

## Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, nº 39

Agli Azionisti del Bologna Football Club 1909 SpA

#### Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Bologna Football Club 1909 SpA (di seguito anche la "Società") e sua società controllata (il "Gruppo Bologna Football Club" o il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Bologna Football Club 1909 SpA in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di avere acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

## Responsabilità degli Amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori del Bologna Football Club 1909 SpA sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato, che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

#### PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al nº 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - Bologna 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 0303697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - Firenze 50121 Viale Gramsei 15 Tel. 0552482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 0913/19737 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - Pescara 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 05570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0103/80781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - Varese 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - Vicenza 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311



Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato, a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Bologna Football Club 1909 SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

# Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza, si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli
  Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi
  acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o
  circostanze che possano far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di
  continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza
  significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa
  informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale



circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successive possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo
complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli
eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

 abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo, per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

#### Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010

Gli Amministratori del Bologna Football Club 1909 SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo al 30 giugno 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 1 ottobre 2019

PricewaterhouseCoopers SpA

Glow Bendoud!

Gianni Bendandi (Revisore legale)

### GRUPPO BOLOGNA F.C. 1909 SPA

Sede in Bologna, via Casteldebole n.10

Capitale sociale sottoscritto e versato € 5.976.255

N.ro iscrizione Registro Imprese e codice fiscale 02260700378

# BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2019 RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti,

il Consiglio di Amministrazione presenta la relazione sulla gestione consolidata riferita all'esercizio 2018/2019 e redatta in ossequio alle disposizioni di legge in materia di bilancio consolidato previste all'art. 40 del D. Lgs. 127/91.

Nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del Bilancio consolidato al 30 giugno 2019; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente Relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Il Consiglio di Amministrazione, nel precisare che il Bilancio consolidato rappresenta con chiarezza la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2019, Vi conferma la veridicità dei dati indicati nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nella Nota Integrativa, documento quest'ultimo redatto secondo i contenuti informativi previsti dall'art. 38 del D. Lgs. 127/91.

La Capogruppo nel corso dell'esercizio ha beneficiato di diversi versamenti in c/capitale da parte della controllante BFC 1909 LUX SPV S.A. per un totale complessivo di 17,5 milioni di Euro.

Nel corso dell'anno BFC Real Estate Srl ha ricevuto da Bologna F.C. 1909 S.p.A. finanziamenti soci per 1 milione di Euro.

Nel corso dell'esercizio BFC Real Estate Srl ha effettuato finanziamenti soci infruttiferi a favore della partecipata Bologna Sport City Srl per 0,15 milioni di Euro.

L'esercizio 2018/2019 si chiude con una perdita di circa 21,7 milioni di Euro. I ricavi sono pari a 85,7 milioni di Euro e sono riferiti principalmente alla società Bologna F.C. 1909 S.p.A.. I costi operativi sono complessivamente pari a 105,4 milioni di Euro.

#### I) Andamento Gestionale

#### 1) PREMESSA

L'esercizio 2018-2019 chiude con un risultato negativo di 21,7 milioni di Euro, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per 24,7 milioni di Euro. Le plusvalenze relative alla gestione dei diritti alle prestazioni dei calciatori conseguite al 30 giugno 2019 sono pari a 15,2 milioni di Euro.

Nel Conto Economico riclassificato per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2019 della Vostra Società, nei suoi aspetti maggiormente significativi.

Di seguito verranno riportati i prospetti economici, patrimoniali e finanziari relativi al Gruppo riferiti al 30 giugno 2019 comparati con i dati al 30 giugno 2018.

#### 2) Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

#### **Stato Patrimoniale Attivo**

Voce	Esercizio 18/19	%	Esercizio 17/18	%	Varlaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	23.751.966	16,44 %	28.405.512	24,30 %	(4.653.546)	(16,38) %
Liquidità immediate	1.685.155	1,17 %	493.338	0,42 %	1.191.817	241,58 %
Disponibilità liquide	1.685.155	1,17 %	493.338	0,42 %	1.191.817	241,58 %
Liquidità differite	22.066.811	15,28 %	27.912.174	23,88 %	(5.845.363)	(20,94) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	20.945.017	14,50 %	26.429.646	22,61 %	(5.484.629)	(20,75) %
Crediti immobilizzati a breve termine	150.000	0,10 %			150.000	
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	971.794	0,67 %	1.482,528	1,27 %	(510.734)	(34,45) %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	120.711.571	83,56 %	88.485.225	75,70 %	32.226.346	36,42 %
Immobilizzazioni immateriali	87.831.045	60,80 %	63.390.931	54,23 %	24,440.114	38,55 %
Immobilizzazioni materiali	12.923.995	8,95 %	12,974.441	11,10 %	(50.446)	(0,39) %

Voce	Esercizio 18/19	%	Esercizio 17/18	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Immobilizzazioni finanziarie	2.319.839	1,61 %	2.241,682	1,92 %	78,157	3,49 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	17.636.692	12,21 %	9.878.171	8,45 %	7.758.521	78,54 %
TOTALE IMPIEGHI	144.463.537	100,00 %	116.890.737	100,00 %	27.572.800	23,59 %

#### **Stato Patrimoniale Passivo**

Voce	Esercizio 18/19	%	Esercizio 17/18	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
PASSIVITA' CORRENTI	77.306.874	53,51 %	54.991.888	47,05 %	22.314.986	40,58 %
Debiti a breve termine	74.316.045	51,44 %	47.917.758	40,99 %	26.398.287	55,09 %
Ratei e risconti	2,990,829	2,07 %	7,074,130	6,05 %	(4.083,301)	(57,72) %
PASSIVITA' CONSOLIDATE	40.899.340	28,31 %	31.421.728	26,88 %	9.477.612	30,16 %
Debiti a m/l termine	39.531.466	27,36 %	29.431.493	25,18 %	10.099.973	34,32 %
Fondi per rischi e oneri	1.266.827	0,88 %	1.888.587	1,62 %	(621.760)	(32,92) %
TFR	101.047	0,07 %	101.648	0,09 %	(601)	(0,59) %
PATRIMONIO NETTO	26.257.323	18,18 %	30.477.121	26,07 %	(4.219.798)	(13,85) %
Patrimonio netto di gruppo	26.257.323	18,18 %	30.477.121	26,07 %	(4.219.798)	(13,85) %
Capitale	5.976.255	4,14 %	5.976.255	5,11 %		
Riserve	41.985.570	29,06 %	45.350.000	38,80 %	(3,364.430)	(7,42) %
Utili (perdite) portati a nuovo	11.617	0,01 %	(16.030.500)	(13,71) %	16.042.117	100,07 %
Utile (perdita) dell'esercizio	(21.716.119)	(15,03) %	(4.818.634)	(4,12) %	(16.897,485)	(350,67) %
Patrimonio netto di terzi						
Capitale e riserve di terzi						
Risultato di pertinenza di terzi						
TOTALE FONTI	144.463.537	100,00 %	116.890.737	100,00 %	27.572.800	23,59 %

Dal punto di vista finanziario, il Bilancio rileva una posizione finanziaria netta negativa pari a circa 21,3 milioni di Euro, contro una posizione finanziaria netta negativa di 16,2 milioni di Euro consuntivata nell'esercizio precedente.

Sotto il profilo patrimoniale, le Società del Gruppo hanno beneficiato dei versamenti di capitale effettuati dalla Controllante per 17,5 milioni di Euro.

Di seguito viene riportato il prospetto di Stato Patrimoniale sintetico, esposto in forma riclassificata e comparata, al fine di evidenziare gli aggregati relativi al Capitale Investito Netto, determinato quale sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale corrente netto, ed alla Posizione Finanziaria Netta. Le voci del Bilancio che contribuiscono alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta e del Capitale Investito Netto sono indicate a seguire.

L'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria al 30 giugno 2019, di seguito esposta, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalla politica degli investimenti e dalla gestione ordinaria aziendale.

	30/06/2019	30/06/2019 30/06/2018		ariazione
Capitale non corrente netto	89.637.962	65.832.157		23.805.805
Capitale corrente netto	- 41.954.105	- 19.104.565	1.7	22.849.540
Capitale investito netto	47.683.857	46.727.592		956.264
Finanziato da				ia.
Patrimonio netto	26.257.323	30.477.121	3.6	4.219.798
Posizione finanziaria netta	21.426.534	16.250.471		5.176.062
Totale fonti di finanziamento	47.683.857	46.727.592		956.264

Il Capitale non corrente netto, pari a 89,6 milioni di Euro, si compone principalmente delle seguenti voci:

- diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, pari a 76,9 milioni di Euro;
- altre immobilizzazioni immateriali, pari a circa 11 milioni di Euro;
- immobilizzazioni materiali, pari a 12,9 milioni di Euro;
- altre attività non correnti, pari a 17,4 milioni di Euro relativi a crediti verso altre società calcistiche ed altri crediti scadenti oltre l'esercizio. L'incremento è prevalentemente legato ai maggiori crediti verso Società calcistiche oltre che a 2,25 milioni relativi ad ulteriori crediti verso clubs calcistici che verranno riclassificati tra crediti verso settore specifico nell'esercizio successivo;
- passività non correnti, pari a 28,5 milioni di Euro, legato principalmente all'incremento dei debiti verso altre società calcistiche a seguito dell'acquisizione di giocatori e dei debiti verso fornitori.

### Si fornisce il relativo dettaglio:

ATTIVITA' NON CORRENTI	30/06/2019	30/06/2018	Variazione
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	76.869.042	50.814.498	26.054.544
Altre immobilizzazioni immateriali	10.962.004	12.576.432	- 1.614.429
Totale immobilizzazioni immateriali	87.831.046	63.390.931	24.440.115

			52
Immobilizzazioni materiali	12.923.995	12.974.442	50.446
Immobilizzazioni finanziarie			-
Crediti commerciali verso squadre di calcio	15.165.769	9.833.000	5.332.769
Altre attività non correnti Altre attività non correnti	2.250.000 17.415.769	9.833.000	2.250.000 7.582.769
Totale attività non correnti	118.170.810	86.198.372	31.972.438
PASSIVITA' NON CORRENTI	30/06/2019	30/06/2018	Variazione
Debiti commerciali verso squadre di calcio	26.846.407	8.870.616	17.975.791
Debiti tributari	146.374	708.920	- 562.547
Fondo TFR	101.047	101.648	601
Fondo per imposte differite		-	=
Altre passività non correnti	1.439.021	10.685.031	- 9.246.010
Totale passività non correnti	28.532.848	20.366.215	8.166.633
CAPITALE NON CORRENTE NETTO	89.637.962	65.832.157	23.805.805

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, è negativo per 42 milioni di Euro. Esso si compone principalmente delle seguenti voci:

- crediti commerciali verso clienti, pari a 9,9 milioni di Euro;
- altre attività correnti per 5, 3 milioni di Euro;
- **crediti Società di calcio**, per 4,8 milioni di Euro, in decremento di 14,7 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- debiti commerciali, pari a 11,4 milioni di Euro;
- debiti verso Società di calcio, con scadenza entro l'esercizio successivo, pari a 22,9
  milioni di Euro, in incremento di 10,3 milioni di Euro a seguito delle acquisizioni
  di giocatori effettuate nell'esercizio;

- **debiti tributari**, pari a 7,3 milioni di Euro;
- debiti v/istituti di previdenza, pari a 0,7 milioni di Euro;
- fondi per rischi e oneri, pari a 1,2 milioni di Euro, in decremento rispetto all'esercizio precedente in particolare per l'utilizzo di quanto accantonato per la transazione sull'Accordo di Programma del Comune di Granarolo e per lo svincolo di una posizione utilizzata solo in quota parte;
- altre passività correnti, per 20,4 milioni di Euro in incremento di oltre 6,4 milioni di Euro in particolare per l'appostazione tra i debiti diversi di ammontari relativi ad operazioni di acquisizione di giocatori per i quali durante l'esercizio si è verificato l'obbligo di riscatto e che nell'esercizio successivo verranno riclassificati tra i debiti verso enti settore specifico.

#### Si fornisce il relativo dettaglio:

ATTIVITA' CORRENTI	30/06/2019	30/06/2018	Variazione
Rimanenze			2
Crediti commerciali	9.850.852	6.034.042	3.816.810
Altre attività correnti	5.270.514	2.470.723	2.799.791
Crediti v/enti settore specifico	4.781.182	19.437.344	- 14.656.163
Crediti verso controllante correnti	2.235.186	15.236	2.219.950
Totale attività correnti	22.137.733	27.957.344	5.819.611
PASSIVITA' CORRENTI	30/06/2019	30/06/2018	Variazione
Debiti commerciali	11.392.288	11.800.743	408.455
Debiti v/enti settore specifico entro	22.914.156	12.632.601	10.281.555
Debiti tributari	7.338.953	6.107.801	1.231.152
Debiti v/istituti previdenziali	731.322	614.662	116.660
Fondo imposte differite	28.240	** <del>*</del> 1	28.240
Fondo per rischi ed oneri	1.238.587	1.888.587	- 650.000
Altre passività correnti	20.448.292	14.017.515	6.430.777
Totale passività correnti	64.091.838	47.061.909	17.029.929
CAPITALE CORRENTE NETTO	- 41.954.105	- 19.104.565	- 22.849.540

Il Capitale Investito Netto al 30 giugno 2019, è positivo per 47,7 milioni di Euro e risulta finanziato da Patrimonio Netto per 26,3 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 21,4 milioni di Euro. Nell'esercizio precedente il Capitale Investito Netto era positivo per 46,7 milioni di Euro e risultava finanziato da Patrimonio Netto per 30,5 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 16,2 milioni di Euro.

Si fornisce a seguire il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta, con distinzione per natura e tra poste a breve e medio termine:

	30/06/2019	30/06/2018
Debiti finanziari a medio e lungo termine		
verso banche	8.964.664	7.031.926
verso altri finanziatori		
verso soggetti correlati	2.135.000	2.135.000
Totale indebitamento a medio e lungo termine	11.099.664	9.166.926
Crediti finanziari a medio e lungo termine	-2.469.840	-2.241.682
A) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO		
TERMINE	8.629.824	6.925.244
Debiti finanziari a breve termine		
verso banche	14.481.864	9.818.565
verso altri finanziatori	11. 101.001	5.010.503
verso imprese correlate		0
Totale indebitamento a breve termine	14.481.864	9.818.565
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine		
Disponibilità	-1.685,155	-493.338
C/C vincolato		
Attività finanziarie		
Verso imprese controllanti		
Totale disponibilità e crediti a breve termine	-1.685.155	-493.338
B) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE	12.796.709	9.325.227
C) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A+B)	21.426.533	16.250.471

### 3) Andamento Economico

La composizione sintetica dei dati economici viene riportata nella seguente tabella (valori in Euro):

	Esercizio al 30/0	6/2019	Esercizio al 30/06/2018		Variazioni	
		%		%		%
Ricavi da gare (*) Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.776.763	9%	5.284.022	9%	492.741	9%
Sponsorizzazioni	4.158.432	6%	4.389.407	7%	-230.975	-5%
Proventi pubblicitari	7.021.703	11%	6.411.230	11%	610.473	10%
Proventi commerciali	594.550	1%	558.119	1%	36.432	7%

Diritti televisivi e diritti	1			1		
d'immagine (**)	44.102.006	67%	36.094.530	60%	8.007.476	22%
Altri proventi (***)	4.206.300	6%	7.533.276	12%	-3.326.976	-44%
Altri ricavi e proventi	60.082.991	91%	54.986.561	91%	5.096.430	9%
Totale ricavi di esercizio	65.859.754	100%	60.270.582	100%	5.589.172	9%
					0.000.1.1	
Consumi di materie prime					-	
(****)	-1.385.357	-2%	-1.330.388	-2%	-54.969	4%
Servizi esterni	-9.599.182	-12%	-9.954.415	-15%	355.233	-4%
Spese per godimento di beni di						
terzi	-2.074.000	-3%	-1.884.395	-3%	-189.605	10%
Personale tesserato	-58.016.745	-75%	-47.054.886	-69%	-10.961.859	23%
Altro personale	-2.930.691	-4%	-2.634.944	-4%	-295.747	11%
Oneri diversi di gestione	-3.754.596	-5%	-5.325.584	-8%	1.570.987	-29%
Totale costi di esercizio	-77.760.570	100%	-68.184.611	100%	-9.575.959	14%
Gestione operativa netta						
calciatori (*****)	16.191.873	25%	25.252.952	42%	0.061.070	260/
calciatori (	10.131.873	23/0	23.232.932	42 /0	-9.061.079	-36%
Margine operativo lordo						
(Ebitda)	4.291.057	7%	17.338.923	29%	-13.047.866	-75%
Ammortamenti e svalutazioni	-24.006.476	-36%	-18.760.097	-31%	-5.246.380	28%
Accantonamenti per rischi	0	0%	-1.350.000	-2%	1.350.000	-100%
Risultato operativo (EBIT)	-19.715.419	-30%	-2.771.173	-5%	-16.944.246	611%
0 1/0 1/0 1 1	555.540	401				
Oneri/Proventi finanziari netti	-556.519	-1%	-446.888	-1%	-109.632	25%
Oneri/Proventi straordinari		00/		00/		WDW4/61
netti		0%		0%	O	#DIV/0!
Risultato prima delle imposte	-20.271.939	-31%	-3.218.061	-5%	-17.053.878	530%
			E)			
Imposte correnti	-1.449.194	-2%	-1.598.561	-3%	149.367	-9%
Imposte anticipate, differite ed						
imp. es. prec.	5.014	0%	-2.011	0%	7.025	-349%
Imposte dell'esercizio	-1.444.180	-2%	-1.600.572	-3%	156.392	-10%
1001 ( 10 ) 10						
Utile (perdita) di periodo	-21.716.119	-33%	-4.818.633	-8%	-16.897.486	351%

<sup>(\*)</sup> al netto della percentuale su incassi gare a squadre ospitate

(\*\*\*\*\*) composta da ricavi da cess temporanea calciatori, plusvalenze altri proventi gestione calciatori - costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori, minusvalenze cessione

<sup>(\*\*)</sup> al netto della percentuale sui diritti televisivi squadre ospitate

<sup>(\*\*\*)</sup> composto dalla voce "Altri ricavi" e

<sup>&</sup>quot;Contributi in c/esercizio"

<sup>(\*\*\*\*)</sup> composta dalla voce "Acquisti materiale di consumo" e "Variazione delle rimanenze"

Il risultato della gestione operativa del parco calciatori risulta positivo per circa 16,2 milioni di Euro (contro un risultato positivo nel precedente esercizio di 25,3 milioni di Euro, comprensivo della riclassificazione nella gestione operativa dei calciatori delle svalutazioni dei calciatori), considerando anche le svalutazioni di giocatori registrate per giocatori ceduti dopo il 30 giugno 2019.

Di seguito nell'allegata tabella vengono riportate le voci che lo compongono (valori in Euro):

Gestione operativa netta calciatori						
		30/06/2019		30/06/2018	,	Variazione
Ricavi cessione temporanea calciatori	1	1.674.437		2.098.343	-	423.906
Plusvalenze da cessione calciatori		15.154.912		27.506.574	-	12.351.662
Altri proventi gestione calciatori		1.831.840		826.721		1.005.119
Capitalizzazione costi vivaio		1.142.206		2.112.772	-	970.565
Costi per acquisiz. temporanea calciatori	:=::	1.789.712		152.770	-	1.636.942
Minusvalenze da cessione diritti calciatori		2	720	1.453.097		1.453.097
Svalutazioni calciatori	(-)	666.228	(e)	639.601	-	26.627
Altri oneri da gestione calciatori	<b>a</b> €	1.155.583	:45	5.045.990		3.890.407
		16.191.873		25.252.952	_	9.061.079

Dall'analisi del conto economico risulta un Margine Operativo Lordo (EBITDA) per circa 4,3 milioni di Euro, a fronte di un dato positivo per 17,3 milioni di Euro dell'esercizio precedente. Il Risultato operativo (EBIT) dell'esercizio è negativo per 19,7 milioni di Euro a causa di oltre 24 milioni di Euro di ammortamenti.

Di seguito viene riportato un breve commento relativamente agli aspetti maggiormente significativi che interessano le singole voci di conto economico.

I Ricavi da vendite si riferiscono quasi totalmente ai ricavi relativi alla capogruppo Bologna F.C. 1909 S.p.A., ai quali si aggiungono 0,7 milioni di Euro di BFC Real Estate Srl relativi ad affitti attivi elisi in quanto posta intercompany ed ammontano complessivamente a circa 5,8 milioni di Euro.

Gli Altri ricavi e proventi, sono pari a circa 60,1 milioni di Euro ed al 91% del Valore della produzione. Tale voce risulta composta principalmente da ricavi afferenti alla Capogruppo:

- Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare, pari a circa 44.1 milioni di Euro;

- Proventi pubblicitari, pari a 7 milioni di Euro, rappresentano l'11% dei Ricavi d'esercizio.

  Tali proventi si riferiscono principalmente alla cartellonistica pubblicitaria presso lo Stadio;
- Proventi da sponsorizzazioni, pari a 4,2 milioni di Euro ed al 6% dei Ricavi d'esercizio, sono relativi principalmente ai seguenti contratti di sponsorizzazione:
  - o "Liu-Jo", quale main sponsor della squadra;
  - o "Macron", quale sponsor tecnico;
  - o "Illumia", quale secondo sponsor;
- Proventi da attività commerciali e royalties, pari a 0,6 milioni di Euro, rappresentano l'1% dei Ricavi d'esercizio;
- Altri ricavi e proventi, pari a 4,2 milioni di Euro di cui:
  - o contributi in c/esercizio per Euro 1,2 milioni di Euro;
  - o affitto gestione spazi per 0,4 milioni di Euro derivanti principalmente dall'affitto delle zone hospitality per eventi di Società esterne, delle palestre e dei punti bar e snack bar situati all'interno dello Stadio;
  - indennizzi assicurativi corrisposti a seguito di infortuni occorsi ai calciatori per 0,2 milioni di Euro;
  - o attività minori legate alla gestione del settore giovanile per 0,3 milioni di Euro:
  - o sopravvenienze attive per 1,3 milioni di Euro;
  - o recupero spese per 0,2 milioni di Euro;
  - o spese anticipate per organizzazione Campionati Europei Under 21 per 0,6 milioni di Euro.
- I Costi operativi dell'esercizio, al netto di ammortamenti e svalutazioni, sono complessivamente pari a 77,8 milioni di Euro ed afferiscono quasi completamente alla Capogruppo.

#### In particolare:

• i consumi di prodotti e di indumenti sportivi, pari a 1,4 milioni di Euro; tale voce comprende gli acquisti di materiale tecnico e sportivo in dotazione alle squadre di calcio nonché le divise ufficiali fomite dallo sponsor tecnico;

- i costi per servizi, pari a 9,6 milioni di Euro sono costituiti prevalentemente da costi per attività sportiva, trasferte, consulenze tecnico-sportive ed altre collaborazioni tecniche, consulenze professionali ed altre spese operative;
- le spese per godimento di beni di terzi, sono pari a 2,1 milioni di Euro;
- i costi del personale, ammontano a 60,9 milioni di Euro.;
- gli oneri diversi di gestione, al netto degli oneri connessi alla gestione operativa dei calciatori, risultano pari a 3,8 milioni di Euro.

Gli Ammortamenti dell'esercizio, sono pari a 24 milioni di Euro e sono riferibili per 23,7 milioni di Euro alla Capogruppo e per 0,3 milioni di Euro alla controllata BFC Real Estate Srl sui cespiti materiali.

Il Fondo svalutazione crediti è stato adeguato per 0,4 milioni di Euro sulla base di un'analisi puntuale delle singole posizioni creditorie. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa nella sezione relativa al commento della voce "crediti v/clienti". Il fondo rischi ed oneri futuri ha visto un accantonamento di 0,03 milioni di Euro riguardante BFC Real Estate Srl.

Il saldo dei proventi/oneri finanziari è negativo per 0,6 milioni di Euro, in particolare a causa degli interessi su mutuo stipulato con l'Istituto per il Credito Sportivo per la prima fase dei lavori di ammodernamento dello Stadio Dall'Ara e del Centro Sportivo 'Niccolò Galli' di Casteldebole.

La voce imposte sul reddito evidenzia un risultato negativo pari ad 1,4 milioni di Euro, determinato dall'IRAP corrente.

#### Gestione Societaria

#### Bologna F.C. 1909 S.p.A.

La Capogruppo svolge gestione di attività sportiva ed i conseguenti ricavi e costi sono legati principalmente all'andamento della prima squadra. I ricavi operativi della società di calcio professionistica sono pari a circa 65,9 milioni di Euro.

I costi operativi sono complessivamente pari a circa 78,3 milioni di Euro.

La gestione operativa netta dei calciatori ha registrato un risultato positivo di 16,2 milioni di Euro.

Nel corso dell'anno la Società ha ricevuto dalla controllante BFC 1909 LUX SPV S.A. 17,5 milioni di versamenti in c/capitale ed ha effettuato finanziamenti soci infruttiferi a favore della controllata BFC Real Estate Srl per 1 milione di Euro.

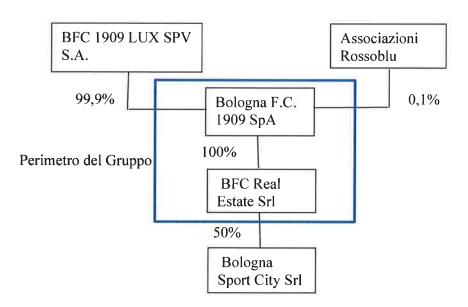
Per maggiori dettagli si rinvia al Bilancio d'esercizio della Società.

#### **BFC Real Estate Srl**

La società è stata costituita in data 14 aprile 2016 ed è stata iscritta il 18 aprile 2016 nel Registro delle Imprese. Nel corso dell'esercizio la Società ha effettuato finanziamenti soci infruttiferi per 0,15 milioni di Euro a favore di Bologna Sport City Srl.

## RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE DA QUESTE ULTIME A CONTROLLO

La situazione attuale del Gruppo è la seguente:



Le operazioni effettuate con parti correlate sono avvenute alle normali condizioni di mercato.

# AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE (informativa ex art. 2428 comma 1, lettera d) del D. LGS. 127/91)

La Società capogruppo e la Società controllata non possiedono direttamente o indirettamente o anche tramite Società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote della società controllante, né ne hanno acquistate o vendute nel corso dell'esercizio.

# PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE – (informativa ex art. 40, comma 1 del D. LGS. 127/91)

Con riferimento all'obbligo di informativa di cui all'art. 40 del D. Lgs. 127/91, comma 1, come modificato dal D. Lgs. 32/2007, si sottolinea, in via preliminare, che, dato il particolare settore in cui si opera, la gestione è esposta ai rischi propri delle competizioni sportive.

Relativamente ai rischi di fonte interna, quali efficacia/efficienza dei processi, informativa utilizzata a supporto delle decisioni strategiche, non si ravvisa la sussistenza di problematiche di rilievo. La gestione dei rischi/opportunità ha sempre rappresentato un elemento cardine della governance aziendale ed un obiettivo primario del management a tutti i livelli.

Il Bilancio consolidato è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori.

# INFORMATIVA SU AMBIENTE E PERSONALE (informativa ex art. 40, comma 1-bis del D. Lgs 127/91)

Il Gruppo svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni di legge in materia contenute nelle norme di carattere generale nonché da quanto previsto dalle norme della F.I.G.C./CO.VI.SO.C. per le società di calcio professionistiche.

# ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO (informativa ex art. 40, comma 2, lettera a) del D. LGS 127/91)

Ai sensi di quanto richiesto dalla normativa, si dà atto che nel corso dell'esercizio il Gruppo non ha destinato all'attività di ricerca e sviluppo risorse di entità rilevante.

# INFORMATIVA SULL'USO DI STRUMENTI FINANZIARI (informativa ex art. 40 comma 2 lettera d)-bis del D. Lgs. 127/91)

In relazione al disposto normativo, per quanto riguarda l'uso da parte del Gruppo di strumenti finanziari, possiamo confermare che alla chiusura dell'esercizio non sono in essere contratti di finanza derivata, né ne è stato fatto uso nel corso dell'esercizio.

#### PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA' PER L'ESERCIZIO IN CORSO

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2019/20, approvate dal Consiglio in data 20 settembre 2019, la perdita finale di esercizio determinerà un valore di patrimonio netto ancora positivo. Peraltro sono già stati effettuati versamenti nei mesi di luglio, agosto e settembre 2019 per circa 15 milioni di Euro per garantire le necessità finanziarie.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2020, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza.

Il gap finanziario sarà coperto da nuovi interventi sul capitale e con finanziamenti effettuati dall'azionista al fine di garantire la continuità aziendale. Peraltro dal 1 luglio 2019 alla data del presente documento l'azionista di maggioranza ha già provveduto, come detto, ad effettuare interventi in conto capitale per circa 15 milioni di Euro.

Di conseguenza il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d' Amministrazione.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio consolidato al 30 giugno 2019 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle

attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto.

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale

In relazione al disposto di cui al comma 2, punto 6-bis dell'articolo 2428 C.C., per quanto riguarda l'uso da parte della Società di strumenti finanziari, possiamo confermare che alla chiusura dell'esercizio non sono in essere contratti di finanza derivata, né ne è stato fatto uso nel corso dell'esercizio.

CONSIDERAZIONI FINALI

Signori Azionisti,

concludendo la relazione sulla gestione Vi presentiamo il Bilancio consolidato al 30/06/2019, da cui si evidenzia una perdita pari ad Euro 21.716.119 ed un Patrimonio Netto pari ad Euro 26.257.323.

Nel chiudere la relazione sulla gestione, desideriamo ringraziare i componenti del Collegio Sindacale per i professionali suggerimenti formulati in molteplici occasioni.

Rivolgiamo infine un sentito ringraziamento alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. per la qualificata e professionale attività svolta.

Bologna, 20 settembre 2019

P. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

Joey Saputo

#### Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.

Sede: VIA CASTELDEBOLE 10 BOLOGNA BO

Capitale sociale: 5.976.255,00

Capitale sociale interamente versato: sì

Codice CCIAA: BO

Partita IVA: 02260700378

Codice fiscale: 02260700378

Numero REA: 268824

Forma giuridica:

SOCIETA' PER AZIONI

Settore di attività prevalente (ATECO): 931200

Società in liquidazione: no

Società con socio unico: no

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e

coordinamento:

Denominazione della società o ente che esercita l'attività di

direzione e coordinamento:

Appartenenza a un gruppo:

Denominazione della società capogruppo:

BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.

Paese della capogruppo:

**ITALIA** 

Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

# Bilancio al 30/06/2019

## **Stato Patrimoniale Consolidato**

	30/06/2019	30/06/2018
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	*	
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	19.351	31.112
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.402.936	4.605.166
6) immobilizzazioni in corso e acconti	898.390	846_868
7) altre	82.510.368	57.907.785

	30/06/2019	30/06/2018
Totale immobilizzazioni immateriali	87.831.045	63.390.93
II - Immobilizzazioni materiali	5	ä
1) terreni e fabbricati	11.056.256	11.266.684
2) impianti e macchinario	114.162	81.947
3) attrezzature industriali e commerciali	171.171	178,267
4) altri beni	281,631	333.410
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1,300.775	1.114,133
Totale immobilizzazioni materiali	12.923.995	12.974.44
III - Immobilizzazioni finanziarie	<b>©</b> /	=
1) partecipazioni in	(#)	9
b) imprese collegate	151.619	76.619
Totale partecipazioni	151.619	76.61
2) crediti	<b>3</b>	
b) verso imprese collegate	150.000	
esigibili entro l'esercizio successivo	150.000	2
d-bis) verso altri	2,167.704	2.164.547
esigibili oltre l'esercizio successivo	2,167,704	2.164.54
Totale crediti	2.317.704	2.164.547
3) altri titoli	516	516
Totale immobilizzazioni finanziarie	2.469.839	2.241.682
otale immobilizzazioni (B)	103.224,879	78.607.05
C) Attivo circolante	126.02	
II - Crediti	3#7	8
1) verso clienti	9.850.852	6.034.042
esigibili entro l'esercizio successivo	9.850.852	6.034.042
4) verso controllanti	2.235.186	15.236
esigibili entro l'esercizio successivo	2.235.186	15.23
5-bis) crediti tributari	392.541	594,18
esigibili entro l'esercizio successivo	214.298	594.18
esigibili oltre l'esercizio successivo	178.243	
5-ter) imposte anticipate	42.680	45.17
5-quater) verso altri	26.060.450	29.619.18
esigibili entro l'esercizio successivo	8.644.681	19.786.18
esigibili oltre l'esercizio successivo	17.415.769	9.833.00

	30/06/2019	30/06/2018
Totale crediti	38.581.709	36.307.817
IV - Disponibilita' liquide	<b>3</b>	
1) depositi bancari e postali	1.679.817	491.375
3) danaro e valori in cassa	5.338	1,963
Totale disponibilita' liquide	1.685.155	493.338
Totale attivo circolante (C)	40.266.864	36.801.155
D) Ratei e risconti	971.794	1.482.528
Totale attivo	144.463.537	116.890.737
Passivo		
A) Patrimonio netto	26.257.323	30.477.121
I - Capitale	5,976.255	5.976.255
VI - Altre riserve, distintamente indicate	TO 8	:-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	41.985.570	45.350.000
Totale altre riserve	41.985.570	45.350.000
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	11.617	(16.030.500)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(21.716.119)	(4.818.634)
Totale patrimonio netto di gruppo	26,257,323	30.477.121
Totale patrimonio netto consolidato	26.257.323	30.477.121
Totale patrimonio netto	26.257.323	30,477,121
B) Fondi per rischi e oneri	10000	
2) per imposte, anche differite	28.240	-
4) altri	1.238.587	1.888.587
Totale fondi per rischi ed oneri	1,266.827	1.888.587
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	101.047	101.648
D) Debiti		
3) debiti verso soci per finanziamenti	2.135.000	2.135.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.135.000	2.135.000
4) debiti verso banche	23.446.528	16.850.492
esigibili entro l'esercizio successivo	14.481.864	9.818,566
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.964.664	7.031.926
6) acconti	37.540	-
esigibili entro l'esercizio successivo	37.540	-
7) debiti verso fornitori	12.593.769	14.474.056
esigibili entro l'esercizio successivo	11.354.748	11.800.743

	30/06/2019	30/06/2018
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.239.021	2.673.313
12) debiti tributari	7.485.327	6.816,722
esigibili entro l'esercizio successivo	7.338.953	6.107.802
esigibili oltre l'esercizio successivo	146.374	708.920
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	731.322	614.662
esigibili entro l'esercizio successivo	731.322	614.662
14) altri debiti	67.418.025	36.458.319
esigibili entro l'esercizio successivo	40.371.618	19.575.985
esigibili oltre l'esercizio successivo	27.046.407	16.882.334
Totale debiti	113.847.511	77.349.251
E) Ratel e risconti	2.990.829	7.074.130
Totale passivo	144.463.537	116.890.737

## **Conto Economico Consolidato**

	30/06/2019	30/06/2018
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.776.763	5.284.022
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1,142,206	2.112.772
5) altri ricavi e proventi	*	3
contributi in conto esercizio	1,238,095	1,698,621
altri	77.506.086	83.719.578
Totale altri ricavi e proventi	78.744.181	85.418.199
Totale valore della produzione	85.663.150	92.814.993
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.385.357	1.330.388
7) per servizi	9.599.182	9.954.415
8) per godimento di beni di terzi	2.074.000	1.884.395
9) per il personale	2	=
a) salari e stipendi	57.009.902	46.466.970
b) oneri sociali	3.247.284	2,606,746
c) trattamento di fine rapporto	690.248	616.113
Totale costi per il personale	60.947.434	49.689.829

	30/06/2019	30/06/2018
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	23,142,564	18.191,84
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	451.212	443.274
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	666,228	639.60
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	412.700	124.982
Totale ammortamenti e svalutazioni	24.672.704	19.399.698
12) accantonamenti per rischi	(a)	1.350.000
14) oneri diversi di gestione	6.699.892	11.977.442
Totale costi della produzione	105.378.569	95.586.167
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(19.715.419)	(2.771.174)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni	3	
altri	2	2
Totale proventi da partecipazioni	2	2
16) altri proventi finanziari	5	
d) proventi diversi dai precedenti	8	-
altri	6.223	11.128
Totale proventi diversi dai precedenti	6.223	11,128
Totale altri proventi finanziari	6,223	11.128
17) interessi ed altri oneri finanziari	ş	-
altri	554.378	458.018
Totale interessi e altri oneri finanziari	554.378	458.018
17-bis) utili e perdite su cambi	(8,367)	
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	(556.520)	(446.888)
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	(20.271.939)	(3.218.062)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	1.566.167	1.838;328
imposte relative a esercizi precedenti	(116.973)	(239.179)
imposte differite e anticipate	(5.014)	1.423
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.444.180	1.600.572
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(21.716.119)	(4.818.634)
Risultato di pertinenza del gruppo	21.716.119)	(4.818.634)

# Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2019	Importo al 30/06/2018
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(21,716,119)	(4.818.634)
Imposte sul reddito	1,444,180	1,600.572
Interessi passivi/(attivi)	548,155	446.890
(Dividendi)	(2)	(2)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(15.148.900)	(26.053.477)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(34.872.686)	(28.824.651)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	28,240	1,350,000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	23,593.776	18,635,115
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	666,228	639.601
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	368.083	335.415
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	24.656.327	20.960.131
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(10.216.359)	(7.864.520)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(3.816.810)	531.010
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.880.287)	1,440,017
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	510.734	(405.924)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(4.083.301)	3.707.764
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	33.314.094	(11.924.462)
Totale variazioni del capitale circolante netto	24.044.430	(6.651.595)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	13.828.071	(14.516.115,
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(548.155)	(446.890)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.444.180)	(1.600.572)
Dividendi incassati	2	2
(Utilizzo dei fondi)	(650,000)	
Altri incassi/(pagamenti)	(364,856)	(344.539)
Totale altre rettifiche	(3.007.189)	(2.391.999)

	Importo al 30/06/2019	Importo al 30/06/2018
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	10.820.882	(16.908.114)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		5 PJ-
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(402,950)	(2,026,443)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(55,783,573)	(32.889,678)
Disinvestimenti	22.689.579	28.518.037
Immobilizzazioni finanziarie		-
(Investimenti)	(228.157)	(2.210.152)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(33.725.101)	(8.608.236)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	4,663.298	3.753,956
Accensione finanziamenti	2.273.584	3.571.747
(Rimborso finanziamenti)	(340.846)	(686,461)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	17,500,000	17.000.000
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	24.096.036	23.639.242
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.191.817	(1.877.108)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	491,375	2,366,703
Danaro e valori in cassa	1,963	3,743
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	493.338	2.370.446
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.679.817	491.375
Danaro e valori in cassa	5,338	1,963
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.685.155	493.338
Differenza di quadratura		

## Informazioni in calce al Rendiconto Finanziario

Come richiesto dall'art. 2423 c. 1 del Codice Civile, la Società ha redatto il Rendiconto Finanziario, utilizzando lo schema del metodo indiretto previsto dall'OIC 10, presentando ai fini comparativi anche i dati al 30.06.2018 ai sensi dell'art. 2425 ter del Codice Civile.

## Nota Integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 30/06/2019.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2019 sono stati superati i limiti previsti dal Codice Civile per la redazione del Bilancio Consolidato.

Lo stesso è stato redatto in conformità alla normativa prevista dal D. Lgs. n. 127/1991 ed ai Principi Contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico (redatti in conformità agli schemi previsti dagli artt. 2424, 2424 bis C.C., e gli artt. 2425 e 2425 bis C.C., opportunamente integrati da quanto previsto dal D.L. n. 127/1991), dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa.

#### 1. Struttura del Gruppo

#### Area di consolidamento

Il Bilancio consolidato del Bologna Football Club 1909 S.p.A. comprende i Bilanci del Bologna Football Club 1909 S.p.A. (la "Capogruppo" o la "Controllante") e delle società da essa direttamente o indirettamente controllate.

Di seguito è esposto l'elenco delle società consolidate, con l'indicazione della denominazione, della sede, del capitale sociale, del patrimonio netto al 30 giugno 2019 e delle azioni possedute direttamente o indirettamente dalla Controllante:

#### Società incluse nel consolidamento con il metodo integrale:

Denominazione	Sede	Stato	Capitale Sociale (valuta locale/000)	Patrimonio netto (Euro/000)	% di controllo
1) Bologna FC 1909 SpA	Casteldebole (BO)	Italia	Euro 5.976	26.236	Capogruppo
2) BFC Real Estate Srl	Bologna (BO)	Italia	Euro 10	3.642	100%

La società controllata BFC Real Estate Srl ha come attività principale l'acquisto, la vendita, la permuta, la costruzione, il commercio, la locazione non finanziaria e la gestione di immobili di qualsiasi tipo, l'esecuzione e la concessione di appalti per la costruzione di fabbricati, l'esecuzione di lavori edili ed in genere l'esercizio dell'industria edilizia in proprio e conto terzi; l'amministrazione di beni immobili e la partecipazione quale associante o associata in iniziative immobiliari in genere.

La costituzione di tale società ha valenza strategica in quanto si occupa della gestione immobiliare facente capo a Bologna FC 1909.

La Società collegata Bologna Sport City Srl, costituita nel 2017, nella quale BFC Real Estate Srl partecipa al capitale per il 50%, ma della quale non ha controllo operativo, non fa parte del Gruppo. Per tale Società in quanto iniziativa in fase di startup, non si procede ad effettuare alcuna rettifica del valore della partecipazione.

#### 2. Metodo di consolidamento

Il metodo di consolidamento è quello integrale per le partecipazioni nelle società nelle quali la Capogruppo detiene, direttamente o indirettamente, la quota di controllo del capitale, oppure esercita di fatto il controllo operativo.

#### 3. Data di riferimento del Bilancio consolidato

La data di riferimento del Bilancio consolidato coincide con la data di chiusura del Bilancio d'esercizio dell'impresa controllante e di tutte le controllate incluse nell'area di consolidamento, vale a dire il 30 giugno 2019.

#### 4. Bilanci utilizzati

I Bilanci utilizzati per il consolidamento sono i Bilanci d'esercizio delle singole società messi a disposizione dagli organi amministrativi delle stesse, riclassificati e rettificati per uniformarsi ai principi contabili ed ai criteri di presentazione della Capogruppo.

#### 5. Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 e all'art. 2423-bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota Integrativa, è stato redatto in unità di euro.

#### 6. Criteri di redazione del Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato è predisposto sulla base dei Bilanci o fascicoli di consolidamento della Capogruppo e della Società controllata alla data del 30 giugno 2019, già approvati o in corso di approvazione da parte dei rispettivi Organi sociali.

Tali Bilanci sono, ove necessario, rettificati e riclassificati per uniformarli a quanto disposto dal. D. Lgs 139/15, ai principi contabili nazionali e ai principi contabili di Gruppo.

I più significativi principi di consolidamento applicabili adottati sono i seguenti:

- il valore di carico delle partecipazioni consolidate in società costituite all'interno del Gruppo viene eliminato contro il relativo Patrimonio Netto alla data del primo consolidamento. La differenza (positive o negative) è stata imputata alla voce di Patrimonio Netto "Utili/(Perdite) d'esercizio" per riflettere il risultato maturato al 30 giugno 2019 dalla società controllata.
- I debiti e i crediti fra imprese incluse nel consolidamento, i proventi e gli oneri relativi ad operazioni effettuate fra le medesime ed infine gli utili e le perdite di ammontare significativo conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relative a valori inclusi nel patrimonio sono eliminati.

• Gli eventuali dividendi provenienti dalle società consolidate sono eliminati dal Conto Economico.

#### 7. Criteri di valutazione

Le valutazioni sono eseguite ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività delle singole società consolidate del Gruppo, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile ed alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella redazione del Bilancio consolidato d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile opportunamente integrate dai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), dove applicabili e, ove necessario, dai principi contabili internazionali (IFRS), tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.), che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Nella redazione del Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2019 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 C.C., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

Il Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2019 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza e della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori sulla base delle considerazioni esposte nella relazione sulla gestione, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo; si è pertanto tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo e, quanto agli utili, esclusivamente di quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

#### 8. Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'Attivo o del Passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di Bilancio.

#### 9. Altre informazioni

#### Valutazione poste in valuta

I valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in Euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio sociale secondo le indicazioni del principio contabile OIC 26.

In applicazione a quanto disposto dall'art. 2427, 6-bis, del C.C., nel prosieguo della presente Nota Integrativa, viene data indicazione di eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Il Gruppo, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

#### Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Il Gruppo, ai sensi dell'art. 2427 n. 6-ter del Codice Civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

### Nota Integrativa, Attivo

I valori iscritti nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

#### **Immobilizzazioni**

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo e Criterio
Licenze d'uso software	3 anni in quote costanti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti
Library RAI	3,3% in quote costanti
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	Quote costanti in base alla durata del contratto
Capitalizzazione Costi Vivaio	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	Minore fra la vita utile e la durata residua dei contratti

Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

#### Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Tali voci sono esposte al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo pro-rata temporis.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso. In caso di prolungamento del contratto antecedentemente all'inizio della stagione sportiva, il nuovo piano di ammortamento decorre dall'esercizio precedente. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti in bilancio alla data di stipulazione del contratto, ovvero a quella successiva alla stipula del contratto concordemente stabilita dalle parti, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione in bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.

In particolare sono iscritti:

- i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori che, secondo il prudente apprezzamento degli Amministratori, alla data di chiusura dell'esercizio presentino perdite durevoli di valore rispetto al corrispettivo pagato per la loro acquisizione e rettificato dagli ammortamenti operati secondo il criterio sopra esposto, sono svalutati in misura corrispondente. In particolare, nell'eventualità che, successivamente alla data di riferimento del bilancio, ma prima della redazione dello stesso, siano stati ceduti contratti di giocatori ad un corrispettivo inferiore al residuo valore contabile, ovvero siano stati oggetto di risoluzione consensuale anticipata contratti che legavano sportivi professionisti alla Società, tale valore netto viene adeguato al valore di realizzo/risoluzione.

#### Capitalizzazione dei costi del vivaio

I costi sostenuti per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati, con il consenso del Collegio Sindacale, nella loro globalità, senza riferimento alcuno ai singoli calciatori e sono ammortizzati in misura costante in cinque esercizi a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i premi di preparazione riconosciuti, ai sensi dell'art. 96 N.O.I.F., alle società dilettantistiche/professionistiche, a seguito del tesseramento da parte della società di giovani calciatori da queste provenienti. Anche tali costi vengono ammortizzati in quote costanti di cinque anni a decorrere dall'esercizio in cui tali costi vengono sostenuti.

Sulla base della normativa contabile, che prevede la possibilità di capitalizzare le spese di sviluppo e non quelle di ricerca, la Federazione Italiana Giuoco Calcio ha raccomandato di non procedere ulteriormente con tali tipologie di capitalizzazione; pertanto la società ha effettuato l'ultima capitalizzazione di costi al 31 dicembre 2018.

#### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Riferiti a costi aventi comprovata utilità pluriennale, sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed assoggettati ad ammortamento sistematicamente nell'ambito di un periodo in cui si stima producano la loro utilità. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono dettagliate nella relativa sezione dei commenti alle voci dell'attivo. Il valore delle immobilizzazioni immateriali non può eccedere il valore recuperabile, definito come il maggior valore tra il valore realizzabile tramite la loro alienazione ed il loro valore d'uso. Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dell'immobilizzazione risulti durevolmente inferiore al costo di acquisto o di produzione diminuito dagli ammortamenti, si deve procedere ad una svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

#### La voce accoglie:

- licenze d'uso di software, iscritte al costo d'acquisto e sistematicamente ammortizzate in misura pari ad un terzo del costo di acquisto;
- il costo di registrazione di marchi, ridotto delle quote di ammortamento annuali determinate nella misura del 20%;
- oneri pluriennali su acquisto Library RAI che viene ammortizzata con quote pari al 3,3% in funzione della presumibile durata utile dell'immobilizzo.

#### Altre – oneri pluriennali su beni di terzi

Si tratta delle spese sostenute per ammodernamenti e ampliamenti su beni di terzi, principalmente relative allo Stadio Renato Dall'Ara.

Tali spese sono capitalizzate ed ammortizzate in base alla minore tra la vita utile e la durata residua dei rispettivi contratti. Si precisa al riguardo che lo Stadio Renato Dall'Ara è in concessione dal Comune di Bologna per trent'anni con decorrenza dall'1 luglio 1998.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Negli esercizi precedenti si è provveduto a svalutare completamente i costi di progettazione e realizzazione del Centro Sportivo di Granarolo per Euro 89.649,47, non ravvisando più il presupposto dell'utilità pluriennale di tali costi sostenuti nel corso dei precedenti esercizi.

#### Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni immateriali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.I.6, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione dello stesso. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento. La voce accoglie i costi relativi al progetto di ristrutturazione dello Stadio Dall'Ara per Euro 898.390.

#### Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3%
Costruzioni Leggere	10%
Impianti e Macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Mobili e Macchine ordinarie di ufficio	12%
Macchine di ufficio elettroniche	20%
Autovetture	25%
Autoveicoli da trasporto	20%
Arredamento	15%

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

#### Terreni e fabbricati

Con particolare riferimento agli immobili sociali costituiti da terreni, si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento.

Con riferimento al terreno di Granarolo, trattandosi di un bene a vita utile indefinita, il suo costo storico non è stato ammortizzato. Gli Amministratori hanno già provveduto nei precedenti esercizi a rettificare il valore appostando una svalutazione di Euro 1.051.346 che porta il valore del terreno ad un ammontare di Euro 1.048.564, come determinato da perizia di esperto effettuata nel mese di settembre 2017, che indica in Euro 898.564 il valore del terreno al quale si aggiungono Euro 150.000 per gli alberi piantumati.

I fabbricati iscritti in Bilancio sono invece ammortizzati in base alla propria vita utile.

#### Impianti e Macchinari

La voce è composta da impianti tecnici specifici e da macchinari e apparecchiature elettriche ed elettromeccaniche.

#### Attrezzature industriali e commerciali

La voce è composta da attrezzature generiche e specifiche.

#### Altre immobilizzazioni materiali

La voce è composta da mobili e arredi, macchine ordinarie di ufficio, impianti di telecomunicazione, macchine ufficio elettroniche, coppe e trofei, e beni di valore unitario inferiore a 516,46 Euro.

#### Immobilizzazioni in corso e acconti

L'ammontare di Euro 1.300.775 si riferisce ad i costi relativi alla ristrutturazione del Centro Sportivo 'Niccolò Galli' non ancora terminati.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in Bilancio (non rientranti nel perimetro di consolidamento) sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

#### Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sorti nel presente esercizio.

#### Altri titoli

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha applicato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai titoli iscritti in bilancio nel presente esercizio. Gli altri titoli sono stati valutati a costi specifici.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

#### Immobilizzazioni immateriali

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 23.142.564 e delle svalutazioni pari ad Euro 666.228 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 87.831.046.

Nella seguente tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						an e V

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti	Altre Immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Costo	18,000	213.853	18.702.512	846,868	137.512.739	157.293.972
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	18.000	182.741	14,097,346	2	77,730,388	92.028.475
Svalutazioni	·				1.874.566	1.874.566
Valore di bilancio	3	31.112	4.605.166	846,868	57.907.784	63,390,931
Variazioni nell'esercizio	La region		de più bine si		dayani səhrim	- Parilland
Incrementi per acquisizioni	8	14.940	:=	51.522	55,717,111	55.783.573
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	*		> <u>=</u>	5 :5	7,534,667	7.534.667
Ammortamento dell'esercizio	-	26.701	202.230	:	22.913.634	23.142.565
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			2	: :	666.228	666,228
Totale variazioni	7.	(11.761)	(202.230)	51.522	24.602.582	24,440.113
Valore di fine esercizio						
Costo	18.000	228.793	18.702.512	898.390	127.559.893	147,407,588
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	18,000	209.442	14,299,576	3	44.383.297	58,910,315
Svalutazioni	5	2		1	666.228	666.228
Valore di bilancio		19.351	4.402.936	898.390	82.510.368	87.831.046

Con particolare riferimento alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori, intervenute nell'esercizio, viene analiticamente riportato nella tabella allegata in calce alla presente Nota Integrativa, il valore di ogni singolo calciatore che abbia fatto parte della rosa della prima squadra.

Relativamente al dettaglio delle svalutazioni dei diritti dei calciatori si rimanda a quanto riportato nella sezione relativa al commento delle voci di conto economico.

Nei prospetti di seguito riportati sono indicate le transazioni registrate con altre società relativamente al trasferimento dei diritti:

	TRANSAZIONI CON	SOCIETA	A' SASSUOLO	
	CES	SIONI		
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze

				realizzate
Di Francesco Federico	7.000.000	24	1.079.280	5.920.720

	TRANSAZIONI CON	SOCIETA	A' SASSUOLO
	ACC	QUISTI	
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Falcinelli Diego	7.000.000	27	4

	TRANSAZIONI CON	SOCIET	A' MALMOE
	ACC	QUISTI	
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Svanberg Mattias	4.500.000	20	5

	TRANSAZIONI CO	N SOCIE	TA' SPEZIA
	ACC	QUISTI	
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Corbo Gabriele	1.325.000	18	5

	TRANSAZIONI CON SOC	IETA' DI	NAMO ZAGABRIA	
	CES	SIONI		
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Petkovic Bruno	876.923	25	796.275	80.648

	TRANSAZIONI CON	SOCIET	'A' WATFORD	
	CES	SIONI		
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Masina Adam	3.800.000	25	1	3.799.999

	TRANSAZIONI C	ON SOCI	ETA' AEK	
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Oikonomou Marios	700.000	26	588.182	111.818

# TRANSAZIONI CON SOCIETA' L.A. GALAXY

	CES	SIONI		
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Gonzalez Castro Giancarlo	931.099	31	658.918	272.181

	TRANSAZIONI CO	N SOCIE	TA' AMIENS		
	CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate	
Krafth Emil	2.030.198	25	147.276	1.882.922	

	TRANSAZIONI CON S	SOCIETA	' SAMPDORIA	
	CES	SIONI		
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Ferrari Alex	3.000.000	25	359.603	2.640.397

	TRANSAZIONI CON	SOCIET	ΓA' UDINESE		
	ACQ	UISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni	contratto	
Larangeira Danilo	415.000	34	2		
	CES	SIONI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate	
De Maio Sebastien	1.500.000	32	1.053.774	446.226	

	TRANSAZIONI CON	SOCIETA	A' VILLAREAL
	ACC	QUISTI	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Sansone Nicola	8.000.000	27	5
Soriano Roberto	8.000.000	27	5

TRANSAZIONI CON SOCIETA' CHIEVOVERONA						
	ACQUISTI					
Calciatore	Calciatore Valutazione diritto Età Anni contratto					
Bani Mattia	Bani Mattia 2.700.000 25 3					

TRANSAZIONI CON SOCIETA' JUVENTUS						
	ACQUISTI					
Calciatore	Calciatore Valutazione diritto Età Anni contratto					
Orsolini Riccardo 15.000.000 22 5						

# Immobilizzazioni materiali

# Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad Euro 17.025.497; i fondi di ammortamento e svalutazioni risultano essere pari ad Euro 4.101.502.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni per l'esercizio in esame:

	Terreni e fabbricati	Implanti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio		- 145-0-	7 500			
Costo	12.741.507	746.505	578.568	887.262	1.660.734	16.614.576
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	423.477	664.558	400,301	553,852	35	2,042,188
Svalutazioni	1.051.346	ŝ	j.		546,601	1.597.947
Valore di bilancio	11,266.684	81.947	178.267	333.410	1.114.133	12.974.442
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	58,553	66.166	53,438	41.977	186,642	406,776
Ammortamento dell'esercizio	268.981	29.831	58.642	93.757	393	451.211
Altre variazioni		(4.120)	(1.892)			(6.012)
Totale variazioni	(210.428)	32.215	(7.096)	(51,780)	186.642	(50,447)
Valore di fine esercizio						dip.b
Costo	12.800.060	812.670	632,006	929,197	1.847.376	17.021.309
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	692.458	698.508	460_835	647.566	2	2,499,367
Svalutazioni	1.051.346				546.601	1.597.947
Valore di bilancio	11.056,256	114.162	171.171	281.631	1.300.775	12.923.995

Il saldo netto pari a Euro 12.923.995 è riferito principalmente a terreni e fabbricati di proprietà della società BFC Real Estate Srl.

# Operazioni di locazione finanziaria

Il Gruppo alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

# Variazioni e scadenza delle partecipazioni in imprese collegate

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Partecipazioni in imprese collegate	76.619	75.000	151.619	151.619
Totale	76.619	75.000	151.619	151.619

# Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso altri	2.164.547	153,157	2.317.704	150.000	2.167.704
Totale	2.164.547	153.157	2.317.704	150.000	2.167.704

#### Altri Crediti Immobilizzati

La voce comprende:

- deposito c/vincolato a favore Bologna Sport City Srl a garanzia di fideiussione Euro 2.135.034;
- depositi cauzionali affitti, per un importo di Euro 19.401;
- partecipazioni in in imprese collegate per un importo di Euro 301.619;
- depositi a terzi, per un importo di Euro 13.109.

# Altri titoli

La voce riguarda titoli azionari Emilbanca, per un ammontare pari ad Euro 516.

# Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

# Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

# Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

L'adeguamento a tale valore è stato effettuato mediante stanziamento di un fondo svalutazione crediti dell'ammontare di Euro 177.273, iscritto nei crediti verso clienti, che ora ammonta ad Euro 940.269. La restante parte pari ad Euro 235.427 è stata iscritta nel fondo crediti verso altri, attualmente ammontante ad Euro 1.477.780.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti nell'attivo circolante sorti nel presente esercizio. Nell'effettuare la valutazione la Società ha ritenuto irrilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodo.

#### Scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	6.034.042	3.816.810	9,850.852	9.850.852	
Crediti verso imprese controllate		S.	Ų	×	
Crediti verso controllanti	15.236	2.219.950	2,235.186	2,235,186	ú
Crediti tributari	594.183	(201.642)	392.541	214.298	178.243
Imposte anticipate	45,171	(2.491)	42.680	42.680	
Crediti verso altri	29.619.185	(3.558.735)	26.060.450	8,644,681	17.415.769
Totale	36.307.817	2.273.892	38.581.709	20.987.697	17.594.012

# Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Il saldo al 30 giugno 2019 dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- crediti verso clienti nazionali per Euro 3.842 mila (Euro 3.334 mila al 30/06/18);
- crediti verso clienti esteri per Euro 491 mila (Euro 272 mila al 30/06/18);
- crediti per fatture da emettere per Euro 6.445 mila (Euro 984 mila al 30/06/18). L'incremento è legato ai crediti derivanti da diritti televisivi relativi all'esercizio e le cui ultime fatture sono state emesse nel mese di luglio/agosto 2019.

A seguito del cambiamento della compagine societaria nell'ottobre 2014, il credito vantato da Bologna F.C. 1909 Spa nei confronti della società Bologna 2010 Spa, già Controllante di Bologna F.C. 1909 S.p.A., pari ad Euro 2,2 milioni, è stato accollato da BFC 1909 Lux SPV, attuale Controllante. Tale credito è stato riclassificato nei crediti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo. Si segnala che nel mese di settembre 2019 tale credito è stato interamente incassato.

Fra i crediti verso altri sono appostati i Crediti vs. Enti settore specifico, cioè Società calcistiche, di seguito dettagliati.

Categoria	Valori al 30/06/19	Valori al 30/06/18	Variazione
Crediti vs. Enti settore specifico (entro 12 mesi)	4.781.182	19.437.344	(14.656.162)
Crediti vs. Enti settore specifico (oltre 12 mesi)	15.165.769	9.833.000	5.332.769
Totale Crediti vs. Enti settore specifico	19.946.951	29.270.344	(9.323.393)

# Con il seguente dettaglio:

- Crediti v/enti settore specifico entro l'esercizio successivo, pari ad Euro 58.047;
- Lega per addebiti, pari ad Euro 20.484;
- Lega c/trasferimenti, pari ad Euro 303.000;
- Lega proventi 99/00, pari ad Euro 483.302;
- Crediti verso Società estere, pari ad Euro 4.420.134:
  - o Watford pari ad Euro 1.977.510
  - o AEK pari ad Euro 350.000
  - o Dinamo Zagabria pari ad Euro 584.615
  - o L.A. Galaxy pari ad Euro 487.718
  - o Amiens pari ad Euro 1.015.100
  - o Hoffenheim pari ad Euro 5.191;
- Fondo svalutazione altri crediti, pari ad Euro 503.786.

# Crediti verso Società italiane oltre l'esercizio successivo:

CESSIONI BIENNALI	Oltre esercizio successivo al 30 giugno 2021
Verdi	4.250.000
Mirante	1.333.000
Di Francesco	2.300.000
TOTALE	7.883.000

CESSIONI TRIENNALI	Oltre esercizio successivo al 30 giugno 2022
Verdi	4.250.000
TOTALE	4.250.000

Oltre ad Euro 27.380 per contributi di solidarietà con scadenza entro il 30 giugno 2021 e ad Euro 12.780 per contributo di solidarietà con scadenza entro il 30 giugno 2022.

Crediti verso Società estere oltre l'esercizio successivo per Euro 2.992.609:

- Watford per Euro 1.900.000;
- Amiens per Euro 1.000.000;
- Contributi di solidarietà per Euro 92.609.

Nel presente esercizio si è provveduto a riclassificare tra i crediti oltre l'esercizio successivo i crediti biennali che precedentemente erano registrati tra i crediti entro l'esercizio successivo.

Fra i crediti verso altri sono appostati i Crediti diversi di seguito dettagliati.

Categoria	Valori al 30/06/19	Valori al 30/06/18	Variazione
Crediti diversi (entro 12 mesi)	3.863.499	348.841	3.514.658
Crediti diversi (oltre 12 mesi)	2.250.000		2.250.000
Totale Crediti diversi	6.113.499	348.841	5.764.658

Tra i crediti entro l'esercizio successivo sono compresi principalmente:

- Euro 3.800.000 per importi a favore della Società derivanti da cessione di giocatori legate ad obbligo di acquisto da parte di altri club calcistici al verificarsi di una condizione realizzata e premi di rendimento. Tali importi rientreranno nell'esercizio prossimo nei crediti verso enti settore specifico;
- Euro 33.243 per quota diritti televisivi non ancora incassati relativi a stagioni passate;
- Euro 29.760 per anticipi a fornitori;
- Euro 1.477.780 per crediti di stagioni precedenti al 2014 con relativo fondo do svalutazione crediti, pertanto totalmente svalutati. Nel presente esercizio sono stati accantonati Euro 235.427.

Tra i crediti oltre l'esercizio successivo sono compresi:

- Euro 2.250.000 per importi a favore della Società derivanti da cessione di giocatori legate ad obbligo di acquisto da parte di altri club calcistici al verificarsi di una condizione realizzata e premi di rendimento. Tali importi rientreranno nell'esercizio prossimo nei crediti verso enti settore specifico.

# Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valor nominale.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	491.37	5 1.188.442	1,679.817
danaro e valori in cassa	» 1.96	3 3.375	5.338
Totale	493.33	8 1.191.817	1.685.155

# Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a due esercizi.

Nell' iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	ei attivi 841		225
Risconti attivi	1.481.686	1,481,686 (510.117)	
Totale ratei e risconti attivi	1.482.528	(510.734)	971.794

La voce è composta principalmente da:

- risconti attivi per attività di licenza per Euro 310 mila;
- risconti per acquisti di materiali ed indumenti per Euro 230mila;
- risconti attivi relativi a premi assicurativi per Euro 390 mila.

# Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesati nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del Codice Civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

# Nota Integrativa, Passivo e Patrimonio Netto

Le poste del Patrimonio Netto e del Passivo dello Stato Patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

# **Patrimonio Netto**

Le voci sono esposte in Bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

# Variazioni nelle voci di Patrimonio Netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	5.976.255		:	(8))		5.976.255
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	45.350.000	-	17,500.000	20.864.430		41.985.570
Totale altre riserve	45.350.000		17.500.000	20.864.430	5.	41,985.570
Utile (perdita) portata a nuovo	(16.030.500)		11,617	(16.030.500)	-	11.617

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Utile (perdita) dell'esercizio	(4.818.634)		s	(4.818.634)	(21,716.119)	(21,716,119)
Totale	30.477.121	The state of	17.511.617	15.296	(21.716.119)	26.257.323

Tutte le azioni sottoscritte sono state interamente versate.

Di seguito si allega il prospetto di raccordo tra il risultato netto e il Patrimonio Netto della consolidata e i rispettivi valori risultanti dal Bilancio consolidato:

Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della controllante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato	Patrimonio netto	Risultato di periodo
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della controllante	26.235.979	-21.725.846
Risultati conseguiti dalle partecipate e ripristini di valore	131.639	-389
Effetto netto storno plusvalore da cessione assets	-152.975	11.539
Effetto fiscalità differita su storno plusvalore da cessione	42.680	-1.423
Patrimonio netto consolidato	26.257.324	-21.716.119
Patrimonio netto da bilancio	26.257.323	-21.716.119

# Disponibilità e utilizzo del Patrimonio Netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	5.976.255 C	apitale		5.976.255
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	41,985,570 C	apitale A,	В	41.985.570
Totale altre riserve	41.985.570			41.985.570
Totale	47.961.825			47.961.825
Quota non distribuibile			=	47.961.825
Residua quota distribuibile				

# Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati iscritti in bilancio secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 31, i correlati accantonamenti sono rilevati nel conto economico, dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del Bilancio in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Altri fondi	1.888.587	28.240	(650,000)	(621.760)	1.266.827
Totale	1.888.587	28.240	(650.000)	(621.760)	1.266.827

#### Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in Bilancio, ai sensi dell'art. 2427 c. 1 del Codice Civile.

	Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
altri			
		Altri fondi per rischi e oneri differiti	1.266.827
		Totale	1.266.827

Il Fondo accantonato al 30/06/2019, pari a Euro 1.266.827 si riferisce alle seguenti situazioni:

- Euro 100.000 Accantonamento per richiesta agente Soccerting per cessione giocatore Crespo a Cordoba, corrispondente alla probabile passività relativa alla richiesta di pagamento di corrispettivo;
- Euro 138.587 Accantonamento per passività potenziali, corrispondenti a coperture di rischi relativi ad altri contenziosi o posizioni critiche già in essere, il cui esito verrà definito successivamente;
- Euro 1.000.000 Accantonamento effettuato per probabile claim di altra società del settore, relativo alla cessione di un calciatore;
- Euro 28.240 Accantonamento effettuato da BFC Real Estate Srl per imposta ipocatastale richiesta da Agenzia delle Entrate.

# Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Si segnala al riguardo che il D. Lgs. 252/2005 e successive modificazioni/integrazioni, introdotte con L. 296/2006, ha previsto che nelle aziende con almeno 50 addetti il trattamento di fine rapporto, per la quota maturata a partire dal

01/01/2007, deve essere obbligatoriamente devoluto a Fondi di previdenza previsti dagli accordi/contratti collettivi, o in mancanza, alla forma pensionistica complementare istituita presso l'INPS. Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, la voce del passivo Trattamento TFR alla fine dell'esercizio accoglie esclusivamente il TFR dei dipendenti in forza, maturato fino al 31/12/2006, e la relativa rivalutazione ai sensi di legge.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del Bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Varlazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Altre variazioni	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	101.648	364.255	351.394	(13.462)	(601)	101,047
Totale	101.648	364.255	351.394	(13.462)	(601)	101.047

#### Debiti

I debiti sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i debiti iscritti in Bilancio nel presente esercizio. Nell'effettuare la valutazione la Società ha ritenuto irrilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodo.

# Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	2.135.000	(8)	2.135.000	3	2.135.000
Debiti verso banche	16.850.491	6.596.037	23,446.528	14,481.864	8.964.664
Acconti	- 10	37.540	37.540	37.540	
Debiti verso fornitori	14.474.056	(1.880.287)	12.593.769	11.354.748	1.239.021
Debiti tributari	6,816.722	668,605	7.485.327	7.338.953	146.374
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	614.662	116.660	731.322	731.322	

ikon salah dinasar di Pensaji makadi delibah s Kencada di pada dinebaha	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
sociale					
Altri debiti	36.458,319	30,959.706	67.418.025	40.371.618	27.046.407
Totale	77.349.251	36.498.251	113.847.511	74.316.045	39.531.466

# Dettaglio debiti verso soci per finanziamenti

Nel seguente prospetto sono indicati i finanziamenti dei soci alla Società con separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

	Quota con clausola di postergazione in scadenza
Finanziamento socio BFC 1909 LUX	2,135,000

I debiti verso soci si riferiscono al deposito a garanzia di fideiussione emessa per conto della società partecipata Bologna Sport City Srl per l'acquisizione del Centro Sportivo CRB.

# Dettaglio dei debiti verso banche

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso banche suddiviso tra quota a breve e a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio	9.818.565	4.663.299	14.481.864
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	7,031,926	1,932,738	8.964.664
Debiti verso banche	16.850.491	6.596.037	23.446.528

Il saldo al 30 giugno 2019 oltre l'esercizio successivo è relativo a mutui accesi per la ristrutturazione dello Stadio e del Centro Sportivo Niccolò Galli di Casteldebole con l'Istituto per il Credito Sportivo. Il rimanente importo è relativo ad anticipi relativi a diritti televisivi e saldo c/trasferimenti Lega.

# Dettaglio dei debiti verso fornitori

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso fornitori suddiviso tra quota a breve ed a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio	11.800.743	(445.995)	11,354,748
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	2.673.313	(1,434,292)	1.239.021
Debiti verso fornitori	14.474.056	(1.880.287)	12.593.769

Il saldo al 30 giugno 2019 dei debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso procuratori per Euro 6.071 mila (Euro 5.897 mila al 30/06/18);
- debiti verso fornitori nazionali per Euro 2.652 mila (Euro 3.114 mila al 30/06/18);
- debiti per fatture da ricevere per Euro 2.507 mila (Euro 2.627 mila al 30/06/18).

I debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi a debiti verso procuratori per Euro 1.074 mila ed al piano di pagamento del debito verso il Comune di Bologna per le rate scadute degli anni precedenti sull'affitto dello Stadio Dall'Ara per Euro 166 mila.

# Dettaglio dei debiti tributari

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

H .	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio	6.107.802	1.231,151	7.338.953
Debiti esigibili oltre l'esercizio succesivo	708.920	(562.546)	146.374
Debitl tributari	6.816.722	668.605	7.485.327

Il saldo al 30 giugno 2019 dei debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti IRPEF, relativi agli stipendi e premi dei lavoratori dipendenti, degli sportivi e dei collaboratori di competenza dell'esercizio, per Euro 6.751 mila (Euro 4.790 mila al 30/06/18);
- debiti IRAP relativi agli esercizi 2012/13 e 2013/14 per Euro 562 mila (Euro 721 mila al 30/06/18);
- debito IRAP per l'esercizio corrente per 23 mila.

I debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi all'IRAP 2012/13 e 2013/14 per i quali è stato ottenuto il pagamento rateizzato.

# Dettaglio degli Altri debiti

Di seguito è riportato il dettaglio degli Altri debiti suddiviso tra debiti verso dipendenti e debiti verso entro ente settore specifico, suddiviso ulteriormente tra quota a breve e a lungo termine.

Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
6.943.384	2.552.975	9,496.359
611.718	(611.718)	
7.555.102	1.941.257	9.496.359
12.632.601	10.281.555	22,914.156
8.870.616	17.975.791	26.846.407
21.503.217	28.257.346	49.760.562
	7.961.104	7.961.104
7.400.000	(7.200.000)	200.000
7.400.000	761.104	8.161.104
	esercizio 6.943.384 611.718 7.555.102 12.632.601 8.870.616 21.503.217	esercizio nell'esercizio 6.943.384 2.552.975 611.718 (611.718) 7.555.102 1.941.257 12.632.601 10.281.555 8.870.616 17.975.791 21.503.217 28.257.346 - 7.961.104 7.400.000 (7.200.000)

I debiti verso personale entro l'esercizio sono composti principalmente da:

- debiti per salari e stipendi per Euro 6.547 mila (Euro 4.366 mila al 30/06/18);
- debiti verso sportivi per incentivi all'esodotrasferimento ed indennizzi per Euro 2.949 mila (Euro 2.389 mila al 30/06/18).

I debiti verso l'ente settore specifico entro l'esercizio sono composti da:

- debiti verso società italiane per Euro 7.561 mila;

- debiti verso società estere per Euro 15.251 mila e sono principalmente riferibili a:

0	MALMOE	Euro 995 mila;
0	HELSINGBORG	Euro 113 mila;
0	ANDERLECHT	Euro 725 mila;
0	CLUB DEPORTIVO LUQUENO	Euro 2.000 mila;
0	KOBENHAVN	Euro 3.250 mila;
0	VILLAREAL	Euro 7.600 mila;
0	BAYERN	Euro 85 mila.

# I debiti oltre l'esercizio sono composti da:

- debiti verso altre Società italiane che matureranno nel 2020/21 Euro 200 mila per il premio di rendimento da riconoscere a Milan;

- debiti verso Società italiane Euro 17.263 mila, di cui Euro 163 mila per contributi di solidarietà;
- debiti verso ente settore specifico esigibili oltre l'esercizio successivo verso società estere che ammontano ad Euro 9.584 mila e sono principalmente riferibili a:

0	MALMOE	Euro 995 mila;
0	HELSINGBORG	Euro 113 mila;
0	CLUB SPORTIVO LUQUENO	Euro 500 mila;
0	ANDERLECHT	Euro 142 mila;
0	VILLAREAL	Euro 7.600 mila;
0	BAYERN	Euro 171 mila.

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso l'ente settore specifico esigibili oltre l'esercizio successivo verso Società nazionali:

Sportivo	Società Creditrice	Saldo entro 30/06/2021	Saldo entro 30/06/2022
SKORUPSKI LUCASZ	ROMA	3,000.000	
FALCINELLI DIEGO	SASSUOLO	2,300.000	3
ORSOLINI RICCARDO	JUVENTUS	5,000,000	5.000.000
BANI MATTIA	CHIEVOVERONA	900.000	900,000
Debiti verso Settore Specifico esig	iblli oltre l'esercizio	11.200.000	5.900.000

Tra i debiti diversi sono compresi principalmente debiti derivanti da premi da riconoscere ad altre società calcistiche e che avranno maturazione negli anni successivi, anni nei quali verranno ricompresi nei debiti verso settore specifico.

# Suddivisione dei debiti per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

# Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debito verso soci per finanziamenti			2,135,000	2,135,000
Debiti verso banche	8.239.399	8,239.399	15.207.129	23.446.528
Acconti	380	*	37.540	37.540
Debiti verso fornitori	30	ě	12,593,769	12.593.769
Debiti tributari	:::0):	*	7.485.327	7.485.327
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	GE!		731,322	731.322
Altri debiti	3	ŝ	67,418,025	67.418.025
Totale debiti	8.239.399	8.239.399	105.608.112	113.847.511

Per quanto riguarda la scadenza, le modalità di rimborso e il tasso di interesse per i debiti assistiti da garanzia reale, si fa riferimento ai mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la ristrutturazione di parte dello Stadio "Dall'Ara" e del Centro Sportivo "Niccolò Galli" di Casteldebole.

# Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Nell' iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale. Laddove tale condizione risulta cambiata sono state apportate le opportune variazioni che di seguito si evidenziano.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	63.937	(43.104)	20.833
Risconti passivi	7.010.193	(4.040.197)	2.969.996
Totale ratei e risconti passivi	7.074.130	(4.083.301)	2.990.829

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2019, pari ad Euro 2.990.829, ha registrato un decremento di Euro 4.083.301 rispetto al saldo al 30 giugno 2018.

I ratei passivi sono prevalentemente relativi a polizze assicurative.

I principali risconti passivi sono inerenti a:

- proventi per affitto gestione spazi per Euro 125 mila;
- proventi da licensing per Euro 1.888 mila (al 30/06/2018 erano pari a 2.713 mila);
- ricavi riguardanti sponsor tecnici per Euro 229 mila (al 30/06/2018 erano pari a Euro 719 mila).

# Nota Integrativa, Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

# Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonche' delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); gli abbonamenti stagionali, se incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Le plusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi della gestione caratteristica.

Le plusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione. Per il dettaglio e la movimentazione delle singole voci si rimanda a quanto già indicato nella relazione sulla gestione.

# Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

# Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre giovanili.

Bilancio XBRL 48

# Sono ripartiti come segue:

Valori in €	Valori al 30/06/19	Valori al 30/06/18	Variazione
Totale	5.776.763	5.284.022	492.741

# Incremento di immobilizzazioni per capitalizzazione costi vivaio

I costi di struttura e di gestione del vivaio pari a Euro 1.142.206 sono stati capitalizzati in osservanza delle norme federali ed in particolare con la raccomandazione nº 2 della F.I.G.C..

# Altri ricavi e proventi

Si fornisce il dettaglio della voce "altri ricavi e proventi":

CATEGORIA	Valori al 30/06/19	Valori al 30/06/18	Variazione
Contributi in conto esercizio	1.238.095	1.698.621	(460.526)
Proventi da sponsorizzazioni	4.158.432	4.389.407	(230.975)
Proventi commerciali e royalties	594.550	558.119	36.431
Proventi pubblicitari	7.021.703	6.411.230	610.473
Proventi da cessione diritti televisivi	44.102.006	36.094.530	8.007.476
Proventi vari	40.739	21.778	18.961
Ricavi da cessione temporanea calciatori	1.674.437	2.098.343	(423.906)
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	15.154.912	27.506.574	(12.351.662)
Altri proventi da gestione calciatori	1.831.840	826.721	1.005.119
Altri ricavi e proventi	2.927.466	5.812.877	(2.885.411)
Totale	78.744.181	85.418.199	(6.674.018)

I Proventi da sponsorizzazioni pari ad Euro 4.158.432 si riferiscono quanto ad Euro 1.427.566 ai corrispettivi pagati dallo Sponsor Tecnico principalmente per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della Società e, quanto ad Euro 2.647.633 a contratti con Sponsor Istituzionali, il cui principale è il main sponsor. I proventi da altre sponsorizzazioni pari ad Euro 83.232 si riferiscono ai corrispettivi dei contratti con Fornitori ufficiali e tecnici, Partner commerciali e altre sponsorizzazioni non classificabili altrove.

I Proventi pubblicitari pari ad Euro 7.021.703 si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio per le partite casalinghe della prima squadra.

I Proventi commerciali e royalties pari ad Euro 594.550 si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

I Proventi televisivi e radiofonici pari a Euro 44.102.006 derivano dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva e radiofonica delle partite di calcio.

Le Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, realizzate nel corso dell'esercizio,

vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Plusvalenza Valore in Euro
Masina Adam	Watford	: <b>-</b> :	3.800.000	3.800.000
Di Francesco Federico	Sassuolo	1.079.280	7.000.000	5.920.720
Oikonomou Marios	AEK	588.182	700.000	111.818
Petkovic Bruno	Dinamo Zagreb	796.274	876.923	80.649
Gonzalez Castro Giancarlo	L.A. Galaxy	658.918	931.099	272.181

Ferrari Alex	Sampdoria	359.604	3.000.000	2.640.396
De Maio Sebastien	Udinese	1.053.774	1.500.000	446.226
Krafth Emil	Amiens	147.276	2.030.198	1.882.922
Totale		4.683.308	19.838.220	15.154.912

Tra gli *altri proventi della gestione calciatori* sono registrati principalmente i premi di rendimento riconosciuti *altri proventi della gestione calciatori* alla società da altri Club sportivi a seguito di operazionei di trasferimento effettuate negli anni precedenti; tale importo ammonta ad Euro 1.500.000.

I ricavi e proventi diversi, pari ad Euro 2.927.466, sono costituiti da:

- proventi da affitti attivi per Euro 363.933;
- attività minori legate alla gestione del settore giovanile per Euro 261.686;
- recupero spese per Euro 237.264;
- indennizzi sinistri per Euro 234.725;
- sopravvenienze attive per Euro 1.251.676;
- ricavi per iniziative varie per Euro 6.647;
- spese anticipate per organizzazione degli Europei Under 21 per Euro 571.536.

# Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

# Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei costi della gestione caratteristica.

Le minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

# Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Il saldo al 30/06/2019, pari a Euro 1.385.357, registra un decremento di Euro 54.969 rispetto al saldo di Euro 1.330.388 dell'esercizio precedente; il conto accoglie essenzialmente spese sostenute per l'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

# Costi per prestazioni di servizi

Il saldo dell'esercizio 2018/2019, pari a Euro 9.599.182, registra un decremento di Euro 355.233 rispetto al saldo di Euro 9.954.415 dell'esercizio precedente.

Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Costi per attività sportiva	2.204.258	1.859.964	344.294
Costi specifici tecnici	1.239.954	2.216.239	(976.285)
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	557.934	477.731	80.203
Servizio biglietteria, controllo ingressi	220.389	203.425	16.964
Assicurative e previdenziali	1.111.702	998.758	112.944
Amministrative, pubblicitarie e generali	4.264.945	4.198.298	66.647
Totale	9.599.182	9.954.415	355.233

I Costi per attività sportiva, pari ad Euro 2.204.258, sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori e altri consulenti esterni, compresi eventuali compensi per borse di studio.

I Costi specifici tecnici, pari ad Euro 1.239.954, sono relativi a consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori e costi per l'osservazione dei calciatori.

I Costi di vitto, alloggio e locomozione gare, pari ad Euro 557.934, sono relativi a spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e del settore giovanile.

I Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi, pari ad Euro 220.389, si riferiscono a costi sostenuti per l'emissione di biglietti e abbonamenti, nonché al costo degli addetti alle casse.

Le Spese assicurative e previdenziali, pari a Euro 1.111.702, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e la copertura per gli stipendi in caso di infortuni.

Le Spese amministrative, pubblicitarie e generali, pari ad Euro 4.264.945, comprendono al loro interno le seguenti voci:

- spese pubblicitarie Euro 594.251;
- utenze Euro 670.462;
- consulenze e spese generali diverse Euro 3.000.232

# Costi per godimento di beni di terzi

La voce accoglie principalmente i canoni di concessione dello Stadio Renato Dall'Ara e di locazione degli impianti sportivi utilizzati per gli allenamenti, nonché le relative manutenzioni.

Il saldo di bilancio al 30/06/2019, pari ad Euro 2.074.000, evidenzia un incremento di Euro 189.605 rispetto al saldo di Euro 1.884.395 dell'esercizio precedente:

-	Affitto campi sportivi	Euro 55.789;
-	Affitto Stadio e Centro Tecnico	Euro 254.307;
-	Costi gestione Stadio	Euro 402.172;
-	Noleggi	Euro 609.783;
-	Costi gestione centro tecnico	Euro 592.115;
-	Canoni diversi	Euro 159.834.

# Costi per il personale

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2019, pari ad Euro 60.947.435, si è incrementato di Euro 11.257.606 rispetto al dato del precedente esercizio, pari ad Euro 49.689.829. Nella voce Salari e Stipendi per Tesserati sono allocati gli importi degli incentivi al trasferimento riconosciuti a giocatori trasferiti a titolo definitivo dopo il 30.06.2019, ma non convocati per il precampionato ai fini di una migliore imputazione relativa ai criteri previsti da OIC e gli incentivi all'esodotrasferimento corrisposti a tesserati che hanno chiuso il rapporto prima del 30.06.2019.

$\epsilon$	Esercizio in corso		Esercizio precedente			
	Tesserati	Altri dip.	Totale	Tesserati	Altri dip.	Totale
Salari e stipendi	54.611.603	2.398.299	57.009.902	44.327.488	2.139.482	46.466.970
Oneri sociali	2.852.636	394.648	3.247.284	2.238.348	368.398	2.606.746
TFR/FFC	552.505	137.743	690.248	488.875	127.238	616.113
Totale	57.244.825	2.930.690	60.947.435	47.054.711	2.635.118	49.689.829

All'interno del costo complessivo è ricompreso anche il costo di Personale a progetto, che svolge l'attività di istruttore della scuola calcio e che per contiguità con le attività svolte da Personale dipendente sono riclassificate in questa voce, tutto ciò anche per omogeneità con quanto effettuato negli anni passati.

Il costo del personale tesserato relativo ai calciatori della prima squadra è così suddiviso:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Compensi contrattuali calciatori	35.316.441	26.507.386	8.809.055
Quota variabile retribuzione legata ai risultati sportivi	6.416.208	3.831.490	2.584.718
Compensi contrattuali allenatori	5.135.477	3.375.847	1.759.630
Indennizzi	2.085.685	5.661.461	(3.575.776)
Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri	3.394.022	3.379.196	14.826
Incentivi all'esodotrasferimento	2.263.770	1.572.108	691.662
Totale	54.611.603	44.327.488	10.284.115

Il personale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione	
Calciatori	40	39	1	
Addestramento tecnico	3	2	1	
Allenatori	16	10	6	
Altro personale tecnico	75	56	19	

Impiegati	55	54	1
Operai	8	8	
Totale	200	172	28

# Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 23.142.564 rispetto ad Euro 18.191.841 dell'esercizio precedente.

Si fornisce il dettaglio:

Ammortamento immobilizzazioni immateriali	Valori al 30/06/19	Valori al 30/06/18	Variazione
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	19.561.940	14.529.362	5.032.578
Costi impianto ed ampliamento			==
Concessioni, licenze e marchi e diritti simili	230.081	237.132	7.051
Costi del vivaio giovanile	1.818.450	1.991.281	(172.831)
Costi pluriennali su beni di terzi	1.530.094	1.432.135	99.959
Totale	23.142.564	18.189.910	4.952.654

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 451.212 rispetto ad Euro 443.274 dell'esercizio precedente.

Ammortamento immobilizzazioni materiali	Valori al 30/06/19	Valori al 30/06/18	Variazione
terreni e fabbricati "costruzioni leggere"	268.982	269.051	(69)
impianti e macchinari	34.294	27.132	7.162
attrezzature industriali e commerciali	75.719	63.828	11.891
altri beni	72.217	83.263	(11.046)
Totale	451.212	443.274	7.938

Per quanto attiene alle svalutazioni crediti si rinvia a quanto riportato nel commento alla voce crediti v/clientia

# Altre svalutazioni di immobilizzazioni

Nell'esercizio si è proceduto ad effettuare svalutazioni di immobilizzazioni relative a diritti pluriennali a seguito di risoluzioni di contratti avvenuti nei mesi di luglio ed agosto 2019:

- Euro 17.361 per lo sportivo Trovade;
- Euro 16.351 per lo sportivo Vassallo;
- Euro 17.730 per lo sportivo Dama;
- Euro 614.786 per lo sportivo Crisetig.

È stata effettuata una svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante per Euro 412.700, come specificato nella parte relativa allo Stato Patrimoniale.

# Accantonamenti per rischi ed oneri

Il saldo al 30/06/2019 è pari a zero.

# Oneri diversi di gestione

Il saldo è di Euro 6.699.892 e complessivamente registra un decremento di Euro 5.277.549 rispetto al saldo di Euro 11.977.441 dell'esercizio precedente.

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Spese varie organizzazione gare	1.276.006	1.177.417	98.589
Tasse iscrizioni gare	6.990	8.457	(1.467)
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- percentuale su incassi gare a squadre ospitate	230.687	23.968	206.719
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	1.789.712	152.770	1.636.942
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	; <b>=</b> :	1.453.097	(1.453.097)
Altri oneri da gestione calciatori:	1.155.583	5.045.990	(3.890.407)
- Contributi a società affiliate	180.328	58.144	122.184
- Contributi solidarietà	69.845	==	69.845
- Premio di rendimento	745.875	4.900.000	(4.154.125)
- Premi di preparazione ex.art. 96 N.O.I.F.	70.719	87.846	(17.127)
- Sopravvenienze passive altri oneri di gestione	88.816	==	88.816
Altri oneri di gestione:	2.240.914	4.115.741	(1.874.827)
- Spese, ammende e multe gare	1.139.447	3.061.830	(1.922.383)
- Oneri tributari indiretti	273.999	253.329	20.670
- Altri	827.468	800,582	26.886
Totale	6.699.892	11.977.441	5.277.549

I costi per acquisizione temporanea dei calciatori si riferiscono ai compensi pagati alla squadra titolare del cartellino per il prestito temporaneo di calciatore e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cedente	Valori in €
Krastev	Slavia Sofia	46.712
Tosi	Entella	30.000
Greco	Entella	15.000
Mattiello	Atalanta	1.000.000
Imperato	Juvenilia Imola	20.000

Pescicolo	Lavorate	15.000
Secli	Pordenone	60.000
Rosso	Padova	50.000
Capotosti	Lodigiani	20.000
Abdalla	Lodigiani	15.000
Borsato	Liventina	25.000
Busato	L.R. Vicenza	20.000
Cossalter	Union Feltre	20.000
Danilo	Udinese	415.000
Ferretti	Forlì	8.000
Motolese	Giovani Cryos	20.000
Baldursson	Breidablik	10.000
Totale		1.789.712

Non sono state realizzate nel corso dell'esercizio minusvalenze derivanti da cessione di giocatori:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Minusvalenze da cessione giocatori	==	1.453.097	(1.453.097)

Gli altri oneri di gestione pari ad Euro 2.240.914 includono principalmente le seguenti voci:

Spese, ammende e multe gare pari ad Euro 9.820, tasse e ricorsi per Euro 36.666 nonché agli oneri relativi alla Lega Nazionale Professionisti pari ad Euro 1.092.960;

Oneri tributari indiretti si riferiscono ad imposte di pubblicità per Euro 136.326 e tasse comunali per Euro 98.748, imposte di registro per Euro 11.694 e tasse di concessione governativa per Euro 3.038;

Altri oneri per Euro 827.468 di cui Euro 28.240 per accantonamento effettuato su accertamento per imposta ipocatastale di BFC Real Estate Srl, Euro 540.859 per spese anticipate per l'organizzazione del Campionato Europeo Under 21 che verranno successivamente rimborsati dall'UEFA, alla data di chiusura dell'esercizio non si ha ancora la certezza del relativo ricavo ed Euro 250.778 per sopravvenienze passive riferite a costi relativi ai precedenti esercizi.

# Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio. Altri proventi finanziari

Il saldo di bilancio è pari a Euro 6.226, decrementato di Euro 4.904 rispetto al saldo dello scorso esercizio di Euro 11.130.

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Proventi da titoli immobilizzati	2		2
Interessi attivi su c/c bancari	==	606	(606)
Altri interessi e sconti	6.224	10.524	(4.300)
Totale	6.226	11.130	(4.904)

# Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il saldo al 30 giugno 2019 è pari ad Euro 554.378, mentre al 30 giugno 2018 presentava un saldo di Euro 458.018. In dettaglio:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Interessi passivi su c/c bancari	12	70	(58)
Interessi passivi su mutui	261.139	267.737	(6.598)
Interessi passivi verso altri	138.755	99.544	39.211
Interessi passivi di mora	4.494	12.536	(8.042)
Commissioni e interessi su operazioni di factoring	149.978	78.131	71.847
Interessi ed oneri vs. controllanti			
Totale	554.378	458.018	96.360

# Utili e perdite su cambi

Il saldo al 30 giugno 2019 è negativo e pari ad Euro 8.367.

# Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice Civile diversi dai dividendi.

# Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

La ripartizione non è significativa.

# Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

# Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le

imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

La società ha optato per il regime di consolidato fiscale con la controllata BFC REAL ESTATE S.r.l. e pertanto l'ammontare dalle imposte correnti della controllata è stato iscritto fra i crediti verso detta controllata.

#### Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte anticipate, in quanto non vi è la ragionevole certezza di poterle recuperare in base alle previsioni disponibili. Peraltro si segnala che l'ammontare nominale sulle sole perdite fiscali accumulate ammonterebbe a circa 22 milioni di Euro.

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
IRAP corrente	1.564.527	1.855.670	(291.143)
IRAP differita	( <del>2</del> )		B.
Sopravv.attiva/passiva credito IRAP	(116.973)	(239.767)	122.794
Imposte esercizi precedenti	: <del></del>	588	(588)
IRES corrente	·表型:	**	<b>37</b>
Proventi consolidato fiscale	(3.374)	(15.919)	12.545
Totale	1.444.180	1.600.572	(156.392)

In particolare, per quanto riguarda la stima dell'IRAP, è stata elaborata conformemente al principio contabile nazionale n. 30, tenendo conto anche dell'aliquota effettiva d'imposta al termine dell'esercizio corrente.

# Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonchè i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

# Nota Integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

# Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Bilancio XBRL 57

	Dirigenti	Implegati	Operai		Altri dipendenti	Totale dipendenti
Numero medio	3	55		8	134	200

# Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 C.C., precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	835.490	72.800

# Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	44.000	44.000

# Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valor nominale	Consistenza finale, numero
Azioni Ordinarie	5.976.255	i	5.976.255

# Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

# Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del Codice Civile.

# Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del Codice Civile.

Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

	Importo
Impegni	68.947
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	×
di cui nei confronti di imprese controllate	
di cui nei confronti di imprese collegate	2
di cui nei confronti di imprese controllanti	
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	*
Garanzie	1,167,093
di cui reali	254.104

#### Nel dettaglio:

fideiussioni per Euro 1.147.093 a favore della Agenzia delle Entrate a garanzia dei crediti derivanti dalla gestione dell'Iva di gruppo.

fideiussioni per Euro 20.000 a favore proprietario per locazione immobile;

beni di terzi ricevuti in comodato (Euro 68.947) a seguito della convenzione con il Comune di Bologna per la gestione dello Stadio Renato Dall'Ara.

# Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

# Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice Civile.

# Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice Civile.

# Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; tutte le operazioni di natura valutativa con parti correlate sono state concluse a condizioni di mercato. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo "Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica".

Bilancio XBRL

Tipologia operazione	Controparte	Data	Valore
CREDITO			
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Montreal Impact	30/06/2019	39.149,80
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Montreal Impact	30/06/2019	192.980,00
DEBITO			
costi vitto ed alloggio sostenuti per torneo a Montreal	Free 2 Play	01/10/2018	14.598,52

Tale importo a credito si aggiunge al saldo di Euro 37.043 derivante dall'esercizio precedente. Il pagamento del saldo a debito è stato effettuato l'11 dicembre 2018.

Si segnala che, olrte a quanto indicato, esiste un contratto di affitto per il Centro Sportivo "Niccolò Galli" tra la controllata BFC Real Estate Srl, proprietaria del Centro, e la Società ad un canone annuo di Euro 700.000 stipulato sulla base di stima periziale.

# Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

# Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che hanno inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico, si specifica che:

# A) Gestione area tecnico-sportiva

# 1) <u>Campagna trasferimenti 2019-2020 sessione estiva - Operazioni di trasferimento perfezionate</u> nella sessione estiva della campagna trasferimenti

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2019-2020 sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori per un saldo complessivo a credito di 13,4 milioni di Euro con società italiane ed a debito per 39,3 milioni di Euro con società straniere. Il dato non comprende obblighi e premi maturati su acquisizioni effettuate nelle stagioni precedenti.

# 2) Gestione tecnica squadra

# A) Staff Tecnico

Sono stati siglati i nuovi contratti fino al 30/06/2022 i contratti con lo staff:

• Mihajlovic Sinisa, allenatore;

- Tanjga Miroslav, allenatore in seconda;
- Marchesi Massimiliano, preparatore atletico;
- Raimondi Diego Daniel, collaboratore tecnico;
- De Leo Emilio, collaboratore tecnico;
- Baldi Renato, collaboratore tecnico;
- Lamberti Davide, match analyst.

# B) Iscrizione al Campionato 2019-2020

A seguito del deposito presso la LNP della domanda per l'iscrizione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2019-2020, corredata dalla documentazione richiesta, Co.Vi.So.C., sulla scorta di quanto riscontrato dalla Commissione Criteri Infrastrutturali e Sportivi ed Organizzativi, per quanto di propria competenza, in data 4 luglio 2018 ha inviato la comunicazione ufficiale in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2019-2020.

# C) Accordi di sponsorizzazione

È stato rinnovato il contratto con Liu-Jo quale main sponsor per la stagione 2019-2020. Rimane in essere il rapporto con Macron quale sponsor tecnico, così come è stato rinnovato il contratto con Illumia quale secondo sponsor di maglia, mentre è stato siglato un nuovo accordo con Lavoropiù come sleeve sponsor.

# D) Campagna abbonamenti

I dati a consuntivo della campagna abbonamenti per il Campionato di calcio di serie A 2019-2020 evidenziano un numero di abbonati che ammonta a 15.375 unità e che ha prodotto ricavi pari a circa 3,3 milioni di Euro.

# Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

# Prospetto riepilogativo del Bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

# Nota Integrativa, parte finale

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della

Bilancio XBRL 61

società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Bologna, 20/09/2019

Il Presidente del Consiglio/di/Ammin/strazione

Firmato - Joey Saputo

# AGENTI esercizio 2018/19

saldo al 30/06/18 incrementi/decrementi pagamenti saldo 30/06/19

4.157.376 - 5.347.683 7.144.537

# **BOLOGNA FOOTBALL CLUB 1909 - S.P.A.**

Sede in Bologna, Via Casteldebole n. 10

Capitale sociale € 5.976.255, interamente versato

numero di iscrizione al Registro Imprese di Bologna e codice fiscale 02260700378

# Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio consolidato al 30/06/2019

# Signori Azionisti,

il Bilancio Consolidato che è stato messo a Vostra disposizione si presenta redatto in ottemperanza al disposto di cui al D. Lgs. 9 aprile 1991 n.127 integrato, per le istruzioni applicative, dai principi contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità).

Nella Relazione degli Amministratori sulla gestione vengono esposte in modo adeguato ed esauriente le vicende che hanno interessato il Gruppo.

La Relazione sulla Gestione che correda il bilancio, predisposta dal Consiglio d'Amministrazione, ci esime da ulteriori considerazioni sull'andamento della gestione aziendale e sulle prospettive per il corrente esercizio.

Come noto la revisione legale dei conti di cui al D. Lgs. N. 39/2010 non compete al Collegio Sindacale ma bensì al Revisore Legale.

In proposito la Società di Revisione PRICEWATERHOUSECOOPERS S.p.A Vi provvede con apposita relazione.

Lo Stato patrimoniale consolidato ed il Conto economico consolidato trovano riscontro nei seguenti dati sintetici:

# Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 08/2019	Esercizio 06/2016
IMMOBILIZZAZIONI	103.224.879	78.607.054
ATTIVO CIRCOLANTE	40,266,864	
RATEI E RISCONTI	971.794	
TOTALE ATTIVO	144,463.537	116.890.737

Descrizione	Esercizio 06/2019	Esercizio06/2018
PATRIMONIO NETTO	26.257.323	30.477.121
FONDI PER RISCHI E ONERI	1.266.827	1.888.587
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	101.047	101.648
DEBITI	113.847.511	77,349.251
RATEI E RISCONTI	2,990.829	7.074.130
TOTALE PASSIVO	144.463.537	<b>1</b> 16,890,737

# Conto Economico

Descrizione	Esercizio 06/2019	Esercizio 06/2018
VALORE DELLA PRODUZIONE	85.663.150	92.814.993
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.776.763	5.284.022
COSTI DELLA PRODUZIONE	105.378.569	95.586.167
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	19.715.419-	2.771.174-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	20.271.939-	3.218.062-
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.444.180	1.600.572
Utile (perdite) dell'esercizio	21,716.119-	4.818.634

Nella Nota Integrativa sono stati illustrati i criteri di valutazione e di redazione del Bilancio Consolidato, con particolare riferimento all'area di consolidamento, ai bilanci oggetto di consolidamento, ai criteri di consolidamento, nonché informazioni dettagliate sulle poste dello Stato Patrimoniale Consolidato.

Attestiamo che i criteri utilizzati per la definizione dell'area di consolidamento del Bilancio Consolidato sono stati da noi condivisi.

La valutazione delle voci è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

II bilancio è stato predisposto nella prospettiva di continuità dell'impresa, che presuppone una ipotesi di continuità aziendale riferita ad un periodo futuro di almeno 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio.

A tale proposito richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "evoluzione prevedibile della gestione" della relazione sulla gestione, richiamato in nota integrativa, che descrive le prospettive economico – patrimoniali e finanziarie della Società per i 12 mesi successivi al bilancio d'esercizio. In tale paragrafo, gli amministratori affermano, sulla base dell'impegno irrevocabile confermato dalla compagine di maggioranza, che il fabbisogno patrimoniale e finanziario previsto per l'esercizio

corrente, sarà coperto in parte tramite interventi sul capitale e con finanziamento soci ed hanno pertanto redatto il bilancio d'esercizio nella prospettiva della continuità aziendale.

Bologna, 1 ottobre 2019.

II Collegio Sindacale:

Dr. Francesco Catenacci, Presidente

Dr. Massimo Tamburini, Sindaco effettivo

Prof. Renato Santini, Sintiaco effettivo