

**S.S. LAZIO S.p.A.**

**RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE  
AL 30 GIUGNO 2022**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)

Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.

Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584

Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.

**INDICE**

<b>Organi Sociali e Società di Revisione</b>	<b>3</b>
--	----------

PARTE I: BILANCIO DI ESERCIZIO S.S. LAZIO

<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>4</b>
------------------------------------	----------

<b>Prospetti Contabili</b>	<b>26</b>
----------------------------	-----------

<b>Note esplicative</b>	<b>35</b>
-------------------------	-----------

PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO  
S.S. LAZIO

<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>84</b>
------------------------------------	-----------

<b>Prospetti Contabili</b>	<b>93</b>
----------------------------	-----------

<b>Note esplicative</b>	<b>102</b>
-------------------------	------------

PARTE III:

<b>Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei tesserati</b>	<b>154</b>
--	------------

<b>Prospetto compensi società di revisione</b>	<b>156</b>
--	------------

<b>Attestazione Dirigente preposto</b>	<b>158</b>
--	------------

## ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Sorveglianza

Dal 28 ottobre 2019 sino all'approvazione del bilancio 2021/2022

*Presidente* Alberto Incollingo

*Vice Presidente* Mario Cicala

*Consiglieri* Fabio Bassan  
Vincenzo Sanguigni  
Silvia Venturini  
Monica Squintu

### Consiglio di Gestione

Dal 28 ottobre 2019 sino all'approvazione del bilancio 2021/2022

*Presidente* Claudio Lotito

*Consiglieri* Marco Moschini

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A. (\*)

(\*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2018/2019 – 2026/2027

---

**S.S. LAZIO S.p.A.**  
**PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 30  
GIUGNO 2022**

Signori Azionisti,

la Società al 30 giugno 2022 presenta un risultato netto negativo di Euro 22,35 milioni.

Il risultato economico della stagione 2021/2022 risente in modo significativo delle svalutazioni dei valori dei diritti delle prestazioni sportive, per Euro 6,67 milioni, rilevate in conformità ai principi contabili e alle raccomandazioni di settore, e dell'adeguamento della stima degli oneri fiscali rivenienti dal decreto "rimpatriati", per Euro 1,63 milioni, relativi ad eventi successivi alla chiusura dell'esercizio, verificatisi nella campagna trasferimenti estiva della stagione 2022/2023. Gli effetti positivi di tali operazioni in termini di riduzione degli ammortamenti di diritti delle prestazioni sportive e riduzione del costo del personale si registreranno nelle stagioni successive.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2022.

**Risultati reddituali**

**S.S.LAZIO S.p.A.**

**Conto Economico Riclassificato**

fonte prospetti IAS		01/07/2021 30/06/2022		01/07/2020 30/06/2021	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
3132;33;35	<b>Valore della produzione</b>	<b>112,55</b>	<b>100,0%</b>	<b>146,80</b>	<b>100,0%</b>
3137;38;39;40	Costi operativi	(122,90)	-109,2%	(154,37)	-105,2%
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>(10,36)</b>	<b>-9,2%</b>	<b>(7,57)</b>	<b>-5,2%</b>
41	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(41,65)	-37,0%	(35,47)	-24,2%
34;42	Proventi da cessione definitive e temporanee contratti calciatori	25,88	23,0%	5,08	3,5%
42	Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori	0,00	0,0%	(0,36)	-0,2%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>(26,12)</b>	<b>-23,2%</b>	<b>(38,33)</b>	<b>-26,1%</b>
43	Proventi ed oneri da partecipazioni	6,65	5,9%	8,11	5,5%
44;45	Proventi ed Oneri finanziari netti	(1,71)	-1,5%	(0,48)	-0,3%
	<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>(21,18)</b>	<b>-18,8%</b>	<b>(30,70)</b>	<b>-20,9%</b>
46;47	Imposte sul reddito	(1,17)	-1,0%	5,06	3,4%
	<b>Utile (Perdita) netto d'esercizio</b>	<b>(22,36)</b>	<b>-19,9%</b>	<b>(25,65)</b>	<b>-17,5%</b>

Il giro di affari si attesta a Euro 112,55 milioni espone un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 34,25 milioni. Tale variazione è dipesa in prevalenza dal venir meno sia del prolungamento della stagione sportiva 2019/2020 che ha causato il trascinarsi dei ricavi da sponsorizzazioni e diritti televisivi sull'esercizio precedente e sia degli introiti percepiti per la partecipazione alla Champions League 20/21.

Il valore della produzione al 30 giugno 2022 è costituito da ricavi da gare per Euro 10,99, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 80,95 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità e royalties per Euro 7,41 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 14,10 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 122,90 milioni e sono decrementati rispetto alla stagione precedente, di Euro 31,83 milioni.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/21 30/06/22	01/07/20 30/06/21	Diff.%de
Costi per il personale	97,14	134,07	(27,54)
Altri costi di gestione	25,40	20,31	25,09
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>122,54</b>	<b>154,37</b>	<b>(20,62)</b>
TFR	0,36	0,36	0,00
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>122,90</b>	<b>154,73</b>	<b>(20,57)</b>
Ammortamento diritti prestazioni	31,95	32,76	(2,48)
Altri ammortamenti e accantonamenti	9,70	2,36	311,30
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>41,65</b>	<b>35,12</b>	<b>18,60</b>
<b>Totale costi</b>	<b>164,55</b>	<b>189,85</b>	<b>- 13,33</b>

Il costo del personale si è ridotto rispetto al medesimo periodo della stagione precedente soprattutto per minori compensi variabili a tesserati e per il venire meno dello slittamento dei costi provenienti dalla stagione 19/20 per la disputa delle competizioni nel mese di luglio ed agosto 2020.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, in prevalenza, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione.

Gli Oneri finanziari Netti presentano un incremento generato dalla lievitazione del tasso legale applicato sugli interessi maturati sulla transazione tributaria.

### Situazione patrimoniale finanziaria

		Stato patrimoniale Riclassificato			
fonte prospetti IAS		30/06/2022		30/06/2021	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
12,3,4,5,6	Immobilizzazioni Nette	233,49	198,89%	249,57	229,11%
9,10,11,12,13,14,2 6,27,28,29,30	Capitale Circolante Netto	(102,19)	-87,04%	(95,73)	-127,86%
7,8,18,19,20,21,2 3,	Altre passività nette non correnti	(12,65)	-10,77%	(43,55)	-39,98%
22	Fondo benefici ai dipendenti	(1,26)	-1,08%	(1,36)	-1,25%
	<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>117,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>108,93</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:				
6	Patrimonio Netto	58,64	49,95%	74,88	68,75%
6,17,24	Indebitamento Finanziario Netto	58,75	50,05%	34,05	31,25%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>	<b>117,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>108,93</b>	<b>100,00%</b>

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 233,49 milioni con un decremento di Euro 16,08 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2021; tale riduzione è dipesa degli ammortamenti di periodo, al netto degli acquisti/vendite dei diritti alle prestazioni sportive effettuati nel corso dell'esercizio.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 76,09 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano per le principali operazioni di acquisto e vendite perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Cancellieri	Hellas Verona FC	7.000	20	5
Zaccagni	Hellas Verona FC	7.106	26	4
Basic	FC Girondins de Bordeaux	7.119	25	5
Felipe Anderson	West Ham	3.000	28	3
<b>Totale</b>	---	<b>24.225</b>	---	---

Calciatore	Società di destinazione	Prezzo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Correa	FC Internazionale Milano SPA	28.567	27	19.802
Caceido	Geona Cricket and FC Spa	2.000	33	1.786
<b>Totale</b>	---	<b>30.567</b>	---	<b>21.588</b>

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 55,67 milioni al 30 giugno 2022 con un incremento di Euro 5,25 milioni rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è generata soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dei crediti commerciali.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 58,64 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 5,99 milioni con un incremento netto rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 1,91 milioni. La variazione è dovuta in gran parte all'importo fiscale verso l'erario, considerato come "evento probabile", ai sensi dello IAS 37, per il venire meno della stima del beneficio fiscale sulle retribuzioni di un calciatore proveniente dall'estero. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 3,66 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,26 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2021, un decremento di Euro 0,10 milioni, generato principalmente dalla sua attualizzazione.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 198,28 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 172,98 milioni con un decremento a parità di perimetro di analisi, di Euro 2,87 milioni rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dipesa in prevalenza dalla riduzione degli Acconti ricevuti sui ricavi da diritti televisivi per la stagione 21/22, e dall'aumento dei Debiti tributari, conseguenza dello slittamento dei pagamenti ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020, della legge 178 del 30 dicembre 2020 e dell'articolo 1, comma 923, della Legge di Bilancio 2022 e successive modifiche.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 58,75 milioni con un incremento di Euro 24,71 milioni, rispetto al 30 giugno 2021, dovuto soprattutto all'aumento delle linee di finanziamento autoliquidanti.

Le informazioni patrimoniali e finanziarie riportate nelle tabelle seguenti vengono indicate anche ai sensi della raccomandazione consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.

## Indicatori Alternativi di Performance (IAP)

Ai sensi della Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415 in tema di indicatori alternativi di *performance* si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

- Capitale investito netto: è un indicatore della struttura patrimoniale ed è calcolato come differenza tra le attività non correnti nette ed il circolante netto ed il fondo TFR.
- Indebitamento finanziario netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili incluse le disponibilità liquide.
- Risultato operativo netto dopo i proventi da cessione calciatori: come risulta dal prospetto del conto economico riclassificato, rappresenta il saldo netto tra valore della produzione e costi operativi, ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, proventi e oneri da cessione definitiva e temporanea dei contratti calciatori.

## Altre informazioni

INDICATORI DI SINTESI	30/06/22	30/06/21
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(174,85)	(174,69)
-in percentuale	25,95%	30,01%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(73,80)	(90,11)
-in percentuale	70,66%	63,90%
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>		
- componenti positive e negative a breve	(58,75)	(34,05)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine	0,00	0,00
- Totale	<b>(58,75)</b>	<b>(34,05)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	450,18%	346,89%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>	100,18%	45,46%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(121,93)	(123,16)
-in percentuale	25,17%	29,69%
<b>CASH FLOW</b>		
- variazione cash flow nel periodo	(0,64)	(0,03)
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	24,45	(54,23)

INDICATORI DI SINTESI	01/07/21 30/06/22	01/07/20 30/06/21
<b>ROE NETTO</b>	-38,10%	-34,25%
<b>ROE LORDO</b>	-36,11%	-41,01%
<b>ROI</b>	-13,33%	-18,49%
<b>ROS</b>	-23,03%	-25,83%

## Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

## Contenzioso Civile

La Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali

la Società ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

### ***Passività potenziali***

Nel mese di gennaio 2020 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa una citazione dalla Pluriel Limited per l'importo di Euro 3.287 migliaia quale somma risultante dalla differenza tra il compenso di Euro 3.750 migliaia dovuto nella Stagione Sportiva 2013/2014 e quello di Euro 463 migliaia percepito per il periodo 01.07.13-14.08.13, sul presupposto della responsabilità della Lazio nella risoluzione del contratto con il calciatore Zarate. L'udienza si è tenuta il 13 luglio 2022; si è in attesa della sentenza. La Società, dato che sia il lodo arbitrale che la sentenza della Corte di Appello di Roma hanno escluso tale responsabilità e sulla base del parere del proprio legale, ritiene che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Dal mese di dicembre 2019 la Società ha ricevuto alcune diffide al pagamento con cui Polizia Roma Capitale intimava al pagamento di somme per euro 618,27 migliaia per i costi sostenuti per i servizi di polizia svolti in occasione delle partite casalinghe.

La Società, ha proposto un giudizio dinanzi al Tribunale di Roma al fine di accertare l'infondatezza della pretesa del Comune.

Successivamente è arrivata l'ingiunzione che la Società ha provveduto ad impugnare.

Le due cause saranno riunite; la prossima udienza è il 22 febbraio 2023 e si segnala che l'esecutività è stata sospesa.

La Società, supportata dal parere dei propri consulenti, non ha effettuato accantonamenti in quanto il rischio non è ritenuto probabile.

### ***Problematiche di natura fiscale***

#### ***Cartelle Esattoriali***

##### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

##### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

La società per gli anni 2004,2005 e 2006 ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

##### Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime diciassette sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari, la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

#### Avvisi di accertamento 2013 – 2014

Nel mese di novembre 2019 è stato notificato alla S.S. Lazio S.p.A. un avviso di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate, in linea con il PVC già ricevuto nel mese di dicembre 2018, avente ad oggetto il trattamento tributario delle plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, dei costi dei procuratori sportivi e dell'applicabilità dell'IVA su una specifica operazione. La società che aveva già provveduto ad accantonare le relative passività sulle fattispecie ritenute probabili in data 30 dicembre 2021 ha richiesto apposita rateizzazione ai sensi di legge, ottenuta nel mese di febbraio 2022.

#### Avvisi di accertamento 2014 – 2015

Nel mese di maggio 2021 sono stati notificati alla S.S. Lazio S.p.A. due avvisi di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate, avente ad oggetto il trattamento tributario dei costi dei procuratori sportivi. La Società, ha presentato ricorso avverso tali avvisi, ottenendo in CTP uno sgravio parziale di circa il 50%, e ritiene sulla base del parere del proprio legale, che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

#### ***Attività di ricerca e sviluppo***

La Società non persegue progetti inerenti l'Attività di Ricerca e Sviluppo al 30/06/2022.

#### ***Azioni proprie o di Società controllanti***

Nel periodo la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2022 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

#### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

#### ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/21	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/22
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
Mario Cicala	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

***Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

***Privacy: misure di tutela e garanzia***

Le Società del Gruppo hanno provveduto negli adempimenti previsti.

***Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società S.S. Lazio S.p.A..

***Russia-Ucraina***

In data 24 febbraio 2022 la crisi diplomatica e militare tra la Federazione Russa e l'Ucraina si è definitivamente inasprita sfociando nell'operazione militare che ha dato inizio all'invasione dell'Ucraina tuttora in corso.

Il Gruppo non è attualmente presente con attività operative in Ucraina e Russia. Stante quanto premesso la crisi Russia-Ucraina comporta comunque nuove incertezze e rischi per i mercati e l'economia globale i cui effetti sono difficilmente prevedibili, anche perché dipendenti dallo sviluppo che avrà la crisi stessa.

È stata avviata una specifica e puntuale analisi degli impatti che la crisi potrebbe avere sulle attività del Gruppo, alla luce anche delle misure restrittive adottate dal Consiglio dell'Unione Europea e da altri paesi occidentali.

Da segnalare che uno degli effetti indiretti correlabile alla crisi Russia-Ucraina è riveniente dalla eccezionale volatilità dei prezzi energetici rispetto al passato che si inserisce in un contesto di crescita inflazionistica e dei tassi di interesse. Sebbene allo stato attuale sia difficilmente determinabile l'impatto di tali trend, occorre rilevare che in molte circostanze la normativa locale applicabile potrà permettere di mitigare l'impatto di eventuali aumenti.

***Informazioni ai sensi del IFRS 7***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Sedi secondarie***

La società non dispone di sedi secondarie.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2022***

#### *Ammissione al campionato*

In data 1 luglio 2022 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### *Campagna trasferimenti*

Successivamente al 30 giugno 2022 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di otto giocatori per un costo complessivo di Euro 35,74 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 0,30 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di undici giocatori a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 14,12 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 10,88 milioni, e premi di Euro 0,49 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di nove giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 9,46 milioni.
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 1,53 milioni e diritto di opzione per Euro 6,00 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 0,66 milioni e obbligo di riscatto all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 0,33 milioni, Iva esclusa, e premi per Euro 0,22 milioni all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione e continuità aziendale***

Ai fini della redazione del bilancio annuale, i Consiglieri di Gestione hanno svolto accurate analisi volte alla valutazione nel breve-medio periodo della sostenibilità finanziaria ed economica del business e alla recuperabilità degli attivi considerando anche una eventuale evoluzione negativa del business legata ad una nuova diffusione del virus COVID-19. La stagione calcistica 2021-2022 si è conclusa regolarmente ed è attualmente in corso lo svolgimento delle competizioni della stagione calcistica 2022/2023, senza alcuna limitazione in termini di utilizzo di capacità dello stadio.

In relazione alla sostenibilità finanziaria, considerando un arco temporale di almeno dodici mesi e le misure contenitive messe in atto dal Governo al fine di sostenere le società sportive professionistiche, tra cui – i) articolo 1, comma 923, della legge di Bilancio 2022; ii) art. 7, commi 3-bis e 3-ter, del DL 17/2022; iii) art. 39, comma 1-bis, del DL 50/2022, il Gruppo ritiene di poter far fronte agli impegni già assunti, sostenendo i picchi di fabbisogno finanziario attraverso: i) gli attesi, nuovi sostegni da parte del Governo a fronte delle interlocuzioni già

avviate dagli organismi sportivi di rappresentanza,; ii) il ricorso a istituti già previsti dalle normative tributarie vigenti; iii) i flussi finanziari generati dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive, senza alcuna ripercussione sugli obiettivi sportivi prefissati; iv) il ricorso a forme di finanziamento autoliquidanti. Si segnala, inoltre, che, al momento, non sono stati registrati segnali di criticità nell'incasso dei crediti verso clienti.

In tale contesto di generale incertezza del paese, vista la necessità di invertire la tendenza delle ultime stagioni, benché in gran parte da considerarsi eccezionale, i Consiglieri di Gestione hanno individuato un insieme di azioni già intraprese e da intraprendere volte a garantire l'equilibrio economico e finanziario, perseguendo al contempo obiettivi sportivi in linea con le performance storicamente ottenute. Tali azioni, talune alternative ad altre, includono:

- il ricorso agli attesi, nuovi sostegni da parte del Governo e/o ad istituti già previsti dalla normativa tributaria vigente, come già richiamato sopra;
- il contenimento, nel breve-medio termine, dei costi del personale tesserato, alla luce di quanto comunicato dalla UEFA (New Financial Sustainability Regulations), basandosi sulle prossime scadenze contrattuali dei tesserati, su una ottimizzazione del numero medio dei tesserati e dei relativi costi;
- l'equilibrio a breve – medio termine dei risultati economico-finanziario della campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive;
- il “ritorno alla normalità” con impatti positivi sui diritti televisivi con future assegnazioni a valori in linea o maggiori di quelli risultanti dal triennio corrente (ossia quello con termine al 30 giugno 2025) nonché la possibilità di ulteriori proventi dal marchio;
- il conseguimento di plusvalenze fiscali latenti anche alla luce di quanto effettivamente realizzato nell'ultimo quinquennio. In particolare, va considerato che le correnti quotazioni di mercato della rosa della prima squadra, riscontrabili da fonti indipendenti, rappresentano valutazioni significativamente più elevate rispetto ai valori d'iscrizione in bilancio dei relativi diritti alle prestazioni sportive.

Tenendo conto di tutte le informazioni ad oggi disponibili e delle considerazioni e azioni sopra esposte, pur in un contesto di generale incertezza del paese come sopra richiamato, non si ravvisano elementi o criticità che possano inficiare la capacità del Gruppo di operare come un'entità in funzionamento in un prevedibile futuro e di garantirne, nel breve-medio termine, l'equilibrio economico-finanziario.

#### **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI REDATTA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF**

- *Esercizio chiuso al 30 giugno 2022*
- *Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione dell'21 settembre 2022*

### **1. PROFILO DELL'EMITTENTE**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha adottato il “sistema dualistico” (con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004): in pari data è stato istituito un “Consiglio di Gestione” e

un “Consiglio di Sorveglianza”, le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

La S.S. LAZIO S.p.A. rientra nella definizione di PMI ai sensi dell’art. 1, comma 1, lettera w-quater.1), del TUF e dell’art. 2-ter del Regolamento Emittenti Consob e come da pubblicazione sul sito Consob reperibile al link <https://www.consob.it/web/area-pubblica/emittenti-quotati-pmi>. Di seguito i dati aggiornati al 30.06.2021 relativi alla capitalizzazione (Euro 83.047.904,89) e fatturato (Euro 151.877.298,13).

## **2) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF) alla data del 21 settembre 2022**

### **a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)**

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

### **b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)**

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

### **c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)**

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell’Art. 120 del TUF e, pertanto, l’unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

### **d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

### **e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

### **f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)**

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

### **g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)**

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell’articolo 122 del TUF.

### **h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma 1)**

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società.

**i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)**

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

**l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)**

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

\*\*\*\*\*

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (*“gli accordi tra le società e gli amministratori .... che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto”*) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell'incarico a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (*“le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori .....nonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva”*) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del Consiglio di Sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

\*\*\*\*\*

**3. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)**

La Società ha adottato, da ultimo con delibera del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2022, il Codice di Corporate Governance (reperibile nella sezione Investor Relator del sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it)) redatto -per quanto compatibile con il modello di governance adottato con le proprie specifiche caratteristiche dimensionali- in ottemperanza alle raccomandazioni e linee guida contenute nel Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance nel luglio 2018 e nel gennaio 2020.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

Il Consiglio di Gestione nella seduta del 21 settembre 2022 ha confermato il testo del Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing* approvato da ultimo nella seduta del 22 settembre 2016 e pubblicato nella sezione Investor Relator del sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it). Al link

seguito <https://www.sslazio.it/images/documents/investors/All.-B-Rel.-Gov.-Soc.--2017---CODICE-INTERNAL-DEALING-2017.pdf>

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

- (i) dall’Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell’Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il “Regolamento MAR),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il “Regolamento Delegato 522”),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il “Regolamento Delegato 523”);
- (iv) dall’art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il “TUF”);
- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la “Consob”) n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”);
- (vi) dall’ulteriore normativa in vigore.

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali “Soggetti Rilevanti” della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;
- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull’evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell’attivo patrimoniale dell’emittente quotato, come risultante dall’ultimo bilancio approvato;
- iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell’esercizio di un’occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell’applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell’art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni, e come “persone strettamente legate ai soggetti rilevanti”, quelli individuati dalla normativa in vigore.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l'importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell'arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

\*\*\*\*\*

#### **4. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI**

##### **4.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza**

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

##### **4.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo**

###### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

(rif. Delibera CdS 28/10/2019)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

###### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA (\*)**

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2019 – Assemblea Ordinaria 20/11/2020)

Presidente – Prof. Alberto Incollingo (\*\*)

Vice Presidente – Prof. Mario Cicala (\*\*)

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Monica Squintu

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

(\*) Le informazioni indicate negli articoli 144-octies e 144-novies, commi 1 e 1-bis, riferite ai candidati eletti sono riportate nella documentazione depositata in occasione della nomina dei medesimi da parte dell'Assemblea del 28/10/2019 sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2022 e pubblicata al seguente link [http://www.sslazio.it/images/documents/investors/Curricula\\_Consiglieri\\_di\\_Sorveglianza.pdf](http://www.sslazio.it/images/documents/investors/Curricula_Consiglieri_di_Sorveglianza.pdf) e al seguente link [https://www.sslazio.it/images/documents/investors/Proposta\\_LAZIO\\_EVENTS\\_punto\\_4\\_O\\_DG\\_ASSEMBLEA\\_SSLAZIO\\_20112020.pdf](https://www.sslazio.it/images/documents/investors/Proposta_LAZIO_EVENTS_punto_4_O_DG_ASSEMBLEA_SSLAZIO_20112020.pdf)

(\*\*) A seguito del decesso, del Prof. Corrado Caruso, già Presidente del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A. giusta delibera dell'Assemblea Ordinaria in data 28/10/2019, l'Assemblea Ordinaria del 20/11/2020 ha nominato il residuo periodo di durata dell'organo e sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2022 nella carica di Presidente del Consiglio di Sorveglianza il Prof. Alberto Incollingo (già nominato nel 2019 Vice Presidente) e ha designato quale Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza il Prof. Avv. Mario CICALA (già componente supplente) nominato Consigliere effettivo nella stessa Assemblea.

Il Consiglio di Sorveglianza così composto resterà in carica sino all'esercizio sociale 2021/2022 e comunque sino alla data dell'assemblea prevista dall'art. 2364 bis c.c. successiva all'approvazione del bilancio al 30.06.2022.

#### **4.3) Politiche di diversità**

Con il decreto legislativo 30 dicembre 2016 n. 254, è stata attuata nel nostro ordinamento la direttiva 2014/95/UE in materia di informazioni non finanziarie e di informazioni sulla diversità.

Con particolare riferimento alle politiche di diversità, l'art. 10 del D.Lgs. n. 254 del 2016 ha modificato l'art. 123-bis T.u.f. – “Relazione sul governo societario e gli assetti societari” – inserendo la lettera *d-bis*). In applicazione della nuova disciplina si richiede alle società emittenti valori mobiliari di fornire una descrizione delle politiche in materia di diversità, applicate in relazione alla composizione degli organi di amministrazione, gestione e controllo, relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale.

Alla data di redazione della presente Relazione la Società, con riferimento all'organo di gestione e all'organo di controllo in carica, evidenzia in ogni caso che gli organi sociali (Consiglio di Gestione e Consiglio di Sorveglianza) sono stati nominati in data 28/10/2019 nel rispetto delle normative a tale data in vigore, e che i loro componenti rappresentano un mix di professionalità e competenze manageriali conformi ai requisiti previsti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti nonché alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina; inoltre gli stessi sono adeguati alle dimensioni e alle caratteristiche del settore e delle strategie dell'Emittente.

Aderendo alle prescrizioni contenute nel vigente Codice di Autodisciplina adottato dalla Società, il Consiglio di Gestione effettua, almeno una volta all'anno,

- una valutazione sul funzionamento del consiglio stesso nonché sulla dimensione e composizione, tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza, anche manageriali e di genere dei suoi componenti, nonché della loro anzianità di carica;
- tenuto conto degli esiti della gestione, esprime al Consiglio di Sorveglianza, prima della nomina del nuovo consiglio, orientamenti sulle figure manageriali e professionali la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna.

#### **4.4) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2019)**

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2019, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

**A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito:** tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare, esecutiva e cautelare), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria, davanti all'amministrazione finanziaria, davanti ai Giudici Tributari e Amministrativi), in ogni ordine e grado di giurisdizione, compresa la Corte Costituzionale, la Corte di Giustizia Europea, la Corte di Cassazione, il Consiglio

- di Stato, sia come attore/ricorrente sia come convenuto/resistente, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria, ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva di ogni grado), i Collegi Arbitrali nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che di altro tipo, europea o nazionale, arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
  - 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere; stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
  - 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., con il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale; dinanzi agli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, anche per trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
  - 5) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza
  - 6) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura

finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;

- 7) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 8) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali;
- 9) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo di credito negoziabile;
- 10) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 11) assumere il personale, sia direttivo che non, sia amministrativo che sportivo e medico o di riabilitazione, e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei dirigenti;
- 12) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovuta alla Società o da questa dovuta a terzi;
- 13) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 14) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 15) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 16) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 17) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:

- compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
  - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
  - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
  - locazioni attive e passive;
  - comodato;
  - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) compiere tutte le operazioni immobiliari che siano ritenute utili ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale, nel rispetto della Legge e dello Statuto Sociale;
- 24) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 25) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.
- B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri**
- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
- 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni

- sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;
- 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
  - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
  - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
  - predisposizione del piano industriale della Società;
  - predisposizione dell'organigramma societario.

#### **Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.**

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2019, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

\*\*\*\*\*

### **5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE**

5.1) La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

5.2) Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha istituito il registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e ha adottato idonee procedure per la tenuta e l'aggiornamento del Registro, in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate.

Il registro è tenuto con modalità che ne assicurino un'agevole consultazione ed estrazione di dati.

Esso contiene le seguenti informazioni:

a) l'identità di ogni persona che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte per conto del soggetto obbligato alla tenuta del registro, ha accesso, su base regolare o occasionale, a informazioni privilegiate; qualora la persona sia una persona giuridica, un ente o una associazione di professionisti, dovrà essere indicata anche l'identità di almeno un soggetto di riferimento in grado di individuare le persone che hanno avuto accesso a informazioni privilegiate;

- b) la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- c) la data in cui la persona è stata iscritta nel registro;
- d) la data di ogni aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.

I soggetti obbligati alla tenuta del registro mantengono evidenza dei criteri adottati e delle modalità di gestione e di ricerca dei dati in esso contenuti.

Il registro viene aggiornato senza indugio quando:

- a) cambia la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- b) una nuova persona deve essere iscritta nel registro;
- c) occorre annotare che una persona iscritta nel registro non ha più accesso a informazioni privilegiate ed a partire da quando.

I dati relativi alle persone iscritte nel registro sono mantenuti per almeno cinque anni successivi al venir meno delle circostanze che hanno determinato l'iscrizione o l'aggiornamento.

La società informa tempestivamente le persone iscritte nel registro:

- a) della loro iscrizione nel registro e degli aggiornamenti che li riguardano;
- b) degli obblighi che derivano dall'aver accesso a informazioni privilegiate e delle sanzioni stabilite per gli illeciti previsti nel Titolo I-bis della Parte V del TUF o nel caso di diffusione non autorizzata delle informazioni privilegiate.

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha adottato, nel rispetto della normativa pro-tempore applicabile, la procedura per la tenuta e l'aggiornamento del Registro in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate. La procedura, da intendersi qui richiamata e trascritta, è pubblicata sul sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator.

\*\*\*\*\*

## **6. COMITATI**

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2019, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno” e del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

\*\*\*\*\*

## **7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI**

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell'incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata dapprima on delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del "Regolamento operazioni con parti correlate" di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito "Regolamento"), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

In data 30 giugno 2021 il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato, previo parere favorevole del Comitato Operazioni Parti Correlate, la nuova "Procedura Operazioni con Parti Correlate" al fine di recepire le nuove disposizioni in materia di parti correlate dettate dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come da ultimo modificato con delibera Consob n.21624 del 10 dicembre 2020. La nuova Procedura, entrata in vigore dal 1 luglio 2021, è pubblicata sul sito internet della società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator al seguente [link](https://www.sslazio.it/images/documents/investors/Procedura_Operazioni_con_Part_Correlate_30062021.pdf)  
[https://www.sslazio.it/images/documents/investors/Procedura\\_Operazioni\\_con\\_Part\\_Correlate\\_30062021.pdf](https://www.sslazio.it/images/documents/investors/Procedura_Operazioni_con_Part_Correlate_30062021.pdf) e nel sito del meccanismo di stoccaggio autorizzato [www.linfo.it](http://www.linfo.it).

\*\*\*\*\*

## **8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI**

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998.

\*\*\*\*\*

## **9. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI – SOCIETA' DI REVISIONE – MODELLO ORGANIZZATIVO ex D.Lgs. 231/2001**

### **9.1) Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2019, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2019, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in

relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;

- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

## **9.2) MODELLO ORGANIZZATIVO ex D. Lgs. 231/2001**

La Società, allo scopo di garantire il rispetto dei principi di lealtà, correttezza e probità sanciti anche dalla normativa sportiva di riferimento, ha adottato il modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001. La documentazione è pubblicata sul sito [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator.

Componenti dell'Organismo di Vigilanza ("OdV") della S.S. Lazio s.p.a. sono l'avv. Pierluigi Mancuso (presidente), prof. Claudio Urciuoli e avv. Alessandro Benedetti (nominato in sostituzione del prof. Corrado Caruso (deceduto) in data 21/09/2021 sino alla naturale scadenza dell'organismo prevista con l'approvazione del bilancio al 30.06.2022 ovvero sino alla data dell'assemblea prevista dall'art. 2364 bis c.c. successiva all'approvazione del bilancio al 30.06.2022.

## **9.3) Società di revisione**

L'Assemblea Ordinaria del 26/10/2018 ha deliberato il conferimento dell'incarico alla DELOITTE & TOUCHE S.p.A. per gli esercizi sociali dal 2018/2019 al 2026/2027. L'incarico ha ad oggetto la revisione legale del bilancio di esercizio separato della S.S. LAZIO S.p.A., la revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo S.S. Lazio e la revisione contabile limitata del bilancio semestrale consolidato del Gruppo S.S. Lazio.

\*\*\*\*\*

## **10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet ([www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

\*\*\*\*\*

## **11. ASSEMBLEE**

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

\*\*\*\*\*

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 21 settembre 2022, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2022.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione reperibile ai link di collegamento ivi indicati che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate [www.linfo.it](http://www.linfo.it):

Formello, 21 settembre 2022

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dott. Claudio Lotito

\*\*\*\*\*

***Proposte del Consiglio di Gestione***

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2022 chiude con una perdita di Euro 22.345.348 che Vi proponiamo di rinviare a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito

**SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA**

LAZIO

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Valori in Euro

<b>ATTIVO</b>		<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Attività materiali	1	47.382.657	45.963.930
Diritti d'uso	2	477.381	599.316
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	76.085.458	93.383.648
Altre attività immateriali	4	13.607.648	13.607.648
Partecipazioni in imprese controllate	5	95.494.306	95.494.306
Attività finanziarie	6	446.521	521.421
Crediti verso enti settori specifico	7	16.900.980	1.266.530
Attività per imposte differite	8	31.233.519	31.791.850
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>281.628.470</b>	<b>282.628.648</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	9	535.564	1.309.658
Crediti commerciali	10	3.715.095	3.780.107
Crediti verso enti settore specifico	11	22.337.162	34.200.658
Altre attività correnti	12	5.976.192	6.235.040
Crediti verso parti correlate	13	2.726.394	1.437.600
Crediti tributari	14	3.619.804	2.308.833
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15	2.110.378	2.747.430
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>41.020.590</b>	<b>52.019.326</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>322.649.060</b>	<b>334.647.973</b>

RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE  
AL 30 GIUGNO 2022

<b>PASSIVO</b>		<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale		40.643.347	40.643.347
Riserva legale		7.396.028	7.396.028
Altre riserve		(31.169.481)	(37.274.586)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		64.119.384	89.769.694
Utile ( Perdita ) di esercizio		(22.345.348)	(25.650.309)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>16</b>	<b>58.643.930</b>	<b>74.884.173</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti finanziari	17	39.003.266	6.608.525
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	18	25.301.465	43.636.266
Debiti verso enti settore specifico	19	25.163.737	23.971.947
Passività per imposte differite	20	3.661.060	3.859.776
Fondi per rischi e oneri non correnti	21	2.325.664	221.236
Fondi per benefici ai dipendenti	22	1.263.482	1.359.084
Altre passività non correnti	23	4.331.391	4.923.232
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>101.050.063</b>	<b>84.580.066</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti finanziari	24	14.502.871	25.674.205
Debiti verso parti correlate	25	8.330.197	4.510.208
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	26	69.031.374	44.982.756
Debiti verso enti settore specifico	27	25.861.047	36.075.286
Debiti commerciali	28	9.196.014	9.483.076
Altre passività	29	27.015.535	44.079.425
Passività per fiscalità incerta	30	9.018.027	10.378.779
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>162.955.067</b>	<b>175.183.734</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>322.649.060</b>	<b>334.647.973</b>

**CONTO ECONOMICO**  
**E**  
**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

**CONTO ECONOMICO**

valori in Euro

		01/07/2021 30/06/2022	01/07/2020 30/06/2021
<b>RICAVI</b>			
Ricavi da gare	31	10.992.347	-
Diritti radiotelevisivi e proventi media	32	80.946.423	143.613.914
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	33	7.407.745	1.622.377
Proventi da gestione diritti calciatori	34	900.000	1.718.784
Altri ricavi	35	13.201.778	1.495.760
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>113.448.292</b>	<b>148.450.835</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>			
Costi per materie prime	36	(1.614.830)	(1.713.889)
Costo del personale	37	(97.500.245)	(134.425.012)
Costi per servizi	38	(19.101.750)	(13.690.269)
Oneri da gestione diritti calciatori	39	(603.230)	(1.809.395)
Altri costi	40	(4.084.630)	(3.095.993)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	41	(41.650.034)	(35.118.300)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(164.554.718)</b>	<b>(189.852.858)</b>
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati		24.984.630	3.426.463
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati		-	(364.407)
<b>RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI</b>	<b>42</b>	<b>24.984.630</b>	<b>3.062.056</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>(26.121.795)</b>	<b>(38.339.967)</b>
Proventi e oneri da partecipazioni	43	6.650.000	8.110.000
Proventi finanziari	44	206.365	589.534
Oneri finanziari	45	(1.912.007)	(1.072.203)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>(21.177.438)</b>	<b>(30.712.635)</b>
Imposte correnti	46	(808.296)	(3.467.750)
Imposte differite e anticipate	47	(359.614)	8.530.076
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>		<b>(22.345.348)</b>	<b>(25.650.309)</b>

**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO		(22.345.348)	(25.650.309)
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI		(155.105)	(4.868)
<b>UTILE (PERDITA) COMPLESSIVA DI ESERCIZIO</b>		<b>(22.500.453)</b>	<b>(25.655.177)</b>

	30/06/2022	30/06/2021
<b>Numero azioni</b>	67.738.911	67.738.911
<b>Utile/(perdita) per azione</b>	(0,33)	(0,38)
<b>Utile/(perdita) diluito per azione (*)</b>	(0,33)	(0,38)

\* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEL  
PATRIMONIO NETTO**

<b>PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>	Capitale Sociale	Riserva legale	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	<i>Riserve statutarie</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Altre</i>	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	<b>Totale patrimonio netto</b>
<b>Saldo al 30.06.20</b>	<b>40.643</b>	<b>7.396</b>	<b>17.667</b>	<b>14.792</b>	<b>(69.457)</b>	<b>(272)</b>	<b>102.725</b>	<b>(12.955)</b>	<b>100.539</b>
Riporto a nuovo della perdita dell'esercizio							(12.955)	12.955	-
Variazione per applicazione IAS					(5)				(5)
Perdita d'esercizio								(25.650)	(25.650)
<b>Saldo al 30.06.21</b>	<b>40.643</b>	<b>7.396</b>	<b>17.667</b>	<b>14.792</b>	<b>(69.462)</b>	<b>(272)</b>	<b>89.770</b>	<b>(25.650)</b>	<b>74.883</b>

<b>PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>	Capitale Sociale	Riserva legale	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	<i>Riserve statutarie</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Altre</i>	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	<b>Totale patrimonio netto</b>
<b>Saldo al 30.06.21</b>	<b>40.643</b>	<b>7.396</b>	<b>17.667</b>	<b>14.792</b>	<b>(69.462)</b>	<b>(272)</b>	<b>89.770</b>	<b>(25.650)</b>	<b>74.883</b>
Riporto a nuovo della perdita dell'esercizio							(25.650)	25.650	-
Variazione per applicazione IAS					155				155
Versamenti in conto capitale						5.950			5.950
Perdita d'esercizio								(22.345)	(22.345)
<b>Saldo al 30.06.22</b>	<b>40.643</b>	<b>7.396</b>	<b>17.667</b>	<b>14.792</b>	<b>(69.307)</b>	<b>5.678</b>	<b>64.119</b>	<b>(22.345)</b>	<b>58.643</b>

**Nota al bilancio n. 16**

**RENDICONTO FINANZIARIO**

in euro		RENDICONTO	
		01/07/21-30/06/22	01/07/20-30/06/21
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>		<b>(22.345.348)</b>	<b>(25.655.308)</b>
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	41	41.650.034	35.118.300
Variazione fondo benefici dipendenti	22	59.502	(125.377)
Plusvalenze e minusvalenze DPS	42	(24.984.630)	(3.062.056)
Proventi finanziari da partecipazioni	43	(6.650.000)	(8.110.000)
Oneri finanziari	45	1.912.007	1.072.203
Imposte correnti	46	808.296	3.467.750
Variazione rimanenze	9	774.094	(1.309.658)
Variazione crediti verso enti specifici	7;11	(12.837.861)	1.189.853
Variazione crediti commerciali	10	(1.561.742)	8.222.416
Variazione crediti tributari	14	(1.310.970)	514.843
Variazione crediti diversi	13	(1.288.795)	(1.152.380)
Variazione altre attività	12	258.847	7.641.291
Variazione debiti verso enti specifici	19;27	(849.466)	(2.695.565)
Variazione debiti commerciali	28	383.597	1.832.177
Variazione debiti diversi	23,25,29	(17.658.682)	1.229.174
Accantonamento al fondo imposte	30	(1.360.752)	403.123
Imposte pagate		(4.863.362)	(1.627.405)
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>(37.632.305)</b>	<b>42.278.723</b>
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(30.273.547)	(44.781.143)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		33.945.263	8.118.962
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni materiali	1	(2.706.018)	(5.209.166)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	6	74.899	39.123
Variazione crediti verso società calcistiche	7;11	21.726.192	10.890.965
Variazione debiti verso società calcistiche	19;27	17.218.274	(15.266.812)
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(12.659.285)	(66.574)
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(25.391.256)	14.651.538
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		<b>1.934.522</b>	<b>(31.623.106)</b>
Assunzioni e rimborsi di finanziamenti	17;26	21.223.407	(22.209.483)
Incaso e pagamento operazioni con parti correlate	25;43	10.469.990	12.411.138
Apporto Capitale sociale	16	5.950.000	(124.202)
Oneri finanziari pagati		(2.582.665)	(763.456)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA</b>		<b>35.060.732</b>	<b>(10.686.004)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>		<b>(637.051)</b>	<b>(30.387)</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	15	2.747.430	2.777.817
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	15	2.110.378	2.747.430
		<b>637.052</b>	<b>30.387</b>

**NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO DI ESERCIZIO  
DELLA S.S. LAZIO SPA  
AL 30 GIUGNO 2022**

**Attività della S.S. Lazio S.p.A.**

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso la Borsa Valori di Milano (FTSE), ed opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da settembre 2015;

Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio di Esercizio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002, ai sensi dell'art. 2 e 4, per il bilancio di esercizio, e art. 2 e 5, per il consolidato, del D. Lgs. 38/05 ed ai sensi dell'art. 154 – ter del TUF.

Il Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2022 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

La Direttiva 2004/109/CE (la "Direttiva Transparency") e il Regolamento Delegato (UE) 2019/815 hanno introdotto l'obbligo per gli emittenti valori mobiliari quotati nei mercati regolamentati dell'Unione Europea di redigere la relazione finanziaria annuale in un formato elettronico unico di comunicazione (European Single Electronic Format), approvato da ESMA. Pertanto, a partire dal presente bilancio al 30 giugno 2022 è previsto che la relazione finanziaria annuale sia predisposta nel formato XHTML.

I prospetti contabili ed i relativi criteri di classificazione adottati dal Gruppo nel presente Bilancio Consolidato sono redatti in conformità allo IAS 1. Il Bilancio è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Situazione patrimoniale e finanziaria, Conto Economico Complessivo, Prospetto delle movimentazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto Finanziario), corredati dalle note esplicative. Si segnala che gli schemi di situazione patrimoniale e finanziaria, conto economico complessivo, prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto e rendiconto finanziario sono i medesimi utilizzati al 30 giugno 2021, ad eccezione di talune modifiche apportate nella modalità di presentazione degli stessi al fine di offrire una migliore esposizione dei saldi di bilancio.

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per la situazione Patrimoniale e finanziaria, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto

finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società controllate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del Bilancio di Esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.") e delle raccomandazioni emanate dall'Union of European Football Associations, (di seguito "UEFA").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2022 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società Deloitte&Touche S.p.A

### **Operazioni con parti correlate, atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti**

Nel corso della stagione 2021-22, come nella stagione precedente, non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali né con terzi, né con parti correlate, con effetto significativo sui dati economico-finanziari della Società. Inoltre, nel corso della stagione 2021-22, come nella stagione precedente non si sono verificati eventi e/o poste in essere operazioni non ricorrenti né con terzi, né con parti correlate, con impatto significativo sui dati economico-finanziari della Società.

### **Principi contabili**

Il bilancio è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per la società:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui la società è esposta:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di credito e rischio di liquidità), descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio di Esercizio è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o da un'Interpretazione.

## **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1 GENNAIO 2022**

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2022:

- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:
  - ***Amendments to IFRS 3 Business Combinations***: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
  - ***Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment***: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
  - ***Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets***: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
  - ***Annual Improvements 2018-2020***: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, all'IFRS 9 *Financial Instruments*, allo IAS 41 *Agriculture* e agli *Illustrative Examples* dell'IFRS 16 *Leases*.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio d'esercizio del Società.

## **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2022**

- In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 17 – *Insurance Contracts*** che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – *Insurance Contracts*. L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze

delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico *principle-based* per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene.

Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un *General Model* o una versione semplificata di questo, chiamato *Premium Allocation Approach* (“PAA”).

Le principali caratteristiche del *General Model* sono:

- le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;
- il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L’approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l’entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un’ approssimazione del *General Model*. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l’approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall’applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i *claims* in essere, che sono misurati con il *General Model*. Tuttavia, non è necessario aggiornare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il *claim*.

L’entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una *discretionary participation feature* (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un’applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l’IFRS 9 – *Financial Instruments* e l’IFRS 15 – *Revenue from Contracts with Customers*. Ad oggi è in corso l’analisi sugli eventuali impatti derivanti dall’applicazione del nuovo emendamento

- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati “*Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2*” e “*Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8*”. Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un’applicazione anticipata. Ad oggi è in corso l’analisi sugli eventuali impatti derivanti dall’applicazione del nuovo emendamento

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current*”. Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*”. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.
- In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information*”. L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all'applicazione del principio IFRS 17.
- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio *IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts* che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“*Rate Regulation Activities*”) secondo i precedenti principi contabili adottati.

Ad oggi è in corso l'analisi sui possibili effetti derivanti dall'introduzione di questi emendamenti.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### *Attività materiali*

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il metodo del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili.

#### *Perdite di valore delle attività*

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

#### *Diritti d'uso*

I contratti di leasing finanziari e operativi sono contabilizzati secondo il principio contabile IFRS 16 che fornisce una nuova definizione di lease ed introduce un criterio basato sul controllo (right of use) di un bene per distinguere i contratti di lease dai contratti per la fornitura di servizi, individuando quali discriminanti: l'identificazione del bene, il diritto di sostituzione dello stesso, il diritto ad ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici rivenienti dall'uso del bene e, da ultimo, il diritto di dirigere l'uso del bene sottostante il contratto.

Il principio stabilisce un modello unico di riconoscimento e valutazione dei contratti di lease per il locatario che prevede l'iscrizione del bene oggetto di lease anche operativo nell'attivo con contropartita un debito finanziario.

In particolare, la Società contabilizza, relativamente ai contratti di lease:

- una passività finanziaria, pari al valore attuale dei pagamenti futuri residui alla data di transizione, attualizzati utilizzando per ciascun contratto l'incremental borrowing rate applicabile; Successivamente, la passività finanziaria è incrementata per gli interessi e decrementata per i pagamenti effettuati. Inoltre, la passività per leasing è rimisurata per tenere conto di modifiche ai termini del contratto;
- un diritto d'uso pari al valore della passività finanziaria alla data di transizione, rilevando gli ammortamenti lungo la durata del contratto.

#### *Attività immateriali*

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets – Attività immateriali*) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

*Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

*Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti, a decorrere dalla data di sottoscrizione degli accordi tra la squadra che cede il diritto, la squadra che acquisisce il diritto ed il calciatore al quale si riferisce il diritto di utilizzazione delle prestazioni sportive, al costo di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

Di seguito si riportano alcune specifiche modalità di registrazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori applicate dalla S.S. Lazio in conformità anche a quanto previsto dalle raccomandazioni emanate della UEFA. In particolare:

- Nel caso in cui il trasferimento del giocatore avvenga a titolo temporaneo con diritto di riscatto, la transazione viene registrata come temporanea fino al momento di effettivo esercizio del riscatto;
- Nel caso in cui il trasferimento del giocatore avvenga a titolo di prestito con obbligo di riscatto, la transazione è registrata direttamente come trasferimento definitivo;
- Nel caso in cui il trasferimento del giocatore avvenga a titolo di prestito con obbligo di riscatto condizionato al verificarsi di determinate condizioni, la transazione verrà considerata come trasferimento definitivo dal momento in cui il verificarsi della condizione sia qualificabile come "virtualmente certa";
- Nel caso in cui il trasferimento preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a condizione (es. premi di qualificazioni), tali compensi saranno rilevati, a titolo di conguaglio prezzo, ad incremento del costo iniziale al momento in cui la condizione si è verificata.

L'ammortamento dei diritti alle prestazioni dei calciatori è effettuato pro-rata temporis in base alla durata dei suddetti contratti che vengono depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio"). Nel caso in cui, in costanza di contratto, venga ottenuto un prolungamento della durata dell'utilizzo del diritto alla prestazione del calciatore, la Società procede nel ricalcolare il valore pro rata temporis delle quote di ammortamento partendo dal valore netto contabile alla data di rinnovo. L'eventuale costo di intermediazione, non condizionato, sostenuto dalla Società per ottenere il prolungamento della durata contrattuale costituirà, come richiesto dalle raccomandazioni della UEFA, un onere accessorio da capitalizzare alla data di rinnovo e verrà ammortizzato per la stessa durata e nelle stesse modalità del diritto al quale si riferisce.

La Società in accordo con il Framework emanato dalla UEFA, procede alla svalutazione totale o parziale del valore del diritto alle prestazioni del calciatore iscritto tra le immobilizzazioni se alla data di approvazione del bilancio venga accertato che:

- i. Il calciatore non sarà in grado di disputare competizioni sportive;
- ii. Il successivo valore di trasferimento sia significativamente inferiore al valore di iscrizione.

Con riferimento alla contabilizzazione dei compensi dovuti agli agenti nel corso delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori o nel corso delle operazioni di rinnovo

contrattuale, si precisa che, in ossequio alla normativa di settore e al Framework stabilito dalla UEFA, questi sono capitalizzati solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato della Società); sono invece contabilizzati a conto economico se condizionati alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società.

*Library SS Lazio.* L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

#### *Strumenti finanziari*

#### Partecipazioni in imprese controllate

#### Imprese controllate

Il principio contabile IFRS 10, (Consolidated Financial Statement – Bilancio consolidato) qualifica il controllo di una impresa su di un'altra quando l'entità:

- ha il potere sull'impresa: l'investitore gode di diritti che gli conferiscono la possibilità di indirizzare le attività rilevanti (ossia le attività che influenzano in modo significativo i ricavi dell'impresa);
- ha un'esposizione o un diritto a percepire ritorni variabili dal suo coinvolgimento con l'impresa;
- ha la concreta possibilità di usare il suo potere sull'impresa al fine di influenzare l'importo dei ricavi per sé stesso.

Nel determinare se controlla una partecipata, una società deve considerare tutti i fatti e le circostanze, valutando periodicamente se sono intervenuti elementi che indicano la presenza di variazioni in uno o più dei tre principi di controllo.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. ed alla S.S. Lazio Women 2015 a R.L.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione:

- in SS Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo; il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, trasferite nell'ambito nell'operazione di conferimento;
- in S.S. Lazio Women 2015 a R.L è valutata al costo; il costo della partecipazione è pari al capitale sociale versato alla sottoscrizione.

Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

#### *Altre attività finanziarie non correnti*

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IFRS 9 (*Financial Instruments* - Strumenti finanziari). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### *Crediti commerciali e altri crediti*

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Sulla base del principio IFRS 9, la Società valuta i suoi crediti con il modello dell'*expected credit losses* applicando il metodo semplificato.

#### *Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### *Rimanenze*

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo, al fine di rilevare eventuali perdite di valore (causate da danni, deterioramenti, obsolescenza), quali componenti negativi del reddito nell'esercizio in cui le stesse sono prevedibili, e non in quello in cui verranno realizzate a seguito dell'alienazione. Il costo è determinato con il criterio del costo medio ponderato.

#### *Disponibilità liquide e mezzi equivalenti*

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

#### *Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti*

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### *Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

#### *Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti*

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### *Fondi per rischi ed oneri*

I *fondi rischi e oneri*, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di accadimento alla chiusura dell'esercizio. L'iscrizione viene effettuata solo nel momento in cui esiste un'obbligazione corrente (legale o implicita) per una futura fuoriuscita di risorse economiche come risultato di eventi passati ed è probabile che tale fuoriuscita sia richiesta per l'adempimento dell'obbligazione. Tale ammontare rappresenta la miglior stima della spesa richiesta per estinguere l'obbligazione. Le variazioni di tale stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

#### *Passività per fiscalità incerta*

La Società in conformità all'interpretazione IFRIC 23, rispetto al tema delle incertezze sul trattamento fiscale da adottare in materia di imposte sul reddito, ha analizzato gli *uncertain tax treatments* assumendo sempre che l'autorità fiscale esamini la posizione fiscale in oggetto avendo piena conoscenza di tutte le informazioni rilevanti. La Società ha ritenuto non probabile che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale seguito ed ha riflesso in bilancio l'effetto dell'incertezza, in particolare ha rilevato tra le passività correnti gli stanziamenti di imposte per fiscalità incerta che ritiene di dover versare dopo aver svolto gli opportuni accertamenti di natura normativa e legale riguardanti la corretta tassazione a cui assoggettare i redditi imponibili prodotti.

#### *Fondo per benefici ai dipendenti*

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits – Benefici per i dipendenti*) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo "piani a benefici definiti", cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento

(che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato

determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”, che prevede il calcolo del valore attuale delle obbligazioni a benefici definiti e il relativo costo previdenziale delle prestazioni di lavoro correnti. Considera, inoltre, ogni periodo di lavoro fonte di una unità aggiuntiva di diritto ai benefici e misura distintamente ogni unità ai fini del calcolo dell’obbligazione finale.

#### *Operazioni in valuta estera*

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere*), aggiornato al Regolamento (UE) 2017/1986 della Commissione del 31 ottobre 2017, le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell’operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall’estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l’esercizio o in bilanci precedenti.

#### *Ricavi*

I ricavi sono rilevati ai sensi del Principio contabile IFRS 15 (*Revenues – Ricavi*), che prevede:

- o l’identificazione del contratto con il cliente;
- o l’identificazione delle performance obligations contenute nel contratto;
- o la determinazione del prezzo;
- o l’allocazione del prezzo alle performance obligations contenute nel contratto;
- o i criteri di iscrizione del ricavo quando l’entità soddisfa ciascuna performance obligation.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell’operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all’effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell’inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell’esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all’anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

#### *Costi Operativi*

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati a conto economico per competenza e, quindi, al raggiungimento degli obiettivi sportivi prefissati.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

#### *Imposte correnti e differite*

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile. Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero. La Società, in accordo allo IAS 12, paragrafo 28, rileva le attività fiscali differite quando è probabile che sarà disponibile un reddito imponibile a fronte del quale possa essere utilizzata una differenza temporanea deducibile quando ci sono differenze temporanee imponibili sufficienti di cui si prevede l'annullamento in riferimento alle medesime autorità fiscali e al medesimo soggetto d'imposta.

Nel caso in cui le differenze temporanee imponibili siano insufficienti, in accordo con lo IAS 12, paragrafo 29, la Società rileva l'attività fiscale differita nella misura in cui:

- a) sia probabile che abbia redditi imponibili sufficienti a seguito delle seguenti valutazioni.
- b) dispone di una pianificazione fiscale che consenta di realizzare un reddito imponibile negli esercizi appropriati.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive e passive sono espone separatamente dagli altri crediti e debiti verso l'Erario in una specifica voce classificata nelle attività o nelle passività.

#### *Risultato base per azione*

Il risultato netto base per azione è calcolato dividendo il risultato economico per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio, escludendo le azioni proprie eventualmente detenute.

#### *Risultato diluito per azione*

Il risultato netto diluito per azione è calcolato analogamente al risultato netto base; tuttavia, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo, mentre il risultato economico è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

## Stime e valutazioni

Come previsto dagli IFRS, la redazione del Bilancio Separato richiede l'elaborazione di stime e valutazioni che si riflettono nella determinazione dei valori contabili delle attività e delle passività, nonché nelle informazioni fornite nelle note illustrative, anche con riferimento alle attività e passività potenziali in essere alla chiusura dell'esercizio. Tali stime sono utilizzate, principalmente, per la determinazione degli ammortamenti, dei test di impairment delle attività (compresa la valutazione dei crediti), dei fondi per accantonamenti, dei benefici per i dipendenti, dei fair value delle attività e passività finanziarie, delle imposte anticipate e differite.

I risultati effettivi rilevati successivamente potrebbero, quindi, differire da tali stime; peraltro, le stime e le valutazioni sono riviste e aggiornate periodicamente e gli effetti derivanti da ogni loro variazione sono immediatamente riflessi in bilancio.

## Altre Informazioni

Ai sensi della comunicazione Consob n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico – patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

## Modifiche al progetto di bilancio

Alla data di approvazione del progetto di bilancio, il Consiglio di Gestione ha autorizzato il Presidente ad apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

## Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società.

### *-Garanzie*

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

### *-Inadempimenti di debiti finanziari*

La Società alla data del documento non ha inadempimenti per tale categoria di passività finanziarie.

### *-Accantonamento per perdite su crediti (€/mln)*

Fondo svalutazione crediti (€/ml)	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
<b>Saldo al 30/06/2021</b>	<b>7,64</b>	<b>1,04</b>	<b>10,78</b>
Riclassifica			
Accantonamenti	0,02	0,18	0,02
Utilizzi	(0,18)	(0,74)	(3,30)
<b>Saldo al 30/06/2022</b>	<b>7,49</b>	<b>0,48</b>	<b>7,50</b>

Tipologia di rischi coperti:

*-Rischio di credito*

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio costante delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.

Massima esposizione creditizia (€/ml) al lordo svalutazione	30/06/22	30/06/21	Garanzie al	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
			30/06/22	
Crediti commerciali	11,20	11,41	No	
Crediti verso enti settore specifico	39,73	35,25	No	
Attività finanziarie	17,28	20,83	No	
Crediti verso parti correlate	2,73	1,44	No	
<b>Totale</b>	<b>70,93</b>	<b>68,93</b>		
Di cui scaduti	0,44	0,75		

Analisi dello scaduto (€/ml)	30/06/22	30/06/21	Garanzie al	Commenti
			30/06/22	
Entro 90gg				
-crediti commerciali	0,42	0,49	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,02	0,26	No	
-attività finanziarie				
<b>Totale</b>	<b>0,44</b>	<b>0,75</b>		

Svalutazione crediti (€/ml)	30/06/22	30/06/21	Garanzie al	Commenti
			30/06/22	
Al 100%				
-crediti commerciali	1,85	2,02	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,18	0,74	No	
-attività finanziarie	3,55	6,84	No	
Inferiore Al 100%			No	
-crediti commerciali	6,82	7,49	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,38	0,38	No	
-attività finanziarie	7,92	7,86	No	
<b>Totale</b>	<b>20,69</b>	<b>25,32</b>		

*-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni. La Società gestisce tale rischio mediante l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari, ed il ricorso a forme di finanziamento autoliquidanti.

La tabella seguenti evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	30/06/2022	30/06/2021
scaduto:		
-personale	0,10	0,08
-procuratori	14,68	12,93
-altre passività	0,25	0,20
-commerciali	3,89	4,16
01-365gg:		
-finanziari	14,50	25,67
-istituti previdenza	4,25	1,69
-personale	9,55	14,18
-procuratori	0,79	7,23
-altre passività	0,01	0,11
-settore specifico	25,86	36,08
-commerciali	5,50	14,51
-parti correlate	8,33	4,51
-tributari	64,79	43,29
Oltre 365gg:		
-finanziari	39,00	6,61
-istituti previdenza	0,00	0,99
-tributari	25,30	42,64
-procuratori	0,83	1,53
-settore specifico	25,16	23,97

(\*) sono esclusi i risconti passivi

#### *-Rischio di cambio*

La Società non ha posizioni significative in valuta, pertanto, non è soggetta a fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante.

#### *-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, la Società provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione.

Per i debiti correnti verso istituti finanziari la Società non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico Complessivo e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate la Società non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

#### *Accantonamenti, passività e attività potenziali*

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

### **Direzione e coordinamento**

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2021 nella tabella che segue, in euro:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>
<b>ATTIVO</b>		
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	137.051	136.975
D) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.256.913</b>	<b>29.256.837</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	38.094	46.077
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
C) TFR		
D) DEBITI	29.218.819	29.210.760
E) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.256.913</b>	<b>29.256.837</b>
<b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	11.208	22.686
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(18.776)	(21.415)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(416)	(438)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
F) IMPOSTE SUL REDDITO		(43)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(7.984)</b>	<b>790</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

### **Rapporti con parti correlate**

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con:

- la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., per contratti passivi di fornitura materiale sportivo e di natura finanziaria (interessi passivi), costo di Euro 1,20 milioni; per contratti attivi di fornitura di spazi pubblicitari, di service, biglietti ed abbonamenti, ricavo di Euro 0,83 milioni; per contratto di conto corrente di corrispondenza, debito di Euro 7,36 milioni; per contratto di consolidato fiscale, credito di Euro 2,46 milioni;

- la controllata al 100% S.S. Lazio Women 2015 a r.l., per coprire gli oneri della partecipata, debito di Euro 0,36 milioni, per contratti attivi di natura finanziaria (interessi attivi) e di service, ricavo di Euro 0,01 milioni e per contratto di conto corrente di corrispondenza, credito di Euro 0,01 milioni;
- la Roma Union Security, per un costo di Euro 1,37 milioni e debito per Euro 0,26 milioni al 30 giugno 2022, riferiti al servizio di vigilanza armata presso il centro sportivo;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 1,04 milioni, immobilizzazioni in corso per Euro 7,50 milioni e debito di Euro 0,17 milioni al 30 giugno 2022, relativo a lavori e manutenzione del centro sportivo di Formello;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,82 milioni e debito di Euro 0,90 milioni al 30 giugno 2022, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda per un costo di Euro 0,54 milioni e debiti per Euro 0,27 milioni al 30 giugno 2022 per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;
- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,69 milioni e debito di Euro 0,49 milioni al 30 giugno 2022, per servizi finanziari, amministrativi, vigilanza non armata, magazzino e portierato;
- la Bona Dea per un costo di Euro 0,20 milioni e debito di Euro 0,12 milioni al 30 giugno 2022, per servizi di amministrazione del personale;

### **Posizione finanziaria netta**

La posizione finanziaria netta, modificata sulla base degli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, al 30 giugno 2022 risulta negativa per Euro 110,05 milioni, con un incremento di Euro 6,86 milioni, rispetto al 30 giugno 2021, dovuto soprattutto all'accensione di finanziamenti autoliquidanti.

La posizione finanziaria si compone come segue:

<b>(importi in milioni di Euro)</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
A. Cassa	0,01	0,01
B. Banche	2,10	2,74
C. Altre attività finanziarie correnti	0,01	0,00
<b>D. Liquidità (A+B+C)</b>	<b>2,12</b>	<b>2,75</b>
E. Debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(3,60)	(16,83)
.verso soggetti correlati	(7,37)	(4,51)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente		
.verso altri finanziatori e diversi	(10,78)	(8,72)
.verso contratti di locazione	(0,12)	(0,12)
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>(21,87)</b>	<b>(30,18)</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)</b>	<b>(19,75)</b>	<b>(27,44)</b>
I. Debiti finanziari non correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(38,64)	(6,12)
.verso contratti di locazione	(0,36)	(0,48)
J. Strumenti di debito	0,00	0,00
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(51,30)	(69,14)
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>	<b>(90,30)</b>	<b>(75,75)</b>
<b>M. Totale indebitamento finanziario (H+L)</b>	<b>(110,05)</b>	<b>(103,19)</b>

Si segnala che la voce "Debiti commerciali e altri debiti non correnti" è comprensiva degli importi di:

***-Debiti tributari***

I Debiti tributari si riferiscono soprattutto, per Euro 22.463 migliaia, al residuo della transazione sottoscritta dalla controllante, in data 20 maggio 2005, con l’Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

***-Altre passività non correnti.***

Le altre passività non correnti commerciali sono pari a Euro 833 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all’esodo a tesserati.

***-Debiti verso società settore specifico***

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 25.164 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

***Indebitamento soggetto a condizioni***

L’indebitamento soggetto a condizioni, informativa richiesta dagli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, è costituito al 30 giugno 2022 da:

- ) compensi, per Euro 8,56 milioni, ad intermediari, per le stagioni dalla 22/23 alla 25/26, dipendenti dal tesseramento/rinnovo dei giocatori presso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ) compensi, per Euro 7,97 milioni, a giocatori, per le stagioni dalla 22/23 alla 23/24.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Attività materiali

La voce Attività materiali al 30 giugno 2022 ammonta a 47.382 ed è aumentata rispetto allo scorso anno di 1.417.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Attività materiali	in €/000	
	30.06.22	30.06.21
Terreni e fabbricati	33.662	34.507
Impianti macchinari e altre attrezzature	6.220	6.484
Immobilizzazioni in corso	7.500	4.972
<b>Totale</b>	<b>47.383</b>	<b>45.964</b>

#### *Terreni e fabbricati*

Tale voce ammonta ad Euro 33.662 migliaia ed è diminuita rispetto al 30 giugno 2021, per gli ammortamenti di periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato	in €/000
	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>46.976</b>
Incrementi	0
Dismissioni	
Cessioni	
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>46.976</b>
Di cui:	
al costo	46.976
a valore rivalutato	0

Ammortamenti cumulati	in €/000
	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>12.469</b>
Ammortamento dell'anno	845
Svalutazioni per perdite	
Eliminazioni per cessioni	
Attività disponibili per la vendita	
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>13.314</b>

Valore contabile netto	in €/000
	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>34.507</b>
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>33.662</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata dal valore del centro sportivo di Formello, che è gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della

Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l’Agenzia delle Entrate.

### ***Impianti, macchinari e altre attrezzature***

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 6.220 migliaia con un decremento netto di Euro 263 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

in €/000					
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>2.183</b>	<b>1.380</b>	<b>1.436</b>	<b>7.708</b>	<b>12.707</b>
Incrementi	0	164	0	15	179
Dismissioni					-
Cessioni					-
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					-
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					-
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>2.183</b>	<b>1.544</b>	<b>1.436</b>	<b>7.723</b>	<b>12.886</b>
Di cui:					
al costo	2.183	1.544	1.436	7.723	12.886
a valore rivalutato	0	0	0	0	-

in €/000					
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>602</b>	<b>1.089</b>	<b>1.436</b>	<b>3.097</b>	<b>6.224</b>
Ammortamento dell'anno	192	86	0	163	442
Svalutazioni per perdite					-
Eliminazioni per cessioni					-
Eliminazioni per rivalutazioni					-
Attività disponibili per la vendita					-
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>794</b>	<b>1.175</b>	<b>1.436</b>	<b>3.260</b>	<b>6.666</b>

in €/000					
Valore contabile netto	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>1.581</b>	<b>291</b>	<b>0</b>	<b>4.611</b>	<b>6.483</b>
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>1.389</b>	<b>368</b>	<b>0</b>	<b>4.463</b>	<b>6.220</b>

Il valore contabile netto della voce Altri Beni si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

### ***Immobilizzazioni in corso***

Tale voce ammonta ad Euro 7.500 migliaia e si riferisce agli investimenti in corso per la ristrutturazione e riammodernamento del centro sportivo di Formello. L’incremento rispetto allo scorso esercizio è pari a Euro 2.527 migliaia.

## 2. Diritti d'uso

La Società ha rilevato Attività per diritti d'uso, al lordo del fondo ammortamento, per Euro 477 migliaia, relative ai beni acquisiti attraverso contratti di affitto riferibili a locazioni di impianti sportivi. La durata media residua del contratto di affitto è pari a 4 anni l'impianto sportivo al 30.06.2022. Nel corso dell'esercizio si evidenzia un decremento pari a Euro 122 migliaia per effetto degli ammortamenti di periodo.

Di seguito si riporta la movimentazione intervenuta nell'esercizio:

	in E/000	
Costo	Locazione di impianti	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>721</b>	<b>721</b>
Incrementi		0
Dismissioni		
Cessioni		
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>721</b>	<b>721</b>

	in E/000	
Ammortamenti accumulati	Locazione di impianti	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>122</b>	<b>122</b>
Ammortamento dell'anno	122	122
Eliminazioni per cessioni		
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>244</b>	<b>244</b>

	in E/000	
Valore contabile	Locazione di impianti	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>599</b>	<b>599</b>
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>477</b>	<b>477</b>

## 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 76.085 migliaia con un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 17.299 migliaia. Tale variazione è imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo e le svalutazioni di diritti.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

				in E/000	
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)	Stranieri (*)	Totale	
<b>Costo</b>					
Al 1° luglio 2021		45.921	131.068		176.989
	-diritti	43.971	117.498	161.470	
	-costi di intermediazione	1.950	13.569	15.519	
Incrementi		15.415	14.859		30.274
	-diritti	14.618	13.809	28.426	
	-costi di intermediazione	797	1.050	1.847	
Decrementi		(128)	(27.035)		(27.164)
	-diritti	(128)	(26.026)	(26.155)	
	-costi di intermediazione	0	(1.009)	(1.009)	
<b>Al 30 giugno 2022</b>		<b>61.208</b>	<b>118.891</b>		<b>180.099</b>
	-diritti	58.461	105.281	163.743	
	-costi di intermediazione	2.747	13.610	16.358	
<b>Fondo Ammortamenti</b>					
Al 1° luglio 2021		(23.431)	(60.174)		(83.605)
	-diritti	(22.299)	(54.437)	(76.736)	
	-costi di intermediazione	(1.132)	(5.738)	(6.869)	
Decrementi		0	11.537		11.537
	-diritti	0	11.480	11.480	
	-costi di intermediazione	0	56	56	
Quota dell'esercizio		(9.035)	(22.913)		(31.948)
	-diritti	(8.526)	(19.841)	(28.367)	
	-costi di intermediazione	(509)	(3.072)	(3.581)	
<b>Al 30 giugno 2022</b>		<b>(32.466)</b>	<b>(71.550)</b>		<b>(104.016)</b>
	-diritti	(30.825)	(62.797)	(93.622)	
	-costi di intermediazione	(1.641)	(8.753)	(10.394)	
<b>Valore netto contabile</b>					
Al 1° luglio 2021		22.491	70.893		93.384
	-diritti	21.672	63.062	84.734	
	-costi di intermediazione	818	7.832	8.650	
<b>Al 30 giugno 2022</b>		<b>28.742</b>	<b>47.341</b>		<b>76.085</b>
	-diritti	27.636	42.484	70.120	
	-costi di intermediazione	1.106	4.857	5.963	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2022

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2021–giugno 2022. La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

#### 4. Altre attività immateriali

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (*impairment test*) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2022. L'*impairment test* è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36 ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti in fase di sottoscrizione i cui corrispettivi sono stati già concordati con la controparte e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso *wacc* pari al 4,73% che ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali.

Si tenga presente, inoltre, che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi tre anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere il valore originario della *Library*.

Sulle assunzioni alla base della perizia sono state svolte analisi di sensitività al fine di verificare se il valore recuperabile dell'asset si mantenga superiore al valore contabile anche in presenza, alla scadenza dell'orizzonte di previsione analitica, di un aumento del wacc ed una riduzione del g-rate da 1% ad 0% e di un aumento dell'1% del wacc e di una riduzione del 15% dell'EBITDA.

Dall'analisi di sensitività svolta non emergono criticità in merito al valore recuperabile dell'asset.

## 5. Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in *imprese controllate*, pari ad Euro 95.494 migliaia, si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A., a seguito del conferimento del ramo d'azienda, ed alla S.S. Lazio Women 2015 a R.L., costituita a settembre 2015.

Il valore della partecipazione è sottoposto annualmente a test di Impairment redatto con il supporto di uno specialista sulla base dei flussi di cassa approvati a partire dai risultati actual e considerando i nuovi contratti in fase di definizione. Nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi tre anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato. I flussi finanziari netti attesi sono stati attualizzati ad un tasso wacc del 4,26% basato sulle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Il tasso di crescita utilizzato è coerente all'inflazione attesa.

Sulla base dei risultati dell'*impairment test* predisposto è stato possibile mantenere immutato il valore della partecipazione.

Come previsto dalle procedure utilizzate per la verifica dell'*impairment test*, è stata svolta una analisi di sensitività per verificare gli effetti di variazioni sfavorevoli di una o più variabili critiche sul valore recuperabile del marchio SS Lazio. Dall'analisi svolta non emergono criticità circa il valore recuperabile del marchio.

Denominazione della controllata	Luogo di costituzione della società o sede della società	% capitale	% diritti di	Attività
		posseduto	voto esercitabili	principale
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello (RM)	100%	100%	Commercializzazione
S.S. Lazio Women 2015 a R.L.	Formello (RM)	100%	100%	Calcio femminile dilettantistico

Nella S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni. Inoltre in data 17 luglio 2013 la SS Lazio SpA ha ceduto il 100% della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare alla SS Lazio Marketing & Communication, successivamente fusa per incorporazione da quest'ultima in data 1 agosto 2013; a seguito di tale operazione la controllata è diventata titolare dell'immobile sito in Via Valenziani.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. (di seguito anche "Lazio M&C") è quindi destinata all'ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising, nonché alla diversificazione delle fonti di ricavo del Gruppo non dipendenti dai risultati sportivi.

La S.S. Lazio Women 2015 a R.L. partecipa al campionato femminile dilettantistico di calcio.

## 6. Attività finanziarie

Le attività finanziarie sono pari ad Euro 447 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2021, si sono decrementate di Euro 75 migliaia, per lo svincolo di depositi cauzionali.

Le attività finanziarie sono principalmente rappresentate da depositi cauzionali. Per Euro 140 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 7. Crediti verso enti settoriali specifici

Il saldo della voce al 30 giugno 2022 è pari a Euro 16.901 migliaia, con un incremento di Euro 15.634 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale voce include la quota dei crediti verso Lega c/trasferimenti superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.

## 8. Attività per imposte differite

Le attività per imposte differite al 30 giugno 2022 sono pari ad Euro 31.234 migliaia e diminuiscono, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 558 migliaia.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività per imposte differite.

in €/000				
Imposte differite attive	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da Ace	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>26.910</b>	<b>4.875</b>	<b>6</b>	<b>31.792</b>
(Addebito) a stato patrimoniale				0
(Addebito) a conto economico	(58)	(1.004)		(1.062)
Accredito a conto economico		504		504
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>26.852</b>	<b>4.375</b>	<b>6</b>	<b>31.234</b>

Alla data di bilancio il Gruppo ha perdite fiscali pari a Euro 131,46 milioni riportabili e che potranno essere utilizzate a fronte dei futuri imponibili fiscali. Tutte le Società del Gruppo operano in Italia e aderiscono a un accordo di consolidato fiscale, in base al quale le imposte sono determinate a livello di gruppo. In conformità alla normativa fiscale italiana le perdite fiscali non sono soggette a scadenza, sono quindi riportabili a nuovo indefinitamente e possono essere utilizzate in ciascun esercizio fino a concorrenza dell'80% dell'imponibile.

Le imposte anticipate iscritte si riferiscono alla quasi totalità delle perdite fiscali conseguite dalle società del Gruppo e a differenze temporanee deducibili.

In conformità alle raccomandazioni formulate dall'ESMA nel Public Statement "Consideration on recognition of deferred tax assets arising from the carry-forward of the unused tax losses" del 15 luglio 2019, è stata effettuata una valutazione approfondita in merito alle evidenze sul fatto che la realizzazione di probabili imponibili fiscali futuri da parte del Gruppo, renda, di conseguenza, probabile il recupero delle predette imposte anticipate.

Tale valutazione è stata condotta considerando i criteri previsti dallo IAS 12:36 applicabili nelle circostanze. Ai fini della stessa si è tenuto in considerazione il fatto che una parte rilevante delle perdite fiscali è stata generata nel precedente biennio, fortemente impattato dal Covid-19, e che in precedenza, sotto l'attuale gestione, il Gruppo aveva storicamente realizzato utili fiscali. In particolare nei

precedenti due esercizi il Gruppo ha subito delle perdite fiscali complessive pari a Euro 55,22 milioni, in gran parte derivante dalla contrazione di ricavi (biglietteria, diritti televisivi internazionali, trading dei diritti alle prestazioni sportive,..) dovuta al diffondersi della pandemia.

All'esito della valutazione la recuperabilità delle imposte anticipate si basa:

- sulla valutazione che risulti probabile che il Gruppo possa generare degli imponibili fiscali sufficienti per l'integrale recuperabilità delle imposte anticipate;
- sulla presenza di differenze temporanee imponibili sia sulla capogruppo che sulla controllata SS Lazio M&C S.p.A. a fronte delle quali sono stanziati imposte differite passive (pari a Euro 9, milioni a livello di gruppo al 30 giugno 2022). Il riversamento di tali differenze avverrà secondo tempistiche coerenti con quelle attese per le differenze temporanee deducibili e potrà consentire di generare dei maggiori imponibili fiscali.

In tale contesto, e vista la necessità di invertire la tendenza delle ultime stagioni, benché in gran parte da considerarsi eccezionale, i Consiglieri di Gestione hanno individuato un insieme di ulteriori azioni già intraprese e da intraprendere volte a garantire l'equilibrio economico e finanziario, perseguendo al contempo obiettivi sportivi in linea con le performance storicamente ottenute.

Le azioni individuate includono in particolare:

- il contenimento nel breve-medio termine dei costi del personale tesserato, alla luce di quanto comunicato dalla UEFA (New Financial Sustainability Regulations), basandosi sulle prossime scadenze contrattuali dei tesserati e su una ottimizzazione del numero medio dei tesserati e dei relativi costi;
- l'equilibrio a breve – medio termine dei risultati economico – finanziari della campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive;
- un “ritorno alla normalità” con impatti positivi sui diritti televisivi con future assegnazioni a valori in linea o maggiori di quelli risultanti dal triennio corrente (ossia quello con termine al 30 giugno 2025) nonché la possibilità di ulteriori proventi da marchio;
- il conseguimento di plusvalenze fiscali latenti anche alla luce di quanto effettivamente realizzato nell'ultimo quinquennio. In particolare va considerato che le correnti quotazioni della rosa della squadra, riscontrabili da fonti indipendenti, evidenziano delle valutazioni significativamente più elevate rispetto ai valori d'iscrizione a bilancio dei relativi diritti alle prestazioni sportive.

Il mix di tali leve potrà consentire al Gruppo di conseguire degli imponibili fiscali, ritenuti probabili, in quanto basati su azioni sostanzialmente controllabili dal Gruppo e coerenti con i risultati già realizzati in passato.

Sulla base di quanto sopra descritto, sono state effettuate stime di probabili imponibili fiscali futuri a supporto della recuperabilità della totalità delle imposte differite attive su un orizzonte temporale di medio periodo (orientativamente 10 anni), benché come noto le perdite fiscali siano riportabili a nuovo indefinitamente, nella misura dell'80%.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 9. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di materiale tecnico sportivo è pari a Euro 536 migliaia.  
La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Materiale tecnico sportivo al 30 giugno 2021	1.310
Variazione di periodo	774
<b>Materiale tecnico sportivo al 30 giugno 2022</b>	<b>536</b>

Diversamente dallo scorso esercizio, la variazione è dovuta alla consegna parziale del materiale tecnico per la stagione 2022/2023 al 30 giugno 2022.

## 10. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 3.715 migliaia in linea con il 30 giugno 2021. Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	in €/000	
<b>Crediti commerciali</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	1.579	1.701
- clienti esteri	-	-
- fatture da emettere	951	209
- crediti in contenzioso	8.670	9.500
- fondo svalutazione crediti	(7.485)	(7.647)
<b>Totale</b>	<b>3.715</b>	<b>3.763</b>

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2022
Fatture da emettere	951	0	0	0	951

Fra i crediti in contenzioso, coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso Seleco (Euro 5.691 migliaia) per la qualifica di sponsor e MEDIA PARTNERS E SILVA (Euro 1.151) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri.

## 11. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 30 giugno 2022, ad Euro 22.337 migliaia con un decremento di Euro 11.864 rispetto al 30 giugno 2021, dovuto all'incasso dei crediti verso Società calcistiche estere, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €/000	
<b>Verso Enti settore specifico</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Società calcistiche italiane	3.568	3.568
Società calcistiche estere	1.470	21.930
Lega Nazionale Professionisti	17.002	7.400
Uefa	229	1.235
- crediti i contenzioso	555	1.118
- fondo svalutazione crediti	(488)	(1.050)
<b>Totale</b>	<b>22.337</b>	<b>34.201</b>

Crediti verso enti-settore specifico				in €/000
	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2022
Società calcistiche estere	1.464	6	-	1.470

I crediti verso enti settore specifico accolgono il credito, ritenuto pienamente recuperabile, anche mediante eventuali azioni giudiziarie, verso primaria società calcistica italiana, per accordi correlati ad ex tesserati riferibili a stagioni precedenti.

I crediti verso società calcistiche estere sono rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto trasferimenti e dalla quota parte di diritti televisivi e commerciali.

## 12. Altre attività correnti

Altre attività correnti	in E/000	
	30.06.22	30.06.21
Risconti attivi	141	117
Crediti verso altri	5.836	6.135
<b>Totale</b>	<b>5.977</b>	<b>6.253</b>

Le altre attività correnti, al 30 giugno 2022, ammontano ad Euro 5.977 con un decremento di Euro 276 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Sono composte da risconti attivi per Euro 141 migliaia e da crediti verso altri per Euro 5.836 migliaia il cui decremento è dovuto soprattutto alla diminuzione dei crediti verso tesserati.

La seguente tabella evidenzia la composizione dei crediti verso altri:

Verso Altri	in €/000	
	30.06.22	30.06.21
Anticipi a fornitore	1.493	1.424
Verso tesserati, dipendenti ed altri	82	445
Altri	291	344
Verso ex Gruppo Cirio	3.951	3.922
Crediti in contenzioso	54	49
Fondo svalutazione crediti	(35)	(49)
<b>Totale</b>	<b>5.836</b>	<b>6.135</b>

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi o da rendere sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti.

La voce più significativa fa riferimento ai crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €/000
<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>30.06.22</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	0
Bombril S.A.	7.901
Del Monte Italia in A.S.	3.510
Fondo svalutazione	(7.460)
<b>Totale</b>	<b>3.951</b>

L'importo di Euro 3.951 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione. La recuperabilità di tale credito, supportata da appositi pareri di professionisti, è fondata sui seguenti elementi:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti come supportato da apposito parere legale.

### 13. Crediti verso parti correlate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 2.726 migliaia; contengono in gran parte il credito verso la controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. per IRES alla luce del contratto di consolidato fiscale (Euro 2.464 migliaia), e verso controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. per il saldo attivo del conto corrente di corrispondenza (Euro 14 migliaia).

### 14. Crediti Tributari

I crediti tributari al 30 giugno 2022 ammontano a 3.620 e registrano un incremento rispetto allo scorso anno di Euro 1.311.

	in €/000	
<b>Crediti tributari</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Crediti tributari correnti	1.863	560
Crediti tributari per imposte correnti dirette	1.757	1.749
<b>Totale</b>	<b>3.620</b>	<b>2.309</b>

I crediti tributari correnti ammontano ad Euro 1.863 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2021 di Euro 1.303 migliaia, dovuto in gran parte al credito IVA 2019, 2020 e 2021 da recuperare.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Crediti tributari correnti</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
per imposte indirette	1.496	520
per imposte dirette	367	40
<b>Totale</b>	<b>1.863</b>	<b>560</b>

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 1.496 migliaia e si riferiscono unicamente a crediti IVA.

La voce per imposte dirette è riferita ai crediti verso l'erario per ritenute fiscali.

I crediti tributari per imposte dirette al 30 giugno 2022, sono pari a Euro 1.757 migliaia, e contengono crediti IRES. La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Crediti tributari per imposte correnti dirette</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Ires	1.757	1.749
Irap	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.757</b>	<b>1.749</b>

## 15. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide al 30 giugno 2022 ammontano ad euro 2.110 migliaia.

Si riferiscono per Euro 2.103 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 7 migliaia a denaro e assegni in cassa.

## 16. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2022 è positivo per un ammontare di Euro 58.644 migliaia, tenuto conto del risultato di esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna. Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- altre riserve per Euro 31.169 migliaia composte da:
  - riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
  - riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.307 migliaia;
  - riserve statutarie per Euro 14.792 migliaia;
  - altre riserve per Euro 5.678 migliaia;
- riserva legale per Euro 7.396 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 64.119 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 17. Debiti finanziari

I debiti finanziari non correnti ammontano, al 30 giugno 2022, a Euro 39.003 migliaia e si riferiscono all'importo (Euro 19.892 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti, all'importo (Euro 15.000 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla cessione parziale dei diritti televisivi, all'importo (Euro 3.747 migliaia) oltre i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi con spread del 1,45%, all'importo oltre i 12 mesi del debito per canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16 per Euro 364 migliaia.

Ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7, si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento. La tabella riporta la riconciliazione dell'ammontare complessivo dei debiti finanziari, con la ripartizione tra quota corrente e non corrente del saldo finale.

	Totale	Quota corrente	in E/000 Quota non corrente
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>32.283</b>	<b>25.673</b>	<b>6.610</b>
Incrementi per nuovi finanziamenti	50.699	0	0
Decrementi per pagamenti	(29.960)	0	0
Decrementi per pagamenti IFRS 16	(123)	0	0
Interessi pagati nell'anno	603	0	0
Incrementi per applicazione IFRS 16	4	0	0
<b>Saldo al 30 giugno 2022</b>	<b>53.506</b>	<b>14.503</b>	<b>39.003</b>
<b>Flusso netto 2021/2022</b>	<b>21.223</b>	<b>(11.170)</b>	<b>32.393</b>

### 18. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

I debiti tributari e verso istituti di previdenza al 30 giugno 2022 ammontano a 25.301. La voce registra un decremento rispetto al 30 giugno 2021 pari ad Euro 18.335.

	in E/000	
<b>Debiti tributari e verso istituti di previdenza</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Socia	-	993
Debiti tributari	25.301	42.643
<b>Totale</b>	<b>25.301</b>	<b>43.636</b>

I Debiti tributari si riferiscono soprattutto, per Euro 22.463 migliaia, al residuo della transazione sottoscritta dalla controllante, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

### 19. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 25.164 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega Seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

Debiti vs enti settore specifico	in €/000	
	30.06.22	30.06.21
Debiti vs società calcistiche estere (UE)	4.863	3.492
Debiti vs società calcistiche estere (resto del mondo)	-	6.211
Debiti vs società calcistiche italiane/Lega	20.301	14.269
<b>Totale</b>	<b>25.164</b>	<b>23.972</b>

### 20. Passività per imposte differite

Le passività per imposte differite al 30 giugno 2022 sono pari ad Euro 3.661 diminuite di Euro 199 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale variazione è dovuta all'effetto *reversal* sull'attualizzazione sul debito tributario ed all'adeguamento sulla valutazione terreni e fabbricati.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	in €/000
				Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>3.347</b>	<b>18</b>	<b>496</b>	<b>3.860</b>
Adeguamento aliquota				0
Addebito a conto economico				0
(Accredito) a conto economico	(88)		(111)	(199)
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>3.259</b>	<b>18</b>	<b>385</b>	<b>3.661</b>

Si riferiscono principalmente all'adeguamento delle differenze temporanee dal maggior valore di iscrizione (*fair value*) del Centro Sportivo di Formello rispetto al suo valore fiscale.

### 21. Fondi per rischi ed oneri non correnti

La voce ammonta a Euro 2.326 migliaia al 30 giugno 2022 con un incremento di Euro 2.104 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dovuta in gran parte all'adeguamento della stima degli oneri fiscali rivenienti dal decreto "rimpatriati" per il venire meno del beneficio fiscale sulle retribuzioni di un calciatore proveniente dall'estero, in quanto l'evento è considerato come "probabile" ai sensi dello IAS 37.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

			in €/000
<b>Fondi per rischi ed oneri non correnti</b>	<b>Rischi</b>	<b>F.do Spese partecipazioni</b>	<b>Totale</b>
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>201</b>	<b>21</b>	<b>221</b>
Accantonamenti	2.125	(21)	2.104
Utilizzi			0
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>2.326</b>	<b>0</b>	<b>2.326</b>

## 22. Fondi per benefici a dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.263 migliaia e registra un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 96 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
<b>Fondo benefici dipendenti</b>	<b>Dipendenti</b>
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>1.359</b>
Incrementi	118
Utilizzi	(59)
Actuarial Losses	(155)
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>1.263</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

<b>RIEPILOGO DELLE BASI TECNICHE ECONOMICHE</b>		
	30.06.22	30.06.21
Tasso annuo di attualizzazione	3,39%	0,49%
Tasso annuo di inflazione	2,10%	0,80%
Tasso annuo incremento TFR	3,08%	2,10%
Tasso annuo di incremento salariale	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice Iboxx Corporate A con duration 7-10 rilevato alla data della valutazione.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## 23. Altre passività non correnti

La voce "Altre passività non correnti" al 30 giugno 2022 ammonta a 4.331 ed è composta dalle voci riportate nella seguente tabella:

	in E/000	
<b>Altre passività</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Altri debiti	833	1.535
Risconti passivi	3.498	3.389
<b>Totale</b>	<b>4.331</b>	<b>4.923</b>

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 833 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all'esodo a tesserati. I risconti passivi ammontano a Euro 3.498 migliaia e sono in prevalenza la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 24. Debiti finanziari

La voce "Debiti finanziari" al 30 giugno 2022 ammonta a 14.503, con un decremento rispetto al 30 giugno 2021 pari a 11.171.

La voce è così composta:

	in E/000	
<b>Debiti finanziari</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Debiti finanziari correnti	1.090	718
Debiti verso altri finanziatori	13.413	24.957
<b>Totale</b>	<b>14.503</b>	<b>25.674</b>

#### *Debiti finanziari correnti*

I debiti finanziari correnti ammontano, al 30 giugno 2022, a Euro 1.090 migliaia e si riferiscono, all'importo alla quota entro i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi più lo spread del 1,45%.

#### *Debiti verso altri finanziatori*

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2022 a Euro 13.413 migliaia, con un decremento di Euro 11.154 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

Tale esposizione è composta principalmente da:

- società di factoring, Euro 13.294 migliaia, per la cessione di crediti verso società calcistiche estere per la cessione di diritti alle prestazioni sportive e verso la Lega Calcio rivenienti dalla campagna trasferimenti;
- i canoni a breve periodo, Euro 117 migliaia, per locazione di un centro sportivo in ottemperanza all'IFRS 16.

### 25. Debiti verso parti correlate

I debiti verso società controllate al 30 giugno 2022 ammontano ad Euro 8.330 migliaia con un incremento di Euro 3.8720 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, soprattutto per l'aumento del saldo del conto corrente di corrispondenza.

Tali debiti, accesi nei confronti della S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., si riferiscono soprattutto al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza (Euro 7.365 migliaia) inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c..

## 26. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

I debiti tributari e verso istituti di previdenza al 30 giugno 2022 ammontano a Euro 69.031, con una variazione negativa di Euro 6.829.

La voce di bilancio risulta essere composta come di seguito riportato:

	in E/000	
<b>Debiti tributari e verso istituti di previdenza</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza	4.246	1.693
Debiti tributari	64.399	39.859
Debiti tributari per imposte correnti di	387	3.431
<b>Totale</b>	<b>69.031</b>	<b>44.983</b>

### *Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale*

I debiti verso istituti di Previdenza sociale ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 4.246 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 2.553 migliaia. Tale valore ingloba i contributi, dovuti entro i 12 mesi, per le scadenze dei mesi di:

- febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020), Euro 148 migliaia, con pagamento in rate mensili sino dicembre 2022;
- gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), Euro 835 migliaia, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.
- gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio e giugno 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter), Euro 2.953 migliaia, con possibilità di pagamento in unica rata a dicembre 2022.

### *Debiti tributari*

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 64.399 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2021, un incremento di Euro 24.540 migliaia, dovuto alle ritenute rilevate sugli stipendi dei tesserati, comprensive delle quote a breve degli importi slittati ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020, della Legge n. 178 del 30/12/2020 e della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e successive modifiche.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Debiti tributari	in €/000	
	30.06.22	30.06.21
IRPEF lavoratori dipendenti	54.931	30.500
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	123	95
IVA	4.155	3.683
Debiti oggetto di transazione	4.628	4.733
Altri	562	847
<b>Totale</b>	<b>64.399</b>	<b>39.859</b>

Le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente comprendono:

- la scadenza della retribuzione di giugno dei tesserati, Euro 3.051 migliaia;
- le scadenze di marzo, aprile, maggio e giugno 2020 (sospese sino a settembre 2020 come da D. L. 14 agosto 2020 n. 104), per Euro 925 migliaia di residuo al 30 giugno 2022, con pagamento del 50% entro dicembre 2020 ed il residuo 50% in 24 rate mensili a partire da gennaio 2021;
- le scadenze di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), Euro 12.375 migliaia di residuo al 30 giugno 2022, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.
- gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio e giugno 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter), Euro 38.575 migliaia, con possibilità di pagamento in unica rata a dicembre 2022.

Il debito IVA comprende:

- la scadenza di giugno 2022, Euro 814 migliaia;
- le scadenze di febbraio ed aprile (sospese sino a settembre 2020 come da D. L. 14 agosto 2020 n. 104), Euro 265 migliaia di residuo al 30 giugno 2022, con pagamento del 50% entro dicembre 2020 ed il residuo 50% in 24 rate mensili a partire da gennaio 2021;
- le scadenze di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), Euro 996 migliaia di residuo al 30 giugno 2022, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.
- gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio e giugno 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter), Euro 2.080 migliaia, con possibilità di pagamento in unica rata a dicembre 2022.

### ***Debiti tributari per imposte correnti dirette***

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 387 migliaia e sono così suddivisi:

La voce accoglie il debito per IRAP maturato al 30 giugno 2022.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Debiti tributari per imposte correnti	in €/000	
	30.06.22	30.06.21
IRES	0	0
IRAP	387	3.431
<b>Totale</b>	<b>387</b>	<b>3.431</b>

## 27. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 25.861 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2021, un decremento di Euro 10.214 migliaia a seguito delle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive e dei pagamenti effettuati. Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
<b>Debiti vs enti settore specifico</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Società calcistiche estere	13.883	15.687
Società calcistiche italiane	3.773	211
Lega	8.204	20.176
<b>Totale</b>	<b>25.861</b>	<b>36.075</b>

	in €/000			
<b>Debiti verso enti-settore specifico</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
Società calcistiche estere	7.580	6.235	68	13.883

I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori da squadre estere.

I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dai debiti legati all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive da squadre italiane, da costi di consulenza e di trasmissione del segnale televisivo.

## 28. Debiti commerciali

La voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi ed ammontano a Euro 9.196 migliaia, in diminuzione rispetto al 30 giugno 2021 per Euro 287 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €/000	
<b>Debiti Commerciali</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Fornitori nazionali	4.698	5.260
	305	135
Fornitori esteri		
Fatture da ricevere	4.563	4.770
Note credito da ricevere	(371)	(682)
<b>Totale</b>	<b>9.196</b>	<b>9.483</b>

	in €/000				
<b>Debiti Commerciali</b>	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
Fatture da ricevere	4.563	0	0	0	4.563

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli, per l'uso dello Stadio Olimpico, (Euro 1.728 migliaia), e per la manutenzione del verde del centro sportivo di Formello (Euro 309 migliaia).

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 416 migliaia), acquisto del materiale tecnico sportivo (Euro 536 migliaia) da canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 270 migliaia), e da debiti verso strutture sanitarie (Euro 250 migliaia).

Fra le note credito da ricevere debiti per fatture da ricevere le più significative sono rappresentate da attese di rettifiche dei canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 300 migliaia).

## 29. Altre passività

La voce "Altre Passività" al 30 giugno 2022 ammonta ad Euro 27.016 e si è decrementata rispetto al 30 giugno 2021 per Euro 17.063.

La voce è composta come riportato di seguito:

	in E/000	
<b>Altre passività</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Altri debiti	25.374	34.725
Risconti passivi	1.448	167
Acconti	194	9.187
<b>Totale</b>	<b>27.016</b>	<b>44.079</b>

### Altri debiti

Gli Altri debiti ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 25.374 migliaia e si decrementano di Euro 9.351 migliaia, rispetto al 30 giugno 2021 soprattutto per i debiti verso tesserati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
<b>Altre passività correnti</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Altre passività correnti		
- verso tesserati e dipendenti	9.547	14.179
- verso collaboratori	3	2
- verso intermediari	15.472	20.157
-altri	352	387
<b>Totale</b>	<b>25.374</b>	<b>34.725</b>

	in €/000		
<b>Dettaglio</b>	<b>da compensi fissi</b>	<b>da compensi variabili</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
- verso tesserati e dipendenti	4.989	4.558	9.547

	in €/000				
	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
verso intermediari	5.386	7.317	2.614	155	<b>15.472</b>

I debiti verso tesserati sono in gran parte costituiti:

- da stipendi di giugno per Euro 3.812 migliaia, pagabili entro il 30 settembre 2022;
- da premi individuali a tesserati per Euro 4.558 migliaia pagabili entro il 30 settembre 2021;
- da incentivi all'esodo, pari a Euro 508 migliaia.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

Dettaglio	condizionati	non condizionati	in €/000
			Saldo al 30.06.2022
verso intermediari	9.628	5.843	<b>15.472</b>

I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che la variabile più diffusa prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

### *Risconti passivi*

I risconti passivi al 30 giugno 2022 ammontano a Euro 1.488 migliaia e si incrementano di Euro 1.281 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale aumento è dovuto soprattutto agli abbonamenti relativi alla stagione 22/23.

### *Acconti*

Tale voce ammonta a Euro 194 migliaia ed è diminuita di Euro 8.994 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, per la contabilizzazione a ricavi degli anticipi, ricevuti al 30 giugno 2021, sulla stagione 21/22, per la cessione dei diritti televisivi dalla nuova società licenziataria dei medesimi.

## **30. Passività per fiscalità incerta**

La voce "Passività per fiscalità incerta" ammonta a Euro 9.018 migliaia al 30 giugno 2022, con un decremento rispetto al 30 giugno 2021 pari ad Euro 1.361 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Passività per fiscalità incerta	in €/000
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>10.379</b>
Accantonamenti	1.302
Utilizzi	2.663
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>9.018</b>

L'incremento registrato nell'esercizio è relativo allo stanziamento per passività che la società ritiene di dover versare dopo aver svolto gli opportuni accertamenti di natura normativa e legale riguardanti la corretta tassazione a cui assoggettare i redditi imponibili prodotti dalla società.

L'utilizzo registrato nell'esercizio è relativo alla rateizzazione di un avviso di accertamento.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

### RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 31. Ricavi da gare

Al 30 giugno 2022 i ricavi da gare sono pari a Euro 10.992 migliaia, Tale variazione è unicamente dovuta al ritorno degli spettatori allo stadio.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Ricavi da gare in casa	10.701	0	100,00
% su incassi gare da squadre ospitanti	170	0	100,00
Abbonamenti	122	0	100,00
<b>Totale</b>	<b>10.992</b>	<b>0</b>	<b>100,00</b>

#### 32. Diritti radiotelevisivi e proventi media

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 62.667 migliaia. Tale variazione è dipesa dal venire meno sia degli introiti legati dalla partecipazione alla UEFA Champions League e sia dell'imputazione a conto economico della quota parte degli introiti a seguito dell'allungamento della stagione sportiva 19/20 ai mesi di luglio ed agosto 2020.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Televisivi	59.320	85.180	-30,36
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	16.748	52.935	-68,36
Da LNP	4.879	5.499	-11,27
<b>Totale</b>	<b>80.946</b>	<b>143.614</b>	<b>-43,64</b>

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano dalla cessione dei diritti nazionali e internazionali, per Euro 58.880 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 3.686 migliaia, e dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 1.193 migliaia.

I ricavi per diritti televisivi rivenienti dalla partecipazione a competizioni UEFA sono quelli derivanti dalla Europa League.

### 33. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Al 30 giugno 2022 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 7.408 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 5.785 migliaia. Tale variazione è dipesa dall'aumento degli introiti fissi del nuovo contratto con il *main sponsor*.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Sponsorizzazioni	6.805	1.037	556,22
Proventi Pubblicitari	563	568	-0,95
Canoni per licenze, marchi e brevetti	40	17	133,82
<b>Totale</b>	<b>7.408</b>	<b>1.622</b>	<b>356,60</b>

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 6.805 migliaia e derivano per Euro 6.000 dal compenso fisso del contratto per la qualifica di main sponsor.

### 34. Proventi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2022 i proventi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 900 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 819 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Cessione temporanea calciatori	900	1.655	-45,62
Altri proventi da gestione calciatori	0	64	-100,00
<b>Totale</b>	<b>900</b>	<b>1.719</b>	<b>-47,64</b>

### 35. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2022 gli altri ricavi sono pari a Euro 13.202 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 11.706 migliaia. Tale variazione è dipesa da transazioni con creditori e debitori, da sopravvenienze per prescrizioni di debiti e dai contributi riconosciuti dalla Lega Serie A per la partecipazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Altri ricavi</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Transazioni con creditori	3.440	0	100,00
Da altri	8.115	1.468	452,71
Contributi in conto esercizio LNP	1.646	28	5.886,70
<b>Totale</b>	<b>13.202</b>	<b>1.496</b>	<b>782,61</b>

I ricavi da altri ammontano a Euro 8.115 migliaia e sono in gran parte rappresentati da sopravvenienze per prescrizioni di debiti, per Euro 3.964 migliaia, transazioni con debitori, per Euro 3.291, ricavi da scuola calcio, per Euro 49 migliaia, e ricavi verso la controllata S.S Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 356 migliaia.

## COSTI OPERATIVI

### 36. Costi per Materie prime

I costi per materie prime ammontano a Euro 1.615 migliaia e sono aumentati di Euro 99 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

#### *Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci*

Ammontano a Euro 841 migliaia. La voce comprende l'acquisto di materiale sportivo destinato alla rivendita ed alla prima squadra.

#### *Variazione delle rimanenze*

Il valore delle rimanenze di materiale tecnico sportivo è pari a Euro 536 migliaia. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

<b>Rimanenze</b>	<b>in €/000</b>
Materiale tecnico sportivo al 30 giugno 2021	1.310
Variazione di periodo	774
<b>Materiale tecnico sportivo al 30 giugno 2022</b>	<b>536</b>

La variazione è dovuta all'utilizzo del materiale tecnico nella stagione ed alla consegna del materiale tecnico per la stagione 2022/2023 entro il 30 giugno 2022.

### 37. Costo del Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2021 ammontavano ad Euro 134.425 migliaia, sono diminuiti di Euro 36.925 migliaia, e sono pari ad Euro 97.500 migliaia, soprattutto per minori compensi variabili a tesserati e per il venire meno dello slittamento dei costi provenienti dalla stagione 19/20 per la disputa delle competizioni nel mese di luglio ed agosto 2020.

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €/'000		
<b>Personale</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	73.664	87.112	-15,44
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	5.657	22.758	-75,14
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	10.061	9.690	3,83
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	592	1.663	-64,40
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	1.271	1.150	10,52
- Oneri sociali	2.724	2.599	4,81
- Trattamento di fine carriera	349	355	-1,69
- Altri Costi	1.199	7.089	-83,09
<b>Sub Totale</b>	<b>95.517</b>	<b>132.416</b>	<b>-27,87</b>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.186	1.197	-0,92
- Oneri sociali	364	382	-4,71
-Trattamento di fine rapporto	351	356	-1,40
- Altri Costi	82	74	10,81
<b>Sub Totale</b>	<b>1.983</b>	<b>2.009</b>	<b>-1,29</b>
<b>Totale</b>	<b>97.500</b>	<b>134.425</b>	<b>-27,47</b>

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

<b>Personale in forza</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Calciatori	48	50	-4,00
Allenatori	73	77	-5,19
Altro personale tecnico	27	27	0,00
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	20	21	-4,76
Operai	6	6	0,00
<b>Totale</b>	<b>176</b>	<b>183</b>	<b>-3,83</b>

### 38. Costi per servizi

I costi per servizi ammontano a Euro 19.102 migliaia e sono aumentati di Euro 5.411 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale variazione è in gran parte dovuta a maggiori costi di intermediazione tesserati, alla presenza di servizi di biglietteria e controllo ingressi ed a provvigioni rivenienti dalla stipula del nuovo contratto con il main sponsor.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

	in €/'000		
<b>Oneri per servizi esterni</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Costi per tesserati	897	1.111	-19,23
Costi specifici tecnici	1.814	960	88,89
Costi per intermediazione tesserati	4.688	2.729	71,78
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.526	1.495	2,05
Servizio biglietteria e controllo ingressi	937	168	457,60
Spese assicurative	111	114	-2,16
Spese amministrative	7.996	6.605	21,07
Spese per pubblicità e promozione	1.133	509	122,54
<b>Totale</b>	<b>19.102</b>	<b>13.690</b>	<b>39,53</b>

Dettaglio	condizionati	non condizionati	in €/000
			Saldo al 30.06.2022
Costi per intermediazione tesserati	4.478	210	4.688

I costi per tesserati, pari a Euro 897 migliaia, comprendono soprattutto le spese sanitarie ed i costi per ritiro in Italia ed all'estero.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 1.814 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 4.688 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.526 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 111 migliaia, sono costituite dai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 7.996 migliaia, accolgono spese per consulenze e prestazioni di servizi, Euro 2.637 migliaia, spese per l'attività della Lega Serie A, Euro 1.239 migliaia, spese di manutenzione ordinaria di immobili, Euro 1.333 migliaia e compensi per il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione, Euro 690 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 1.133 migliaia, contengono, in gran parte, provvigioni passive rivenienti dalla stipula del nuovo contratto di main sponsor, per Euro 600 migliaia, spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 116 migliaia, e spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 180 migliaia.

Di seguito si riporta una tabella riassuntiva sui compensi il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione:

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi	Altri compensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	600	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	16	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	12	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	12	0	0	0	0

Silvia Venturini	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2013	12	0	0	0	0
Monica Squintu	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2016	12	0	0	0	0
Mario Cicala	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 1 maggio 2020	12	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	12	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>690</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 39. Oneri da gestione diritti calciatori

Gli oneri da gestione calciatori ammontano a Euro 603 migliaia e sono diminuiti di Euro 1.216 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, per minori premi di valorizzazione sottostanti cessioni temporanee. La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Oneri da gestione servizi calciatori	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	65	20	232,41
Altri oneri da gestione calciatori	538	1.800	-70,10
<b>Totale</b>	<b>603</b>	<b>1.819</b>	<b>-66,84</b>

### 40. Altri costi

Gli altri costi ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 4.085 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 989 migliaia, anche per l'aumento dell'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico e di sopravvenienze passive.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri costi	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Spese bancarie	297	151	96,93
Per godimento di beni di terzi	1.887	1.443	30,81
Spese varie organizzazione gare	466	376	24,01
Tasse iscrizione gare	6	0	100,00
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	16	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	661	545	21,31
- multe e danni	235	191	23,04
- perdite su crediti	0	314	100,00
Soprawvenienze passive (non ricorrenti)	516	77	574,14
<b>Totale</b>	<b>4.085</b>	<b>3.096</b>	<b>31,93</b>

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 1.887 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 1.770 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 117 migliaia).

Le spese varie organizzazione gare includono principalmente le spese sanitarie (Euro 250 migliaia) e gli oneri per i vigili del fuoco (Euro 151 migliaia).

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 896 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti soprattutto all'IMU per Euro 334 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 235 migliaia.

#### 41. Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni

La voce ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni ammontano a Euro 41.650 migliaia e sono aumentati di Euro 6.531 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

##### *Ammortamenti e svalutazioni*

Gli ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali sono pari a Euro 40.023 migliaia con un incremento di Euro 5.741 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, dovuto all'aumento delle svalutazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati controilanciato dalla riduzione della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	31.948	32.759	-2,48
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.287	1.251	2,92
Ammortamenti diritti d'uso	122	122	0,00
Svalutazione delle immobilizzazioni	6.666	150	4.347,07
<b>Totale</b>	<b>40.023</b>	<b>34.282</b>	<b>16,75</b>

Gli ammortamenti delle attività immateriali sono pari a Euro 31.948 migliaia e sono relativi ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori.

Gli ammortamenti delle attività materiali sono pari a Euro 1.287 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 845 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;

- Euro 192 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 87 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 26 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 87 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 6 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 45 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Gli ammortamenti dei diritti d'uso riguardano il valore dei canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16.

Le svalutazioni delle attività immateriali riguardano i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori a seguito di intervenute risoluzioni contrattuali e/o cessioni avvenute durante o dopo la chiusura dell'esercizio ad un prezzo inferiore al valore netto contabile del diritto, ai sensi dei principi contabili internazionali di riferimento e delle raccomandazioni contabili della FIGC, con conseguente risparmio della retribuzione futura

#### **Accantonamenti**

Gli accantonamenti sono pari a Euro 1.627 migliaia, con un incremento di Euro 790 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. L'incremento è dovuto in gran parte, ai sensi dello IAS 37, all'onere fiscale, considerato come "evento probabile", verso l'erario per il venire meno della stima del beneficio fiscale sulle retribuzioni di un calciatore proveniente dall'estero.

#### **42. Ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati**

Al 30 giugno 2022 i ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati sono pari a Euro 24.985 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 21.923 migliaia, dovuto in gran parte alla vendita dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Correa.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Ricavi netti da cessioni</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati	24.985	3.426	629,17
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati	0	-364	-100,00
<b>Totale</b>	<b>24.985</b>	<b>3.062</b>	<b>715,94</b>

#### **43. Proventi e oneri da partecipazioni**

I proventi e oneri da partecipazioni sono pari a Euro 6.650 migliaia al 30 giugno 2022. Nella voce sono inseriti i dividendi della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. e gli oneri per la svalutazione della partecipazione in S.S. Lazio Women 2015 a R. L (Euro 1.300 migliaia).

#### **44. Proventi finanziari**

I proventi finanziari al 30 giugno 2022, ammontano a Euro 206 migliaia con un decremento di Euro 383 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dovuta al venir meno della quota di competenza di interessi riconosciuti da specifico cliente.

	in €/000		
<b>Proventi da Attività di investimento</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Da imprese controllate	21	75	-72,51
Da terzi	43	486	-91,21
Da Attualizzazione	143	28	407,82
<b>Totale</b>	<b>206</b>	<b>590</b>	<b>-65,00</b>

#### 45. Oneri finanziari

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 1.912 migliaia, con un incremento di Euro 840 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è in gran parte dovuta all'aumento degli interessi maturati sul conto corrente di corrispondenza intrattenuto con la controllata SS. Lazio Marketing & Communication S.p.A. e sulla transazione tributaria, a seguito dell'incremento del tasso legale. La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
<b>Oneri finanziari</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Verso imprese controllate	463	107	332,71
Verso terzi	778	349	122,89
Da Attualizzazione	671	616	8,87
<b>Totale</b>	<b>1.912</b>	<b>1.072</b>	<b>78,33</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sulle anticipazioni da istituti di factoring, per Euro 463 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto *reversal* sul debito tributario rateizzato, per Euro 463 migliaia.

#### 46. Imposte correnti

Le imposte correnti ammontano ad Euro 808 migliaia. Sono pari all'IRAP corrente, per Euro 2.603 migliaia, diminuite dal recupero sull'IRES della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. in virtù del contratto di consolidato fiscale; tale rettifica è stata possibile in quanto le perdite fiscali della S.S. Lazio compensano l'imponibile della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A..

Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 4.864 migliaia.

#### 47. Imposte differite e anticipate

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 8 e 20.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:

	Esercizio 2021/2022			Esercizio 2020/2021		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 24%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 24%	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Acc.to sval.ne crediti	0	0	0	1.038	249	0
Spese di manutenzione	0	0	0	0	0	0
Accantonamenti	2.100	504	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.100</b>	<b>504</b>	<b>0</b>	<b>1.038</b>	<b>249</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>(2.100)</b>	<b>(504)</b>	<b>0</b>	<b>(1.038)</b>	<b>(249)</b>	<b>0</b>

La tabella seguente, in unità di Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Spese di manutenzione	136		136
Acc.to rischi su clienti	7.486		7.486
Acc.to rischi su enti specifici	488		488
Acc.to spese liq. partecipazioni	-		-
Svalut. Beni materiali 05/06	10		10
Altri rischi	2.261		2.261
Fatt. da ricevere per interessi Legali	360		360
Fondo sval. Crediti diversi	7.495		7.495
<b>Totale</b>	<b>18.236</b>	<b>-</b>	<b>18.236</b>
<b>imposte anticipate</b>	<b>4.377</b>	<b>-</b>	<b>4.377</b>

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva è la seguente:

<b>Riconciliazione tax rate IRAP</b>	<b>imponibile</b>	<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	(51.042)	4,82%	(2.461)
variazioni imponibile fiscale IRAP controllante	105.044	4,82%	5.064
variazioni imponibile fiscale IRAP controllate	-	4,82%	-
<b>Imposte correnti effettive IRAP</b>		<b>5,10%</b>	<b>(2.603)</b>

**GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.**

**PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2022**

Signori Azionisti,

il Gruppo S.S. Lazio chiude l'esercizio con un risultato netto negativo di Euro 17,42 milioni.

Il risultato economico della stagione 2021/2022 risente in modo significativo delle svalutazioni dei valori dei diritti delle prestazioni sportive, per Euro 6,67 milioni, rilevate in conformità ai principi contabili e di settore, e dell'adeguamento della stima degli oneri fiscali rivenienti dal decreto "rimpatriati", per Euro 1,63 milioni, relativi ad eventi successivi alla chiusura dell'esercizio, verificatisi nella campagna trasferimenti estiva della stagione 2022/2023. Gli effetti positivi di tali operazioni in termini di riduzione degli ammortamenti di diritti delle prestazioni sportive e riduzione del costo del personale si registreranno nelle stagioni successive.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2022.

**Risultati reddituali**

**Conto Economico Riclassificato**

fonte prospetti IAS		01/07/2021 30/06/2022		01/07/2020 30/06/2021	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
28;29;30;32;33 34;35;36;37;38	<b>Valore della produzione</b>	<b>135,25</b>	<b>100,0%</b>	<b>164,74</b>	<b>100,0%</b>
	Costi operativi	(130,23)	-96,3%	(160,78)	-97,6%
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>5,02</b>	<b>3,7%</b>	<b>3,96</b>	<b>2,4%</b>
39	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(42,77)	-31,6%	(35,62)	-21,6%
40	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	25,88	19,1%	5,08	3,1%
40	Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori	0,00	0,0%	(0,36)	-0,2%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>(11,87)</b>	<b>-8,8%</b>	<b>(26,94)</b>	<b>-16,4%</b>
41;42	Proventi ed Oneri finanziari netti	(1,43)	-1,1%	(0,62)	-0,4%
	<b>Utile (Perdita) ante imposte</b>	<b>(13,30)</b>	<b>-9,8%</b>	<b>(27,56)</b>	<b>-16,7%</b>
43;4	Imposte sul reddito	(4,12)	-3,0%	3,34	2,0%
	<b>Utile (Perdita) netto</b>	<b>(17,42)</b>	<b>-12,9%</b>	<b>(24,21)</b>	<b>-14,7%</b>

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 135,25 milioni espone un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 29,49 milioni. Tale variazione è dipesa in prevalenza dal venir meno sia del prolungamento della stagione sportiva 2019/2020 che ha causato il trascinamento dei ricavi da sponsorizzazioni e diritti televisivi sull'esercizio precedente e sia degli introiti percepiti per la partecipazione alla Champions League 20/21.

Il valore della produzione al 30 giugno 2022 è costituito da ricavi da gare per Euro 10,53 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 85,66 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità e royalties per Euro 23,95 milioni, ricavi da merchandising per Euro 1,80 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 14,21 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 130,23 milioni e sono decrementati rispetto alla stagione precedente, di Euro 30,55 milioni.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/21 30/06/22	01/07/20 30/06/21	Diff.%le
Costi per il personale	98,81	135,05	(26,83)
Altri costi di gestione	31,05	25,36	22,46
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>129,86</b>	<b>160,40</b>	<b>(19,04)</b>
TFR	0,37	0,38	(1,07)
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>130,23</b>	<b>160,78</b>	<b>(19,00)</b>
Ammortamento diritti prestazioni	31,95	32,76	(2,48)
Altri ammortamenti	1,92	1,87	2,44
Accantonamenti e svalutazioni	8,91	0,99	803,05
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>42,77</b>	<b>35,62</b>	<b>20,08</b>
<b>Totale costi</b>	<b>173,01</b>	<b>196,40</b>	<b>(11,91)</b>

Il costo del personale si è ridotto rispetto al medesimo periodo della stagione precedente soprattutto per minori compensi variabili a tesserati e per il venire meno dello slittamento dei costi provenienti dalla stagione 19/20 per la disputa delle competizioni nel mese di luglio ed agosto 2020.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, in prevalenza, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione.

Gli Oneri finanziari Netti presentano un incremento generato dalla lievitazione del tasso legale applicato sugli interessi maturati sulla transazione tributaria.

### Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		30/06/2022		30/06/2021	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
1;2;3;4;5	Immobilizzazioni Nette	161,88	431,42%	177,93	634,49%
8;9;10;11;12;23;24;25;26;27	Capitale Circolante Netto	(103,60)	-276,11%	(99,10)	-528,56%
6;7;16;17;18;19;20;21	Altre passività nette non correnti	(19,23)	-51,24%	(49,12)	-175,17%
21	Fondo benefici ai dipendenti	(1,53)	-4,07%	(1,66)	-5,93%
	<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>37,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>28,04</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:				
14	Patrimonio Netto	(8,52)	-22,71%	2,73	9,75%
13;15;22;	Indebitamento Finanziario Netto	46,04	122,71%	25,31	90,25%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>	<b>37,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>28,04</b>	<b>100,00%</b>

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 161,88 milioni con un decremento di Euro 16,05 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2021; tale riduzione è dipesa degli ammortamenti di periodo, al netto degli acquisti/vendite dei diritti alle prestazioni sportive effettuati nel corso dell'esercizio.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 76,09 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano per le principali operazioni di acquisto e vendite perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Cancellieri	Hellas Verona FC	7.000	20	5
Zaccagni	Hellas Verona FC	7.106	26	4
Basic	FC Girondins de Bordeaux	7.119	25	5
Felipe Anderson	West Ham	3.000	28	3
<b>Totale</b>	---	<b>24.225</b>	---	---

Calciatore	Società di destinazione	Prezzo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Correa	FC Internazionale Milano SPA	28.567	27	19.802
Caceido	Geona Cricket and FC Spa	2.000	33	1.786
<b>Totale</b>	---	<b>30.567</b>	---	<b>21.588</b>

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 60,42 milioni al 30 giugno 2022 con un incremento di Euro 7,42 milioni rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è generata soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e dei crediti commerciali.

Il Patrimonio Netto è negativo per Euro 8,52 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 12,07 milioni con un incremento netto rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 2,07 milioni. La variazione è dovuta in gran parte all'onere fiscale verso l'erario, considerato come "evento probabile" ai sensi dello IAS 37, per il venire meno della stima del beneficio fiscale sulle retribuzioni di un calciatore proveniente dall'estero. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 9,59 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,53 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2021, un decremento di Euro 0,13 milioni generato principalmente dalla sua attualizzazione.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 195,58 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 170,28 milioni con un decremento a parità di perimetro di analisi, di Euro 6,91 milioni rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dipesa in prevalenza dalla riduzione degli Acconti, ricevuti sui ricavi da diritti televisivi per la stagione 21/22, e dall'aumento dei Debiti tributari, conseguenza dello slittamento dei pagamenti ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020, della legge 178 del 30 dicembre 2020 e della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 46,04 milioni con un incremento di Euro 20,73 milioni, rispetto al 30 giugno 2021, dovuto soprattutto all'aumento delle linee di finanziamento autoliquidanti.

### Indicatori Alternativi di Performance (IAP)

Ai sensi della Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415 in tema di indicatori alternativi di *performance* si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

- Capitale investito netto: è un indicatore della struttura patrimoniale ed è calcolato come differenza tra le attività non correnti nette ed il circolante netto ed il fondo TFR.

- Posizione finanziaria netta: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili incluse le disponibilità liquide.
- Risultato operativo netto dopo i proventi da cessione calciatori: come risulta dal prospetto del conto economico riclassificato, rappresenta il saldo netto tra valore della produzione e costi operativi, ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, proventi e oneri da cessione definitiva e temporanea dei contratti calciatori.

### Altre informazioni

Si riporta a seguire il prospetto di raccordo del patrimonio netto e del risultato economico di S.S. Lazio S.p.A. con i corrispondenti valori del bilancio consolidato:

**PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO**  
Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 30/06/2022	Risultato economico al 30/06/2022
<b>Bilancio separato della società controllante</b>	<b>58,64</b>	<b>(22,35)</b>
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,53)	0,00
• rettifica imposte differite	26,10	2,01
• rettifica svalutazione partecipate	2,49	1,30
• rettifica riserve partecipate	(2,49)	0,00
• altre rettifiche	0,04	0,00
• dividendi	0,00	(7,95)
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	106,74	9,57
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
<b>Bilancio consolidato</b>	<b>(8,52)</b>	<b>(17,42)</b>

Si forniscono a seguire i principali indicatori di sintesi al 30 giugno 2022:

INDICATORI DI SINTESI	30/06/22	30/06/21
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(170,40)	(175,20)
-in percentuale	-5,52%	1,58%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(56,77)	(78,32)
-in percentuale	68,08%	57,59%
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>		
- componenti positive e negative a breve	(46,04)	(25,31)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
<b>- Totale</b>	<b>(46,04)</b>	<b>(25,31)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	-3242,63%	10037,88%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	-540,25%	926,01%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(105,25)	(111,74)
-in percentuale	35,33%	37,04%
<b>CASH FLOW</b>		
- variazione cash flow nel periodo	(0,11)	2,56
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	25,40	(59,66)

INDICATORI DI SINTESI	01/07/21 30/06/22	01/07/20 30/06/21
<b>ROENETTO</b>	204,39%	-885,89%
<b>ROELORDO</b>	156,10%	-1008,22%
<b>ROI</b>	-5,03%	-11,00%
<b>ROS</b>	-8,72%	-16,19%

### ***Personale ed organizzazione***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Contenzioso Civile***

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Nel mese di gennaio 2020 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa una citazione dalla Pluriel Limited per l'importo di Euro 3.287 migliaia quale somma risultante dalla differenza tra il compenso di Euro 3.750 migliaia dovuto nella Stagione Sportiva 2013/2014 e quello di Euro 463 migliaia percepito per il periodo 01.07.13-14.08.13, sul presupposto della responsabilità della Lazio nella risoluzione del contratto con il calciatore Zarate. L'udienza si è tenuta il 13 luglio 2022; si è in attesa della sentenza. La Società, dato che sia il lodo arbitrale che la sentenza della Corte di Appello di Roma hanno escluso tale responsabilità e sulla base del parere del proprio legale, ritiene che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Dal mese di dicembre 2019 la Società ha ricevuto alcune diffide al pagamento con cui Polizia Roma Capitale intimava al pagamento di somme per euro 618,27 migliaia per i costi sostenuti per i servizi di polizia svolti in occasione delle partite casalinghe.

La Società ha proposto un giudizio dinanzi al Tribunale di Roma al fine di accertare l'infondatezza della pretesa del Comune.

Successivamente è arrivata l'ingiunzione che la Società ha provveduto ad impugnare.

Le due cause saranno riunite; la prossima udienza è il 22 febbraio 2023 e si segnala che l'esecutività è stata sospesa.

La Società, supportata dal parere dei propri consulenti, non ha effettuato accantonamenti in quanto il rischio non è ritenuto probabile.

### ***Problematiche di natura fiscale***

#### ***Cartelle Esattoriali***

##### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

##### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

La società per gli anni 2004,2005 e 2006 ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

#### Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l’Agenzia delle Entrate l’atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all’ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell’importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime diciassette sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari, la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

#### Avvisi di accertamento 2013 – 2014

Nel mese di novembre 2019 è stato notificato alla S.S. Lazio S.p.A. un avviso di accertamento da parte dell’Agenzia delle Entrate, in linea con il PVC già ricevuto nel mese di dicembre 2018, avente ad oggetto il trattamento tributario delle plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, dei costi dei procuratori sportivi e dell’applicabilità dell’IVA su una specifica operazione. La società che aveva già provveduto ad accantonare le relative passività sulle fattispecie ritenute probabili in data 30 dicembre 2021 ha richiesto apposita rateizzazione ai sensi di legge, ottenuta nel mese di febbraio 2022.

#### Avvisi di accertamento 2014 – 2015

Nel mese di maggio 2021 sono stati notificati alla S.S. Lazio S.p.A. due avvisi di accertamento da parte dell’Agenzia delle Entrate, avente ad oggetto il trattamento tributario dei costi dei procuratori sportivi. La Società, ha presentato ricorso avverso tali avvisi, ottenendo in CTP uno sgravio parziale di circa il 50%, e ritiene sulla base del parere del proprio legale, che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

#### ***Attività di ricerca e sviluppo***

Il Gruppo non persegue progetti inerenti l’Attività di Ricerca e Sviluppo al 30/06/2022.

#### ***Azioni proprie o di Società controllanti***

Nell’esercizio 2021/2022 il Gruppo non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti, neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2022 il Gruppo non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

#### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17 luglio 1998, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/21	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/22
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
Mario Cicala	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

### ***Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

### ***Russia-Ucraina***

In data 24 febbraio 2022 la crisi diplomatica e militare tra la Federazione Russa e l'Ucraina si è definitivamente inasprita sfociando nell'operazione militare che ha dato inizio all'invasione dell'Ucraina tuttora in corso.

Il Gruppo non è attualmente presente con attività operative in Ucraina e Russia. Stante quanto premesso la crisi Russia-Ucraina comporta comunque nuove incertezze e rischi per i mercati e l'economia globale i cui effetti sono difficilmente prevedibili, anche perché dipendenti dallo sviluppo che avrà la crisi stessa.

È stata avviata una specifica e puntuale analisi degli impatti che la crisi potrebbe avere sulle attività del Gruppo, alla luce anche delle misure restrittive adottate dal Consiglio dell'Unione Europea e da altri paesi occidentali.

Da segnalare che uno degli effetti indiretti correlabile alla crisi Russia-Ucraina è riveniente dalla eccezionale volatilità dei prezzi energetici rispetto al passato che si inserisce in un contesto di crescita inflazionistica e dei tassi di interesse. Sebbene allo stato attuale sia difficilmente determinabile l'impatto di tali trend, occorre rilevare che in molte circostanze la normativa locale applicabile potrà permettere di mitigare l'impatto di eventuali aumenti.

### ***Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Continuità aziendale***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Sedi secondarie***

La società non dispone di sedi secondarie.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2022***

#### ***Ammissione al campionato***

In data 1 luglio 2022 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2022 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di otto giocatori per un costo complessivo di Euro 35,74 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 0,30 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di undici giocatori a titolo definitivo per un ricavo di Euro 14,12 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 10,88 milioni, e premi di Euro 0,49 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di nove giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 9,46 milioni.
- per un risparmio di retribuzioni di Euro 1,53 milioni e diritto di opzione per Euro 6,00 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 0,66 milioni e obbligo di riscatto all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 0,33 milioni, Iva esclusa, e premi per Euro 0,22 milioni all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;

### ***Evoluzione prevedibile della gestione e continuità aziendale***

Ai fini della redazione del bilancio annuale, i Consiglieri di Gestione hanno svolto accurate analisi volte alla valutazione nel breve-medio periodo della sostenibilità finanziaria ed economica del business e alla recuperabilità degli attivi considerando anche una eventuale evoluzione negativa del business legata ad una nuova diffusione del virus COVID-19. La stagione calcistica 2021-2022 si è conclusa regolarmente ed è attualmente in corso lo svolgimento delle competizioni della stagione calcistica 2022/2023, senza alcuna limitazione in termini di utilizzo di capacità dello stadio.

In relazione alla sostenibilità finanziaria, considerando un arco temporale di almeno dodici mesi e le misure contenitive messe in atto dal Governo al fine di sostenere le società sportive professionistiche, tra cui – *i*) articolo 1, comma 923, della legge di Bilancio 2022; *ii*) art. 7,

commi 3-bis e 3-ter, del DL 17/2022; *iii*) art. 39, comma 1-bis, del DL 50/2022, il Gruppo ritiene di poter far fronte agli impegni già assunti, sostenendo i picchi di fabbisogno finanziario attraverso: i) gli attesi, nuovi sostegni da parte del Governo a fronte delle interlocuzioni già avviate dagli organismi sportivi di rappresentanza; ii) il ricorso a istituti già previsti dalle normative tributarie vigenti; iii) i flussi finanziari generati dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive, senza alcuna ripercussione sugli obiettivi sportivi prefissati; iv) il ricorso a forme di finanziamento autoliquidanti. Si segnala, inoltre, che, al momento, non sono stati registrati segnali di criticità nell'incasso dei crediti verso clienti.

In tale contesto di generale incertezza del paese, vista la necessità di invertire la tendenza delle ultime stagioni, benché in gran parte da considerarsi eccezionale, i Consiglieri di Gestione hanno individuato un insieme di azioni già intraprese e da intraprendere volte a garantire l'equilibrio economico e finanziario, perseguendo al contempo obiettivi sportivi in linea con le performance storicamente ottenute. Tali azioni, talune alternative ad altre, includono:

- il ricorso agli attesi, nuovi sostegni da parte del Governo e/o ad istituti già previsti dalla normativa tributaria vigente, come già richiamato sopra;
- il contenimento, nel breve-medio termine, dei costi del personale tesserato, alla luce di quanto comunicato dalla UEFA (New Financial Sustainability Regulations), basandosi sulle prossime scadenze contrattuali dei tesserati, su una ottimizzazione del numero medio dei tesserati e dei relativi costi;
- l'equilibrio a breve – medio termine dei risultati economico-finanziario della campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive;
- il “ritorno alla normalità” con impatti positivi sui diritti televisivi con future assegnazioni a valori in linea o maggiori di quelli risultanti dal triennio corrente (ossia quello con termine al 30 giugno 2025) nonché la possibilità di ulteriori proventi dal marchio;
- il conseguimento di plusvalenze fiscali latenti anche alla luce di quanto effettivamente realizzato nell'ultimo quinquennio. In particolare, va considerato che le correnti quotazioni di mercato della rosa della prima squadra, riscontrabili da fonti indipendenti, rappresentano valutazioni significativamente più elevate rispetto ai valori d'iscrizione in bilancio dei relativi diritti alle prestazioni sportive.

Tenendo conto di tutte le informazioni ad oggi disponibili e delle considerazioni e azioni sopra esposte, pur in un contesto di generale incertezza del paese come sopra richiamato, non si ravvisano elementi o criticità che possano inficiare la capacità del Gruppo di operare come un'entità in funzionamento in un prevedibile futuro e di garantirne, nel breve-medio termine, l'equilibrio economico-finanziario.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA**

**GRUPPO S.S LAZIO S.P.A.**  
**SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA**  
**valori in Euro**

<b>ATTIVO</b>		<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Attività materiali	1	69.497.449	67.954.733
Diritti d'uso	2	1.763.113	1.896.961
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	76.085.458	93.383.648
Altre attività immateriali	4	14.074.448	14.141.088
Attività finanziarie	5	454.568	551.974
Crediti verso enti settori specifico	6	16.900.980	1.266.530
Attività per imposte differite	7	31.573.452	32.149.034
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>210.349.468</b>	<b>211.343.968</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	8	1.072.609	2.993.030
Crediti commerciali	9	10.302.977	5.866.642
Crediti verso enti settore specifico	10	22.460.000	34.205.301
Altre attività correnti	11	6.099.682	6.328.739
Crediti tributari	12	3.769.755	2.456.852
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13	13.783.337	13.891.881
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>57.488.359</b>	<b>65.742.445</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>267.837.827</b>	<b>277.086.413</b>

<b>PASSIVO</b>		<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale		40.643.347	40.643.347
Riserva legale		7.396.028	7.396.028
Altre riserve		(30.462.731)	(36.626.487)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		(8.679.708)	15.533.223
Utile ( Perdita ) di esercizio		(17.419.657)	(24.212.931)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>14</b>	<b>(8.522.721)</b>	<b>2.733.180</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti finanziari	15	44.392.484	12.671.536
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	16	25.301.464	43.636.266
Debiti verso enti settore specifico	17	25.163.737	23.971.947
Passività per imposte differite	18	9.585.941	9.784.657
Fondi per rischi e oneri non correnti	19	2.489.435	221.236
Fondi per benefici ai dipendenti	20	1.528.352	1.661.776
Altre passività non correnti	21	5.161.391	4.923.232
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>113.622.804</b>	<b>96.870.651</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti finanziari	22	15.434.696	26.529.908
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	23	69.849.596	45.806.531
Debiti verso enti settore specifico	24	25.861.047	36.076.486
Debiti commerciali	25	13.143.074	13.874.286
Altre passività	26	29.431.304	44.816.593
Passività per fiscalità incerta	27	9.018.027	10.378.779
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>162.737.744</b>	<b>177.482.583</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>267.837.827</b>	<b>277.086.413</b>

**CONTO ECONOMICO**  
**E**  
**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

valori in Euro

		01/07/2021 30/06/2022	01/07/2020 30/06/2021
<b>RICAVI</b>			
Ricavi da gare	28	10.528.300	-
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29	85.657.296	143.812.059
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	30	23.952.336	18.148.869
Proventi da gestione diritti calciatori	31	900.000	1.718.784
Altri ricavi	32	13.311.937	1.181.069
Ricavi da merchandising	33	1.800.320	1.537.481
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>136.150.189</b>	<b>166.398.262</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>			
Costi per materie prime	34	(3.818.452)	(3.539.278)
Costo del personale	35	(99.182.175)	(135.423.015)
Costi per servizi	36	(22.204.801)	(16.732.206)
Oneri da gestione diritti calciatori	37	(608.626)	(1.819.038)
Altri costi	38	(4.420.754)	(3.266.020)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	39	(42.773.753)	(35.620.066)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(173.008.561)</b>	<b>(196.399.623)</b>
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati		24.984.630	3.426.463
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati		-	(364.407)
<b>RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI</b>	40	<b>24.984.630</b>	<b>3.062.056</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>(11.873.742)</b>	<b>(26.939.305)</b>
Proventi finanziari	41	186.256	517.010
Oneri finanziari	42	(1.616.854)	(1.134.044)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>(13.304.340)</b>	<b>(27.556.339)</b>
Imposte correnti	43	(3.738.451)	(5.186.667)
Imposte differite e anticipate	44	(376.866)	8.530.076
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>		<b>(17.419.657)</b>	<b>(24.212.931)</b>
<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>			
UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO		(17.419.657)	(24.212.931)
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI		213.755	(8.128)
<b>UTILE (PERDITA) COMPLESSIVA DI ESERCIZIO</b>		<b>(17.205.902)</b>	<b>(24.221.058)</b>

	30/06/2022	30/06/2021
Numero azioni	67.738.911	67.738.911
Utile/(perdita) per azione	(0,33)	(0,38)
Utile/(perdita) diluito per azione (*)	(0,33)	(0,38)

\* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

<b>PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>	Capitale Sociale	Riserva legale	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Altre</i>	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	<b>Totale patrimonio netto</b>
<b>Saldo al 30.06.20</b>	<b>40.643</b>	<b>7.396</b>	<b>17.667</b>	<b>(69.465)</b>	<b>15.223</b>	<b>31.367</b>	<b>(15.876)</b>	<b>26.955</b>
Riporto a nuovo perdita dell'esercizio						(15.876)	15.876	-
Variazione per applicazione IAS				(5)	(4)			(9)
Perdita d' esercizio							(24.213)	(24.213)
<b>Saldo al 30.06.21</b>	<b>40.643</b>	<b>7.396</b>	<b>17.667</b>	<b>(69.470)</b>	<b>15.219</b>	<b>15.491</b>	<b>(24.213)</b>	<b>2.733</b>

<b>PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>	Capitale Sociale	Riserva legale	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Altre</i>	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	<b>Totale patrimonio netto</b>
<b>Saldo al 30.06.21</b>	<b>40.643</b>	<b>7.396</b>	<b>17.667</b>	<b>(69.470)</b>	<b>15.219</b>	<b>15.491</b>	<b>(24.213)</b>	<b>2.733</b>
Riporto a nuovo della perdita dell'esercizio						(24.213)	24.213	-
Variazione per applicazione IAS				214				214
Versamenti in conto capitale					5.950			5.950
Perdita d' esercizio							(17.420)	(17.420)
<b>Saldo al 30.06.22</b>	<b>40.643</b>	<b>7.396</b>	<b>17.667</b>	<b>(69.256)</b>	<b>21.169</b>	<b>(8.722)</b>	<b>(17.420)</b>	<b>(8.523)</b>

**Nota al bilancio n. 14**

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

in euro		RENDICONTO	
		01/07/21-30/06/22	01/07/20-30/06/21
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>		<b>(17.419.657)</b>	<b>(24.212.931)</b>
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	39	42.773.753	35.620.066
Variazione fondo benefici ai dipendenti.	20	80.331	(107.483)
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	7;18;19	2.645.065	(8.530.076)
Plusvalenze e minusvalenze DPS	40	(24.984.630)	(3.062.056)
Oneri finanziari	42	886.166	1.134.044
Imposte correnti	43	3.738.451	5.186.667
Variazione rimanenze	8	1.920.421	(2.058.075)
Variazione crediti verso enti specifici	6;10	(12.956.055)	1.185.315
Variazione crediti commerciali	9	(6.675.773)	12.552.092
Variazione crediti tributari	12	(1.312.903)	633.741
Variazione altre attività	11	229.057	8.181.489
Variazione debiti verso enti specifici		(849.466)	(2.694.365)
Variazione debiti commerciali	25	(731.212)	3.002.393
Variazione debiti tributari e passività per fiscalità incerta	16;23;27	4.644.596	32.372.832
Variazione debiti diversi	21;26	(15.151.281)	(300.177)
Accantonamento al fondo imposte	27	1.360.752	403.123
Imposte pagate		(5.396.287)	(1.627.405)
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>(27.198.674)</b>	<b>57.679.195</b>
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(30.273.546)	(44.781.142)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		33.945.263	8.118.963
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni materiali	1;2	(3.262.486)	(5.215.450)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	5	97.406	22.456
Variazione crediti verso società calcistiche		21.726.191	10.890.965
Variazione debiti verso società calcistiche		17.218.273	(15.266.812)
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(12.659.285)	(66.574)
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(25.391.256)	14.651.538
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		<b>1.400.560</b>	<b>(31.646.056)</b>
Assunzioni e Rimborsi di finanziamenti	15;22	20.625.735	(22.703.143)
Apporto Capitale sociale	14	5.950.000	-
Oneri finanziari pagati		(886.166)	(765.679)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA</b>		<b>25.689.569</b>	<b>(23.468.822)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>		<b>(108.545)</b>	<b>2.564.317</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	13	13.891.881	11.327.566
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	13	13.783.337	13.891.881
		<b>108.545</b>	<b>(2.564.317)</b>

**NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO  
DEL GRUPPO S.S. LAZIO  
AL 30 GIUGNO 2022**

**Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.**

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. con Capogruppo la S.S. Lazio S.p.A., società quotata presso la Borsa Valori di Milano (FTSE) opera principalmente nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da settembre 2015;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio consolidato è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002, ai sensi dell'art. 2 e 4, per il bilancio di esercizio, e art. 2 e 5, per il consolidato, del D. Lgs. 38/05 ed ai sensi dell'art. 154 - ter del TUF.

Il Bilancio consolidato è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

La Direttiva 2004/109/CE (la "Direttiva Transparency") e il Regolamento Delegato (UE) 2019/815 hanno introdotto l'obbligo per gli emittenti valori mobiliari quotati nei mercati regolamentati dell'Unione Europea di redigere la relazione finanziaria annuale in un formato elettronico unico di comunicazione (European Single Electronic Format), approvato da ESMA. Pertanto, a partire dal presente bilancio al 30 giugno 2022 è previsto che la relazione finanziaria annuale sia predisposta nel formato XHTML e che gli schemi del Bilancio consolidato siano "marcati" con la tassonomia ESMA-IFRS, utilizzando un linguaggio informatico integrato (iXBRL).

I prospetti contabili ed i relativi criteri di classificazione adottati dal Gruppo nel presente Bilancio Consolidato sono redatti in conformità allo IAS 1. Il Bilancio è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Situazione patrimoniale e finanziaria, Conto Economico Complessivo, Prospetto delle movimentazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto Finanziario), corredati dalle note esplicative. Si segnala che gli schemi di situazione patrimoniale e finanziaria, conto economico complessivo, prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto e rendiconto finanziario sono i medesimi utilizzati al 30 giugno 2021, ad eccezione di talune modifiche apportate nella modalità di presentazione degli stessi al fine di offrire una migliore esposizione dei saldi di bilancio.

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per la Situazione Patrimoniale e Finanziaria, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e

passività, mentre per il Conto economico complessivo la classificazione dei ricavi e costi per natura; il Rendiconto Finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando il risultato dell'esercizio dalle altre componenti di natura non monetaria. La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, nella redazione del Bilancio Consolidato, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.") e delle raccomandazioni emanate dall'Union of European Football Associations (di seguito "UEFA").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, si segnala che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio Consolidato al 30 giugno 2022 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società Deloitte&Touche S.p.A

### **Operazioni con parti correlate, atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti**

Nel corso della stagione 2021-2022, come nella stagione precedente, non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali né con terzi, né con parti correlate, con effetto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo. Inoltre, nel corso della stagione 2021-2022, come nella stagione precedente non si sono verificati eventi e/o poste in essere operazioni non ricorrenti né con terzi, né con parti correlate, con impatto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo.

### **Principi contabili**

Il bilancio consolidato è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la il Gruppo continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);

- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota “Altre informazioni ai sensi dell’IFRS 7”).

Si rimanda a quanto indicato nel paragrafo “Continuità aziendale” delle note esplicative per le valutazioni effettuate dalla Direzione Aziendale in merito al presupposto della continuità aziendale.

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un’Interpretazione.

### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1 GENNAIO 2022**

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2022:

- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:
  - ***Amendments to IFRS 3 Business Combinations***: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell’IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
  - ***Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment***: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l’importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell’attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
  - ***Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets***: l’emendamento chiarisce che nella stima sull’eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull’eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l’impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell’ammortamento dei macchinari impiegati per l’adempimento del contratto).
  - ***Annual Improvements 2018-2020***: le modifiche sono state apportate all’IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, all’IFRS 9 *Financial Instruments*, allo IAS 41 *Agriculture* e agli *Illustrative Examples* dell’IFRS 16 *Leases*.

L’adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL’UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2022**

- In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 17 – *Insurance Contracts*** che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – *Insurance Contracts*.

L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico *principle-based* per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene.

Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un *General Model* o una versione semplificata di questo, chiamato *Premium Allocation Approach* ("PAA").

Le principali caratteristiche del *General Model* sono:

- le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;
- il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del *General Model*. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i *claims* in essere, che sono misurati con il *General Model*. Tuttavia, non è necessario aggiornare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il *claim*.

L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una *discretionary participation feature* (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l'IFRS 9 – *Financial Instruments* e l'IFRS 15 – *Revenue from Contracts with Customers*. Ad oggi è in corso l'analisi sugli eventuali impatti derivanti dall'applicazione del nuovo emendamento.

- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati "***Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2***" e "***Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8***". Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.

Ad oggi è in corso l'analisi sugli eventuali impatti derivanti dall'applicazione del nuovo emendamento.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current*”. Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata..
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*”. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.
- In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information*”. L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all'applicazione del principio IFRS 17.
- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio *IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts* che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“*Rate Regulation Activities*”) secondo i precedenti principi contabili adottati.

Ad oggi è in corso l'analisi sui possibili effetti derivanti dall'introduzione di questi emendamenti.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### *Principi di consolidamento*

Ai sensi del principio contabile IFRS 10, (Consolidated Financial Statement – Bilancio consolidato) il Bilancio Consolidato ha previsto il consolidamento integrale dei bilanci della Capogruppo e delle società da questa controllata.

In particolare, l'IFRS 10 qualifica il controllo di una impresa su di un'altra quando l'entità:

- ha il potere sull'impresa: l'investitore gode di diritti che gli conferiscono la possibilità di indirizzare le attività rilevanti (ossia le attività che influenzano in modo significativo i ricavi dell'impresa);
- ha un'esposizione o un diritto a percepire ritorni variabili dal suo coinvolgimento con l'impresa;
- ha la concreta possibilità di usare il suo potere sull'impresa al fine di influenzare l'importo dei ricavi per sé stesso.

Nel determinare se controlla una partecipata, una società deve considerare tutti i fatti e le circostanze, valutando periodicamente se sono intervenuti elementi che indicano la presenza di variazioni in uno o più dei tre principi di controllo.

#### *Area di consolidamento*

Si riepiloga di seguito la composizione del perimetro di consolidamento della S.S. Lazio S.p.A., invariato rispetto al 30 giugno 2021.

<b>Denominazione della società</b>	<b>Sede della società</b>	<b>% di capitale posseduto</b>	<b>Capitale sociale €</b>		<b>Modalità di consolidamento</b>
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100%	155.000	Controllata	Metodo integrale
S.S. Lazio Women2015 a R.L.	Formello	100%	10.000	Controllata	Metodo integrale

#### *Procedura di consolidamento*

Nella redazione del Bilancio Consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il Bilancio rappresenti il Gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

#### *Attività materiali*

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il metodo del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili.

#### *Perdite di valore delle attività*

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

#### *Investimenti immobiliari*

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale

investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

#### *Diritti d'uso*

I contratti di leasing finanziari e operativi sono contabilizzati secondo il principio contabile IFRS 16 che fornisce una nuova definizione di lease ed introduce un criterio basato sul controllo (*right of use*) di un bene per distinguere i contratti di lease dai contratti per la fornitura di servizi, individuando quali discriminanti: l'identificazione del bene, il diritto di sostituzione dello stesso, il diritto ad ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici rivenienti dall'uso del bene e, da ultimo, il diritto di dirigere l'uso del bene sottostante il contratto.

Il principio stabilisce un modello unico di riconoscimento e valutazione dei contratti di lease per il locatario che prevede l'iscrizione del bene oggetto di lease anche operativo nell'attivo con contropartita un debito finanziario.

In particolare, il Gruppo contabilizza, relativamente ai contratti di lease:

- una passività finanziaria, pari al valore attuale dei pagamenti futuri residui alla data di transizione, attualizzati utilizzando per ciascun contratto l'incremental borrowing rate applicabile; successivamente, la passività finanziaria è incrementata per gli interessi e decrementata per i pagamenti effettuati. Inoltre, la passività per leasing è rimisurata per tenere conto di modifiche ai termini del contratto;
- un diritto d'uso pari al valore della passività finanziaria alla data di transizione, rilevando gli ammortamenti lungo la durata del contratto.

#### *Attività immateriali*

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets – Attività immateriali*) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

*Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

*Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti, a decorrere dalla data di sottoscrizione degli accordi tra la squadra che cede il diritto, la squadra che acquisisce il diritto ed il calciatore al quale si riferisce il diritto di utilizzazione delle prestazioni sportive, al costo di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

Di seguito si riportano alcune specifiche modalità di registrazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori applicate dalla S.S. Lazio in conformità anche a quanto previsto dalle raccomandazioni emanate della UEFA. In particolare:

- Nel caso in cui il trasferimento del giocatore avvenga a titolo temporaneo con diritto di riscatto, la transazione viene registrata come temporanea fino al momento di effettivo esercizio del riscatto;
- Nel caso in cui il trasferimento del giocatore avvenga a titolo di prestito con obbligo di riscatto, la transazione è registrata direttamente come trasferimento definitivo;

- Nel caso in cui il trasferimento del giocatore avvenga a titolo di prestito con obbligo di riscatto condizionato al verificarsi di determinate condizioni, la transazione verrà considerata come trasferimento definitivo dal momento in cui il verificarsi della condizione sia qualificabile come "virtualmente certa";

- Nel caso in cui il trasferimento preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a condizione (es. premi di qualificazioni), tali compensi saranno rilevati, a titolo di conguaglio prezzo, ad incremento del costo iniziale al momento in cui la condizione si è verificata.

L'ammortamento dei diritti alle prestazioni dei calciatori è effettuato pro-rata temporis in base alla durata dei suddetti contratti che vengono depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio"). Nel caso in cui, in costanza di contratto, venga ottenuto un prolungamento della durata dell'utilizzo del diritto alla prestazione del calciatore, la SS Lazio S.p.A. procede nel ricalcolare il valore pro rata temporis delle quote di ammortamento partendo dal valore netto contabile alla data di rinnovo. L'eventuale costo di intermediazione, non condizionato, sostenuto dalla SS Lazio S.p.A. per ottenere il prolungamento della durata contrattuale costituirà, come richiesto dalle raccomandazioni della UEFA, un onere accessorio da capitalizzare alla data di rinnovo e verrà ammortizzato per la stessa durata e nelle stesse modalità del diritto al quale si riferisce.

La SS Lazio S.p.A. in accordo con il Framework emanato dalla UEFA, procede alla svalutazione totale o parziale del valore del diritto alle prestazioni del calciatore iscritto tra le immobilizzazioni se alla data di approvazione del bilancio venga accertato che:

- i. Il calciatore non sarà in grado di disputare competizioni sportive;
- ii. Il successivo valore di trasferimento sia significativamente inferiore al valore di iscrizione.

Con riferimento alla contabilizzazione dei compensi dovuti agli agenti nel corso delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori o nel corso delle operazioni di rinnovo

contrattuale, si precisa che, in ossequio alla normativa di settore e al Framework stabilito dalla UEFA, questi sono capitalizzati solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato del Gruppo); sono invece contabilizzati a conto economico se condizionati alla permanenza del calciatore quale tesserato del Gruppo.

*Library SS Lazio.* L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

#### *Strumenti finanziari*

##### *Altre attività finanziarie non correnti*

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IFRS 9 (*Financial Instruments* - Strumenti finanziari). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

##### *Crediti commerciali e altri crediti*

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Sulla base del principio IFRS 9, il Gruppo valuta i suoi crediti con il modello dell'*expected credit losses* applicando il metodo semplificato.

##### *Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

##### *Rimanenze*

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo, al fine di rilevare eventuali perdite di valore (causate da danni, deterioramenti,

obsolescenza), quali componenti negativi del reddito nell'esercizio in cui le stesse sono prevedibili, e non in quello in cui verranno realizzate a seguito dell'alienazione. Il costo è determinato con il criterio del costo medio ponderato.

#### *Disponibilità liquide e mezzi equivalenti*

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

#### *Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti*

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### *Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

#### *Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti*

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### *Fondi per rischi ed oneri*

I *fondi rischi e oneri*, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di accadimento alla chiusura dell'esercizio. L'iscrizione viene effettuata solo nel momento in cui esiste un'obbligazione corrente (legale o implicita) per una futura fuoriuscita di risorse economiche come risultato di eventi passati ed è probabile che tale fuoriuscita sia richiesta per l'adempimento dell'obbligazione. Tale ammontare rappresenta la miglior stima della spesa richiesta per estinguere l'obbligazione. Le variazioni di tale stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

#### *Passività per fiscalità incerta*

Il Gruppo in conformità all'interpretazione IFRIC 23, rispetto al tema delle incertezze sul trattamento fiscale da adottare in materia di imposte sul reddito, ha analizzato gli *uncertain tax treatments* assumendo sempre che l'autorità fiscale esamini la posizione fiscale in oggetto avendo piena conoscenza di tutte le informazioni rilevanti. Il Gruppo ha ritenuto non probabile che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale seguito ed ha riflesso in bilancio l'effetto dell'incertezza, in

particolare ha rilevato tra le passività correnti gli stanziamenti di imposte per fiscalità incerta che ritiene di dover versare dopo aver svolto gli opportuni accertamenti di natura normativa e legale riguardanti la corretta tassazione a cui assoggettare i redditi imponibili prodotti.

#### *Fondo per benefici ai dipendenti*

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits – Benefici per i dipendenti*) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l’impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l’esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L’importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”, che prevede il calcolo del valore attuale delle obbligazioni a benefici definiti e il relativo costo previdenziale delle prestazioni di lavoro correnti. Considera, inoltre, ogni periodo di lavoro fonte di una unità aggiuntiva di diritto ai benefici e misura distintamente ogni unità ai fini del calcolo dell’obbligazione finale.

#### *Operazioni in valuta estera*

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere*), aggiornato al Regolamento (UE) 2017/1986 della Commissione del 31 ottobre 2017, le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell’operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall’estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l’esercizio o in bilanci precedenti.

#### *Ricavi*

I ricavi sono rilevati ai sensi del Principio contabile IFRS 15 (*Revenues – Ricavi*), che prevede:

- l’identificazione del contratto con il cliente;
- l’identificazione delle performance obligations contenute nel contratto;
- la determinazione del prezzo;
- l’allocazione del prezzo alle performance obligations contenute nel contratto;
- i criteri di iscrizione del ricavo quando l’entità soddisfa ciascuna performance obligation.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell’operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti. In particolare, i ricavi da diritti televisivi sono rilevati durante la stagione sportiva nel momento in cui le partite hanno luogo.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

#### *Costi Operativi*

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati a conto economico per competenza e, quindi, al raggiungimento degli obiettivi sportivi prefissati.

In particolare, al fine di permettere la giusta e corretta correlazione con i relativi proventi, il Gruppo iscrive i costi relativi ai premi contrattualizzati per la partecipazione a Competizioni Europee nel momento in cui queste sono disputate. Tale scelta rispecchia gli accordi in essere con i singoli giocatori.

Con riferimento alla contabilizzazione dei compensi dovuti agli agenti nel corso delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori o nel corso delle operazioni di rinnovo contrattuale, si precisa che, in ossequio alla normativa di settore e al Framework stabilito dalla UEFA, questi sono capitalizzati solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato del Gruppo); sono invece contabilizzati a conto economico se condizionati alla permanenza del calciatore quale tesserato del Gruppo.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

#### *Imposte correnti e differite*

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile. Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di

perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero. Il Gruppo, in accordo allo IAS 12, paragrafo 28, rileva le attività fiscali differite quando è probabile che sarà disponibile un reddito imponibile a fronte del quale possa essere utilizzata una differenza temporanea deducibile quando ci sono differenze temporanee imponibili sufficienti di cui si prevede l'annullamento in riferimento alle medesime autorità fiscali e al medesimo soggetto d'imposta.

Nel caso in cui le differenze temporanee imponibili siano insufficienti, in accordo con lo IAS 12, paragrafo 29, il Gruppo rileva l'attività fiscale differita nella misura in cui:

- a) sia probabile che abbia redditi imponibili sufficienti a seguito delle seguenti valutazioni.
- b) dispone di una pianificazione fiscale che consenta di realizzare un reddito imponibile negli esercizi appropriati.

In conformità allo IAS 12 paragrafo 36, il Gruppo, nel valutare la probabilità che sarà disponibile un reddito imponibile a fronte del quale le perdite fiscali o i crediti d'imposta non utilizzati possano essere utilizzati, ha preso in considerazione i seguenti criteri:

- a) differenze temporanee imponibili sufficienti, che si tradurranno in importi imponibili a fronte dei quali le perdite fiscali o i crediti d'imposta non utilizzati possano essere utilizzati prima della loro scadenza;
- b) se è probabile che abbia redditi imponibili prima della scadenza delle perdite fiscali o dei crediti d'imposta non utilizzati;
- c) se le perdite fiscali non utilizzate derivino da cause identificabili che è improbabile che si ripetano; e
- d) se l'entità disponga di una pianificazione fiscale in base alla quale si avrà reddito imponibile nell'esercizio nel quale potranno essere utilizzati le perdite fiscali o i crediti d'imposta non utilizzati.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive e passive sono espone separatamente dagli altri crediti e debiti verso l'Erario in una specifica voce classificata nelle attività o nelle passività.

#### *Risultato base per azione*

Il risultato netto base per azione è calcolato dividendo il risultato economico per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio, escludendo le azioni proprie eventualmente detenute.

#### *Risultato diluito per azione*

Il risultato netto diluito per azione è calcolato analogamente al risultato netto base; tuttavia, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo, mentre il risultato economico è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

#### ***Stime e valutazioni***

Come previsto dagli IFRS, la redazione del Bilancio Consolidato richiede l'elaborazione di stime e valutazioni che si riflettono nella determinazione dei valori contabili delle attività e delle passività, nonché nelle informazioni fornite nelle note illustrative, anche con riferimento alle attività e passività potenziali in essere alla chiusura dell'esercizio. Tali stime sono utilizzate, principalmente, per la determinazione degli ammortamenti, dei test di *impairment* delle attività (compresa la valutazione dei crediti), dei fondi per accantonamenti rischi ed oneri, passività per fiscalità incerta, dei fondi per

benefici ai dipendenti, dei *fair value* delle attività e passività finanziarie, delle imposte anticipate e differite.

I risultati effettivi rilevati successivamente potrebbero, quindi, differire da tali stime; peraltro, le stime e le valutazioni sono riviste e aggiornate periodicamente e gli effetti derivanti da ogni loro variazione sono immediatamente riflessi in bilancio.

## Altre Informazioni

### *Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, n. 6/bis CC*

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo.

#### *-Garanzie*

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

#### *-Inadempimenti di debiti finanziari*

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

#### *-Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)*

	<b>Crediti commerciali</b>	<b>Crediti vs/enti settore specifico</b>	<b>Attività finanziarie</b>
<b>Saldo al 30/06/2021</b>	<b>9,20</b>	<b>1,05</b>	<b>10,78</b>
Accantonamenti	0,47	0,18	0,02
Utilizzi	(0,72)	(0,74)	(3,30)
<b>Saldo al 30/06/2022</b>	<b>8,95</b>	<b>0,49</b>	<b>7,50</b>

Tipologia di rischi coperti:

#### *-Rischio di credito*

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€/ml)	30/06/22	30/06/21	Garanzie al	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
			30/06/22	
Crediti commerciali	19,24	15,06	No	
Crediti verso enti settore specifico	39,85	35,26	No	
Altre Attività correnti	17,28	20,83	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
<b>Totale</b>	<b>76,37</b>	<b>71,15</b>		
Di cui scaduti	2,01	1,04		

Analisi dello scaduto (€/ml)	30/06/22	30/06/21	Garanzie al	Commenti
			30/06/22	
Entro 90gg				
-crediti commerciali	1,90	0,64	No	
-attività finanziarie	-			
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,11	0,40	No	
-attività finanziarie	-			
<b>Totale</b>	<b>2,01</b>	<b>1,04</b>		

Svalutazione crediti (€/ml)	30/06/22	30/06/21	Garanzie al	Commenti
			30/06/22	
Al 100%				
-crediti commerciali	3,31	3,57	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,18	0,74	No	
-attività finanziarie	3,55	6,84	No	
Altre %			No	
-crediti commerciali	6,82	7,49	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,38	0,38	No	
-attività finanziarie	7,92	9,41	No	
<b>Totale</b>	<b>22,16</b>	<b>28,42</b>		

*-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

Il Gruppo gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide, l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari, ed il ricorso a forme di finanziamento autoliquidanti.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	30/06/22	30/06/21
scaduto:		
-personale	0,10	0,08
-intermediari	14,68	12,93
-altre passività	0,25	0,20
-commerciali	4,23	4,58
01-365gg:		
-finanziari	15,43	26,53
-istituti previdenza	4,31	1,74
-personale	9,80	14,33
-intermediari	0,79	7,23
-altre passività(*)	-0,01	0,11
-settore specifico	25,86	36,08
-commerciali	9,50	18,98
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	65,67	44,07
oltre 365gg:		
-finanziario	44,39	12,67
-istituti previdenza	0,00	0,99
-tributari	25,30	42,64
-procuratori	0,83	1,53
-settore specifico	25,16	23,97

*\*sono esclusi risconti passivi*

*-Rischio di cambio*

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta pertanto, non è soggetta a fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante.

*-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione.

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto del Gruppo a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse in quanto, scadendo i debiti nel breve-medio periodo, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate, il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

*Accantonamenti, passività e attività potenziali*

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

***Direzione e coordinamento***

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2021 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE		
	30/06/2021	30/06/2020
<b>ATTIVO</b>		
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	137.051	136.975
D) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.256.913</b>	<b>29.256.837</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	38.094	46.077
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
C) TFR		
D) DEBITI	29.218.819	29.210.760
E) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.256.913</b>	<b>29.256.837</b>
<b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	11.208	22.686
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(18.776)	(21.415)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(416)	(438)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
F) IMPOSTE SUL REDDITO		(43)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(7.984)</b>	<b>790</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l., S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

### ***Rapporti con parti correlate***

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 1,69 milioni e debito per Euro 0,29 milioni al 30 giugno 2022, riferiti in gran parte a servizi di vigilanza armata presso il centro sportivo;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 1,26 milioni, anticipi su lavori per Euro 1,26 milioni, cespiti per Euro 7,50 milioni e debito di Euro 0,21 milioni al 30 giugno 2022, relativo a lavori e manutenzione del centro sportivo di Formello e per la gestione del magazzino merci e pulizia dei negozi;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,82 milioni e debito di Euro 0,90 milioni al 30 giugno 2022, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello e per il servizio di catering;
- la Linda per un costo di Euro 0,54 milioni e debiti per Euro 0,27 milioni al 30 giugno 2022 per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;

- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,74 milioni e debito di Euro 0,55 milioni al 30 giugno 2022, per servizi finanziari, amministrativi, vigilanza non armata, magazzino, portierato e sanificazione;
  - la Bona Dea per un costo di Euro 0,20 milioni e debito di Euro 0,12 milioni al 30 giugno 2022, per servizi di amministrazione del personale;
- Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### **Posizione finanziaria netta**

La posizione finanziaria netta, modificata sulla base degli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, al 30 giugno 2022 risulta negativa per Euro 97,34 milioni, con un incremento di Euro 2,89 milioni, rispetto al 30 giugno 2021, dovuto soprattutto all'accensione di finanziamenti autoliquidanti. La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	30/06/2022	30/06/2021
A. Cassa	0,01	0,01
B. Banche	13,77	13,88
C. Altre attività finanziarie correnti	0,00	0,00
<b>D. Liquidità (A+B+C)</b>	<b>13,78</b>	<b>13,89</b>
E. Debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(3,60)	(16,83)
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente		
.verso altri finanziatori e diversi	(11,49)	(9,35)
.verso contratti di locazione	(0,34)	(0,35)
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>(15,43)</b>	<b>(26,53)</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)</b>	<b>(1,65)</b>	<b>(12,64)</b>
I. Debiti finanziari non correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(42,95)	(11,05)
.verso contratti di locazione	(1,44)	(1,62)
J. Strumenti di debito	0,00	0,00
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(51,30)	(69,14)
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>	<b>(95,69)</b>	<b>(81,81)</b>
<b>M. Totale indebitamento finanziario (H+L)</b>	<b>(97,34)</b>	<b>(94,45)</b>

Si segnala che la voce "Debiti commerciali e altri debiti non correnti" è comprensiva degli importi di:

#### **-Debiti tributari**

I Debiti tributari si riferiscono soprattutto, per Euro 22.463 migliaia, al residuo della transazione sottoscritta dalla controllante, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

***-Altre passività non correnti***

Le altre passività non correnti commerciali sono pari a Euro 833 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all'esodo a tesserati.

***-Debiti verso società settore specifico***

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 25.312 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

***Indebitamento soggetto a condizioni***

L'indebitamento soggetto a condizioni, informativa richiesta dagli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, è costituito al 30 giugno 2022 da:

- ) compensi, per Euro 8,56 milioni, ad intermediari, per le stagioni dalla 22/23 alla 25/26, dipendenti dal tesseramento/rinnovo dei giocatori presso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ) compensi, per Euro 7,97 milioni, a giocatori, per le stagioni dalla 22/23 alla 23/24.

***Informativa di settore***

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, ora fusa per incorporazione nella controllata SS Lazio Marketing & Communication, la cui unica attività consisteva nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in Via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settore è esposta nelle seguenti tabelle:

in €/000

RICAVI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21
Vendite a terzi	137.060	152.779	22.153	19.104	0	0	159.214	171.883
Vendite intersettoriali								0
<b>Totale ricavi da attività in funzionamento</b>	<b>137.060</b>	<b>152.779</b>	<b>22.153</b>	<b>19.104</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>159.214</b>	<b>171.883</b>

in €/000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21
Risultato del settore	(27.368)	(36.052)	15.692	9.521	(198)	(99)	(11.874)	(26.630)
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	(27.368)	(36.052)	15.692	9.521	(198)	(99)	(11.874)	(26.630)
Quota di utili di imprese collegate	0	0	0	0			0	0
Proventi ed oneri finanziari	(1.265)	(760)	(64)	(96)	(102)	(70)	(1.431)	(926)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0			0	0
Proventi e oneri non ricorrenti							0	0
Imposte sul reddito	(1.168)	5.062	(2.947)	(1.719)	0	0	(4.115)	3.343
<b>Utile da attività in funzionamento</b>	<b>(29.801)</b>	<b>(31.750)</b>	<b>12.681</b>	<b>7.706</b>	<b>(300)</b>	<b>(169)</b>	<b>(17.420)</b>	<b>(24.213)</b>

in €/000

ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21
Incrementi di immobilizzazioni	32.980	49.959	556	8	0	0	33.536	49.967
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	33.357	34.133	511	502	0	0	33.868	34.634
Svalutazioni imputate a conto economico	6.688	986	449	0	0	0	7.137	986

in €/000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21
Attività di settore	120.160	133.307	125.763	121.860	21.915	21.919	267.838	277.086
Partecipazioni in collegate		0		0		0	0	0
Attività non allocate		0		0		0	0	0
<b>Totale attività</b>	<b>120.160</b>	<b>133.307</b>	<b>125.763</b>	<b>121.860</b>	<b>21.915</b>	<b>21.919</b>	<b>267.838</b>	<b>277.086</b>

in €/000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21	30/06/22	30/06/21
Patrimonio netto	(45.769)	(29.595)	37.246	32.329		0	(8.522)	2.733
Passività di settore	255.988	255.315	9.489	7.549	10.882	11.488	276.360	274.353
Passività non allocate		0		0		0	0	0
<b>Totale passività</b>	<b>210.219</b>	<b>225.720</b>	<b>46.735</b>	<b>39.878</b>	<b>10.882</b>	<b>11.488</b>	<b>267.838</b>	<b>277.086</b>

(\*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Attività materiali

La voce attività materiali al 30 giugno 2022 ammonta a 69.497, con una variazione positiva rispetto al 30 giugno 2021 di 1.512.

La voce risulta essere composto come di seguito riportato:

Attività materiali	in E/000	
	30.06.22	30.06.21
Terreni e fabbricati ed investimenti immobiliari	55.562	56.407
Impianti, macchinari e altre attrezzature	6.435	6.574
Immobilitazioni in corso	7.500	4.973
<b>Totale</b>	<b>69.497</b>	<b>67.955</b>

#### *Terreni e fabbricati*

Tale voce ammonta ad Euro 33.662 migliaia ed è diminuita rispetto al 30 giugno 2021, per gli ammortamenti di periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato	in E/000
	Terreni e fabbricati
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>46.976</b>
Incrementi	0
Dismissioni	
Cessioni	
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>46.976</b>
Di cui:	
al costo	46.976
a valore rivalutato	0

Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
	<b>Al 30 giugno 2021</b>
Ammortamento dell'anno	845
Svalutazioni per perdite	
Eliminazioni per cessioni	
Attività disponibili per la vendita	
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>13.314</b>

Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
	<b>Al 30 giugno 2021</b>
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>33.662</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata dal valore del centro sportivo di Formello, che è gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

### **Investimenti immobiliari**

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia. L'asset risulta essere gravato da ipoteca legale per un importo pari ad Euro 16.240 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica predisposta da un perito qualificato, con riferimento al mercato immobiliare.

### **Impianti, macchinari e altre attrezzature**

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 6.435 migliaia con un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2020, di Euro 139 migliaia, principalmente per gli investimenti effettuati nel centro sportivo di Formello.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

	in €/000				
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>2.381</b>	<b>1.394</b>	<b>1.436</b>	<b>7.976</b>	<b>13.187</b>
Incrementi	0	164	0	167	331
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>2.381</b>	<b>1.558</b>	<b>1.436</b>	<b>8.143</b>	<b>13.518</b>
Di cui:					
al costo	2.381	1.558	1.436	8.143	13.518
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

	in €/000				
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>748</b>	<b>1.102</b>	<b>1.436</b>	<b>3.339</b>	<b>6.258</b>
Ammortamento dell'anno	199	86	0	183	469
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>947</b>	<b>1.189</b>	<b>1.436</b>	<b>3.522</b>	<b>6.727</b>

	in €/000				
Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>1.635</b>	<b>291</b>	<b>0</b>	<b>4.648</b>	<b>6.574</b>
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>1.437</b>	<b>368</b>	<b>0</b>	<b>4.630</b>	<b>6.435</b>

Il saldo netto della voce Altri Beni si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

### **Immobilizzazioni in corso**

Tale voce ammonta ad Euro 7.500 migliaia e si riferisce agli investimenti in corso per la ristrutturazione e riammodernamento del centro sportivo di Formello.

## **2. Diritti d'uso**

Il Gruppo ha rilevato Attività per diritti d'uso, al lordo del fondo ammortamento, per Euro 3.244 migliaia, relative ai beni acquisiti attraverso contratti di lease riferibili a locazioni di negozi, con un

incremento di Euro 405 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, per il rinnovo di un contratto di affitto di immobile.

La durata media residua dei contratti di lease è pari a 6,09 anni per i negozi e 4 anni per l'impianto sportivo al 30.06.2022. Nel corso dell'esercizio si evidenzia un decremento pari a Euro 134 migliaia per effetto degli ammortamenti di periodo.

I Diritti d'uso al 30 giugno 2022 ammontano ad Euro 1.763 migliaia.

Di seguito si riporta la movimentazione intervenuta nell'esercizio:

	in E/000		
Costo	Locazione di immobili	Locazione di impianti	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>2118</b>	<b>721</b>	<b>2.839</b>
Incrementi	405		405
Dimissioni			
Cessioni			
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>2.523</b>	<b>721</b>	<b>3.244</b>

  

	in E/000		
Ammortamenti accumulati	Locazione di immobili	Locazione di impianti	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>820</b>	<b>122</b>	<b>942</b>
Ammortamento dell'anno	417	122	539
Eliminazioni per cessioni			
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>1.237</b>	<b>244</b>	<b>1.481</b>

  

	in E/000		
Valore contabile	Locazione di immobili	Locazione di impianti	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>1.298</b>	<b>599</b>	<b>1.897</b>
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>1.286</b>	<b>477</b>	<b>1.763</b>

### 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 76.085 migliaia con un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 17.299 migliaia. Tale variazione è imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo e le svalutazioni di diritti.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

					in E'000
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)	Stranieri (*)	Totale	
<b>Costo</b>					
Al 1° luglio 2021					
-diritti	43.971	45.921	131.068	161.470	176.989
-costi di intermediazione	1.950		13.569	15.519	
Incrementi					
-diritti	14.618	15.415	13.809	28.426	30.274
-costi di intermediazione	797		1.050	1.847	
Decrementi					
-diritti	(128)	(128)	(26.026)	(26.155)	(27.164)
-costi di intermediazione	0		(1.009)	(1.009)	
<b>Al 30 giugno 2022</b>					
-diritti	58.461	61.208	105.281	163.743	180.099
-costi di intermediazione	2.747		13.610	16.358	
<b>Fondo Ammortamenti</b>					
Al 1° luglio 2021					
-diritti	(22.299)	(23.431)	(54.437)	(76.736)	(83.605)
-costi di intermediazione	(1.132)		(5.738)	(6.869)	
Decrementi					
-diritti	0	0	11.480	11.480	11.537
-costi di intermediazione	0		56	56	
Quota dell'esercizio					
-diritti	(8.526)	(9.035)	(19.841)	(28.367)	(31.948)
-costi di intermediazione	(509)		(3.072)	(3.581)	
<b>Al 30 giugno 2022</b>					
-diritti	(30.825)	(32.466)	(62.797)	(93.622)	(104.016)
-costi di intermediazione	(1.641)		(8.753)	(10.394)	
<b>Valore netto contabile</b>					
Al 1° luglio 2021					
-diritti	21.672	22.491	63.062	84.734	93.384
-costi di intermediazione	818		7.832	8.650	
<b>Al 30 giugno 2022</b>					
-diritti	27.636	28.742	42.484	70.120	76.085
-costi di intermediazione	1.106		4.857	5.963	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2022

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2021–giugno 2022. La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

#### 4. Altre attività immateriali

La voce altre attività immateriali al 30 giugno 2022 ammonta a 14.074, con una variazione positiva rispetto al 30 giugno 2021 di 66 Euro migliaia.

##### *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*

Le altre attività immateriali contengono oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 467 migliaia, con un decremento netto di Euro 66 migliaia dovuto all'ammortamento di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti similari</b>	
<b>Costo</b>	
Al 30 giugno 2021	1.031
Incrementi	
Decrementi	
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>1.031</b>
<b>Ammortamenti</b>	
Al 30 giugno 2021	(496)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(66)
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>(562)</b>
<b>Valore netto contabile</b>	
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>469</b>
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>467</b>

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale, quelli per l'acquisizione di licenze software e per il subentro nel nuovo negozio di Via Propaganda.

Le altre attività immateriali contengono inoltre i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (*impairment test*) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2022. L'*impairment test* è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36 ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti in fase di sottoscrizione i cui corrispettivi sono stati già concordati con la controparte e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso *wacc* pari al 4,73% che ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi tre anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere il valore originario della *Library*.

Sulle assunzioni alla base della perizia sono state svolte analisi di sensitività al fine di verificare se il valore recuperabile dell'asset si mantenga superiore al valore contabile anche in presenza, alla scadenza dell'orizzonte di previsione analitica, di un aumento del *wacc* ed una riduzione del *g-rate* da 1% ad 0% e di un aumento dell'1% del *wacc* e di una riduzione del 15% dell'EBITDA.

Dall'analisi di sensitività svolta non emergono criticità in merito al valore recuperabile dell'asset.

## 5. Attività finanziarie

Le attività finanziarie sono pari ad Euro 455 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2021, si sono decrementati di Euro 97 migliaia, in gran parte per lo svincolo di depositi cauzionali.

	in €/000	
<b>Altre attività finanziarie</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Crediti verso altri	455	552
<b>Totale</b>	<b>455</b>	<b>552</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 140 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 6. Crediti verso enti settore specifico

Il saldo della voce al 30 giugno 2022 è pari a Euro 16.901 migliaia, con un incremento di Euro 15.634 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale voce include la quota dei crediti verso Lega c/trasferimenti superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.

## 7. Attività per imposte differite

Le attività per imposte differite al 30 giugno 2022 sono pari ad Euro 31.573 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 576 migliaia.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive	in €/000			Totale
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>26.910</b>	<b>5.233</b>	<b>6</b>	<b>32.149</b>
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	(58)	(1.120)	0	(1.178)
Accredito a conto economico	0	602	0	602
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>26.852</b>	<b>4.715</b>	<b>6</b>	<b>31.573</b>

Alla data di bilancio il Gruppo ha perdite fiscali pari a Euro 131,46 milioni riportabili e che potranno essere utilizzate a fronte dei futuri imponibili fiscali. Tutte le Società del Gruppo operano in Italia e aderiscono a un accordo di consolidato fiscale, in base al quale le imposte sono determinate a livello di gruppo. In conformità alla normativa fiscale italiana le perdite fiscali non sono soggette a scadenza, sono quindi riportabili a nuovo indefinitamente e possono essere utilizzate in ciascun esercizio fino a concorrenza dell'80% dell'imponibile.

Le imposte anticipate iscritte si riferiscono alla quasi totalità delle perdite fiscali conseguite dalle società del Gruppo e a differenze temporanee deducibili.

In conformità alle raccomandazioni formulate dall'ESMA nel Public Statement "*Consideration on recognition of deferred tax assets arising from the carry-forward of the unused tax losses*" del 15 luglio 2019, è stata effettuata una valutazione approfondita in merito alle evidenze sul fatto che la realizzazione di probabili imponibili fiscali futuri da parte del Gruppo, renda, di conseguenza, probabile il recupero delle predette imposte anticipate.

Tale valutazione è stata condotta considerando i criteri previsti dallo IAS 12:36 applicabili nelle circostanze. Ai fini della stessa si è tenuto in considerazione il fatto che una parte rilevante delle perdite fiscali è stata generata nel precedente biennio, fortemente impattato dal Covid-19, e che in precedenza, sotto l'attuale gestione, il Gruppo aveva storicamente realizzato utili fiscali. In particolare nei precedenti due esercizi il Gruppo ha subito delle perdite fiscali complessive pari a Euro 55,22 milioni, in gran parte derivante dalla contrazione di ricavi (biglietteria, diritti televisivi internazionali, trading dei diritti alle prestazioni sportive,..) dovuta al diffondersi della pandemia.

All'esito della valutazione la recuperabilità delle imposte anticipate si basa:

- sulla valutazione che risulti probabile che il Gruppo possa generare degli imponibili fiscali sufficienti per l'integrale recuperabilità delle imposte anticipate;
- sulla presenza di differenze temporanee imponibili sia sulla capogruppo che sulla controllata SS Lazio M&C S.p.A. a fronte delle quali sono stanziati imposte differite passive (pari a Euro 9,6 milioni a livello di gruppo al 30 giugno 2022). Il riversamento di tali differenze avverrà secondo tempistiche coerenti con quelle attese per le differenze temporanee deducibili e potrà consentire di generare dei maggiori imponibili fiscali.

In tale contesto, e vista la necessità di invertire la tendenza delle ultime stagioni, benché in gran parte da considerarsi eccezionale, i Consiglieri di Gestione hanno individuato un insieme di ulteriori azioni già intraprese e da intraprendere volte a garantire l'equilibrio economico e finanziario, perseguendo al contempo obiettivi sportivi in linea con le performance storicamente ottenute.

Le azioni individuate includono in particolare:

- il contenimento nel breve-medio termine dei costi del personale tesserato, alla luce di quanto comunicato dalla UEFA (New Financial Sustainability Regulations), basandosi sulle prossime scadenze contrattuali dei tesserati e su una ottimizzazione del numero medio dei tesserati e dei relativi costi;
- l'equilibrio a breve – medio termine dei risultati economico – finanziari della campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive;
- un “ritorno alla normalità” con impatti positivi sui diritti televisivi con future assegnazioni a valori in linea o maggiori di quelli risultanti dal triennio corrente (ossia quello con termine al 30 giugno 2025) nonché la possibilità di ulteriori proventi da marchio;
- il conseguimento di plusvalenze fiscali latenti anche alla luce di quanto effettivamente realizzato nell'ultimo quinquennio. In particolare va considerato che le correnti quotazioni della rosa della squadra, riscontrabili da fonti indipendenti, evidenziano delle valutazioni significativamente più elevate rispetto ai valori d'iscrizione a bilancio dei relativi diritti alle prestazioni sportive.

Il mix di tali leve potrà consentire al Gruppo di conseguire degli imponibili fiscali, ritenuti probabili, in quanto basati su azioni sostanzialmente controllabili dal Gruppo e coerenti con i risultati già realizzati in passato.

Sulla base di quanto sopra descritto, sono state effettuate stime di probabili imponibili fiscali futuri a supporto della recuperabilità della totalità delle imposte differite attive su un orizzonte temporale di medio periodo (orientativamente 10 anni), benché come noto le perdite fiscali siano riportabili a nuovo indefinitamente, nella misura dell'80%.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 8. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 1.073 migliaia.  
La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2021	2.993
Variazione di periodo	(1.920)
<b>Merci al 30 giugno 2022</b>	<b>1.073</b>

La variazione è dovuta all'utilizzo del materiale tecnico nella stagione 21/22 ed alla consegna del materiale tecnico per la stagione 2022/2023.

## 9. Crediti commerciali

I crediti commerciali ammontano al 30 giugno 2022 ad Euro 10.303 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 4.436 migliaia, dovuto in misura maggiore a clienti nazionali e fatture da emettere.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	in €/000	
<b>Crediti commerciali</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	6.309	3.385
- note di credito da emettere nazionali	(14)	(148)
- clienti esteri	40	-
- fatture da emettere	2.783	777
- crediti in contenzioso	10.138	11.057
- fondo svalutazione crediti	(8.953)	(9.204)
<b>Totale</b>	<b>10.303</b>	<b>5.867</b>

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2022
Fatture da emettere	1.123	-	-	1.660	2.783

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli per la vendita degli spazi pubblicitari presso lo stadio Olimpico (Euro 1.449 migliaia), per la qualifica di sponsor tecnico (Euro 1.291 migliaia) e per la cessione di diritti di esclusiva (Euro 1.013 migliaia). Alla data odierna tutti i summenzionati crediti sono stati incassati.

Fra i crediti per fatture da emettere il più significativo è quello per la cessione di diritti di esclusiva (Euro 1.660 migliaia).

Fra i crediti in contenzioso, coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso Seleco (Euro 5.691 migliaia) per la qualifica di sponsor e MEDIA PARTNERS E SILVA (Euro 1.151) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri.

## 10. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 30 giugno 2022, ad Euro 22.460 migliaia con un decremento di Euro 11.745 rispetto al 30 giugno 2021, dovuto all'incasso dei crediti verso Società calcistiche estere, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

<b>Verso Enti settore specifico</b>	<b>in €/000</b>	
	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Società calcistiche italiane	3.568	3.568
Società calcistiche estere	1.470	21.930
Lega Nazionale Professionisti	17.125	7.405
Uefa	229	1.235
- crediti i contenzioso	555	1.118
- fondo svalutazione crediti	(488)	(1.050)
<b>Totale</b>	<b>22.460</b>	<b>34.205</b>

<b>Creiditi verso enti-settore specifico</b>	<b>in €/000</b>			
	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
Società calcistiche estere	1.464	6	-	1.470

I “crediti verso società calcistiche” accolgono il credito, ritenuto pienamente recuperabile, anche mediante eventuali azioni giudiziarie, verso primaria società calcistica italiana, per accordi correlati ad ex tesserati riferibili a stagioni precedenti.

I crediti verso società calcistiche estere sono rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto trasferimenti e dalla quota parte di diritti televisivi e commerciali.

### 11. Altre Attività correnti

La voce Altre attività correnti al 30 giugno 2022 ammonta ad Euro 6.100 migliaia, registrando un lieve decremento pari a Euro 229 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:

<b>Altre attività correnti</b>	<b>in E/000</b>	
	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Risconti attivi	191	126
Crediti verso altri	5.909	6.203
<b>Totale</b>	<b>6.100</b>	<b>6.329</b>

#### *Risconti Attivi*

I risconti attivi si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 65 migliaia, ed ammontano ad Euro 191 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>Altre attività correnti</b>	<b>in €/000</b>	
	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Risconti attivi	191	126
<b>Totale</b>	<b>191</b>	<b>126</b>

Sono composti principalmente da costi non di competenza e da assicurazioni.

#### *Crediti verso altri*

I crediti verso altri al 30 giugno 2022 ammontano ad Euro 5.909 migliaia con un decremento di Euro 294 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2021, soprattutto per la diminuzione dei crediti verso tesserati.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>Crediti Verso Altri</b>	<b>in €/000</b>	
	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Anticipi a fornitore	1.536	1.460
Verso tesserati, dipendenti ed altri	92	445
Altri	310	375
Verso ex Gruppo Cirio	3.951	3.922
Crediti in contenzioso	57	51
Fondo svalutazione crediti	(37)	(51)
<b>Totale</b>	<b>5.909</b>	<b>6.203</b>

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dal Gruppo a fronte di servizi già resi o da rendere sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti.

La voce maggiormente significativa fa riferimento ai crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>in €/000</b>
	<b>30.06.22</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	0
Bombril S.A.	7.901
Del Monte Italia in A.S.	3.510
Fondo svalutazione	(7.460)
<b>Totale</b>	<b>3.951</b>

L'importo di Euro 3.951 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione. La recuperabilità di tale credito, supportata da appositi pareri di professionisti, è fondata sui seguenti elementi:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti come supportato da apposito parere legale.

## 12. Crediti tributari

La voce Crediti tributari al 30 giugno 2022 ammonta ad Euro 3.770 ed è composta, come di seguito riportato, da crediti tributari e da crediti tributari per imposte correnti dirette.

	in €/000	
<b>Crediti tributari</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Crediti tributari correnti	2.002	697
Crediti per imposte correnti dirette	1.768	1.760
<b>Totale</b>	<b>3.770</b>	<b>2.457</b>

### *Crediti tributari correnti*

I crediti tributari correnti ammontano ad Euro 2.002 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2021 di Euro 1.305 migliaia, dovuto in gran parte al credito IVA 2019, 2020 e 2021 da recuperare.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Crediti tributari correnti</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
per imposte indirette	1.627	652
per imposte dirette	376	45
<b>Totale</b>	<b>2.002</b>	<b>697</b>

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 1.627 migliaia e si riferiscono unicamente a crediti IVA.

La voce per imposte dirette è riferita ai crediti verso l'erario per ritenute fiscali.

### *Crediti tributari per imposte correnti dirette*

I crediti tributari per imposte correnti dirette, al 30 giugno 2022, sono pari a Euro 1.767 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
<b>Crediti tributari per imposte correnti dirette</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Ires	1.767	1.759
Irap	1	1
<b>Totale</b>	<b>1.767</b>	<b>1.760</b>

La voce è riferita in gran parte all'IRES della controllante S.S. Lazio S.p.A., quale residuo credito 2018/19.

## **13. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2022 ammontano ad Euro 13.783 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2020 di Euro 109 migliaia.

Si riferiscono per Euro 13.772 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 11 migliaia a denaro in cassa.

## 14. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2022 è negativo per un ammontare di Euro 8.523 migliaia, tenuto conto della perdita dell'esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- altre riserve negativa per Euro 30.420 migliaia composte da:
  - riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
  - riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.256 migliaia;
  - altre per Euro 21.169 migliaia;
- riserva legale per Euro 7.396 migliaia;
- Perdite portate a nuovo per Euro 8.722 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 15. Debiti finanziari

I debiti finanziari non correnti ammontano, al 30 giugno 2022, a Euro 44.392 migliaia e si riferiscono all'importo (Euro 19.892 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti, all'importo (Euro 15.000 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla cessione parziale dei diritti televisivi, all'importo (Euro 3.747 migliaia) oltre i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi con spread del 1,45%, all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani per Euro 8.100 migliaia, regolato al tasso fisso del 2%, (Euro 4.313 migliaia), all'importo oltre i 12 mesi del debito per canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16 per Euro 1.440 migliaia.

Ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7, si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento. La tabella riporta la riconciliazione dell'ammontare complessivo dei debiti finanziari, con la ripartizione tra quota corrente e non corrente del saldo finale.

	Totale	Quota corrente	in E/000 Quota non corrente
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>39.201</b>	<b>26.528</b>	<b>12.672</b>
Incrementi per nuovi finanziamenti	50.826		
Decrementi per pagamenti	(30.613)		
Decrementi per pagamenti IFRS 16	(581)		
Interessi pagati nell'anno	525		
Incrementi per applicazione IFRS 16	469		
<b>Saldo al 30 giugno 2022</b>	<b>59.827</b>	<b>15.435</b>	<b>44.392</b>
<b>Flusso netto 2021/2022</b>	<b>20.626</b>	<b>(11.093)</b>	<b>31.720</b>

### 16. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

La voce “Debiti tributari e verso istituti di previdenza” al 30 giugno 2022 ammonta a 25.301 migliaia ed è composta come di seguito riportato:

	in E/000	
<b>Debiti tributari e verso istituti di previdenza</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	-	993
Debiti tributari	25.301	42.643
<b>Totale</b>	<b>25.301</b>	<b>43.636</b>

### **Debiti tributari**

I Debiti tributari si riferiscono soprattutto, per Euro 22.463 migliaia, al residuo della transazione sottoscritta dalla controllante, in data 20 maggio 2005, con l’Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

### **17. Debiti verso enti settore specifico**

I debiti verso enti settore specifico ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 25.164 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega Seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

	in €/000	
<b>Debiti vs enti settore specifico</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Debiti vs società calcistiche estere (UE)	4.863	3.492
Debiti vs società calcistiche estere (resto del mondo)	-	6.211
Debiti vs società calcistiche italiane/Lega	20.301	14.269
<b>Totale</b>	<b>25.164</b>	<b>23.972</b>

### **18. Passività per imposte differite**

Le passività per imposte differite al 30 giugno 2022 sono pari ad Euro 9.586 migliaia con un decremento di Euro 199 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale variazione è dovuta all’effetto reversal.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

	in €/000			
<b>Imposte differite passive</b>	<b>Valutazione terreni e fabbricati</b>	<b>Valutazione TFR</b>	<b>Debiti tributari rateizzati</b>	<b>Totale</b>
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>9.272</b>	<b>18</b>	<b>495</b>	<b>9.785</b>
Da acquisizione partecipazione				0
Addebito a conto economico	0	0	0	0
(Accredito) a conto economico	(88)	0	(111)	(199)
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>9.184</b>	<b>18</b>	<b>384</b>	<b>9.586</b>

Si riferiscono principalmente alle differenze temporanee dal maggior valore di iscrizione (*fair value*) del Centro Sportivo di Formello rispetto al suo valore fiscale.

### 19. Fondi per rischi ed oneri non correnti

La voce ammonta a Euro 2.490 migliaia al 30 giugno 2022 con un incremento di Euro 2.269 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dovuto in gran parte all'importo fiscale verso l'erario, considerato come "evento probabile" ai sensi dello IAS 37, per il venire meno della stima del beneficio fiscale sulle retribuzioni di un calciatore proveniente dall'estero.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	in €/000	
		F.do Spese partecipazioni	Totale
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>200</b>	<b>21</b>	<b>221</b>
Accantonamenti	2.290	-21	2.269
Utilizzi	0	0	0
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>2.490</b>	<b>0</b>	<b>2.489</b>

### 20. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.529 migliaia diminuito di Euro 133 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dal Gruppo per l'indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
<b>Fondo benefici dipendenti</b>	<b>Dipendenti</b>
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>1.662</b>
Accantonamenti	139
Utilizzi	(59)
Actuarial Losses	(214)
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>1.529</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

RIEPILOGO DELLE BASI TECNICHE ECONOMICHE		
	30.06.2022	30.06.2021
Tasso annuo di attualizzazione	3,39%	0,49%
Tasso annuo di inflazione	2,10%	0,80%
Tasso annuo incremento TFR	3,08%	2,10%
Tasso annuo di incremento salariale	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%	Dirigenti: 1,50%; Quadri: 0,50%; Impiegati: 0,50%; Operai: 0,50%

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice Iboxx Corporate A con duration 7-10 rilevato alla data della valutazione.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 il Gruppo non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## 21. Altre passività non correnti

La voce “Altre passività non correnti” al 30 giugno 2022 ammonta ad Euro 5.161 ed è incrementata rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 238.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:

	in E/000	
<b>Altre passività non correnti</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Altri debiti	833	1.535
Risconti passivi	4.328	3.389
<b>Totale</b>	<b>5.161</b>	<b>4.923</b>

### *Altri debiti*

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 833 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all’esodo a tesserati.

### *Risconti passivi*

I risconti passivi ammontano a Euro 4.328 migliaia e sono, in prevalenza, la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell’archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

## PASSIVITÀ CORRENTI

## 22. Debiti finanziari

La voce Debiti finanziari risulta essere composta da “debiti finanziari correnti” e “debiti verso altri finanziatori”. La voce al 30 giugno 2022 ammonta ad Euro 15.435 ed è diminuita rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 11.095.

	in E/000	
<b>Debiti finanziari</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Debiti finanziari correnti	1.090	718
Debiti verso altri finanziatori	14.345	25.812
<b>Totale</b>	<b>15.435</b>	<b>26.530</b>

### *Debiti finanziari correnti*

I debiti finanziari correnti ammontano, al 30 giugno 2022, a Euro 1.090 migliaia e si riferiscono, all’importo alla quota entro i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi più lo spread del 1,45%.

### *Debiti verso altri finanziatori*

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2022 a Euro 14.345 migliaia, con un decremento di Euro 11.467 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

Tale esposizione è soprattutto verso:

- società di factoring, Euro 14.134 migliaia, per la cessione di crediti verso società calcistiche estere per la cessione di diritti alle prestazioni sportive e verso la Lega Calcio rivenienti dalla campagna trasferimenti;
- mutuo quindicinale, Euro 642 migliaia, concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo;
- i canoni a breve periodo, Euro 404 migliaia, per locazione di un centro sportivo in ottemperanza all'IFRS 1

Si rimanda al paragrafo 16 per il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7.

### 23. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

I debiti tributari e verso istituti di previdenza al 30 giugno 2022 ammontano ad Euro 69.850 e risultano essere composti dai seguenti importi:

	in E/000	
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	30.06.22	30.06.21
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	4.307	1.736
Debiti tributari	64.934	40.399
Debiti tributari per imposte correnti dirette	609	3.672
<b>Totale</b>	<b>69.850</b>	<b>45.807</b>

#### *Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale*

Tale voce ammonta al 30 giugno 2022 a Euro 4.307 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 2.571 migliaia. Tale valore ingloba i contributi, dovuti entro i 12 mesi, per le scadenze dei mesi di:

- febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020), Euro 148 migliaia, con pagamento in rate mensili sino dicembre 2022;
- gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), Euro 835 migliaia, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.
- gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio e giugno 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter), Euro 2.953 migliaia, con possibilità di pagamento in unica rata a dicembre 2022.

#### *Debiti tributari*

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 64.934 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2021, un incremento di Euro 24.535 migliaia, dovuto alle ritenute rilevate sugli stipendi dei tesserati, comprensive delle quote a breve degli importi slittati ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020, della Legge n. 178 del 30/12/2020 e della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e successive modifiche.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Debiti tributari	30.06.22	30.06.21
IRPEF lavoratori dipendenti	54.969	30.515
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	131	97
IVA	4.530	4.205
Debiti oggetto di transazione	4.628	4.733
Altri	677	848
<b>Totale</b>	<b>64.934</b>	<b>40.399</b>

Le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente comprendono in prevalenza:

- la scadenza della retribuzione di giugno dei tesserati, Euro 3.051 migliaia;
- le scadenze di marzo, aprile, maggio e giugno (sospese sino a settembre 2020 come da D. L. 14 agosto 2020 n. 104), Euro 925 migliaia di residuo al 30 giugno 2022, con pagamento del 50% entro dicembre 2020 ed il residuo 50% in 24 rate mensili a partire da gennaio 2021;
- le scadenze di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), Euro 12.375 migliaia di residuo al 30 giugno 2022, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.
- gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio e giugno 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter), Euro 38.575 migliaia, con possibilità di pagamento in unica rata a dicembre 2022.

Il debito IVA comprende:

- la scadenza di giugno 2022, Euro 814 migliaia;
- le scadenze di febbraio ed aprile (sospese sino a settembre 2020 come da D. L. 14 agosto 2020 n. 104), Euro 265 migliaia di residuo al 30 giugno 2022, con pagamento del 50% entro dicembre 2020 ed il residuo 50% in 24 rate mensili a partire da gennaio 2021;
- le scadenze di gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020), Euro 996 migliaia di residuo al 30 giugno 2022, con pagamento in rate mensili sino ad aprile 2023.
- gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio e giugno 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter), Euro 2.080 migliaia, con possibilità di pagamento in unica rata a dicembre 2022.

#### ***Debiti tributari per imposte correnti dirette***

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 609 migliaia e sono così suddivisi:

	in €/000	
Debiti tributari per imposte correnti	30.06.22	30.06.21
IRES	-	-
IRAP	609	3.672
<b>Totale</b>	<b>609</b>	<b>3.672</b>

L'IRES al 30 giugno 2022 è pari a zero in quanto sia la S.S. Lazio S.p.A. e sia la controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. presentano imponibili negativi IRES; la controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. pur presentando un imponibile IRES positivo, lo stesso risulta essere assorbito dalla perdita fiscale della controllante.

Il debito IRAP si riferisce all'importo al 30 giugno 2022 sia della S.S. Lazio S.p.A. e sia della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A., al netto di anticipi.

La controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. non presenta imponibili sia per IRES che IRAP.

## 24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 25.861 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2021, un decremento di Euro 10.214 migliaia a seguito delle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive e dei pagamenti effettuati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
<b>Debiti vs enti settore specifico</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Società calcistiche estere	13.883	15.687
Società calcistiche italiane	3.773	211
Lega	8.204	20.176
<b>Totale</b>	<b>25.861</b>	<b>36.075</b>

	in €/000			
<b>Debiti verso enti-settore specifico</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
Società calcistiche estere	7.580	6.235	68	13.883

I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori da squadre estere.

I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dai debiti legati all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive da squadre italiane, da costi di consulenza e di trasmissione del segnale televisivo.

## 25. Debiti commerciali

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti al 30 giugno 2022 ammontano a Euro 13.143 migliaia diminuiti di Euro 731 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €/000	
<b>Debiti commerciali</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Fornitori nazionali	5.724	7.351
Fornitori esteri	2.053	371
Fatture da ricevere	5.777	6.875
Note credito da ricevere	(413)	(723)
<b>Totale</b>	<b>13.143</b>	<b>13.874</b>

	in €/000				
<b>Debiti commerciali entro l'anno</b>	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
verso fatture da ricevere	5.777	-	-	-	5.777

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli, per l'uso dello Stadio Olimpico, (Euro 1.728 migliaia), per il nuovo sponsor tecnico (Euro 1.057 migliaia, soggetti a compensazione) e per la manutenzione del verde del centro sportivo di Formello (Euro 309 migliaia).  
Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da quelli per interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 416 migliaia), per acquisto del materiale tecnico sportivo (Euro 536 migliaia) da canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 270 migliaia), verso la U.S Salernitana 1919 S.r.l. (Euro 480 migliaia stagione 20/21) per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione e per debiti verso strutture sanitarie (Euro 250 migliaia).  
Fra le note credito da ricevere debiti per fatture da ricevere le più significative sono rappresentate da attese di rettifiche dei canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 300 migliaia).

## 26. Altre passività

La voce altre passività al 30 giugno 2022 ammonta a 29.431 e si è decrementata rispetto al 30 giugno 2021 per Euro 15.386.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:

	in E/000	
<b>Altre passività</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Altri debiti	25.609	34.861
Risconti passivi	3.129	266
Acconti	694	9.690
<b>Totale</b>	<b>29.431</b>	<b>44.817</b>

### Altri debiti

Gli Altri debiti ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 25.609 migliaia e si decrementano di Euro 9.252 migliaia, rispetto al 30 giugno 2021 in prevalenza per i debiti verso tesserati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
<b>Altre passività correnti</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	9.772	14.318
- verso collaboratori	3	2
- verso intermediari	15.472	20.157
-altri	361	383
<b>Totale</b>	<b>25.609</b>	<b>34.861</b>

	in €/000		
<b>Dettaglio</b>	<b>da compensi fissi</b>	<b>da compensi variabili</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
- verso tesserati e dipendenti	5.214	4.558	9.772

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2022
verso intermediari	5.386	7.317	2.614	155	15.472

I debiti verso tesserati sono in gran parte costituiti:

- da stipendi di giugno per Euro 3.872 migliaia, pagabili entro il 30 settembre 2022;
- da premi individuali a tesserati per Euro 4.558 migliaia pagabili entro il 30 settembre 2021;
- da incentivi all'esodo, pari a Euro 508 migliaia.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

Dettaglio	condizionati	non condizionati	in €/000
			Saldo al 30.06.2022
verso intermediari	9.628	5.843	<b>15.472</b>

I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che variabile più diffusa prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

### ***Risconti passivi***

I risconti passivi al 30 giugno 2022 ammontano a Euro 3.129 migliaia e si incrementano di Euro 3.863 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale aumento è dovuto soprattutto agli abbonamenti relativi alla stagione 22/23 ed a ricavi non di competenza del periodo (Euro 2.490 migliaia per la cessione di diritti di esclusiva). Comprendono, inoltre, la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

### ***Acconti***

Tale voce ammonta a Euro 694 migliaia ed è diminuita di Euro 8.996 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, per la contabilizzazione a ricavi degli anticipi, ricevuti al 30 giugno 2021, sulla stagione 21/22 per la cessione dei diritti televisivi dalla nuova società licenziataria dei medesimi.

## **27. Passività per fiscalità incerta**

La voce Passività per fiscalità incerta ammonta a Euro 9.018 migliaia al 30 giugno 2022, con un decremento rispetto al 30 giugno 2021 pari ad Euro 1.361 migliaia.

Passività per fiscalità incerta	in €/000
<b>Al 30 giugno 2021</b>	<b>10.379</b>
Accantonamenti	1.302
Utilizzi	2.663
<b>Al 30 giugno 2022</b>	<b>9.018</b>

L'incremento registrato nell'esercizio è relativo allo stanziamento per passività che la società ritiene di dover versare dopo aver svolto gli opportuni accertamenti di natura normativa e legale riguardanti la corretta tassazione a cui assoggettare i redditi imponibili prodotti dalla società.

L'utilizzo registrato nell'esercizio è relativo alla rateizzazione di un avviso di accertamento.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### Ricavi

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

### 28. Ricavi da gare

Al 30 giugno 2022 i ricavi da gare sono pari a Euro 10.528 migliaia, Tale variazione è unicamente dovuta al ritorno degli spettatori allo stadio.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Ricavi da gare	30.06.22	30.06.21	%
Ricavi da gare in casa	10.325	0	100,00
% su incassi gare da squadre ospitanti	170	0	100,00
Abbonamenti	33	0	100,00
<b>Totale</b>	<b>10.528</b>	<b>0</b>	<b>100,00</b>

### 29. Diritti televisivi e proventi media

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i diritti radiotelevisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 58.155 migliaia. Tale variazione è dipesa soprattutto dal venire meno sia degli introiti legati dalla partecipazione alla UEFA Champions League e sia dell'imputazione a conto economico della quota parte degli introiti a seguito dell'allungamento della stagione sportiva 19/20 ai mesi di luglio ed agosto 2020.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Diritti televisivi e proventi media	30.06.22	30.06.21	%
Televisivi	64.031	85.378	-25,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	16.748	52.935	-68,36
Da LNP	4.879	5.499	-11,27
<b>Totale</b>	<b>85.657</b>	<b>143.812</b>	<b>-40,44</b>

I ricavi per diritti televisivi sono costituiti dalla cessione dei diritti nazionali e internazionali, per Euro 58.880 migliaia, relativi al Campionato Italiano e dagli introiti, per Euro 4.500 migliaia, rivenienti dal nuovo contratto stipulato con la società che si occupa della vendita degli spazi pubblicitari presso lo stadio Olimpico.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 3.686 migliaia, e dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 1.193 migliaia.

I ricavi per diritti televisivi rivenienti dalla partecipazione a competizioni UEFA sono quelli derivanti dalla Europa League.

### 30. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Al 30 giugno 2022 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 23.952 migliaia con un incremento di Euro 5.803 migliaia rispetto al 30 giugno 2021 dovuto agli introiti fissi del nuovo contratto con il *main sponsor*, all'aumento dei canoni per licenze, per la stipula di un nuovo contratto di royalties sulla vendita di criptovalute da parte del main sponsor della controllante, ed alla diminuzione dei proventi pubblicitari per il rinnovo del contratto con la società che si occupa della vendita degli spazi pubblicitari presso lo stadio Olimpico che ha previsto un mix di voci di ricavi diverso rispetto ai vecchi accordi.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Sponsorizzazioni	10.307	4.720	118,38
Proventi Pubblicitari	7.520	12.221	-38,46
Canoni per licenze, marchi e brevetti	6.125	1.208	407,10
<b>Totale</b>	<b>23.952</b>	<b>18.149</b>	<b>31,98</b>

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 10.269 migliaia e derivano soprattutto dai compensi fissi del contratto per le qualifiche di *main sponsor* (Euro 6.000 migliaia) e sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 7.504 migliaia e sono in gran parte rappresentati dai proventi derivanti dalla cessione dei diritti pubblicitari allo stadio Olimpico, per Euro 5.859 migliaia. I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 6.125 migliaia e derivano soprattutto dai compensi variabili del contratto per royalties sulla vendita di criptovalute da parte del *main sponsor* della controllante, per Euro 4.742 migliaia.

### 31. Proventi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2022 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 900 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 819 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Cessione temporanea calciatori	900	1.655	-45,62
Altri proventi da gestione calciatori	0	64	-100,00
<b>Totale</b>	<b>900</b>	<b>1.719</b>	<b>-47,64</b>

### 32. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2022 gli altri ricavi sono pari a Euro 13.312 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 12.1311 migliaia. Tale variazione è dipesa da transazioni con creditori e debitori, da sopravvenienze per prescrizioni di debiti e da contributi riconosciuti dalla Lega Serie A per la partecipazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
<b>Altri ricavi</b>	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>	<b>%</b>
Transazioni con creditori	3.440	0	100,00
Da altri	7.776	1.104	604,29
Contributi in conto esercizio LNP	1.703	76	2.130,89
Proventi vari	392	1	65.474,22
<b>Totale</b>	<b>13.312</b>	<b>1.181</b>	<b>1.027,11</b>

I ricavi da altri ammontano a Euro 7.776 migliaia e sono in gran parte rappresentati da sopravvenienze per prescrizioni di debiti, per Euro 3.964 migliaia, transazioni con debitori, per Euro 3.291, e ricavi da scuola calcio, per Euro 49 migliaia.

### 33. Ricavi da Merchandising

Al 30 giugno 2022 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.800 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2021 di Euro 1.758 migliaia. Tale variazione è dipesa da maggiori vendite a terzi come conseguenza delle minori restrizioni imposte dal Covid.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Ricavi da merchandising	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Materiale per vendita a terzi	1.794	1.522	17,87
Altri	6	15	-60,00
<b>Totale</b>	<b>1.800</b>	<b>1.537</b>	<b>17,11</b>

### Costi operativi

#### 34. Costi per materie prime

I costi per materie prime ammontano a Euro 3.818 migliaia e sono aumentati di Euro 279 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

Costi per materie prime	in E/000	
	30.06.22	30.06.21
Acquisti	1.898	5.597
Variazioni delle rimanenze	1.920 -	2.058
<b>Totale</b>	<b>3.818</b>	<b>3.539</b>

#### *Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci*

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 1.898 migliaia e sono diminuiti di Euro 3.699 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è dipesa soprattutto dalla consegna, in misura ridotta, entro fine giugno 2022 del materiale tecnico relativo alla stagione sportiva 22/23, destinato al settore tecnico della SS Lazio S.p.A..

#### *Variazione delle rimanenze*

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 1.073 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2021	2993
Variazione di periodo	-1920
<b>Merci al 30 giugno 2022</b>	<b>1073</b>

La variazione è dovuta all'utilizzo del materiale tecnico nella stagione 21/22 ed alla consegna del materiale tecnico per la stagione 2022/2023.

### 35. Costo del personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2021 ammontavano ad Euro 135.423 migliaia, sono diminuiti di Euro 36.240 migliaia, e sono pari ad Euro 99.182 migliaia, soprattutto per minori compensi variabili

a tesserati e per il venire meno dello slittamento dei costi provenienti dalla stagione 19/20 per la disputa delle competizioni nel mese di luglio ed agosto 2020.

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

Personale	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	74.002	87.289	-15,22
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	5.758	22.758	-74,70
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	10.461	9.835	6,37
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	592	1.663	-64,40
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	1.271	1.150	10,52
- Oneri sociali	2.724	2.599	4,81
- Trattamento di fine carriera	349	355	-1,69
- Altri Costi	1.203	7.089	-83,03
<i>Sub Totale</i>	<b>96.360</b>	<b>132.738</b>	<b>-27,41</b>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.855	1.760	5,43
- Oneri sociali	480	465	3,08
-Trattamento di fine rapporto	374	377	-1,01
- Altri Costi	113	83	35,48
<i>Sub Totale</i>	<b>2.821</b>	<b>2.686</b>	<b>5,05</b>
<b>Totale</b>	<b>99.182</b>	<b>135.423</b>	<b>-26,76</b>

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	30.06.22	30.06.21	%
Calciatori	72	76	-5,26
Allenatori	87	96	-9,38
Altro personale tecnico	60	39	53,85
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	31	30	3,33
Operai	6	6	0,00
<b>Totale</b>	<b>258</b>	<b>249</b>	<b>3,61</b>

### 36. Costi per servizi

I costi per servizi ammontano a Euro 22.205 migliaia e sono aumentati di Euro 5.473 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. Tale variazione è in gran parte dovuta a maggiori costi di intermediazione tesserati, alla presenza di servizi di biglietteria e controllo ingressi ed a provvigioni rivenienti dalla stipula del nuovo contratto con il *main sponsor*.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Costi per servizi	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Costi per tesserati	960	1.111	-13,52
Costi specifici tecnici	1.734	887	95,46
Costi per intermediazione tesserati	4.688	2.729	71,78
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.638	1.552	5,53
Servizio biglietteria e controllo ingressi	937	168	457,60
Spese assicurative	125	127	-1,56
Spese amministrative	9.191	7.109	29,29
Spese per pubblicità e promozione	2.933	3.050	-3,86
<b>Totale</b>	<b>22.205</b>	<b>16.732</b>	<b>32,71</b>

Dettaglio	in €/000		
	condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2022
Costi per intermediazione tesserati	4.478	210	4.688

I costi per tesserati, pari a Euro 960 migliaia, comprendono soprattutto le spese sanitarie ed i costi per ritiro in Italia ed all'estero.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 1.734 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 4.688 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.638 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta delle prima squadra, maschile e femminile, e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 125 migliaia, sono costituiti dai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 9.191 migliaia, accolgono spese per consulenze e prestazioni di servizi, Euro 2.132 migliaia, per assistenza medica settore tecnico, Euro 505 migliaia, per la fornitura del servizio di addetto stampa e di pubbliche relazioni, Euro 607 migliaia, per l'attività della Lega Serie A, Euro 1.239 migliaia, spese di manutenzione ordinaria di immobili, Euro 1.333 migliaia, e compensi per i Consigli di Sorveglianza ed i Consigli di Gestione della controllante e controllate, Euro 1.229 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 2.933 migliaia, contengono, in gran parte, provvigioni passive rivenienti dalla stipula del nuovo contratto di main sponsor, per Euro 1.124 migliaia, costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita, per Euro 209 migliaia, costi per la fornitura di contenuti per la rivista Lazio Style e per il canale televisivo, Euro 661 migliaia, spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 116 migliaia, e spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 180 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nelle tabelle sotto riportate, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

**S.S. Lazio S.p.A.**

Soggetto	Descrizione e Carica ricoperta	Carica Durata della carica	Compensi				
			Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi	Altri compensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	600	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	16	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	12	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	12	0	0	0	0
Silvia Venturini	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2013	12	0	0	0	0
Monica Squintu	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2016	12	0	0	0	0
Mario Cicala	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 1 maggio 2020	12	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	12	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>690</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.**

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi					
			Generalità	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi
Claudio Lotito	Presidente e Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	500	0	0	0	0	0
Vincenzo Basso	Presidente e Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2021	8.32	0	0	0	0	0
Alberto Gambino	Vice Presidente e del Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2021	6.24					
Avilio Presutti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006	6.24	0	0	0	0	0
Mario Venezia	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2021	6.24					
Pieremilio Sammarco	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2021	6.24					
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	6.00	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>539</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 37. Oneri da gestione diritti calciatori

Gli oneri da gestione calciatori ammontano a Euro 609 migliaia e sono diminuiti di Euro 1.210 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, per minori premi di valorizzazione sottostanti cessioni temporanee.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

Oneri da gestione servizi calciatori	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	65	20	232,41
Altri oneri da gestione calciatori	544	1.799	-69,79
<b>Totale</b>	<b>609</b>	<b>1.819</b>	<b>-66,54</b>

### 38. Altri costi

Gli altri costi ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 4.421 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 1.155 migliaia, in gran parte per l'aumento dell'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico, delle sopravvenienze passive e dell'adeguamento, su anni precedenti, dell'IMU sull'immobile di Via Valenziani

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri costi	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Spese bancarie	341	175	95,46
Per godimento di beni di terzi	1.900	1.456	30,44
Spese varie organizzazione gare	472	377	25,04
Tasse iscrizione gare	13	0	100,00
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	16	0	100,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	909	658	38,19
- multe e danni	235	191	23,04
- perdite su crediti	0	314	-100,00
Oneri straordinari	534	95	464,39
<b>Totale</b>	<b>4.421</b>	<b>3.266</b>	<b>35,36</b>

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 1.900 migliaia e sono soprattutto costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 1.770 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 117 migliaia).

Le spese varie organizzazione gare includono le spese sanitarie (Euro 250 migliaia) e gli oneri per i vigili del fuoco (Euro 151 migliaia).

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 909 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti soprattutto all'IMU per Euro 529 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 235 migliaia.

### 39. Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni

Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	in E/000	
	30.06.22	30.06.21
Ammortamenti e svalutazioni	40.534	34.784
Accantonamenti e altre svalutazioni	2.239	836
<b>Totale</b>	<b>42.774</b>	<b>35.620</b>

#### *Ammortamenti e svalutazioni*

Gli ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali sono pari a Euro 40.534 migliaia con un incremento di Euro 5.751 migliaia rispetto al 30 giugno 2021, dovuto all'aumento delle svalutazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati controbilanciato dalla riduzione della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	32.014	32.826	-2,47
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.315	1.275	3,14
Am.m. Dei diritti d'uso	539	533	1,07
Svalutazione delle immobilizzazioni	6.666	150	4.347,07
<b>Totale</b>	<b>40.534</b>	<b>34.784</b>	<b>16,53</b>

Gli ammortamenti delle attività immateriali sono pari a Euro 32.014 migliaia e sono relativi ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori, per Euro 31.948.

Gli ammortamenti delle attività materiali sono pari a Euro 1.315 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 846 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 199 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 87 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 31 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 97 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 10 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 45 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Gli ammortamenti dei diritti d'uso riguardano il valore dei canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16.

Le svalutazioni delle attività immateriali riguardano i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori a seguito di intervenute risoluzioni contrattuali e/o cessioni avvenute durante o dopo la chiusura dell'esercizio ad un prezzo inferiore al valore netto contabile del diritto, ai sensi dei principi contabili internazionali di riferimento e delle raccomandazioni contabili della FIGC, con conseguente risparmio della retribuzione futura.

#### *Accantonamenti e altre svalutazioni*

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 2.239 migliaia, con un incremento di Euro 1.403 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. L'incremento è dovuto in gran parte, ai sensi dello IAS 37, all'onere fiscale, considerato come "evento probabile", verso l'erario per il venire meno della stima del beneficio fiscale sulle retribuzioni di un calciatore proveniente dall'estero.

#### 40. Ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati

Al 30 giugno 2022 i ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati sono pari a Euro 24.985 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 21.923 migliaia, dovuto in gran parte alla vendita dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Correa.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
<b>Ricavi netti da cessioni</b>			
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati	24.985	3.426	629,17
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati	0	-364	-100,00
<b>Totale</b>	<b>24.985</b>	<b>3.062</b>	<b>715,94</b>

#### 41. Proventi finanziari

I proventi finanziari al 30 giugno 2022, ammontano a Euro 186 migliaia con un decremento di Euro 331 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dovuta al venire meno della quota di competenza di interessi riconosciuti da specifico cliente.

#### 42. Oneri finanziari

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2022 a Euro 1.617 migliaia, con un incremento di Euro 483 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è in gran parte dovuta all'aumento degli interessi maturati sulla transazione tributaria, a seguito dell'incremento del tasso legale.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
	30.06.22	30.06.21	%
<b>Oneri finanziari</b>			
Verso terzi	886	457	94,05
Da Attualizzazione	731	677	7,87
<b>Totale</b>	<b>1.617</b>	<b>1.134</b>	<b>42,57</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti, per Euro 463 migliaia, da interessi passivi maturati sulle anticipazioni da istituti di factoring.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti, per Euro 463 migliaia, da quelli rivenienti dall'effetto *reversal* sul debito tributario rateizzato.

#### 43. Imposte correnti

Le imposte correnti ammontano ad Euro 3.738 migliaia. Sono pari all'IRAP corrente, per Euro 3.115 migliaia, ad accantonamenti prudenziali IRAP di stagioni precedenti diminuite dal recupero parziale del primo acconto IRAP ai sensi dell'articolo 24 dl 34/20, e dell'IRES della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. in virtù del contratto di consolidato fiscale; tale rettifica è stata possibile in quanto le perdite fiscali della S.S. Lazio compensano l'imponibile della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A..

Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 5.349 migliaia.

#### 44. Imposte differite e anticipate

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 7 e 18.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee emerse nell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia, ed incluse nei prospetti di dettaglio riportati nelle note precedentemente indicate:

	Esercizio 2021/2022			Esercizio 2020/2021		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 24%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 24%	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Acc.to sval.ne crediti	0	0	0	1.036	249	0
Accantonamenti	2.100	504	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.100</b>	<b>504</b>	<b>0</b>	<b>1.036</b>	<b>249</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
Marchio	5.807	1.394	280	5.807	1.394	280
<b>Totale</b>	<b>5.807</b>	<b>1.394</b>	<b>280</b>	<b>5.807</b>	<b>1.394</b>	<b>280</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>3.707</b>	<b>890</b>	<b>280</b>	<b>4.771</b>	<b>1.145</b>	<b>280</b>

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee in essere alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 8):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Spese di manutenzione	136		136
Acc.to rischi su crediti	7.486		7.486
Acc.to rischi su enti specifici	488		
Svalut. Beni materiali 05/06	10		10
Altri rischi	3.677		3.677
Fatt. da ricevere per interessi Legali	360		360
Fondo sval. Crediti diversi	7.495		7.495
<b>Totale</b>	<b>19.652</b>	<b>-</b>	<b>19.164</b>
<b>imposte anticipate</b>	<b>4.717</b>	<b>-</b>	<b>4.717</b>

Di seguito viene presentata l'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva:

<b>Riconciliazione tax rate IRAP</b>	<b>imponibili</b>	<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	(36.808)	4,82%	(1.715)
variazioni imponibile fiscale IRAP controllante	105.044	13,76%	5.064
variazioni imponibile fiscale IRAP controllate	(3.998)	-0,64%	(234)
<b>Imposte correnti effettive IRAP</b>		<b>8,46%</b>	<b>(3.115)</b>

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE  
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	data	provenienza società	data	destinazione società	valori inizio periodo			variazione valori di periodo			effetti economici di periodo				valori di fine periodo			anni contr.	residua			
							lordo	l.fo ammort.	netto	acquisti	cessioni	Amm.li	svuotazioni	minusvalenze	Rettifiche	plusvalenze	lordo	l.fo ammort.	netto			eti		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14 (9+8)	15 (8+10)	16 (14+15-11-12-9)	17	18				
<b>I SQUADRA</b>																								
Natale	1	30/06/2022	15/07/2019	Chievo Verona			500.000		331.175	168.825						500.000			20	-				
Cicerelli	2	30/06/2023	31/01/2020	US Salernitana			2.540.000	1.487.673	1.052.327							2.540.000	2.013.637	526.163	27	1				
Marone	3	30/06/2023	31/01/2020	US Salernitana			500.000	319.486	310.514				128.459			401.541	374.743	26.798	16	1				
Lazzari	3	30/06/2024	11/07/2019	Spal			11.000.000	4.361.233	6.638.767							11.000.000	6.572.137	4.427.863	27	2				
Lazzari	3	30/06/2024	11/07/2019	Spal - premio 19/20-20/21			2.500.000	991.189	1.508.811							2.500.000	1.493.667	1.006.333	27	2				
Lazzari	3	30/06/2024	30/06/2020	Spal - premio 21/22			1.500.000	374.743	1.125.257							1.500.000	750.513	271.271	27	2				
Lazzari	3	30/06/2024	11/07/2019	Intermediazione			250.000	99.119	150.881							250.000	149.367	100.633	27	2				
Acetari Francesco	4	30/06/2025	11/07/2018	US Sassuolo			9.981.282	5.569.386	4.411.896							9.981.282	6.671.605	3.309.677	31	3				
Acetari Francesco	4	30/06/2025	08/12/2016	US Sassuolo - premio 18/19			500.000	258.622	241.378							500.000	318.905	181.075	31	3				
Acetari Francesco	4	30/06/2025	19/09/2019	US Sassuolo - premio EL 19/20			500.000	209.038	290.962							500.000	281.729	218.271	31	3				
Acetari Francesco	4	30/06/2025	02/08/2020	US Sassuolo - premio CL 20/21			991.728	241.811	749.917							991.728	425.163	562.566	31	3				
Zaccagni	3	30/06/2025	31/08/2021	Hellas Verona FC						6.905.603						6.905.603	1.495.638	5.409.965	27	3				
Zaccagni	3	30/06/2025	31/08/2021	Intermediazione						200.000						200.000	43.317	156.683	27	3				
Immobile Ciro	5	30/06/2026	26/07/2016	Stiglia			8.800.000	6.392.004	2.507.936							8.800.000	6.803.377	2.066.623	29	4				
Immobile Ciro	5	30/06/2026	26/07/2016	Intermediazione			700.000	502.747	197.253							700.000	542.176	157.824	29	4				
Immobile Ciro	5	30/06/2026	20/09/2018	Stiglia - premio			150.000	80.319	69.681							150.000	94.307	55.693	29	4				
Immobile Ciro	5	30/06/2026	19/09/2019	Stiglia - premio			150.000	61.556	88.444							150.000	79.235	70.765	29	4				
Immobile Ciro	5	30/06/2026	01/10/2018	Intermediazione			1.000.000	530.049	469.951							1.000.000	623.988	376.012	29	4				
Cancellieri Matteo	6	30/06/2027	30/06/2022	Hellas Verona FC						6.774.893						6.774.893	6.774.893	20	6					
Cancellieri Matteo	6	30/06/2027	30/06/2022	Hellas Verona FC - Premio						468.596						468.596	468.596	20	6					
Cancellieri Matteo	6	30/06/2027	30/06/2022	Hellas Verona FC - Premio						468.596						468.596	468.596	20	6					
<b>TOTALE</b>							<b>41.693.010</b>	<b>21.709.913</b>	<b>19.983.098</b>	<b>14.817.688</b>					<b>7.616.484</b>	<b>128.459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66.382.239</b>	<b>29.326.396</b>	<b>27.066.863</b>		
Lutz Felipe	1	30/06/2022	20/08/2016	ITLIANO F.C.			750.000	672.414	77.586							750.000	750.000	-	22	-				
Lutz Felipe	1	30/06/2022	20/08/2016	Intermediazione			100.000	89.650	10.350							100.000	100.000	-	22	-				
Scarsa	1	30/06/2022	31/08/2017	Intermediazione			50.000	44.170	5.830							50.000	50.000	-	21	-				
Scarsa	1	30/06/2022	31/08/2017	Indennità di formazione			252.500	223.900	29.440							252.500	252.500	-	21	-				
Leva	1	30/06/2022	17/07/2017	Liverpool			5.164.041	4.517.413	646.628							5.164.041	5.164.041	-	21	-				
Leva	1	30/06/2022	17/07/2017	Intermediazione			675.000	590.469	84.531							675.000	675.000	-	21	-				
Leva	1	30/06/2022	02/05/2019	Intermediazione			960.000	656.208	303.792							960.000	960.000	-	32	-				
Lusaku	3	30/06/2022	18/07/2016	KV Ostende			4.000.000	298.493	3.701.507							4.000.000	4.000.000	-	30	-				
Cacedo	1	30/06/2022	01/08/2021	Espanyol	30/08/2021	Geona Cricket and FC Spa	2.500.000	2.024.862	39.141							2.500.000	2.500.000	-	30	-				
Strakosha Thomas	1	30/06/2022	09/08/2012	AC Milan			-	-	-							-	-	-	24	-				
Reina	2	30/06/2022	27/08/2020	AC Milan			-	-	-							-	-	-	24	-				
Dumini riza	2	30/06/2023	25/06/2018	Beths Stiglia			7.487.926	4.491.662	2.996.264							7.487.926	5.989.794	1.498.132	25	1				
Anderson Ikeronzo	2	30/06/2023	03/08/2018	Intermediazione			400.000	163.805	236.195					67.472		332.528	332.528	-	24	-				
Cassola	2	30/06/2023	31/01/2019	US Salernitana			3.000.000	1.639.354	1.360.646							3.000.000	2.319.677	20.503	24	1				
Cassola	2	30/06/2023	31/01/2019	Intermediazione			80.000	43.716	36.284							80.000	80.000	-	24	-				
Gonda	3	30/06/2023	28/08/2018	Reti			21.000.000	9.518.763	11.481.237							21.000.000	18.929.244	2.070.756	24	1				
Asakanye	2	30/06/2023	01/07/2019	Indennità di formazione			333.863	166.932	166.932							333.863	333.863	-	24	-				
Asakanye	2	30/06/2023	01/07/2019	Intermediazione			2.000.000	999.772	1.000.228				178.014			2.000.000	1.500.114	499.886	24	1				
Romero	2	30/06/2023	04/08/2021	Indennità di formazione															24	-				
Romero	2	30/06/2023	04/08/2021	Intermediazione															24	-				
Milinkovic	3	30/06/2024	04/08/2015	Krc grik			4.991.958	3.850.042	1.141.916							4.991.958	250.397	250.397	24	1				
Milinkovic	3	30/06/2024	09/01/2016	Krc grik (premio)			1.000.000	716.286	283.714							1.000.000	810.711	189.289	24	2				
Milinkovic	3	30/06/2024	01/10/2018	Intermediazione			1.500.000	799.223	700.777							1.500.000	992.584	507.416	24	2				
Correa	3	30/06/2024	01/08/2018	Stiglia FC	25/08/2021	FC Internazionale Milano SPA	15.300.000	7.914.991	7.385.009							15.300.000	810.711	14.489.289	24	2				
Correa	3	30/06/2024	05/05/2019	Stiglia FC premio 32' PRES	25/08/2021	FC Internazionale Milano SPA	510.000	218.884	291.116							510.000	14.875	14.875	25	2				
Correa	3	30/06/2024	15/05/2019	Stiglia FC premio eu 19/20	25/08/2021	FC Internazionale Milano SPA	510.000	216.952	293.048							510.000	14.973	14.973	25	2				
Correa	3	30/06/2024	02/08/2020	Stiglia FC premio CL 20/21	25/08/2021	FC Internazionale Milano SPA	510.000	281.429	228.571							510.000	371.429	138.571	25	2				
Correa	3	30/06/2024	23/07/2020	Stiglia FC premio 64' PRES	25/08/2021	FC Internazionale Milano SPA	510.000	121.293	388.707							510.000	19.861	19.861	25	2				
Correa	3	30/06/2024	12/05/2021	Stiglia FC premio EL 21/22	25/08/2021	FC Internazionale Milano SPA	510.000	21.825	488.175							510.000	24.943	24.943	25	2				
Klyne	3	30/06/2024	15/07/2019	Chievo Verona			1.000.000	396.143	603.857							1.000.000	596.578	403.422	25	2				
Klyne	3	30/06/2024	28/08/2021	Chievo Verona			1.450.000	572.474	877.526				497.208			1.450.000	146.717	300.491	24	2				
Jony	3	30/06/2024	16/07/2019	Intermediazione			1.450.000	572.474	877.526							1.450.000	854.716	595.284	24	2				
Vairo	3	30/06/2024	16/07/2019	FC Kaberhan			10.500.000	4.145.500	6.354.500							10.500.000	6.261.734	4.238.266	24	2				
Vairo	3	30/06/2024	02/08/2020	FC Kaberhan premio CL 20/21			500.000	116.246	383.754							500.000	127.801	376.199	24	2				
Dzicsek	3	30/06/2024	22/08/2019	Gwiazda			2.000.000	796.974	1.203.026							2.000.000	1.175.874	824.126	24	2				
Dzicsek	3	30/06/2024	22/08/2019	Intermediazione			150.000	57.328	92.672							150.000	93.348	88.191	24	2				
Escalante	3	30/06/2024	03/02/2020	Intermediazione			2.000.000	499.658	1.500.342							2.000.000	999.316	1.000.684	24	2				
Felipe Anderson	3	30/06/2024	13/08/2021	West Ham			3.000.000	1.933.399																

**PROSPETTO COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE**

Società	Revisione contabile bilancio di esercizio	Revisione contabile Semestrale	Revisione contabile bilancio di consolidato	Altri servizi di assurance
S.S. Lazio S.p.A.	80.535	49.350	11.505	17.850
S.S. Lazio M. & C.S.p.A.	35.666	10.500	0	0

**ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO**

**Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti Dott. Claudio Lotito e Dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2021 – 30 giugno 2022.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data 21 settembre 2022

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Firma dirigente preposto alla  
redazione dei documenti  
contabili societari

Dr. Claudio Lotito

Dr. Marco Cavaliere