



**Torino Football Club S.p.A.**

**Bilancio al 31 dicembre 2018**

**Torino Football Club S.p.A.**

**Sede sociale in Torino - Via Dell'Arcivescovado, 1**

**Capitale sociale € 883.400**

**Relazione degli amministratori sulla gestione al bilancio al 31 dicembre 2018**

Signori Soci,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 è formato dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa ed evidenzia una perdita di periodo di Euro 12.362 mila, dopo avere dedotto ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per Euro 22.006 mila.

Il conto economico dell'esercizio 2018 può essere analizzato secondo uno schema che distingue la "gestione corrente" dalla "gestione calciatori", nella quale vengono rilevati (i) gli utili e le perdite derivanti dall'attività di cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, (ii) i costi e ricavi derivanti rispettivamente dalle acquisizioni e dalle cessioni temporanee dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori, nonché (iii) i costi relativi all'ammortamento dei suddetti diritti pluriennali.

<i>(valori migliaia di Euro)</i>	<b>Gestione corrente</b>	<b>Gestione calciatori</b>	<b>Totale 31-dic-18 (12 mesi)</b>	<b>Totale 31-dic-17 (12 mesi)</b>
Ricavi da gare nazionali	5.971	-	5.971	4.971
Diritti radiotelevisivi e ricavi collettivi	54.109	-	54.109	50.992
Ricavi da sponsorizzazioni e proventi commerciali	8.870	-	8.870	8.304
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-	15.334	15.334	71.205
Ricavi da cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori	-	1.717	1.717	5.288
Altri ricavi	7.785	16	7.801	5.622
<b>Valore della produzione</b>	<b>76.735</b>	<b>17.067</b>	<b>93.802</b>	<b>146.382</b>
Spese per materie prime, sussidiarie e di consumo	(953)	-	(953)	(891)
Spese per servizi	(10.755)	(3.469)	(14.224)	(12.525)
Spese per il godimento beni di terzi	(1.123)	(5.051)	(6.174)	(5.034)
Spese per il personale	(61.969)	-	(61.969)	(54.513)
Oneri diversi di gestione	(1.804)	(1.764)	(3.568)	(2.054)
<b>Costi della produzione</b>	<b>(76.604)</b>	<b>(10.284)</b>	<b>(86.888)</b>	<b>(75.017)</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>131</b>	<b>6.783</b>	<b>6.914</b>	<b>71.365</b>
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	(828)	(21.178)	(22.006)	(17.125)
<b>Margine operativo netto</b>	<b>(697)</b>	<b>(14.395)</b>	<b>(15.092)</b>	<b>54.240</b>
Gestione finanziaria	116	-	116	(150)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(581)</b>	<b>(14.395)</b>	<b>(14.976)</b>	<b>54.090</b>
Imposte sul reddito	(1.402)	4.016	2.614	(16.848)
<b>Risultato Netto</b>	<b>(1.983)</b>	<b>(10.379)</b>	<b>(12.362)</b>	<b>37.242</b>

Il “valore della produzione” ammonta ad Euro 93,8 milioni con un decremento di Euro 52,6 milioni rispetto all’esercizio precedente (Euro 146,4 milioni nel 2017) ed include plusvalenze derivanti dalla gestione calciatori per Euro 15,3 milioni (Euro 71,2 milioni nel 2017). Al netto delle plusvalenze, il valore della produzione si incrementa pertanto di circa il 4,3%, da Euro 75,2 milioni ad Euro 78,5 milioni, principalmente per effetto dell’incremento dei ricavi da bigliettazione (+20,1%), dei proventi per la cessione dei diritti audiovisivi (+6,1%), dei proventi commerciali (+6,8%) e degli altri ricavi.

Il margine operativo lordo (EBITDA), pari a positivi Euro 6,9 milioni (Euro 71,4 milioni nel 2017), si decrementa di Euro 64,5 milioni rispetto all’esercizio precedente principalmente per effetto del decremento dei ricavi, comprensivi delle plusvalenze, ed è inoltre impattato negativamente da maggiori costi del personale per Euro 7,5 milioni, in particolare quelli relativi agli ingaggi dei calciatori della prima squadra.

Il margine operativo netto (EBIT), pari a negativi Euro 15,1 milioni (positivi Euro 54,1 milioni nel 2017) è impattato negativamente da maggiori ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori per Euro 4,9 milioni legato principalmente agli investimenti effettuati nel corso dell’esercizio.

La perdita del 2018, pari ad Euro 12,4 milioni, deve essere analizzata unitamente all’utile realizzato nell’esercizio 2017, pari ad Euro 37,2 milioni.

I principali **dati patrimoniali** del bilancio di esercizio possono essere analizzati come segue:

<i>(valori migliaia di Euro)</i>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	88.360	45.258
Altre immobilizzazioni immateriali nette	1.012	865
Immobilizzazioni materiali nette	675	572
Immobilizzazioni finanziarie ed imposte anticipate	367	410
<b>Capitale immobilizzato netto</b>	<b>90.414</b>	<b>47.105</b>
Posizione creditoria/(debitoria) netta verso società calcistiche	(21.220)	29.417
Altre voci del capitale circolante netto	208	(6.367)
Ratei e risconti	(15.128)	(11.114)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(36.140)</b>	<b>11.936</b>
<b>Totale mezzi impiegati</b>	<b>54.274</b>	<b>59.041</b>
Passività a lungo e fondi	11.998	17.370
(Posizione finanziaria)/Indebitamento netto	(5.945)	(18.912)
Patrimonio netto	48.221	60.583
<b>Totale mezzi di terzi e mezzi propri</b>	<b>54.274</b>	<b>59.041</b>

Nel corso del 2018 sono stati sostenuti significativi investimenti nella rosa della prima squadra costituiti principalmente dalle acquisizioni a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Armando Izzo, Soualiho Meité, Nicolas Nkoulou, Simone Zaza, Gleison Bremer, Tomas Rincon e M'Baye Niang. Tali investimenti, rispetto al 31 dicembre 2017, hanno comportato:

- un incremento della voce “diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori” di Euro 43,1 milioni per effetto degli investimenti di periodo (Euro 67,7 milioni), al netto dei disinvestimenti (Euro 3,4 milioni) e di ammortamenti e svalutazioni (Euro 21,2 milioni);
- una variazione negativa nella posizione creditoria/debitoria netta verso società calcistiche (Euro 50,6 milioni).

La posizione finanziaria netta, pari a positivi Euro 5,9 milioni (Euro 18,9 milioni al 31 dicembre 2017), è costituita da liquidità depositata presso conti correnti bancari. La Società non detiene debiti di natura finanziaria.

Lo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018 può essere analizzato utilizzando uno schema di classificazione a liquidità/esigibilità crescente che consente un'analisi per indici della struttura patrimoniale e finanziaria della Società:

<i>(valori migliaia di Euro)</i>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Immobilizzazioni immateriali e materiali	90.047	46.695
Immobilizzazioni finanziarie e imposte anticipate	367	817
Crediti verso società calcistiche esigibili oltre l'esercizio successivo	4.567	17.922
Altre attività immobilizzate	1.006	795
<b>Totale attività immobilizzate</b>	<b>95.987</b>	<b>66.229</b>
Crediti commerciali (liquidità differita)	21.808	18.097
Crediti verso società calcistiche esigibili entro l'esercizio successivo (liquidità differita)	20.451	33.802
Altre attività del circolante	2.240	1.208
Ratei e risconti attivi	1.494	1.700
<b>Totale capitale circolante operativo</b>	<b>45.993</b>	<b>54.807</b>
Disponibilità liquide	5.945	18.912
<b>Totale attivo</b>	<b>147.925</b>	<b>139.948</b>

---

<i>(valori migliaia di Euro)</i>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Patrimonio netto	48.221	60.583
Trattamento di fine rapporto e fondi rischi	11.998	17.370
Debiti verso società calcistiche esigibili oltre l'esercizio successivo	21.662	7.909
Altre passività non correnti	453	100
<b>Totale passività consolidate</b>	<b>82.334</b>	<b>85.962</b>
Debiti verso società calcistiche esigibili entro l'esercizio successivo	24.575	14.398
Passività correnti operative	24.394	26.775
Passività correnti finanziarie	-	-
<b>Totale passività correnti</b>	<b>48.969</b>	<b>41.173</b>
Ratei e risconti passivi	16.622	12.813
<b>Totale passivo</b>	<b>147.925</b>	<b>139.948</b>

Nella seguente tabella sono riportati i principali indici di bilancio ed, in particolare, quelli previsti dall'art. 85 delle Norme Organizzative Interne emanate dalla F.I.G.C. Dall'analisi di tali indici emerge come il Torino FC sia adeguatamente capitalizzato per mantenere il proprio equilibrio finanziario nel breve e nel medio termine e, nonostante i significativi investimenti effettuati nel periodo, si trovi in una situazione di solidità patrimoniale. In particolare il *margin* di tesoreria, pari al saldo netto tra attività correnti e passività correnti, risulta positivo di Euro 1,5 milioni e, conseguentemente, il *quoziente di tesoreria*, indicatore coincidente con l'*indicatore di liquidità* previsto dalle Norme Organizzative Interne emanate dalla F.I.G.C., presenta un valore (1,030) significativamente superiore al valore minimo consentito dalle norme federali (0,6).

(valori in migliaia di Euro)	Descrizione	31/12/2018	31/12/2017
<b>Indicatori di solvibilità</b>			
Margine di disponibilità	Attività correnti - Passività correnti	(4.470)	11.934
Quoziente di disponibilità	Attività correnti /Passività correnti	0,909	1,290
Margine di tesoreria	(Liq. dif.te+ imm.te)-Passività correnti	1.475	30.846
Quoziente di tesoreria	(Liq. dif.te+ imm.te)/Passività correnti	1,030	1,749
<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>			
Margine primario di struttura	Mezzi propri – attivo fisso	(47.766)	(5.646)
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri/attivo fisso	0,5	0,9
Margine secondari di struttura	(M.zi propri+ Pas. conso) – attivo fisso	(13.653)	19.733
Quoziente secondario di struttura	(M.zi propri+ Pas. conso)/attivo fisso	0,9	1,3
<b>Indicatori sulla struttura di finanziamento</b>			
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pass. conso + corr.ti)/M.zi propri	1,3	1,0
Quoziente di indebitamento finanziario	Pass. di finanziamento/Mezzi propri	N/A	N/A
<b>Indicatori previsti dalle N.O.I.F. emanate dalla FIGC</b>			
Indicatore di liquidità		1,030	1,749
Indicatore di indebitamento		0,204	0,480
Indicatore costo lavoro allargato		0,817	0,704

.\*.\*.

## **PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI LA SOCIETA' E' ESPOSTA**

### **Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia**

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Torino FC può essere influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macroeconomico quali l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, il rapporto spesa pubblicitaria/PIL e l'andamento dei tassi di interesse.

Nel 2018 la situazione economica e finanziaria generale ha continuato ad essere caratterizzata da fattori di incertezza e, benché le principali voci di ricavo si originino da contratti di durata pluriennale, l'attività, le strategie e le prospettive della Società potrebbero essere condizionate dall'eventuale protrarsi nel tempo di tale situazione.

### **Rischi connessi ai risultati sportivi**

L'andamento della gestione è significativamente esposto ai rischi tipici delle competizioni sportive soprattutto in termini di risultati della prima squadra.

### **Rischi connessi al settore di attività e alla campagna trasferimenti**

La società è esposta ai rischi connessi alla sua attività caratteristica, nella quale rivestono particolare importanza le prestazioni sportive dei calciatori. La difficoltà di attrarre e trattenere calciatori di adeguato livello, nonché i rischi connessi allo stato fisico dei calciatori stessi, potrebbe avere effetti negativi sui risultati sportivi e conseguentemente sulle prospettive e sui risultati economici e finanziari della Società.

Le prospettive reddituali e finanziarie della Società sono inoltre significativamente influenzate dai risultati delle campagne trasferimenti i cui esiti non sono sempre facilmente prevedibili.

### **Rischi connessi al mercato dei diritti televisivi**

I ricavi della Società dipendono in misura rilevante dai proventi derivanti dalla cessione dei diritti audiovisivi, dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi. La contrazione del mercato dei diritti audiovisivi potrebbe condurre a significative variazioni dei ricavi.

### **Rischi connessi al mantenimento del valore dei brand**

Una quota significativa dei ricavi caratteristici della Società è correlata allo sfruttamento dei marchi e segni distintivi oltre che più in generale all'immagine della Società. L'immagine della società, i marchi e segni distintivi sono pertanto costantemente tutelati, anche grazie alla correttezza del comportamento sportivo. Una riduzione del loro valore commerciale avrebbe effetti negativi sulle prospettive reddituali e finanziarie della Società.

### **Rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche**

L'attuale normativa prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati comportamenti e/o illeciti posti in essere dai propri tesserati e dai propri tifosi. Pur avendo la Società posto in essere tutte le misure ritenute necessarie per mitigare tale rischio, non è possibile escludere che possano verificarsi fatti non controllabili dalla Società tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori con effetti negativi sulle prospettive economiche e finanziarie e sull'immagine della Società.

### **Rischi connessi alla evoluzione del quadro normativo e regolamentare**

Possibili cambiamenti del contesto normativo e regolamentare in cui la Società opera, in particolare in relazione alle modalità di cessione e ripartizione dei diritti televisivi, potrebbero influenzarne le prospettive reddituali. L'evoluzione del quadro normativo e regolamentare viene dunque monitorata costantemente dal management.

## **Rischi legati ai contenziosi**

Nelle note di commento relative alle “altre informazioni” (Nota 6 della Nota Integrativa), viene riportata l’informativa relativa agli eventuali contenziosi in essere. La valutazione delle passività potenziali di natura legale e fiscale, che richiede da parte della Società il ricorso a stime e assunzioni, viene effettuata anche sulla base delle valutazioni espresse dai consulenti legali e fiscali della Società in merito al probabile onere che si ritiene ragionevole verrà sostenuto. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime.

## **Rischi finanziari**

### Rischio di liquidità

Tale rischio è correlato alla capacità di reperire adeguate risorse finanziarie per sostenere gli investimenti e l’attività operativa. L’esposizione al rischio di liquidità non è ritenuta significativa in considerazione del fatto che la società si trova in una situazione di forte solidità patrimoniale. In particolare al 31 dicembre 2018:

- la posizione finanziaria netta è pari a positivi Euro 5,9 milioni e la società non detiene debiti di natura finanziaria;
- le attività correnti, inclusive delle disponibilità liquide, risultano superiori alle passività correnti (*Indicatore di liquidità maggiore di 1*).

### Rischi connessi al rispetto dei parametri economico-finanziari

Le società calcistiche sono tenute a rispettare alcuni parametri economico-finanziari per la partecipazione alle competizioni sportive nazionali ed europee. In Italia la regolamentazione del *Financial Fair Play* prevede il rispetto di alcuni parametri tra i quali assumono particolare rilevanza il c.d. *indicatore di liquidità* e il c.d. *pareggio di bilancio*.

L’esposizione al rischio di *compliance* rispetto a tali parametri è al momento ritenuta poco significativa in considerazione dell’attuale situazione patrimoniale e finanziaria della Società.

### Rischio di credito

La Società ha posto in essere procedure appropriate per minimizzare l’esposizione a tale rischio. In particolare si ricorda che:

- i crediti verso società calcistiche nazionali sono garantiti attraverso il meccanismo di “stanza di compensazione” della Lega Nazionale Professionisti di Serie A, che prevede anche il rilascio a quest’ultima di garanzie prestate dai club;
- gli incassi di abbonamenti e biglietti di accesso sono anticipati rispetto al rilascio dei titoli;

- i crediti relativi ai corrispettivi derivanti dai contratti per i diritti televisivi sono indirettamente assistiti da garanzie prestate alla Lega Nazionale Professionisti Serie A dai soggetti aggiudicatari dei diritti stessi;
- l'attività di concessionaria pubblicitaria per la vendita degli spazi a bordo campo è svolta dalla società correlata Cairo Pubblicità S.p.A., operatore primario ed affidabile del mercato pubblicitario.

#### Rischio di tasso di cambio e di tasso di interesse

Il Torino FC S.p.A. presenta una limitata esposizione (i) al rischio di cambio in quanto l'operatività ed i ricavi sono realizzati principalmente in Italia e (ii) al rischio di tasso di interesse in quanto la Società non detiene debiti di natura finanziaria.

#### Strumenti finanziari derivati

Il Torino FC non utilizza strumenti finanziari derivati.

.\*.\*

### **ALTRE INFORMAZIONI**

#### **Personale**

Le risorse umane costituiscono, per il tipo di attività che svolge, uno dei fattori critici di successo del Torino F.C. Il personale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

	2018	2017
Calciatori prima squadra	24	28
Calciatori settore giovanile	11	13
Allenatori e altro personale tecnico della prima squadra	10	13
Allenatori e altro personale tecnico del settore giovanile	77	68
Impiegati e tesserati di struttura	26	21
<b>Totale</b>	<b>148</b>	<b>143</b>

Il Torino FC si è impegnato per perseguire l'obiettivo della salute e sicurezza sul luogo di lavoro e presso i centri di allenamento.

#### **Attività di ricerca e sviluppo**

Non vi sono da segnalare attività di ricerca e sviluppo che rivestano carattere significativo per l'andamento della Società.

### Ambiente

Non vi sono da segnalare aspetti ambientali rilevanti che possano avere un impatto significativo sulle prospettive reddituali e/o la situazione finanziaria della società.

### Privacy

In merito alla normativa a tutela della Privacy, la società mantiene aggiornato il “Documento Programmatico per la Sicurezza dei dati personali” che identifica i trattamenti eseguiti, le risorse da sottoporre alle misure di sicurezza, i rischi, le prescrizioni (misure fisiche, misure logiche, misure organizzative di sicurezza) ed il relativo piano di formazione.

La Società, inoltre, ha provveduto, a porre in essere le verifiche e gli interventi necessari per l’adeguamento al Regolamento UE 2016/679 del Parlamento e del Consiglio Europeo relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (c.d. Regolamento Generale sulla protezione dei dati), efficace, in via diretta in tutti i Paesi UE, a partire dal 25 maggio 2018.

### Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01

La Società ha adottato un Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 (Modello Organizzativo), dotandosi così di un complesso generale di principi di comportamento e procedure rispondenti alle finalità ed alle prescrizioni richieste dal D.Lgs. 231/01 sia in termini di prevenzione dei reati e degli illeciti amministrativi sia in termini di controllo dell’attuazione del Modello stesso.

Il Modello Organizzativo adottato prevede la presenza di un organo collegiale ed indipendente con l’incarico di assumere le funzioni di organo di controllo (Organismo di Vigilanza) con autonomi compiti di vigilanza, controllo e iniziativa in relazione al Modello stesso, composto da tre membri scelti tra soggetti dotati di comprovata competenza in materia ispettiva, amministrativo-gestionale e giuridica.

\*\*

### COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

Il Consiglio di Amministrazione della Società alla data di chiusura dell’esercizio era composto da 5 componenti: il dott. Urbano Cairo (Presidente), il dott. Giuseppe Cairo (Vicepresidente), il dott. Giuseppe Ferrauto, il dott. Uberto Fornara e il dott. Marco Pompignoli.

Il Collegio Sindacale è composto da tre sindaci effettivi: il dott. Mauro Sala (Presidente), il dott. Enrico Muscato e la dott.ssa Maria Pia Maspes e due sindaci supplenti: il dott. Marco Moroni ed il dott. Francesco Tuberosa.

\*\*



---

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, nel corso della sessione di campagna trasferimenti di gennaio 2019, si è risolto l'accordo per l'acquisizione a titolo temporaneo relativo al calciatore Roberto Soriano e sono stati ceduti a titolo temporaneo i calciatori Evangelista Lyanco e Simone Edera. Tali operazioni hanno determinato, per il primo semestre 2019, una contrazione del monte stipendi della prima squadra.

\*.\*.

**PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 25 marzo 2019 ha deliberato di sottoporre il bilancio al 31 dicembre 2018 all'approvazione dell'Assemblea.

Siete pertanto invitati ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 che evidenzia una perdita di Euro 12.361.807 che il Consiglio propone di coprire mediante utilizzo della riserva utili a nuovo.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Dott. Urbano R. Cairo

TORINO FOOTBALL CLUB S.p.A.  
Via Dell'Arcivescovado, 1 Torino  
Capitale Sociale Euro 883.400

ATTIVITA'

	Bilancio al 31 dicembre 2018	Bilancio al 31 dicembre 2017
A) CR. V/SO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I Immobilizzazioni immateriali		
4) Concessioni diritti, licenze, marchi e diritti simili	550.441	621.311
8) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	88.359.846	45.257.982
10) Altre	461.475	243.878
<i>Totale immobilizz. immateriali</i>	<b>89.371.762</b>	<b>46.123.171</b>
II Immobilizzazioni materiali		
2) Impianti e macchinari	15.701	23.270
3) Attrezzature ind.li e comm.li	129.732	141.969
4) Altri beni	529.685	407.231
<i>Totale immobilizz. materiali</i>	<b>675.118</b>	<b>572.470</b>
III Immobilizzazioni finanziarie		
2) Crediti		
d) Verso altri	100.072	410.281
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<b>100.072</b>	<b>410.281</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>90.146.952</b>	<b>47.105.922</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
II Crediti:		
1) Verso clienti		
-entro 12 mesi	15.917.491	15.994.459
-oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti		
-entro 12 mesi	413.189	411.697
-oltre 12 mesi	795.142	795.142
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
-entro 12 mesi	5.890.132	2.102.757
-oltre 12 mesi		
5bis) Crediti tributari		
-entro 12 mesi	1.141.593	3.866
-oltre 12 mesi		
5ter) Credito per imposte anticipate	267.436	407.044
5quater) Verso altri		
-entro 12 mesi	684.907	790.259
-oltre 12 mesi	211.154	
6) Crediti verso enti settore specifico		
-entro 12 mesi	20.451.001	33.802.400
-oltre 12 mesi	4.566.800	17.922.440
<i>Totale crediti</i>	<b>50.338.845</b>	<b>72.230.064</b>
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	5.917.284	18.881.188
2) Denaro e valori in cassa	27.862	31.287
<i>Totale disponibilità liquide</i>	<b>5.945.146</b>	<b>18.912.475</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>56.283.991</b>	<b>91.142.539</b>
D) RATEI E RISCONTI:		
1) Ratei attivi	0	0
2) Risconti attivi	1.493.575	1.699.605
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>1.493.575</b>	<b>1.699.605</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>147.924.518</b>	<b>139.948.066</b>

**TORINO FOOTBALL CLUB S.p.A.**  
**Via Dell'Arcivescovado, 1 Torino**  
**Capitale Sociale Euro 883.400**

**PASSIVITA'**

	<b>Bilancio al 31 dicembre 2018</b>	<b>Bilancio al 31 dicembre 2017</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I Capitale	883.400	883.400
IV Riserva legale	176.780	176.780
VI Riserva da sovrapprezzo azioni	0	0
VII Utile (Perdite) a nuovo	59.522.502	22.279.866
IX Utile (perdita) dell'esercizio	(12.361.807)	37.242.636
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>48.220.875</b>	<b>60.582.682</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI:</b>		
2) Fondo imposte differite	10.931.878	15.464.658
4) Altri fondi per rischi ed oneri	50.000	998.732
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>10.981.878</b>	<b>16.463.390</b>
<b>C) F.DO TFR PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>1.015.660</b>	<b>907.215</b>
<b>D) DEBITI</b>		
7) Debiti verso fornitori		
-entro 12 mesi	10.087.981	11.673.812
-oltre 12 mesi	452.500	100.000
11) Debiti verso controllanti		
-entro 12 mesi	0	0
-oltre 12 mesi		
11bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
-entro 12 mesi	909.501	79.954
-oltre 12 mesi		
12) Debiti tributari		
-entro 12 mesi	5.765.624	8.390.689
-oltre 12 mesi		
13) Debiti v.so ist. Prev./Sicur.Sociale		
-entro 12 mesi	190.808	139.426
-oltre 12 mesi		
14) Altri debiti		
-entro 12 mesi	7.441.091	6.489.520
-oltre 12 mesi		
16) Debiti verso enti settore specifico		
-entro 12 mesi	24.575.039	14.398.150
-oltre 12 mesi	21.661.858	7.909.640
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>71.084.402</b>	<b>49.181.191</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei passivi	0	0
2) Risconti passivi	16.621.703	12.813.588
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>16.621.703</b>	<b>12.813.588</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>147.924.518</b>	<b>139.948.066</b>

TORINO FOOTBALL CLUB S.p.A.  
Via Dell'Arcivescovado, 1 Torino  
Capitale Sociale Euro 883.400

**CONTO ECONOMICO**

	<b>Bilancio al 31 dicembre 2018</b>	<b>Bilancio al 31 dicembre 2017</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.970.569	4.971.070
5) Altri ricavi e proventi	87.831.623	141.410.583
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>93.802.192</b>	<b>146.381.653</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) per materie prime, sussid. e di consumo	953.338	890.584
7) per servizi	14.223.981	12.524.847
8) per godimento beni di terzi	6.174.255	5.033.924
9) <i>per il personale</i>	61.968.549	54.513.055
a) salari e stipendi	59.001.852	51.844.489
b) oneri sociali	2.393.577	2.142.092
c) trattamento fine rapporto	283.245	250.229
e) altri costi	289.875	276.245
10) <i>ammortamenti e svalutazioni</i>	22.006.023	16.320.551
a) ammti immob. immateriali	21.027.152	16.050.580
b) ammti immob. materiali	144.396	119.971
c) svalutazione delle immobilizzazioni	334.475	0
d) svalut. crediti di attivo circ. e disp.l.	500.000	150.000
12) accantonamenti per rischi	0	804.380
14) oneri diversi di gestione	3.568.461	2.053.770
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>108.894.607</b>	<b>92.141.111</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(15.092.415)</b>	<b>54.240.542</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI:</b>		
16) altri proventi finanziari:	517.119	330.677
d) proventi diversi	517.119	330.677
17) Interessi e altri oneri finanziari	400.771	480.236
d) oneri diversi	400.771	480.236
<b>TOTALE (C) (15+16-17)</b>	<b>116.348</b>	<b>(149.559)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE RETT. VALORI DI ATT. FINANZ. (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-/+B+C+D)</b>	<b>(14.976.067)</b>	<b>54.090.983</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio		
Imposte esercizi precedenti	0	0
Imposte correnti	(1.778.912)	(5.692.554)
Imposte anticipate e differite	4.393.172	(11.155.793)
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(12.361.807)</b>	<b>37.242.636</b>



**TORINO FOOTBALL CLUB S.p.A.**  
Via Dell'Arcivescovado, 1 Torino  
Capitale Sociale Euro 883.400

**Rendiconto finanziario**

(Valori in migliaia di euro)

	2018	2017
<b>DISPONIBILITA' (INDEBITAMENTO) FINANZIARIE NETTE INIZIALE</b>	<b>18.912</b>	<b>6.530</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>		
Utile (perdita) del periodo	(12.362)	37.243
Ammortamenti e svalutazioni	22.006	16.321
Plusvalenze e minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(13.570)	(71.203)
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	108	162
Variazione netta fondi rischi ed oneri	(5.482)	11.846
Proventi finanziari netti	(116)	150
Imposte correnti dell'esercizio	1.864	5.693
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITA' DI ESERCIZIO PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>(7.551)</b>	<b>210</b>
Decremento (Incremento) dei crediti verso clienti	(4.210)	(71)
Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori	(404)	3.823
Decremento (Incremento) delle altre attività del capitale circolante netto	(1.116)	(1.348)
Incremento (decremento) delle altre passività del capitale circolante netto	838	3.130
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	206	(873)
Incremento (decremento) dei ratei e risconti passivi	3.808	(1.370)
Imposte sul reddito corrisposte	(4.453)	(6.036)
Proventi finanziari incassati	116	15
<b>TOTALE FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO (A)</b>	<b>(12.766)</b>	<b>(2.521)</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>		
(Investimenti) Disinvestimenti netti in immobilizzazioni	(51.287)	56.045
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	450	(281)
Incremento (Decremento) dei debiti verso società calcistiche	23.929	(4.409)
Decremento (incremento) dei crediti verso società calcistiche	26.707	(36.452)
<b>TOTALE FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' D'INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(201)</b>	<b>14.903</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' FINANZIARIE (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DEL PERIODO (A)+(B)+(C)</b>	<b>(12.967)</b>	<b>12.382</b>
<b>DISPONIBILITA' (INDEBITAMENTO) FINANZIARIE NETTE FINALE</b>	<b>5.945</b>	<b>18.912</b>

---

## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31**

### **DICEMBRE 2018**

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, formato dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, è stato redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Si è inoltre tenuto conto delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio e delle disposizioni previste dall'Appendice VIII del Manuale delle Licenze UEFA che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

La sede legale della Società è in Torino, Via Dell'Arcivescovado,1.

I valori delle voci di bilancio sono espressi in Euro, mentre i valori riportati nella nota integrativa sono espressi in migliaia di Euro, salvo diversa indicazione tenuto conto della loro rilevanza.

La Società non detiene partecipazioni in società controllate e, pertanto, non redige il bilancio consolidato ed è controllata direttamente dalla società U.T. Communications S.p.A. con sede legale in Milano, Via Montenapoleone, 8, che redige il bilancio consolidato del Gruppo U.T. Communications.

.\*.\*.

#### **1. CRITERI GENERALI PER LA FORMA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO**

La valutazione delle voci è stata effettuata ispirandosi ai criteri generali della continuità dell'attività aziendale, della prudenza e della competenza considerando l'impresa in condizioni di funzionamento, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

I principi generali di redazione del bilancio e i criteri di valutazione adottati e descritti nel seguito sono quelli in vigore alla data del bilancio d'esercizio e tengono conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 e dei principi contabili OIC.

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si rilevano necessari ed opportuni.

.\*.\*.

---

## **2. CRITERI DI VALUTAZIONE**

Si illustrano di seguito i criteri applicati nella valutazione delle voci più significative che hanno avuto un effetto rilevante sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato di esercizio. I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente.

.\*.\*

### **2.1. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare, sono iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

#### **Diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori**

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione, comprensivo dei contributi di solidarietà e indennità di formazione ai sensi dei regolamenti Fifa e degli eventuali ulteriori oneri accessori di diretta imputazione.

Le quote di ammortamento sono calcolate a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Per i diritti acquisiti nel corso dell'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis* su base mensile. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto.

I suddetti diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono iscritti in contabilità alla data di sottoscrizione dei relativi contratti di trasferimento. A tale data, infatti, retroagiscono gli effetti del *visto di esecutività* da parte della Lega competente nel caso di trasferimenti da altre società nazionali e del *certificato internazionale di trasferimento* (c.d. "transfer") nel caso di trasferimenti internazionali.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, quali ad esempio, infortuni di particolare rilevanza o minusvalenze derivanti da cessioni a titolo definitivo effettuate successivamente alla chiusura dell'esercizio, viene effettuata la svalutazione (*impairment*) del valore di carico residuo.

Nel caso di acquisizione e cessione a titolo temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori con obbligo di riscatto condizionato, il trasferimento è considerato un trasferimento a

titolo definitivo se l'avveramento della condizione è considerata sostanzialmente certa al momento della stipula del contratto, ovvero nel momento in cui la condizione si verifica.

#### Capitalizzazione costi del vivaio

La Società non si avvale della facoltà prevista dalla Raccomandazione Contabile n. 2 emanata dalla F.I.G.C. di capitalizzare tra le immobilizzazioni immateriali i costi sostenuti per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile che, pertanto, sono addebitati al conto economico di periodo.

#### Marchi

In tale voce è stato rilevato il costo di acquisto, dal Fallimento del Torino Calcio S.p.A., dei trofei e dei diritti immateriali comprendenti la denominazione e la ditta "Torino Calcio", i vari marchi registrati, i diritti patrimoniali di utilizzazione economica delle immagini fotografiche e delle riproduzioni cinematografiche e televisive, eventuali diritti sulle divise e sui colori sociali ed, in genere, i diritti riguardanti la storia del Torino Calcio, i suoi meriti e l'attività sportiva. Tale voce è ammortizzata in 20 anni, periodo ritenuto congruo in considerazione della storia centenaria del Torino Calcio.

.\*.\*

#### 2.2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, comprensivo dei costi di diretta imputazione, al netto dei relativi ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate a mezzo di quote di ammortamento stanziare a conto economico, calcolate con riferimento al costo dei beni e basando il conteggio su aliquote commisurate alla loro residua possibilità di utilizzazione nel rispetto altresì delle disposizioni fiscali. Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

Impianti Tecnici generici	25%
Mobili e Arredi	12%
Macchine elettroniche ufficio	20%
Attrezzatura varia	15%
Apparecchi cellulari	20%
Automezzi	20%

Nel corso del primo esercizio di entrata in funzione viene effettuato un ammortamento pari al 50% delle aliquote ordinarie e ritenute rappresentative della vita utile economica tecnica dei beni, semplificazione ammessa quando la quota di ammortamento ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una

perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione è ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di manutenzione ordinaria sono addebitati integralmente al conto economico dell'esercizio, quelli di natura incrementativa sono attribuiti al cespite a cui si riferiscono e vengono ammortizzati secondo l'aliquota ad esso applicabile.

.\*.\*

### 2.3. CREDITI:

I crediti commerciali ed i crediti verso società calcistiche sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

I crediti con scadenza oltre i 12 mesi, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Ai fini dell'attualizzazione si è applicato per il 2018 un tasso di interesse del 1,5%.

Ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

\*.\*

### 2.4. FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o passività, di esistenza certa o probabile, ma delle quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono commentati nella Nota Integrativa.

\*.\*

---

## 2.5. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO PERSONALE DIPENDENTE

Il trattamento di fine rapporto è stato stanziato per coprire l'intera passività maturata alla data di chiusura dell'esercizio nei confronti del personale dipendente, in conformità alle norme di legge vigenti.

.\*.\*

## 2.6. DEBITI

I debiti commerciali ed i debiti verso società calcistiche sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

I debiti con scadenza oltre i 12 mesi, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi costi, sono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Ai fini dell'attualizzazione si è applicato un tasso di interesse del 1,5%.

Ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

.\*.\*

## 2.7. RATEI E RISCONTI

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi. I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

.\*.\*

## 2.8. GARANZIE ED IMPEGNI

Le fidejussioni e le garanzie rilasciate ed assunte sono dettagliate e commentate nella Nota Integrativa.

.\*.\*

---

## 2.9. RICONOSCIMENTO DEI RICAVI E DEI COSTI

La rilevazione dei costi e dei ricavi è effettuata nel rispetto del principio della competenza, con le opportune rilevazioni dei ratei e dei risconti.

I ricavi da gare, i proventi derivanti dalla cessione di diritti radiotelevisivi ed i proventi derivanti dalla vendita di spazi pubblicitari a bordo campo sono rilevati al momento della prestazione che coincide con lo svolgimento delle gare “casalinghe”. Gli abbonamenti stagionali, se incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono differiti e imputati a conto economico utilizzando il medesimo criterio.

I ricavi derivanti da accordi di sponsorizzazione sono riconosciuti *pro rata temporis* lungo il periodo di durata del relativo contratto di sponsorizzazione.

I ricavi vincolati al verificarsi di determinate condizioni previste contrattualmente sono riconosciuti nel momento in cui le relative condizioni si verificano.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi e costi della gestione caratteristica, e sono contabilizzate sulla base della data di sottoscrizione del relativo contratto di trasferimento. A tale data, infatti, retroagiscono gli effetti del *visto di esecutività* da parte della Lega competente nel caso di trasferimenti tra società nazionali e del *certificato internazionale di trasferimento* (c.d. “*transfer*”) nel caso di trasferimenti internazionali. Le plusvalenze/minusvalenze sulle cessioni vengono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori alla data di cessione.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti sono riconosciuti per competenza al manifestarsi dell’evento sportivo a cui sono connessi. Gli emolumenti derivanti dalla cessazione di un contratto con un dipendente sono contabilizzati al momento della cessazione.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

.\*.\*

## 2.10. IMPOSTE

Le imposte correnti sono state determinate in base al reddito fiscalmente imponibile, in conformità alla legislazione vigente. Il relativo debito è iscritto in bilancio tra i “debiti tributari”.

Il Torino F.C. ha aderito, assieme alla società controllante U.T. Communications S.p.A. al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117/129 del Testo Unico delle Imposte sul reddito (T.U.I.R.). U.T. Communications S.p.A. funge da società consolidante e determina un’unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in una unica dichiarazione.

La Società trasferisce alla società consolidante il reddito fiscale: a fronte di un reddito imponibile la Società iscrive un debito verso U.T. Communications pari all’IRES da versare mentre a fronte di

una perdita fiscale si iscrive un credito verso U.T. Communications pari all’IRES sulla parte di perdita contrattualmente conferita a livello di consolidato fiscale.

Sono inoltre calcolate le imposte differite o anticipate relative alle differenze temporanee derivanti dall’applicazione di norme tributarie che comportano l’anticipazione o il differimento dell’imposizione. Le passività fiscali differite sono generalmente rilevate per tutte le differenze temporanee imponibili, mentre le attività fiscali riferite a imposte anticipate o a futuri benefici fiscali sono rilevate nella misura in cui si ritenga probabile che vi saranno risultati fiscali imponibili in futuro che consentano l’utilizzo delle differenze temporanee deducibili, in considerazione anche dell’adesione della Società all’istituto del consolidato fiscale della capogruppo U.T. Communications S.p.A.

.\*.\*

#### 2.11. ATTIVITÀ E PASSIVITÀ IN VALUTA ESTERA

Le attività e passività derivanti da un’operazione in valuta estera sono rilevate inizialmente in Euro, applicando all’importo in valuta estera il tasso di cambio a pronti tra l’Euro e la valuta estera in vigore alla data dell’operazione. Le poste monetarie in valuta, inclusi i fondi per rischi e oneri connessi a passività in valuta, sono convertite in bilancio al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell’esercizio. I relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto economico dell’esercizio.

### 3. PRINCIPI DEL MANUALE LICENZE UEFA

#### 3.1. BILANCIO CONSOLIDATO ED AREA DI CONSOLIDAMENTO

La Società (i) non detiene partecipazioni in società controllate e, comunque, non è tenuta alla redazione del bilancio consolidato ai sensi del D.Lgs 127/91 e (ii) è controllata direttamente dalla società U.T. Communications S.p.A. che redige il bilancio consolidato del Gruppo U.T. Communications (“Gruppo”).

Inoltre, tutte le attività “tipiche” previste dall’art. 14.4.4 del Manuale delle Licenze Uefa sono interamente riflesse nel bilancio d’esercizio della Società e, conseguentemente, la Società non predispose il bilancio consolidato ai sensi dell’art. 14.4.4 del Manuale delle Licenze Uefa. In particolare sono interamente riflessi nel bilancio d’esercizio del Torino FC. S.p.A. i costi ed i ricavi derivanti dalle seguenti attività “tipiche”: gli emolumenti dei dipendenti, l’acquisto e la cessione dei diritti alle prestazioni dei calciatori, la vendita di titoli di accesso per partecipare alle gare casalinghe, le sponsorizzazioni e la pubblicità, i diritti radio-televisivi, il merchandising e l’ospitalità, l’attività sportiva in genere, i finanziamenti, l’uso e la gestione dello stadio e dei centri di allenamento, il calcio femminile ed il settore giovanile.

---

La Società intrattiene i rapporti commerciali con le società correlate Cairo Pubblicità S.p.A. e Cairo Communications S.p.A. descritti nella successiva Nota 4. Tali società non sono incluse nell'area di consolidamento ai sensi dell'art. 14.4.4 del Manuale delle Licenze in quanto l'attività tipica svolta è interamente riscontrabile contabilmente nel bilancio del Torino FC.

### 3.2. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le principali operazioni effettuate con parti correlate sono descritte nella successiva Nota 4. Nei prospetti di stato patrimoniale l'ammontare delle operazioni con parti correlate è indicato distintamente nelle voci "crediti verso controllanti", "crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti" e "debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti". Tale indicazione è stata omissa per le singole voci del conto economico e del rendiconto finanziario in quanto la loro rappresentazione in tali prospetti non è stata ritenuta significativa ai fini della comprensione del risultato economico e dei flussi finanziari della Società. Come commentato nella successiva Nota 4., infatti, i ricavi generati da rapporti con parti correlate rappresentano nel 2018 solo il 3,1% del valore della produzione mentre i costi generati da rapporti con parti correlate rappresentano nel 2018 solo lo 0,3% dei costi della produzione.

Oltre a quanto descritto nella successiva Nota 4., la Società non intrattiene ulteriori rapporti di natura commerciale e/o finanziaria con entità appartenenti alle tipologie di parti correlate elencate all'art. 14.4.9 del Manuale delle Licenze Uefa.

L'esposizione al rischio di credito verso parti correlate è ritenuta poco significativa.

### 3.3. IL RENDICONTO FINANZIARIO

Il bilancio di esercizio della Società include il Rendiconto Finanziario nel quale sono esposti i flussi di liquidità del periodo che determinano le variazioni delle disponibilità liquide, classificati in relazione alla tipologia o alla natura dell'operazione che li ha generati, in operazioni della gestione reddituale, operazioni di investimento e operazioni di finanziamento. Le disponibilità liquide evidenziate sono immediatamente riconciliabili con i valori riflessi nello stato patrimoniale.

### 3.4. REQUISITI CONTABILI DI CUI ALL'APPENDICE VIII DEL MANUALE LICENZE UEFA

La Società nella predisposizione del bilancio al 31 dicembre 2018 ha tenuto conto dei principi contabili previsti dall'appendice VIII del Manuale delle Licenze Uefa – Edizione 2018.

### 3.5. COMPENSI PER AGENTI SPORTIVI

Ai sensi dell'Art. 14.4.7 del Manuale delle Licenze Uefa, l'ammontare dei compensi corrisposti nell'esercizio 2018 ad agenti sportivi ammonta ad Euro 8.633 mila.

### 3.6. OPERAZIONI DI TRASFERIMENTO CALCIATORI

Nell'Allegato 1 alla presente Nota integrativa è riportata la "Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" secondo lo schema indicato dal Manuale delle Licenze Uefa – Edizione 2018.

La seguente tabella mostra il risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori così come definito dall'art. 14.4.8 del Manuale delle Licenze Uefa.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(20.844)	(15.948)
Svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(334)	-
Costi per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(8.520)	(6.879)
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	15.334	71.205
Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(1.764)	(2)
Ricavi da cessione di calciatori	1.733	5.288
<b>Risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>(14.395)</b>	<b>53.664</b>

La voce "Costi per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni calciatori" include principalmente i costi sostenuti (i) per trasferimenti temporanei e (ii) per consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione o cessione dei calciatori. La voce "ricavi da cessione di calciatori" include i ricavi derivanti da cessioni temporanee.

### 4. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le principali operazioni effettuate con la controllante U.T. Communications e con le imprese sottoposte al controllo di quest'ultima per il tramite della Cairo Communication S.p.A. sono avvenute a valori di costo o di mercato e sono evidenziate nella seguente tabella:

<i>(valori migliaia di Euro 31 dicembre 2018)</i>	<b>Cairo Pubblicità</b>	<b>Cairo Communi- cation</b>	<b>Cairo Editore</b>	<b>La7</b>	<b>U.T. Communi- Cations</b>
<b>Ricavi:</b>					
Quota di competenza dei ricavi pubblicitari	3.368	-	-	-	-
Vendita titoli accesso stadio	201	-	-	-	-
Cessioni diritti televisivi	-	-	-	35	-
<b>Costi:</b>					
Commissioni	84	-	-	-	-
Servizi amministrativi	-	100	-	-	-
Riaddebito costi	39	-	-	-	42
Costi promozionali	-	-	-	35	-
<b>Crediti commerciali</b>	<b>5.831</b>	<b>17</b>		<b>42</b>	<b>-</b>
<b>Debiti commerciali</b>	<b>744</b>	<b>61</b>		<b>63</b>	<b>42</b>
<b>Crediti da consolidato fiscale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>1.144</b>

<i>(valori migliaia di Euro 31 dicembre 2017)</i>	<b>Cairo Pubblicità</b>	<b>Cairo Communi- cation</b>	<b>Cairo Editore</b>	<b>MP Service</b>	<b>U.T. Communi- Cations</b>
<b>Ricavi:</b>					
Quota di competenza dei ricavi pubblicitari	2.773	-	-	-	-
Vendita titoli accesso stadio	146	-	-	-	-
<b>Costi:</b>					
Commissioni	73	-	-	-	-
Servizi amministrativi	-	100	-	-	-
Riaddebito costi	47	-	-	-	41
Corrispettivo utilizzo impianto sportivo	-	-	-	200	-
<b>Crediti commerciali</b>	<b>2.065</b>	<b>17</b>	<b>20</b>		<b>-</b>
<b>Debiti commerciali</b>	<b>49</b>	<b>31</b>			<b>165</b>
<b>Crediti da consolidato fiscale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>1.346</b>

Il Torino F.C. ha stipulato un accordo di concessione con la Cairo Pubblicità S.p.A. - società indirettamente controllata dalla controllante U.T. Communications S.p.A - per la vendita degli spazi pubblicitari a bordo campo e di pacchetti di sponsorizzazione promo-pubblicitaria. Il contratto di concessione pubblicitaria prevede la retrocessione al concedente di una percentuale (85%) dei ricavi al netto dello sconto di agenzia conseguiti (Euro 3.368 mila nel 2018) ed una commissione del 2% per le segnalazioni che abbiano dato origine a contratti conclusi direttamente dal Torino FC (Euro 84 mila nel 2018). Nell'ambito di tale accordo, Cairo Pubblicità ha inoltre acquistato titoli di accesso per assistere alla gare casalinghe per Euro 146 mila e ha addebitato costi sostenuti per conto della Società per Euro 47 mila. Nella voce "fondi rischi ed oneri" è iscritto inoltre, per Euro 50 mila al 31 dicembre 2018, uno specifico fondo a copertura del rischio di insolvenza dei clienti della concessionaria per la quota riconducibile al Torino F.C. in accordo con le previsioni contrattuali in essere.

---

La Cairo Communication S.p.A. - società controllata dalla controllante U.T. Communications S.p.A. - eroga al Torino F.C. una serie di servizi amministrativi e di utilizzo del software contabile gestionale. Tale accordo prevede un corrispettivo annuale di Euro 100 mila.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha sottoscritto un accordo con La7, società controllata dalla controllante U.T. Communications S.p.A., in base al quale sono stati ceduti a La7 i diritti di trasmissione televisiva di alcune partite amichevoli per un corrispettivo di Euro 35 mila. Tale accordo prevedeva inoltre un corrispettivo di Euro 35 mila a favore di La7 per le attività promozionali previste contrattualmente.

La società controllante U.T. Communications ha addebitato nel 2018 costi sostenuti per conto della Società controllata per Euro 42 mila, principalmente relativi all'affitto della sede di Via Arcivescovado.

Nel 2018 i ricavi generati da rapporti con parti correlate rappresentano circa il 3,1% del valore della produzione mentre i costi rappresentano circa il 0,3% dei costi della produzione.

Il Torino F.C. aderisce infine, al consolidato fiscale della società controllante U.T. Communications S.p.A. che svolge la funzione di società consolidante e determina una unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale che beneficia, in tal modo, della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in una unica dichiarazione.

## **5. NOTE DI COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE**

### **5.1. IMMOBILIZZAZIONI**

#### **a) Immobilizzazioni immateriali**

Le "immobilizzazioni immateriali" al 31 dicembre 2018 ammontano ad Euro 89.371 mila. La movimentazione delle immobilizzazioni immateriali avvenuta nel periodo è la seguente:

Descrizione	Valore netto al 31 dicembre 2017	Incrementi	Decrementi	Svalutazio ni	Ammorta- menti	Valore netto al 31 dicembre 2018
<b>Concessioni, licenze, marchi e</b>						
<b>diritti simili</b>	621	-	-	-	(71)	<b>550</b>
<b>Diritti pluriennali alle prestazioni</b>						
<b>dei calciatori</b>	45.258	67.720	(3.440)	(334)	(20.844)	<b>88.360</b>
<b>Altre immobilizzazioni</b>	244	329	-	-	(112)	<b>461</b>
<b>Totale</b>	<b>46.123</b>	<b>68.049</b>	<b>(3.440)</b>	<b>(334)</b>	<b>(21.027)</b>	<b>89.371</b>

Nel 2006 si è concluso un accordo con il Fallimento del Torino Calcio S.p.A. per l'acquisto dei cimeli, i trofei ed i diritti immateriali comprendenti la denominazione e la ditta "Torino Calcio" e quelle che storicamente le hanno precedute, i vari marchi registrati, i diritti patrimoniali di utilizzazione economica delle immagini fotografiche e delle riproduzioni cinematografiche e televisive, eventuali diritti sulle divise e sui colori sociali ed in genere, i diritti riguardanti la storia del Torino Calcio ed i suoi meriti e l'attività sportiva esercitata nel corso di un secolo di vita. Il corrispettivo, pari ad originari Euro 1,4 milioni (Euro 0,6 milioni al 31 dicembre 2018 al netto degli ammortamenti cumulati), è stato iscritto alla voce "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" e viene ammortizzato lungo la durata di 20 anni.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, al netto degli ammortamenti, ammontano a Euro 88.360 mila al 31 dicembre 2018. La variazione netta di periodo è determinata dagli investimenti effettuati nell'esercizio per Euro 67.720 mila, dai disinvestimenti per Euro 3.440 mila e da ammortamenti e svalutazioni per complessivi Euro 21.178 mila. La movimentazione della voce è dettagliata nell'Allegato 1 della presente Nota Integrativa a cui si rimanda.

Gli incrementi del periodo si riferiscono principalmente:

- alla trasformazione della cessione temporanea del calciatore M'Baye Niang in cessione definitiva (Euro 12,3 milioni, inclusivi degli oneri accessori);
- alla trasformazione della cessione temporanea del calciatore Tomas Rincon in cessione definitiva (Euro 5,9 milioni);
- all'accordo con la società Sheriff Tisaspol per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Vitalie Damascan (Euro 1,5 milioni);
- all'esercizio dell'opzione per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Nicolas N'Koulou (Euro 4 milioni, inclusivi degli oneri accessori e dei contributi di solidarietà);

- all'accordo con la società Genoa FC per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Armando Izzo (Euro 9,7 milioni, inclusivi degli oneri accessori e dei premi di rendimento maturati al 31 dicembre 2018);
- all'accordo con la società AS Monaco per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Soualiho Meité (Euro 11,5 milioni, inclusivi degli oneri accessori e dei contributi di solidarietà);
- all'accordo con la società Clube Atletico Mineiro per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Gleison Bremer (Euro 5,8 milioni, inclusivi degli oneri accessori e dei contributi di solidarietà);
- all'accordo con la società Valencia club de Futbol per l'acquisizione a titolo temporaneo con obbligo di riscatto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Simone Zaza (Euro 15,6 milioni, inclusivi degli oneri accessori e dei contributi di solidarietà);

I disinvestimenti del periodo riguardano principalmente le cessioni definitive dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori Joel Obi, Afryie Acquah, Mirko Valdifiori ed Antonio Barreca.

Le altre immobilizzazioni immateriali includono principalmente investimenti effettuati su impianti sportivi non di proprietà.

.\*.\*. .

#### b) Immobilizzazioni materiali

Le "immobilizzazioni materiali" ammontano al 31 dicembre 2018 ad Euro 675 mila. La movimentazione delle immobilizzazioni materiali può essere dettagliata come segue:

	Costo storico	Rivalutaz	Fondi amm.to	Valore netto Iniziale	Variazione netta	Valore netto 31/12/2018
Impianti tecnici generici	186	-	(170)	23	(7)	16
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>186</b>	<b>-</b>	<b>(170)</b>	<b>23</b>	<b>(7)</b>	<b>16</b>
Attrezzature	487	-	(357)	142	(12)	130
<b>Attrezzature</b>	<b>487</b>	<b>-</b>	<b>(357)</b>	<b>142</b>	<b>(12)</b>	<b>130</b>
Mobili e arredi	779	-	(324)	361	94	455
Autovetture	225	-	(168)	27	30	57
Macchine elettr. Ufficio	70	-	(56)	14	-	14
Altri beni	12	-	(9)	5	(2)	3
<b>Totale altri beni</b>	<b>1.086</b>	<b>-</b>	<b>(557)</b>	<b>407</b>	<b>122</b>	<b>529</b>
<b>Totale</b>	<b>1.759</b>	<b>-</b>	<b>(1.084)</b>	<b>572</b>	<b>103</b>	<b>675</b>

La variazione netta del periodo è così composta:

Descrizione	Incrementi/ Dismissioni	Amm.ti	Variazione netta
Impianti tecnici generici	8	(15)	(7)
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>8</b>	<b>(15)</b>	<b>(7)</b>
Attrezzature	26	(38)	(12)
<b>Attrezzature</b>	<b>26</b>	<b>(38)</b>	<b>(12)</b>
Mobili e arredi	165	(71)	94
Furgoni, pulmini e ed autovetture	40	(10)	30
Macchine elettr. Ufficio	8	(8)	-
Altri beni	-	(2)	(2)
<b>Totale altri beni</b>	<b>213</b>	<b>(91)</b>	<b>122</b>
<b>Totale</b>	<b>247</b>	<b>(144)</b>	<b>103</b>

Le immobilizzazioni materiali non sono state oggetto di rivalutazioni.

\*.\*

c) Immobilizzazioni finanziarie

La voce, pari a Euro 100 mila (Euro 410 mila al 31 dicembre 2017), include, per Euro 27 mila (Euro 356 mila al 31 dicembre 2017), liquidità depositata presso la LNPA nell'ambito del processo di ottenimento della licenza UEFA.

\*.\*

## 5.2. ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti verso clienti

I "crediti verso clienti" ammontano al 31 dicembre 2018 ad Euro 15.917 mila (Euro 15.994 mila al 31 dicembre 2017) e si riferiscono integralmente a posizioni correnti. I crediti verso clienti possono essere analizzati come segue:

Crediti verso clienti	31/12/2018	31/12/2017
Diritti televisivi, sponsor, e altri crediti commerciali	16.846	16.423
Fondo svalutazione crediti	(929)	(429)
<b>Totale</b>	<b>15.917</b>	<b>15.994</b>

I crediti commerciali sono espressi al netto del fondo svalutazione crediti che è stato determinato tenendo conto sia delle situazioni di rischio specificamente individuate, sia di un rischio generico di inesigibilità conseguente al normale andamento dell'operatività aziendale. Il fondo svalutazione

crediti, pari ad Euro 929 mila al 31 dicembre 2018, si è incrementato di Euro 500 mila rispetto all'esercizio precedente per effetto degli accantonamenti di periodo.

#### Crediti verso controllanti

I crediti verso la controllante U.T. Communications ammontano al 31 dicembre 2018 ad Euro 1.208 mila (Euro 1.207 mila al 31 dicembre 2017), e sono integralmente costituiti da crediti derivanti dalla partecipazione della Società al consolidato fiscale della controllante. La voce include, per Euro 795 mila, il credito derivante dall'applicazione del D.L. 301/2012, classificato tra i crediti esigibili oltre l'esercizio successivo in considerazione dell'incertezza sui tempi di incasso.

#### Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

La voce, pari ad Euro 5.890 mila (Euro 2.103 mila al 31 dicembre 2017) include principalmente i crediti correnti verso Cairo Pubblicità S.p.A., società controllata indirettamente dalla controllante U.T. Communications, derivanti dall'accordo di concessione della raccolta pubblicitaria per la vendita degli spazi pubblicitari a bordo campo e di pacchetti di sponsorizzazione promopubblicitaria. Il contratto di concessione pubblicitaria prevede la retrocessione al concedente di una percentuale (85%) dei ricavi conseguiti al netto dello sconto di agenzia.

#### Crediti tributari

La voce, pari ad Euro 1.142 mila al 31 dicembre 2018 (Euro 4 mila al 31 dicembre 2017), è così composta:

<b>Crediti verso clienti</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Ritenute interessi attivi	5	4
Credito IVA	925	-
Credito IRAP	212	-
<b>Totale</b>	<b>1.142</b>	<b>4</b>

#### Crediti per imposte anticipate

I "crediti per imposte anticipate" possono essere analizzati come segue:

Imposte anticipate	31/12/2018		31/12/2017	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
Fondo rischi ed oneri futuri	50	14	998	279
Fondo svalutazione crediti	548	131	286	69
Svalutazione diritti pluriennali calciatori	334	93	-	-
Altro	117	29	82	59
<b>Totale</b>	<b>1.049</b>	<b>267</b>	<b>1.366</b>	<b>407</b>

Tali crediti sono ritenuti recuperabili considerando sia le prospettive reddituali della Società sia la partecipazione della stessa al consolidato fiscale della società controllante U.T. Communications S.p.A.

#### Crediti verso altri

I “crediti verso altri” al 31 dicembre 2018 ammontano a Euro 896 mila (Euro 790 mila al 31 dicembre 2017) e possono essere analizzati come segue:

	31/12/2018	31/12/2017
Corrispettivi da stadio	278	258
Crediti campagna abbonamenti	471	284
Crediti verso enti previdenziali	205	205
Crediti diversi	49	150
Fondo svalutazione crediti	(107)	(107)
<b>Totale</b>	<b>896</b>	<b>790</b>

I crediti verso altri sono espressi al netto del fondo svalutazione crediti di Euro 107 mila accantonato a fronte di situazioni di rischio specificatamente individuate.

#### Crediti verso società calcistiche

I crediti verso società calcistiche sono pari ad Euro 25.018 mila (Euro 51.725 mila al 31 dicembre 2017) e si riferiscono a crediti maturati a fronte di cessioni ed altre operazioni relative alla gestione calciatori che prevedono, in alcuni casi, modalità di pagamento pluriennale.

La voce, al lordo dell’effetto di attualizzazione derivante dall’applicazione del criterio del costo ammortizzato, include:

- crediti per trasferimenti nazionali per Euro 20.362 mila (Euro 36.736 mila al 31 dicembre 2017). Tali crediti sono garantiti da fideiussioni prestate dai club attraverso il meccanismo della “stanza di compensazione” della LNPA e si riferiscono principalmente ai crediti derivanti dalle cessioni a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei

calciatori Nikola Maksimovic, Bruno Peres, Marco Benassi, Joel Obi, Luca Rossetini e Afyie Acquah;

- crediti per trasferimenti internazionali di calciatori per Euro 4.842 mila (Euro 15.589 mila al 31 dicembre 2017) derivanti principalmente (i) dalle cessioni a titolo definitivo dei calciatori Pontus Jansson al Leeds (Euro 1.267 mila), Gaston Silva al Club Universidad Nacional (Euro 1.398 mila), (ii) dalla maturazioni di un premio di rendimento derivante dalla cessione a titolo definitivo del calciatore Davide Zappacosta al Chelsea (Euro 977 mila) e (iii) dal trasferimento a titolo temporaneo del calciatore Adem Ljajic al Besiktas (Euro 1.200 mila).

I crediti verso società calcistiche possono essere così dettagliati:

Crediti verso società calcistiche	31/12/2018	di cui oltre l'esercizio successivo	31/12/2017
SSC Napoli	4.450	100	14.500
ACF Fiorentina	6.200	1.600	9.500
AS Roma	6.199	1.667	10.100
US Sampdoria			550
Genoa FC	1.400	400	2.000
Chelsea FC	977	-	9.775
AC Chieoverona	760	420	-
Empoli FC	770	220	-
Spal	560	160	
Olympiakos FC	-	-	500
Leeds United	1.267	-	2.533
Club Universidad Nacional	1.397	-	1.334
Besiktas FC	1.200	-	
AS Monaco	-	-	950
CA Independiente	-	-	364
West Ham United	-	-	132
Altre	23	-	87
Effetto dell'attualizzazione	(185)		(600)
<b>Totale</b>	<b>25.018</b>	<b>4.567</b>	<b>51.725</b>

I crediti verso società calcistiche, che derivano da operazioni relative alla gestione calciatori, sono, per prassi di settore, caratterizzati da termini di regolamento superiori all'anno. Il valore di tali crediti è pertanto attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i dodici mesi successivi secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, così come previsto dall'OIC 15. Si ricorda che, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1 gennaio 2016.

.\*.\*.

### Disponibilità liquide

Le "disponibilità liquide" ammontano a Euro 5.945 mila (Euro 18.912 mila al 31 dicembre 2017). La composizione del conto è la seguente:

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Depositi bancari	5.917	18.881
Denaro e valori in cassa	28	31
<b>Totale</b>	<b>5.945</b>	<b>18.912</b>

La Società non detiene al 31 dicembre 2018 debiti di natura finanziaria e, pertanto, a tale data le disponibilità liquide coincidono con la posizione finanziaria netta.

Come illustrato nel rendiconto finanziario, le disponibilità liquide presentano un decremento di Euro 13 milioni rispetto al 31 dicembre 2017 principalmente per effetto dei flussi di cassa assorbiti dall'attività di esercizio prima delle variazioni del capitale circolante (Euro 7,6 milioni), dal pagamento di imposte correlato al risultato fiscale dell'esercizio precedente (Euro 4,5 milioni) e dalla dinamica del capitale circolante.

\*\*

### 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

I risconti attivi pari ad Euro 1.494 mila (Euro 1.700 mila al 31 dicembre 2017) possono essere dettagliati come segue:

<b>Risconti attivi</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Acquisto materiale sportivo ed elegante	349	332
Costi per consulenze sportive	-	199
Affitto stadio Olimpico	260	256
Acquisizioni temporanee diritti pluriennali calciatori	674	891
Altri	211	22
<b>Totale</b>	<b>1.494</b>	<b>1.700</b>

.\*. \*.

#### 5.4 PATRIMONIO NETTO

Al 31 dicembre 2018, il “patrimonio netto” ammonta a Euro 48.221 mila e la movimentazione degli ultimi tre esercizi può essere analizzata come segue:

	<b>Capitale sociale</b>	<b>Riserva legale</b>	<b>Utili (Perdite) a nuovo</b>	<b>Utile (perdita)</b>	<b>Totale</b>
<b>Valori al 31/12/15</b>	<b>883</b>	<b>177</b>	<b>11.353</b>	<b>9.535</b>	<b>21.948</b>
Destinazione risultato	-	-	9.535	(9.535)	-
Risultato dell'esercizio	-	-	-	1.392	1.392
<b>Valori al 31/12/16</b>	<b>883</b>	<b>177</b>	<b>20.888</b>	<b>1.392</b>	<b>23.340</b>
Destinazione risultato	-	-	1.392	(1.392)	-
Risultato dell'esercizio	-	-	-	37.243	37.243
<b>Valori al 31/12/17</b>	<b>883</b>	<b>177</b>	<b>22.280</b>	<b>37.243</b>	<b>60.583</b>
Destinazione risultato	-	-	37.243	(37.243)	-
Risultato dell'esercizio	-	-	-	(12.362)	(12.362)
<b>Valori al 31/12/18</b>	<b>883</b>	<b>177</b>	<b>59.523</b>	<b>(12.362)</b>	<b>48.221</b>

.\*. \*.

#### 5.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il “fondo imposte differite”, pari ad Euro 10.932 mila (Euro 15.465 mila al 31 dicembre 2017), è integralmente riconducibile alle differenze temporanee generate dalla tassazione, ai fini Ires, di alcune plusvalenze derivanti dalle cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori in cinque esercizi.

Gli “altri fondi per rischi e oneri” ammontano a Euro 50 mila (Euro 998 mila al 31 dicembre 2017) e la loro movimentazione può essere esposta come segue:

<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>31/12/17</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Rilasci</b>	<b>Accantoname nti</b>	<b>31/12/18</b>
Fondo rischi per insolvenza clienti	194	(21)	(123)	-	50
Fondi oneri futuri e rischi contrattuali	804	(550)	(254)	-	-
<b>Totale</b>	<b>998</b>	<b>(571)</b>	<b>(377)</b>	<b>-</b>	<b>50</b>

Il fondo rischi per insolvenza clienti è riconducibile alla quota di competenza del Torino FC del rischio di insolvenza dei clienti della concessionaria Cairo Pubblicità che hanno acquistato spazi pubblicitari allo Stadio Olimpico Grande Torino, in accordo con le previsioni del contratto di concessione della raccolta pubblicitaria in essere.

.\*. \*.

#### 5.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il “trattamento di fine rapporto” ammonta a Euro 1.016 mila (Euro 907 mila al 31 dicembre 2017). La movimentazione è esposta nel prospetto che segue:

	31/12/17	Utilizzi	Accantonamenti	31/12/18
<b>Totale</b>	907	(174)	283	1.016

.\*. \*.

#### 5.7 DEBITI

- Debiti verso fornitori

I “debiti verso fornitori” ammontano a Euro 10.540 mila con un decremento di Euro 1.234 mila rispetto al 31 dicembre 2017. La voce include debiti esigibili oltre l’esercizio successivo per Euro 453 mila.

- Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

La voce, pari ad Euro 910 mila (Euro 80 mila al 31 dicembre 2017), include principalmente debiti verso Cairo Pubblicità S.p.A. e Cairo Communication S.p.A. maturati nell’ambito dei rapporti commerciali descritti nella Nota 4.

- Debiti tributari

I “debiti tributari” ammontano a Euro 5.766 mila (Euro 8.391 mila al 31 dicembre 2017) e possono essere così dettagliati:

	31/12/18	31/12/17
Debiti verso Erario per ritenute dipendenti	5.766	5.523
Debiti verso Erario per IVA	-	374
Debiti verso Erario per Irap	-	2.460
Altri debiti tributari	-	34
<b>Totale</b>	<b>5.766</b>	<b>8.391</b>

- Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

I “debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale” ammontano a Euro 191 mila (Euro 139 mila al 31 dicembre 2017) e si riferiscono a posizioni correnti. La voce può essere analizzata come segue:

	31/12/18	31/12/17
INPS (ex ENPALS)	157	105
Fondo fine carriera	30	30
Altri enti	4	4
<b>Totale</b>	<b>191</b>	<b>139</b>

- Debiti verso Enti settore specifico

I “debiti verso Enti settore specifico” ammontano a Euro 46.237 mila (Euro 22.308 mila al 31 dicembre 2017) e si riferiscono a debiti maturati a fronte di acquisizioni ed altre operazioni relative alla gestione calciatori che prevedono, in alcuni casi, modalità di pagamento pluriennale.

La voce, al lordo dell’effetto di attualizzazione derivante dall’applicazione del criterio del costo ammortizzato, include:

- debiti per trasferimenti nazionali per Euro 27.077 mila (Euro 14.499 mila al 31 dicembre 2017) che sono garantiti attraverso il meccanismo della “stanza di compensazione” così come descritto nella successiva Nota 6;
- debiti per trasferimenti internazionali di calciatori per Euro 19.812 mila (Euro 7.809 mila al 31 dicembre 2017) derivanti principalmente dalle acquisizioni a titolo definitivo dei calciatori Simone Zaza (Euro 10.527 mila), Nikolas Nkoulou (Euro 2.138 mila), Geilson Bremer (Euro 3.583 mila), Alejandro Berenguer (Euro 2.750 mila) e Vanja Milinkovic-Savic (Euro 719 mila).

La voce può essere così dettagliata:

Società	31/12/18	Quota esigibile oltre l'esercizio successivo	31/12/17
AC Milan	9.600	5.600	-
Genoa FC	6.600	2.000	-
AS Roma	1.913	-	6.797
SSC Napoli	467	-	1.751
UC Sampdoria	1.260	360	2.160
Atalanta Calcio		-	1.500
US Città di Palermo	1.000		3.000
Juventus	6.200	3.200	-
Bari FC	480	-	480
Altre società nazionali	498		722
Debiti per trasferimenti internazionali	19.812	10.501	7.809
Effetto dell'attualizzazione	(651)	-	(329)
Lega c/trasferimenti e vari	(942)	-	(1.582)
<b>Totale</b>	<b>46.237</b>	<b>21.661</b>	<b>22.308</b>

I debiti verso società calcistiche, che prevedono in molti casi modalità di pagamento pluriennale, sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale, così come previsto dall'OIC 15. Si ricorda che, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

- Debiti verso altri

I “debiti verso altri” ammontano a Euro 7.441 mila (Euro 6.490 mila al 31 dicembre 2017). La composizione della voce può essere analizzata come segue:

Altri debiti	31/12/2018	31/12/2017
Debiti verso il personale	7.195	6.111
Altri debiti	246	379
<b>Totale</b>	<b>7.441</b>	<b>6.490</b>

I debiti verso il personale includono, per Euro 6.859 mila, debiti verso tesserati costituiti principalmente dalle mensilità di novembre e dicembre 2018 dei calciatori e tecnici della prima squadra, dai premi contrattuali maturati al 31 dicembre 2018 e liquidabili unitamente alla mensilità di giugno 2019 e da debiti derivanti da accordi di incentivazione all'esodo.

.\*.\*. .

## 5.8 RATEI E RISCOINTI PASSIVI

I risconti passivi sono pari Euro 16.622 mila (Euro 12.814 mila al 31 dicembre 2017). La composizione dei risconti passivi può essere analizzata come segue:

<b>Risconti passivi</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Risconti passivi proventi cessione diritti audiovisivi	12.946	9.590
Risconti passivi campagna abbonamenti	1.244	1.338
Risconti passivi per ricavi da sponsorizzazione e commerciali	601	755
Risconti passivi prestiti temporanei attivi	727	364
Altri risconti passivi	1.104	767
<b>Totale</b>	<b>16.622</b>	<b>12.814</b>

.\*. .

## 6. GARANZIE, IMPEGNI E ALTRE INFORMAZIONI

### GARANZIE

Ai sensi del comunicato ufficiale della F.I.G.C. n. 59 del 1 giugno 2018, il saldo netto negativo di debiti e crediti verso società calcistiche derivanti da trasferimenti nazionali, pari a circa Euro 8,3 milioni al 31 dicembre 2018, è stato garantito alla Lega Nazionale Professionisti di Serie A mediante cessione del credito eventuale derivante dal c.d. “Paracadute di Solidarietà” previsto dall’art. 18 comma 3 dello Statuto-Regolamento della LNPA.

### ALTRE INFORMAZIONI

Il club cipriota Apollon Limassol FC ha presentato un ricorso alla FIFA chiedendo l’accertamento del diritto a ricevere dal Torino FC la somma di Euro 8,9 milioni a titolo di *sell-on fee* sulla rivendita del calciatore Nikola Maksimovic che il Torino FC ha acquistato dal club Apollon Limassol nel mese luglio 2013 e ha ceduto a titolo temporaneo con obbligo di riscatto al Napoli nel mese di agosto 2016. In data 13 giugno 2018 è stata notificata alle parti la decisione della Fifa che ha respinto le richieste dell’Apollon condannandolo anche al pagamento delle spese di giudizio. In data 4 luglio 2018 il club Apollon Limassol si è appellato al TAS contro le decisione della Fifa e in data 15 gennaio 2019 si è tenuta la prima udienza avanti al TAS. Gli Amministratori, sentito anche il parere dei propri consulenti legali, ritengono che la difesa della società sia basata su solide e fondate ragioni in fatto e diritto e che nessuna *sell-on fee* sia mai stata pattuita e che gli argomenti proposti in appello dal club cipriota non sembrano tali da poter rovesciare la decisione favorevole al Torino FC resa in primo grado dalla Fifa.

\*. .

## **7. AMMONTARE DEI CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI**

Il bilancio al 31 dicembre 2018 non presenta crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni.

.\*.\*

## **8. ONERI FINANZIARI PATRIMONIALIZZATI**

La Società non ha eseguito né contabilizzato alcuna patrimonializzazione di oneri finanziari.

.\*.\*

## **9. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI DIVERSI DAI DIVIDENDI**

Nel periodo non si sono manifestati proventi di questa natura.

.\*.\*

## **10. NOTE DI COMMENTO DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**

### **10.1. VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il “valore della produzione” ammonta ad Euro 93,8 milioni (Euro 146,4 milioni nel 2017) ed include plusvalenze derivanti dalla gestione calciatori per Euro 15,3 milioni (Euro 71,2 milioni nel 2017). Al netto delle plusvalenze, il valore della produzione si incrementa pertanto di circa il 4,3%, da Euro 75,2 milioni ad Euro 78,5 milioni, principalmente per effetto dell’incremento dei ricavi da bigliettazione (+20,1%), dei proventi per la cessione dei diritti audiovisivi (+6,1%), dei proventi commerciali (+6,8%) e degli altri ricavi.

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

I “ricavi delle vendite e delle prestazioni”, che sono generati dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre minori, ammontano per l’esercizio 2018 ad Euro 5.971 mila (Euro 4.971 mila per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2017) e possono essere così dettagliati:

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ricavi biglietteria gare nazionali e amichevoli	3.440	2.531
Abbonamenti	2.469	2.419
Ricavi da gare di squadre minori	62	21
<b>Totale</b>	<b>5.971</b>	<b>4.971</b>

• Altri ricavi e proventi

Gli “altri ricavi e proventi” ammontano a Euro 87.832 mila (Euro 141.411 mila per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2017) e possono essere analizzati come segue:

<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Sponsor Ufficiali e Tecnico	4.672	4.497
Altri proventi da sponsorizzazione	830	1.033
Proventi pubblicitari generati dalla concessionaria Cairo Pubblicità	3.368	2.773
Proventi radiotelevisivi	54.109	50.992
Proventi da accesso segnale televisivo	1.139	1.280
Altri ricavi	6.647	4.343
<b>Totale altri ricavi (esclusa gestione calciatori)</b>	<b>70.765</b>	<b>64.918</b>
Ricavi da cessione temporanea calciatori	1.717	5.288
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	15.334	71.205
Contributi di solidarietà	16	-
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>87.832</b>	<b>141.411</b>

I *proventi da sponsorizzazioni e pubblicitari*, pari a complessivi Euro 8.870 mila (Euro 8.303 mila nel 2017) si incrementano di Euro 567 mila (+6,8%) rispetto all’esercizio precedente.

Con riferimento ai *proventi pubblicitari*, è in essere un accordo di concessione con la Cairo Pubblicità S.p.A., società indirettamente controllata dalla controllante U.T. Communications S.p.A., per la vendita degli spazi pubblicitari a bordo campo e di pacchetti di sponsorizzazione promo-pubblicitaria. Il contratto di concessione pubblicitaria prevede la retrocessione al concedente di una percentuale (85%) dei ricavi conseguiti ed una commissione del 2% per le segnalazioni che abbiano dato origine a contratti conclusi direttamente dal Torino.

I *proventi radiotelevisivi* pari a Euro 54.109 mila (Euro 50.922 mila nel 2017) derivano dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite casalinghe della prima squadra e si incrementano di Euro 3.187 mila (+6,1%) rispetto all’esercizio precedente. Tale voce include anche la quota di ricavi di competenza del Torino FC derivanti dalla cessione collettiva di diritti non audiovisivi.

La voce “*Ricavi da accesso segnale televisivo*”, pari ad Euro 1.139 mila (Euro 1.280 mila nel 2017), include i proventi fatturati alla Lega Nazionale Professionisti Serie A per l’accesso al segnale del

---

Campionato di Serie A in base alle linee guida approvate dall'Agcom. Tali ricavi sono correlati ai costi di produzione televisiva iscritti nei costi per servizi.

La voce *altri ricavi* include principalmente ricavi per la cessione dei diritti d'archivio, per royalties su prodotti venduti, ricavi generati da servizi di *hospitality*, ricavi per stage estivi e scuole calcio, ricavi derivanti dal canale tematico Toro Channel, e rimborsi assicurativi. Nel 2018 la voce include inoltre, per Euro 762 mila, contributi ricevuti per effetto della partecipazione con le rispettive nazionali di calciatori tesserati per il Torino FC ai campionati mondiali 2018 e, per Euro 873 mila, sopravvenienze attive. A queste componenti è principalmente riconducibile l'incremento della voce rispetto all'esercizio precedente.

La voce *proventi per cessioni temporanee diritti pluriennali prestazioni calciatori*, pari ad Euro 1.717 mila (Euro 5.288 mila nel 2017), include i corrispettivi per le cessioni temporanee dei calciatori Vittorio Parigini, Danilo Avelar e Lukas Boyé per il periodo dal 1 gennaio 2018 al 30 giugno 2018 e dei calciatori Adem Ljajic e Milinkovic-Savic per il periodo dal 1 luglio 2018 al 31 dicembre 2018.

La voce *plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali calciatori*, pari ad Euro 15.334 mila (Euro 71.205 mila nel 2017), include principalmente:

- le plusvalenze derivanti dalle cessioni a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Antonio Barreca (Euro 9,7 milioni), Alfred Gomis (Euro 1,2 milioni), Joel Obi (Euro 0,4 milioni) e Afryie Acquah (Euro 0,3 milioni);
- premi di rendimento maturati nell'esercizio per complessivi Euro 3,5 milioni correlati alle cessioni a titolo definitivo dei calciatori Matteo Darmian, Davide Zappacosta, Nikola Maksimovic, Marco Benassi e Bruno Peres.

## **10.2. COSTI DELLA PRODUZIONE**

I "costi della produzione" ammontano a Euro 108,9 milioni (Euro 92,1 milioni al 31 dicembre 2017) con un incremento di Euro 16,8 milioni rispetto al 2017 riconducibile principalmente ai costi del personale, in particolare quelli relativi alle retribuzioni di calciatori e staff tecnico della prima squadra, e agli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che presentano rispettivamente un incremento di Euro 7,5 milioni e di Euro 4,9 milioni rispetto al precedente esercizio. I costi della produzione possono essere così dettagliati:

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I “costi per l’acquisto di materie prime, sussidiarie e di consumo” ammontano a Euro 953 mila (Euro 891 mila al 31 dicembre 2017) e possono essere analizzati come segue:

<b>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Materiale tecnico (divise ufficiali)	888	827
Materiale di consumo e altri materiali	65	64
<b>Totale</b>	<b>953</b>	<b>891</b>

- Costi per servizi

I “costi per servizi” ammontano a Euro 14.224 mila (Euro 12.525 mila al 31 dicembre 2017). La composizione è esposta nel prospetto che segue:

<b>Costi per servizi</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Costi per tesserati	270	190
Costi per attività sportiva	707	647
Costi specifici tecnici	3.433	3.122
Costi vitto, alloggio, locomozione gare, lavanderia	2.049	1.634
Costi assicurativi	1.566	1.991
Costi gestione impianti sportivi ed eventi	3.507	2.705
Costi produzione televisiva	1.158	1.004
Costi amministrativi, pubblicitari e generali	1.534	1.232
<b>Totale</b>	<b>14.224</b>	<b>12.525</b>

I *costi per tesserati*, pari ad Euro 270 mila (Euro 190 mila nel 2017), sono principalmente riconducibili alle spese sostenute per l’assistenza sanitaria della prima squadra.

I *costi per attività sportiva*, pari ad Euro 707 mila (Euro 647 mila nel 2017), sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori, istruttori ed altri consulenti esterni connessi all’attività sportiva.

I *costi specifici tecnici*, pari ad Euro 3.433 mila (Euro 3.122 mila nel 2017), sono principalmente composti da consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione o cessione di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori.

I *costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono pari ad Euro 2.049 mila (Euro 1.634 mila nel 2017) e sono composti principalmente da spese sostenute per le gare in trasferta ed i ritiri “prepartita” ed estivi della prima squadra e del settore giovanile e per i costo di viaggio correlati all’attività di *scounting*.

Le *spese assicurative e previdenziali* sono pari ad Euro 1.566 mila (Euro 1.991 mila nel 2017) e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

I *costi gestione impianti sportivi ed eventi*, pari ad Euro 3.507 mila (Euro 2.705 mila nel 2017) includono:

- i costi per la manutenzione ordinaria, per i servizi di guardiana, di pulizia e di manutenzione dei manti erbosi ed i costi di utenza relativi allo Stadio Olimpico Grande Torino e allo Stadio Filadelfia;
- i costi di gestione legati agli eventi sportivi quali il servizio di emissione biglietti, i costi relativi al servizio di accoglienza e alla sicurezza, gli allestimenti ed i costi di *catering* a servizio delle aree *hospitality*.

L'incremento dei *costi gestione impianti sportivi ed eventi* rispetto all'esercizio precedente è correlato principalmente all'utilizzo dello Stadio Filadelfia a decorrere dalla seconda metà del 2017 e all'incremento delle tariffe relative ai costi di utenza.

I *costi di produzione audiovisiva* pari ad Euro 1.158 mila (Euro 1.004 mila nel 2017) sono costituiti da costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini, correlati alla voce *Ricavi accesso segnale televisivo* inclusa negli altri ricavi e proventi, e dai costi per la realizzazione del canale tematico *Toro Channel*.

Le *spese amministrative, pubblicitarie e generali* pari ad Euro 1.534 mila (Euro 1.232 mila nel 2017) comprendono le consulenze commerciali, amministrative, legali e fiscali ed informatiche per Euro 255 mila (Euro 168 mila nel 2017), le provvigioni a Cairo Pubblicità a fronte degli accordi da quest'ultima segnalati e stipulati direttamente dal Torino per Euro 84 mila (Euro 77 mila nel 2017), il corrispettivo dei servizi amministrativi erogati dalla Cairo Communication per Euro 100 mila (Euro 100 mila nel 2017), le commissioni bancarie e i premi su fidejussioni rilasciate da istituti di credito per Euro 85 mila (Euro 94 mila nel 2017) e altre consulenze e spese generali diverse.

• Per godimento beni di terzi

Ammontano ad Euro 6.174 mila (Euro 5.034 mila nel 2017) e possono essere analizzati come segue:

<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Corrispettivi per acquisizioni temporanee di calciatori	5.051	3.757
Affitto campi sportivi	811	927
Affitto sede ed altri locali	42	41
Altri	270	309
<b>Totale</b>	<b>6.174</b>	<b>5.034</b>

I corrispettivi per acquisizioni temporanee di calciatori si riferiscono principalmente:

- per la stagione 2017/2018, ai trasferimenti temporanei dei calciatori M'Baye Niang, Tomas Rincon e Umar Sadiq oltre al trasferimento temporaneo biennale del calciatore Cristian Ansaldi. In particolare, i trasferimenti temporanei dei calciatori M'Baye Niang e Tomas Rincon si sono trasformati in trasferimenti definitivi nel corso del primo semestre 2018;
- per la stagione 2018/2019, ai trasferimenti temporanei dei calciatori Koffy Djidji e Cristian Ansaldi. I relativi accordi prevedono l'obbligatorietà della trasformazione del trasferimento temporaneo in trasferimento definitivo al verificarsi di condizioni correlate al numero di presenze che, al momento di predisposizione del presente bilancio, non si sono ancora verificate.

- Costi per il personale

I "costi del personale" ammontano a Euro 61.969 mila (Euro 54.513 mila nel 2017) e possono essere analizzati come segue:

<b>Costi del personale</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Salari, stipendi e premi	59.002	51.845
Oneri sociali	2.394	2.142
Trattamento fine rapporto	283	250
Fondo fine carriera	290	276
<b>Totale</b>	<b>61.969</b>	<b>54.513</b>

I salari, stipendi e premi si riferiscono ai calciatori ed allo staff tecnico della prima squadra per Euro 54.089 mila (Euro 47.502 mila nel 2017) ai calciatori ed allo staff tecnico del settore giovanile per Euro 1.779 mila (Euro 1.488 mila nel 2017) e ai dipendenti della struttura per Euro 3.134 mila (Euro 2.855 mila nel 2017).

Il personale in forza al 31 dicembre 2018 era il seguente:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Calciatori prima squadra	24	28
Calciatori settore giovanile	11	13
Allenatori e altro personale tecnico della prima squadra	10	13
Allenatori e altro personale tecnico del settore giovanile	77	68
Impiegati e tesserati di struttura	26	21
<b>Totale</b>	<b>148</b>	<b>143</b>

- Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 21.027 mila (Euro 16.050 mila nel 2017) ed includono per Euro 20.844 mila (Euro 15.948 mila nel 2017) l'ammortamento dei

diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati con aliquote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti. L'incremento rispetto al precedente esercizio è correlato ai significativi investimenti.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 144 mila (Euro 120 mila nel 2017) riconducibili principalmente ad altri beni.

- Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano a Euro 3.568 mila (Euro 2.054 mila nel 2016) e possono essere analizzati come segue:

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Minusvalenze	1.764	2
Spese per gare ufficiali	676	780
Contributo UEFA Europa League	375	375
Percentuale incassi bigliettazione squadra ospite	42	65
Altri oneri	711	832
<b>Totale</b>	<b>3.568</b>	<b>2.054</b>

Le *minusvalenze* si riferiscono principalmente alla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Mirko Valdifiori.

Negli oneri diversi di gestione sono inoltre comprese le seguenti voci:

- le *Spese per gare ufficiali* sono riferite principalmente alle quote di contribuzione erogate alla Lega Nazionale Professionisti di Serie A;
- la voce *Percentuale incassi bigliettazione squadra ospite* rappresenta la quota di incasso di competenza della squadra ospite per le partite casalinghe di Coppa Italia.

.\*.\*.

## **11. PROVENTI FINANZIARI E INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI**

I proventi finanziari ammontano ad Euro 517 mila (Euro 331 mila nel 2017) e sono riconducibili ad interessi attivi su conti correnti bancari e ad interessi attivi derivanti dall'applicazione del metodo del costo ammortizzato.

Gli oneri finanziari sono pari ad Euro 401 mila (Euro 480 mila nel 2017) e si riferiscono integralmente ad interessi passivi derivanti dall'applicazione del metodo del costo ammortizzato. Si ricorda che la Società non detiene debiti di natura finanziaria

---

.\*.\*

#### **10. IMPOSTE**

Le imposte correnti del periodo presentano un saldo negativo di Euro 1.779 mila (Euro 5.692 mila nel 2017) costituito dall'IRAP e dall'IRES di periodo.

Le imposte differite sono pari a positivi Euro 4.393 mila (negativi Euro 11.252 mila nel 2017).

.\*.\*

#### **11. AMMONTARE DEI COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI**

Per l'esercizio in corso sono stati riconosciuti compensi al Consiglio di Amministrazione per complessivi Euro 10 mila ed al Collegio Sindacale per Euro 11 mila.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Dott. Urbano R. Cairo



## ALLEGATO 1 - MOVIMENTAZIONE DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI

calciatori	Data di nascita	Contratto		provenienza		destinazione		valori inizio periodo 31/12/2017			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo				valori di fine periodo 31/12/2018			di cui		Sell-on
		data inizio primo contratto	dara scadenza ultimo contratto	data	società	data	società	lordo	f.do ammort.	netto	acquisti	cessioni/decrementi	ammortamenti	svalutazioni	minusvalenze	plusvalenze	lordo	f.do amm. e svalutazioni	netto	Compensi agenti capitalizzati (costo storico)	Altri costi acquisizione capitalizzati (costo storico)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=(1+4-5)	11=(2+6+7)	12=(10+11)									
Gomis Alfred	05-set-93	01-lug-13	30-giu-18			03/01/2018	Spal	30	(26)	4	0	(4)	0	0	0	1.185	26	(26)	0	0	0	0
Fernando Avelar	09-giu-89	01-lug-15	30-giu-20					2.500	(1.563)	937	0	0	(375)	0	0	0	2.500	(1.938)	562	0	0	0
Joel Obi	22-mag-91	03-lug-15	30-giu-19			11/08/2018	Chievoverona	2.200	(1.375)	825	0	(550)	(275)	0	434	1.650	(1.650)	0	0	0	0	0
Andrea Belotti	20-dic-93	18-ago-15	30-giu-22					8.400	(3.254)	5.146	0	0	(1.144)	0	0	8.400	(4.398)	4.002	400	0	0	0
Daniele Baselli	12-mar-92	16-lug-15	30-giu-22					6.000	(2.932)	3.068	0	0	(682)	0	0	6.000	(3.614)	2.386	0	0	0	0
Afryie Acquah	05-gen-92	01-lug-15	30-giu-19			17/08/2018	Empoli	3.278	(2.027)	1.251	0	(834)	(417)	0	255	2.444	(2.444)	0	480	0	0	0
Salvador Ichazo	26-gen-92	30-gen-15	30-giu-19					1.200	(750)	450	0	0	(300)	0	0	1.200	(1.050)	150	100	0	0	0
Lucas Boyè	28-feb-96	01-lug-16	30-giu-20					2.675	(1.002)	1.673	0	0	(669)	0	0	2.675	(1.671)	1.004	2.600	75	0	0
Adem Ljajic	20-set-91	18-lug-16	30-giu-20					9.591	(3.503)	6.088	0	0	(2.398)	0	0	9.591	(5.901)	3.690	1.000	0	0	0
Mirko Valdifiori	21-apr-86	31-ago-16	30-giu-19					3.439	(1.272)	2.167	0	(1.734)	(433)	0	(1.734)	1.705	(1.705)	0	0	0	0	0
Lorenzo De Silvestri	23-mag-88	18-ago-16	30-giu-20					3.508	(1.269)	2.239	0	0	(896)	0	0	3.508	(2.165)	1.343	0	0	0	0
Sasha Lukic	13-ago-96	29-lug-16	30-giu-23					1.600	(808)	792	0	0	(144)	0	0	1.600	(952)	648	150	0	0	0
Samuel Gustafson	11-gen-95	09-ago-16	30-giu-20					600	(443)	157	0	0	(63)	0	0	600	(506)	94	0	0	0	0
Arlin Ajeti	25-set-93	07-lug-16	30-giu-18					250	(188)	62	0	0	(62)	0	0	250	(250)	0	250	0	0	0
Benedetti Alessio	07-apr-97	24-lug-15	30-giu-18					62	(50)	12	29	0	(41)	0	0	91	(91)	0	50	0	0	0
Filippo Berardi	18-mag-97	12-ago-15	30-giu-20					60	(29)	31	20	0	(17)	0	0	80	(46)	34	10	0	0	0
Manuel De Luca	17-lug-98	01-lug-15	30-giu-22					150	(92)	58	10	0	(18)	0	0	160	(110)	50	0	0	0	0
Antonio Barreca	18-mar-95	01-lug-13	30-giu-21			09/07/2018	AS Monaco	540	(203)	337	0	(289)	(48)	0	9.712	251	(251)	0	40	0	0	0
Ador Gjuci	29-gen-98	04-ago-15	30-giu-18					105	(87)	18	17	0	(35)	0	0	122	(122)	0	105	0	0	0
Mattia Aramu	14-mag-95	10-set-12	30-giu-19			31/08/2018	Siena	30	(15)	15	0	(10)	(5)	0	(10)	20	(20)	0	0	0	0	0
Kevin Bonifazi	07-feb-97	26-lug-14	30-giu-22					630	(120)	510	0	0	(116)	0	0	630	(236)	394	600	0	0	0
Yago Falque	04-gen-90	19-lug-16	30-giu-22					5.648	(1.614)	4.034	0	0	(896)	0	0	5.648	(2.510)	3.138	0	0	0	0
Carlo	19-gen-86	07-gen-17	30-giu-19					814	(326)	488	515	0	(669)	(334)	0	1.329	(1.329)	0	0	0	0	0
Milinkovic Savic	20-feb-97	01-lug-17	30-giu-21					3.201	(534)	2.667	0	0	(762)	0	0	3.201	(1.296)	1.905	570	0	0	0
Lyanco	01-feb-97	01-lug-17	30-giu-22					7.099	(710)	6.389	0	0	(1.420)	0	0	7.099	(2.130)	4.969	1.070	0	0	0
Alejandro Berenguer	04-lug-95	17-lug-17	30-giu-22					6.372	(637)	5.735	0	0	(1.274)	0	0	6.372	(1.911)	4.461	1.000	0	0	0
Nicolas Nkoulou	27-mar-90	04-ago-17	30-giu-21	04/08/17	Olimpique Lyonnais			0	0	0	3.975	0	(663)	0	0	3.975	(663)	3.312	320	0	0	0
Mbaye Niang	19-dic-94	31-ago-17	30-giu-22	31/08/17	AC Milan			0	0	0	12.305	0	(1.538)	0	0	12.305	(1.538)	10.767	530	0	0	0
Tomas Rincon	13-gen-88	11-ago-17	30-giu-21	11/08/17	Juventus			0	0	0	5.887	0	(981)	0	0	5.887	(981)	4.906	0	0	0	0
Vitalie Damascan	14-gen-99	16-lug-18	30-giu-21	16/07/18	Sheriff Tiraspol			0	0	0	1.500	0	(250)	0	0	1.500	(250)	1.250	0	0	0	0
Armando Izzo	02-mar-92	04-lug-18	30-giu-23	04/07/18	Genoa			0	0	0	9.717	0	(972)	0	0	9.717	(972)	8.745	800	0	0	0
Soualiho Meité	07-mar-94	09-lug-18	30-giu-23	09/07/18	AS Monaco			0	0	0	11.526	0	(1.153)	0	0	11.526	(1.153)	10.373	1.000	0	0	0
Gleison Bremer	18-mar-97	10-lug-18	30-giu-23	10/07/18	Atletico Mineiro			0	0	0	5.831	0	(583)	0	0	5.831	(583)	5.248	300	0	0	0
Simone Zaza	25-giu-91	17-ago-18	30-giu-23	17/08/18	Valencia			0	0	0	15.573	0	(1.320)	0	0	15.573	(1.320)	14.253	1.100	0	0	0
Steven Ferigra	07-feb-99	01-lug-18	30-giu-21	20/06/18	Fiorentina			0	0	0	150	0	(25)	0	0	150	(25)	125	0	0	0	0
Michel Adopo	19-lug-00	19-lug-18	30-giu-23					0	0	0	270	0	(27)	0	0	270	(27)	243	100	170	0	0
Altri minori								476	(371)	105	395	(19)	(173)	0	(20)	4	852	(544)	308	0	0	0
Nikola Maksimovic								0	0	0	0	0	0	0	0	250	0	0	0	0	0	0
Marco Benassi								0	0	0	0	0	0	0	1.000	0	0	0	0	0	0	0
Bruno Peres								0	0	0	0	0	0	0	516	0	0	0	0	0	0	266
Davide Zappacosta								0	0	0	0	0	0	0	978	0	0	0	0	0	0	0
Matteo Darmian								0	0	0	0	0	0	0	1.000	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALI</b>								<b>70.458</b>	<b>(25.200)</b>	<b>45.258</b>	<b>67.720</b>	<b>(3.440)</b>	<b>(20.844)</b>	<b>(334)</b>	<b>(1.764)</b>	<b>15.334</b>	<b>134.738</b>	<b>(46.378)</b>	<b>88.360</b>	<b>12.575</b>	<b>245</b>	<b>266</b>

---

## ALLEGATO 2 - INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149-DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI CONSOB

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB, evidenzia i corrispettivi di competenza del corrente esercizio per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa società di revisione. Non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete.

<i>Migliaia di Euro</i>	<b>Soggetto che ha erogato il servizio</b>	<b>Corrispettivi</b>
Revisione contabile del bilancio d'esercizio	F&C Sas	19
Servizi di attestazione	F&C Sas	5
<b>Totale</b>		<b>24</b>