

Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n° 39

Agli Azionisti del Bologna Football Club 1909 SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Bologna Football Club 1909 SpA (di seguito anche la "Società") e sue società controllate (il "Gruppo Bologna Football Club" o il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Bologna Football Club 1909 SpA in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di avere acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori del Bologna Football Club 1909 SpA sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato, che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311



Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato, a meno che abbiano valutato che sussistano le condizioni per la liquidazione della capogruppo Bologna Football Club 1909 SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale del Bologna Football Club 1909 SpA ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza, si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale



circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successive possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo, per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010

Gli Amministratori del Bologna Football Club 1909 SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo al 30 giugno 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 2 ottobre 2020

PricewaterhouseCoopers SpA

Gianni Bendandi
(Revisore legale)

GRUPPO BOLOGNA F.C. 1909 SpA

Sede in Bologna, via Casteldebole n.10

Capitale sociale sottoscritto e versato € 5.976.255

N.ro iscrizione Registro Imprese e codice fiscale 02260700378

□

BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2020

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti,

il Consiglio di Amministrazione presenta la relazione sulla gestione consolidata riferita all'esercizio 2019/2020 e redatta in ossequio alle disposizioni di legge in materia di bilancio consolidato previste all'art. 40 del D. Lgs. 127/91.

Nella Nota integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del Bilancio consolidato al 30/06/2020; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, forniamo le notizie attinenti alla situazione del Gruppo Bologna F.C. 1909 SpA (di seguito anche il "Gruppo") e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente Relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Il Consiglio di Amministrazione, nel precisare che il Bilancio consolidato rappresenta con chiarezza la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2020, Vi conferma la veridicità dei dati indicati nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nella Nota Integrativa, documento quest'ultimo redatto secondo i contenuti informativi previsti dall'art.38 del D. Lgs. 127/91.

Dal punto di vista societario, l'esercizio ha visto diversi accadimenti: l'11 febbraio 2020 è stata costituita la società Bologna Stadio S.p.A. che dovrà fungere da veicolo, secondo quanto previsto dalla cosiddetta Legge sugli Stadi, per la ristrutturazione dello stadio 'Renato Dall'Ara'; il capitale sociale di Euro 200.000 è stato versato dal Bologna F.C. 1909 S.p.A. che attualmente è socio unico. Tale Società è stata consolidata per la prima volta nel Bilancio al 30 giugno 2020. Nella prima Assemblea dei Soci della società Bologna Stadio S.p.A. dell'11 febbraio sono stati nominati Amministratori i sigg. Joey Saputo, Presidente, Claudio Fenucci, Vicepresidente, e Josaphat (Joe) Marsilii e membri del Collegio Sindacale i sigg. Francesco Catenacci, Presidente, Renato Santini e Nicola Catenacci. Il successivo Consiglio d'Amministrazione del 15 febbraio 2020 ha conferito le deleghe dei poteri al Presidente Joey Saputo ed al Vicepresidente Claudio Fenucci. L'Assemblea dei Soci della controllata BFC Real Estate del 22 ottobre 2019 ha nominato il Sindaco Unico Francesco Catenacci ed ha affidato la revisione dei conti alla società PricewaterhouseCoopers. Nel corso dell'esercizio BFC Real Estate Srl ha effettuato finanziamenti soci nei confronti della partecipata Bologna Sport City Srl per Euro 381.000 ed ha successivamente rinunciato al rimborso di tali finanziamenti registrando tali importi quale versamenti in c/capitale.

La Capogruppo nel corso dell'esercizio ha beneficiato di diversi versamenti in c/capitale da parte della controllante BFC 1909 LUX SPV S.A. per un totale complessivo di 43,3 milioni di Euro.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di preparazione del progetto di ristrutturazione dello stadio 'R. Dall'Ara': nel mese di febbraio 2020, come anticipato precedentemente, è stata costituita la società Bologna Stadio SpA, attualmente controllata al 100% da Bologna F.C. 1909 SpA. Tale società dovrà poi essere, secondo la normativa prevista dalla 'legge sugli stadi', partecipata dal partner industriale, che è stato individuato in Fincantieri Infrastructure SpA. È stato poi sottoscritto un contratto per l'advisory finanziaria con l'Istituto per il Credito Sportivo che fungerà da asseveratore del piano economico-finanziario e da capofila per il pool di banche che andranno a finanziare l'iniziativa. Tale progetto prevede, per la prima volta in Italia, una compartecipazione all'iniziativa della parte pubblica, oltre che della parte privata. Il Comune di Bologna, proprietario dell'impianto, ha garantito la partecipazione con un significativo contributo sul costo complessivo della ristrutturazione ed ammodernamento.

Nel mese di giugno, alla conclusione delle attività di progettazione, è stato presentato al Comune di Bologna il progetto definitivo, per il quale deve pronunciarsi la Conferenza dei Servizi.

L'esercizio 2019/2020 si chiude con una perdita di circa 39,5 milioni di Euro. I ricavi sono pari a 72,4 milioni di Euro e sono riferiti principalmente alla società Bologna F.C. 1909 S.p.A..

I costi operativi sono complessivamente pari a 108,8 milioni di Euro.

I) Andamento Gestionale

1) PREMessa

L'esercizio 2019-2020 chiude con un risultato negativo di 39,5 milioni di Euro, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per 37,7 milioni di Euro. Le plusvalenze relative alla gestione dei diritti alle prestazioni dei calciatori conseguite al 30 giugno 2020 sono pari a 17,2 milioni di Euro.

L'esercizio 2019/20 è stato caratterizzato dall'evento pandemico che ha causato il lockdown per tre mesi. La disputa delle partite è stata sospesa all'inizio del mese di marzo ed è ripresa, a porte chiuse alla fine del mese di giugno e la stagione sportiva è stata prorogata ed è terminata il 2 agosto 2020.

L'emergenza pandemica ha duramente colpito il settore al quale fa capo il Gruppo, sia per la mancata apertura degli stadi al pubblico, che ha naturalmente causato una riduzione dei ricavi da biglietteria, sia per la riduzione dei ricavi commerciali legati alla disputa a porte chiuse delle partite stesse. Non da ultimo è da considerare che anche una parte dei ricavi televisivi legati alla trasmissione delle partite di calcio saranno registrati nell'esercizio 2020/21 con riferimento alle partite che sono state disputate

dopo il 30 giugno 2020. Dal punto di vista dei costi vi è stata sicuramente una riduzione per i costi legati sempre alla disputa delle partite e soprattutto per la rinuncia da parte dei giocatori e dirigenti ad una quota delle proprie remunerazioni.

Nel Conto Economico riclassificato per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2020 del Gruppo, nei suoi aspetti maggiormente significativi.

Di seguito verranno riportati i prospetti economici, patrimoniali e finanziari relativi al Gruppo riferiti al 30 giugno 2020 comparati con i dati al 30 giugno 2019.

2) Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	23.041.304	16,77 %	23.761.966	16,44 %	(710.662)	(2,99) %
Liquidità immediate	2.790.809	2,03 %	1.685.155	1,17 %	1.105.654	65,61 %
Disponibilità liquide	2.790.809	2,03 %	1.685.155	1,17 %	1.105.654	65,61 %
Liquidità differite	20.250.495	14,74 %	22.066.811	15,28 %	(1.816.316)	(8,23) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	19.406.390	14,12 %	20.945.017	14,50 %	(1.538.627)	(7,36) %
Crediti immobilizzati a breve termine	30.000	0,02 %	150.000	0,10 %	(120.000)	(80,00) %
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	814.105	0,59 %	971.794	0,67 %	(157.689)	(16,23) %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	114.355.840	83,23 %	120.711.571	83,56 %	(6.355.731)	(5,27) %
Immobilizzazioni immateriali	89.366.311	65,04 %	87.831.045	60,80 %	1.535.266	1,75 %
Immobilizzazioni materiali	12.836.081	9,34 %	12.923.995	8,95 %	(87.914)	(0,68) %
Immobilizzazioni finanziarie	2.189.981	1,59 %	2.319.839	1,61 %	(129.858)	(5,60) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/ termine	9.963.467	7,25 %	17.636.692	12,21 %	(7.673.225)	(43,51) %
TOTALE IMPIEGHI	137.397.144	100,00 %	144.463.537	100,00 %	(7.066.393)	(4,89) %

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
PASSIVITA' CORRENTI	82.355.380	59,94 %	77.306.874	53,51 %	5.048.506	6,53 %
Debiti a breve termine	67.670.946	49,25 %	74.316.045	51,44 %	(6.645.099)	(8,94) %
Ratei e risconti	14.684.434	10,69 %	2.990.829	2,07 %	11.693.605	390,98 %
PASSIVITA' CONSOLIDATE	25.009.642	18,20 %	40.899.340	28,31 %	(15.889.698)	(38,85) %
Debiti a m/l termine	21.937.615	15,97 %	39.531.466	27,36 %	(17.593.851)	(44,51) %
Fondi per rischi e oneri	2.971.295	2,16 %	1.266.827	0,88 %	1.704.468	134,55 %
TFR	100.732	0,07 %	101.047	0,07 %	(315)	(0,31) %
PATRIMONIO NETTO	30.032.122	21,86 %	26.257.323	18,18 %	3.774.799	14,38 %
Patrimonio netto di gruppo	30.032.122	21,86 %	26.257.323	18,18 %	3.774.799	14,38 %
Capitale	5.976.255	4,35 %	5.976.255	4,14 %		
Riserve	63.555.346	46,26 %	41.985.570	29,06 %	21.569.776	51,37 %
Utili (perdite) portati a nuovo	18.586	0,01 %	11.617	0,01 %	6.969	59,99 %
Utile (perdita) dell'esercizio	(39.518.065)	(28,76) %	(21.716.119)	(15,03) %	(17.801.946)	(81,98) %
Patrimonio netto di terzi						
Capitale e riserve di terzi						
Risultato di pertinenza di terzi						
TOTALE FONTI	137.397.144	100,00 %	144.463.537	100,00 %	(7.066.393)	(4,89) %

Dal punto di vista finanziario, il Bilancio rileva una posizione finanziaria netta negativa pari a circa 12,6 milioni di Euro, contro una posizione finanziaria netta negativa di 21,4 milioni di Euro consuntivata nell'esercizio precedente.

Sotto il profilo patrimoniale, le Società del Gruppo hanno beneficiato dei versamenti di capitale effettuati dalla Controllante per 43,3 milioni di Euro.

Di seguito viene riportato il prospetto di Stato Patrimoniale sintetico, esposto in forma riclassificata e comparata, al fine di evidenziare gli aggregati relativi al Capitale Investito Netto, determinato quale sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale corrente netto, ed alla Posizione Finanziaria Netta. Le voci del Bilancio che contribuiscono alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta e del Capitale Investito Netto sono indicate a seguire.

L'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria al 30 giugno 2020, di seguito esposta, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalla politica degli investimenti e dalla gestione ordinaria aziendale.

	30/06/2020	30/06/2019	Variazione
Capitale non corrente netto	99.317.749	89.637.962	9.679.787
Capitale corrente netto	- 56.647.909	- 41.954.105	- 14.693.804
Capitale investito netto	42.669.840	47.683.857	- 5.014.017
Finanziato da			-
Patrimonio netto	30.032.122	26.257.323	3.774.799
Posizione finanziaria netta	12.637.718	21.426.534	- 8.788.816
Totale fonti di finanziamento	42.669.840	47.683.857	- 5.014.017

Il **Capitale non corrente netto**, pari a 99,3 milioni di Euro e si compone principalmente delle seguenti voci:

- **diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 80,8 milioni di Euro;
- **altre immobilizzazioni immateriali**, pari a circa 8,5 milioni di Euro;
- **immobilizzazioni materiali**, pari a 12,8 milioni di Euro;
- **altre attività non correnti**, pari a 9,9 milioni di Euro relativi a crediti verso altre società calcistiche scadenti oltre l'esercizio. che registra un decremento netto di 7,5 milioni di Euro dovuto in particolare alla riduzione dei crediti verso squadre di calcio, con scadenza oltre l'esercizio, (-5,3 milioni di Euro) e la riduzione di 2,2 milioni di Euro tra le altre attività non correnti legati a due crediti ora scadenti entro l'esercizio verso altri club per operazioni concluse prima del 30/06/19;
- **debiti verso squadre di calcio**, pari a 9,3 milioni di Euro, dovuto agli acquisti con regolamento oltre l'esercizio in riduzione di oltre 17,6 milioni di Euro in quanto parte dei crediti rientrano nelle scadenze entro l'esercizio;
- **debiti tributari**, pari a 1,9 milioni di Euro, legato alle rateazioni di imposte IRAP dell'anno 2014 autorizzata dall'Agenzia delle Entrate e dalla rateazione di ritenute fiscali ed IVA di competenza del periodo di lockdown, come previsto dalla legge;
- **altre passività non correnti**, pari a 1,5 milioni di Euro, che registrano una sostanziale stabilità rispetto all'esercizio precedente.

Si fornisce il relativo dettaglio:

	30/06/2020	30/06/2019	Variazione
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	80.847.451	76.869.042	3.978.409
Altre immobilizzazioni immateriali	8.518.860	10.962.004	- 2.443.144
Totale immobilizzazioni immateriali	89.366.311	87.831.046	1.535.265
Immobilizzazioni materiali	12.836.081	12.923.995	- 87.914

Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
Crediti commerciali verso squadre di calcio	9.769.730	15.165.769	- 5.396.039
Altre attività non correnti	151.413	2.250.000	- 2.098.587
Altre attività non correnti	9.921.143	17.415.769	- 7.494.626
Totale attività non correnti	112.123.535	118.170.810	- 6.047.275
	30/06/2020	30/06/2019	Variazione
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti commerciali verso squadre di calcio	9.292.451	26.846.407	- 17.553.955
Debiti tributari	1.883.723	146.374	1.737.350
Fondo TFR	100.732	101.047	- 315
Fondo per imposte differite	-	-	-
Altre passività non correnti	1.528.879	1.439.021	89.858
Totale passività non correnti	12.805.786	28.532.848	- 15.727.063
CAPITALE NON CORRENTE NETTO	99.317.749	89.637.962	9.679.787

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, è negativo per 56,6 milioni di Euro ed evidenzia un decremento di 14,7 milioni di Euro. Esso si compone principalmente delle seguenti voci:

- **crediti commerciali verso clienti**, pari a 9 milioni di Euro, in decremento di 0,8 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente legato alla registrazione di fatture da emettere relativi al conguaglio dei diritti televisivi della stagione 2019/20;
- **altre attività correnti** per 3,3 milioni di Euro, che vede un decremento di 2 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio in particolare grazie alla registrazione di crediti scadenti ora entro il 30/06/21 per operazioni concluse prima del 30/06/20 con altri clubs;
- **crediti v/enti settore specifico** per 7,9 milioni di Euro, in incremento di 3,1 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **debiti commerciali**, pari a 13,1 milioni di Euro, in incremento di 1,7 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, incremento dovuto in particolare per l'appostazione di debiti verso agenti di calciatori;
- **debiti verso Società di calcio**, con scadenza entro l'esercizio successivo, pari a 28,7 milioni di Euro, in incremento di 5,8 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, relativi a

scadenze di debiti verso altri Clubs per acquisto di giocatori precedentemente oltre l'esercizio;

- **debiti tributari**, pari a 7 milioni di Euro, in decremento di 0,3 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;
- **debiti v/istituti di previdenza**, pari a 1,3 milioni di Euro, in incremento di 0,6 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, anche in questo caso per la sospensione degli oneri sociali effettuata in periodo di lockdown;
- **fondi per rischi e oneri**, pari a 2,9 milioni di Euro, in incremento di 1,7 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente in particolare per l'accantonamento di un importo relativo alla quota di abbonamenti per le partite non fruiti dagli abbonati ai quali verrà fornito un voucher per l'ingresso nel caso di apertura degli stadi nella nuova stagione;
- **altre passività correnti**, per 23,9 milioni di Euro, in incremento di 3,4 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio in particolare a seguito del risconto sull'esercizio successivo dei diritti televisivi relative a partite effettuate dopo il 30 giugno 2020 ma riguardanti la stagione sportiva 2019/20.

Si fornisce il relativo dettaglio:

ATTIVITA' CORRENTI	30/06/2020	30/06/2019	Variazione
Rimanenze			
Crediti commerciali	9.046.732	9.850.852	804.120
Altre attività correnti	3.300.835	5.270.514	1.969.679
Crediti v/enti settore specifico	7.913.200	4.781.182	3.132.019
Crediti verso controllante correnti	2.051	2.235.186	2.233.135
Totale attività correnti	20.262.819	22.137.734	1.874.915
PASSIVITA' CORRENTI	30/06/2020	30/06/2019	Variazione
Debiti commerciali	13.061.984	11.392.288	1.669.696
Debiti v/enti settore specifico entro	28.693.015	22.914.156	5.778.859
Debiti tributari	7.014.667	7.338.953	324.286
Debiti v/istituti previdenziali	1.291.888	731.322	560.566
Fondo imposte differite	28.240	28.240	-
Fondo per rischi ed oneri	2.943.055	1.238.587	1.704.468
Altre passività correnti	23.877.880	20.448.292	3.429.588
Totale passività correnti	76.910.728	64.091.838	12.818.890
CAPITALE CORRENTE NETTO	56.647.909	41.954.105	14.693.804

Il Capitale Investito Netto al 30 giugno 2020, è positivo per 42,7 milioni di Euro e risulta finanziato da Patrimonio Netto per 30 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 12,6 milioni di Euro. Nell'esercizio precedente il Capitale Investito Netto era positivo per 47,7 milioni di Euro e risultava finanziato da Patrimonio Netto per 26,3 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 21,4 milioni di Euro.

Si fornisce a seguire il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta, con distinzione per natura e tra poste a breve e medio termine:

	30/06/2020	30/06/2019	Variazione
Debiti finanziari a medio e lungo termine			
verso banche	7.097.561	8.964.664	-1.867.103
verso altri finanziatori			-
verso soggetti correlati	2.135.000	2.135.000	0
Totale indebitamento a medio e lungo termine	9.232.561	11.099.664	-1.867.103
Crediti finanziari a medio e lungo termine	-2.219.981	-2.469.840	249.859
A) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	7.012.580	8.629.824	-1.617.244
Debiti finanziari a breve termine			
verso banche	8.415.948	14.481.864	-6.065.916
verso altri finanziatori			
verso imprese correlate			
Totale indebitamento a breve termine	8.415.948	14.481.864	-6.065.916
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine			
Disponibilità	-2.790.810	-1.685.155	-1.105.655
C/C vincolato			-
Attività finanziarie			
Verso imprese controllanti			
Totale disponibilità e crediti a breve termine	-2.790.810	-1.685.155	-1.105.655
B) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE	5.625.138	12.796.709	-7.171.571
C) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A+B)	12.637.718	21.426.533	-8.788.815

3) Andamento Economico

La composizione sintetica dei dati economici viene riportata nella seguente tabella (valori in Euro):

	Esercizio al 30/06/2020		Esercizio al 30/06/2019		Variazioni	
		%		%		%
Ricavi da gare (*)	4.493.215	9%	5.776.763	9%	-1.283.548	-22%
Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni						
Sponsorizzazioni	4.093.425	8%	4.158.432	6%	-65.007	-2%
Proventi pubblicitari	6.495.607	12%	7.021.703	11%	-526.096	-7%
Proventi commerciali	889.771	2%	594.550	1%	295.221	50%
Diritti televisivi e diritti d'immagine (**)	33.871.885	65%	44.102.006	67%	-10.230.121	-23%
Altri proventi (***)	2.547.643	5%	4.206.300	6%	-1.658.657	-39%
Altri ricavi e proventi	47.898.331	91%	60.082.991	91%	-12.184.661	-20%
Totale ricavi di esercizio	52.391.546	100%	65.859.754	100%	-13.468.208	-20%
Consumi di materie prime (****)	-1.424.157	-2%	-1.385.357	-2%	-38.800	3%
Servizi esterni	-11.022.630	-16%	-9.599.182	-12%	-1.423.448	15%
Spese per godimento di beni di terzi	-2.063.853	-3%	-2.074.000	-3%	10.147	0%
Personale tesserato	-48.481.788	-70%	-58.016.745	-75%	9.534.957	-16%
Altro personale	-2.888.180	-4%	-2.930.691	-4%	42.510	-1%
Oneri diversi di gestione	-3.058.707	-4%	-3.754.596	-5%	695.889	-19%
Totale costi di esercizio	-68.939.315	100%	-77.760.570	100%	8.821.255	-11%
Gestione operativa netta calciatori (*****)	17.647.841	34%	16.191.873	25%	1.455.968	9%
Margine operativo lordo (Ebitda)	1.100.072	2%	4.291.057	7%	-3.190.985	-74%
Ammortamenti e svalutazioni	-37.561.784	-72%	-24.006.476	-36%	-13.555.308	56%
Accantonamenti per rischi	-22.000	0%	0	0%	-22.000	#DIV/0!
Risultato operativo (EBIT)	-36.483.712	-70%	-19.715.419	-30%	-16.768.293	85%
Oneri/Proventi finanziari netti	-666.721	-1%	-556.519	-1%	-110.202	20%
Rettifiche di valore delle att. finanziarie	-1.868.716					
Risultato prima delle imposte	-39.019.149	-74%	-20.271.938	-31%	-18.747.210	92%
Imposte correnti	-497.492	-1%	-1.449.194	-2%	951.702	-66%
Imposte anticipate e differite	-1.424	0%	5.014	0%	-6.438	-128%
Imposte dell'esercizio	-498.916	-1%	-1.444.180	-2%	945.264	-65%
Utile (perdita) di periodo	-39.518.065	-75%	-21.716.118	-33%	-17.801.946	82%

(*) al netto della percentuale su incassi gare a squadre ospitate

(**) al netto della percentuale sui diritti televisivi squadre ospitate

(***) composto dalla voce "Altri ricavi" e "Contributi in c/esercizio"

(****) composta dalla voce "Acquisti materiale di consumo" e "Variazione delle rimanenze"

(*****) composta da ricavi da cessione temporanea calciatori, plusvalenze altri proventi gestione calciatori - costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori, minusvalenze cessione diritti calciatori, altri oneri da gestione calciatori

Il risultato della gestione operativa del parco calciatori risulta positivo per circa 17,6 milioni di Euro (contro un risultato positivo nel precedente esercizio di 16,2 milioni di Euro), al netto degli ammortamenti dei diritti alle prestazioni dei calciatori.

Di seguito nell'allegata tabella vengono riportate le voci che lo compongono (valori in Euro):

Gestione operativa netta calciatori	30/06/2020	30/06/2019	Variazione
Ricavi cessione temporanea calciatori	1.291.423	1.674.437	- 383.015
Plusvalenze da cessione calciatori	17.164.895	15.154.912	2.009.983
Altri proventi gestione calciatori	1.526.886	1.831.840	- 304.954
Capitalizzazione costi vivaio	-	1.142.206	- 1.142.206
Costi per acquisiz. temporanea calciatori	- 384.000	- 1.789.712	1.405.712
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	- 206.012	-	- 206.012
Svalutazioni calciatori	- 126.634	- 666.228	539.594
Altri oneri da gestione calciatori	- 1.618.718	- 1.155.583	- 463.135
	17.647.841	16.191.873	1.455.968

Dall'analisi del conto economico risulta un Margine Operativo Lordo (EBITDA) per circa 1,1 milioni di Euro, a fronte di un dato positivo per 4,3 milioni di Euro dell'esercizio precedente.

Il Risultato operativo (EBIT) dell'esercizio è negativo per 36,5 milioni di Euro a causa di oltre 37,6 milioni di Euro di ammortamenti.

Di seguito viene riportato un breve commento relativamente agli aspetti maggiormente significativi che interessano le singole voci di conto economico.

I Ricavi da vendite si riferiscono quasi totalmente ai ricavi relativi alla capogruppo Bologna F.C. 1909 S.p.A., ai quali si aggiungono 0,7 milioni di Euro di BFC Real Estate Srl relativi ad affitti attivi elisi in quanto posta intercompany, ed ammontano complessivamente a circa 4,5 milioni di Euro.

Gli **Altri ricavi e proventi**, sono pari a circa 47,9 milioni di Euro ed al 91% dei Ricavi di esercizio.

Tale voce risulta composta principalmente da ricavi afferenti alla Capogruppo:

- *Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare*, pari a circa 33,9 milioni di Euro;
- *Proventi pubblicitari*, pari a 6,5 milioni di Euro, rappresentano il 12% dei Ricavi d'esercizio. Tali proventi si riferiscono principalmente alla cartellonistica pubblicitaria presso lo Stadio;

- *Proventi da sponsorizzazioni*, pari a 4,1 milioni di Euro ed all'8% dei Ricavi d'esercizio, sono relativi principalmente ai seguenti contratti di sponsorizzazione:
 - o "Liu-Jo", quale main sponsor della squadra;
 - o "Macron", quale sponsor tecnico;
 - o "Ilumia", quale secondo sponsor;
- *Proventi da attività commerciali e royalties*, pari a 0,9 milioni di Euro, rappresentano il 2% dei Ricavi d'esercizio;
- *Altri ricavi e proventi*, pari a 2,5 milioni di Euro di cui principalmente:
 - o contributi in c/esercizio per Euro 0,9 milioni di Euro;
 - o affitto gestione spazi per 0,3 milioni di Euro derivanti principalmente dall'affitto delle zone hospitality per eventi di Società esterne, delle palestre e dei punti bar e snack bar situati all'interno dello Stadio;
 - o attività minori legate alla gestione del settore giovanile per 0,2 milioni di Euro;
 - o sopravvenienze attive per 0,9 milioni di Euro;
 - o recupero spese per 0,1 milioni di Euro.

I **Costi operativi** dell'esercizio, al netto di ammortamenti e svalutazioni, sono complessivamente pari a 68,9 milioni di Euro ed afferiscono quasi completamente alla Capogruppo.

In particolare:

- **i consumi di prodotti e di indumenti sportivi**, pari a 1,4 milioni di Euro; tale voce comprende gli acquisti di materiale tecnico e sportivo in dotazione alle squadre di calcio nonché le divise ufficiali fornite dallo sponsor tecnico;
- **i costi per servizi**, pari a 11 milioni di Euro sono costituiti prevalentemente da costi per attività sportiva, trasferte, consulenze tecnico-sportive ed altre collaborazioni tecniche, consulenze professionali ed altre spese operative;
- **le spese per godimento di beni di terzi**, sono pari a 2,1 milioni di Euro;
- **i costi del personale**, ammontano a 51,4 milioni di Euro.;
- **gli oneri diversi di gestione**, al netto degli oneri connessi alla gestione operativa dei calciatori, risultano pari a 3,1 milioni di Euro.

Gli **Ammortamenti e svalutazioni** dell'esercizio, sono pari a 37,6 milioni di Euro e sono riferibili per 37,2 milioni di Euro alla Capogruppo e per 0,4 milioni di Euro alla controllata BFC Real Estate Srl sui cespiti materiali.

Con riferimento al Fondo svalutazione crediti è stato accantonato un importo di 1,3 milioni di Euro sulla base di un'analisi puntuale delle singole posizioni creditorie e sono stati rilasciati importi per Euro 0,5 milioni di Euro. Inoltre sono stati accantonati al Fondo rischi ed oneri futuri 0,5 milioni di Euro su passività potenziali. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa nella sezione relativa al commento della voce "crediti v/clienti".

Il saldo dei **proventi/oneri finanziari** è negativo per 0,7 milioni di Euro, in particolare a causa degli interessi su mutuo stipulato con l'Istituto per il Credito Sportivo per la prima fase dei lavori di ammodernamento dello Stadio Dall'Ara e del Centro Sportivo 'Niccolò Galli' di Casteldebole.

Il valore delle partecipazioni è stato rettificato di Euro 1,7 milioni a causa della svalutazione della partecipazione nella controllata BFC Real Estate, che ha visto una riduzione del valore della sua partecipazione in Bologna Sport City Srl.

La voce imposte sul reddito evidenzia un risultato negativo pari ad 0,5 milioni di Euro, determinato dall'IRAP corrente.

Gestione Societaria

Nel corso dell'esercizio l'Assemblea dei Soci della Capogruppo Bologna F.C. 1909 SpA, tenutasi il 22 ottobre 2019, ha approvato il Bilancio d'esercizio e rinnovato per il successivo triennio l'incarico alla società di revisione PricewaterhouseCoopers.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di preparazione del progetto di ristrutturazione dello stadio 'R. Dall'Ara': nel mese di febbraio è stata costituita la società Bologna Stadio SpA. Tale società dovrà poi essere, secondo la normativa prevista dalla 'legge sugli stadi', partecipata dal partner industriale, che è stato individuato in Fincantieri Infrastructure SpA. È stato poi sottoscritto un contratto per l'advisory finanziaria con l'Istituto per il Credito Sportivo che fungerà da asseveratore del piano economico-finanziario e da capofila per il pool di banche che andranno a finanziare l'iniziativa. Tale progetto prevede, per la prima volta in Italia, una compartecipazione all'iniziativa della parte pubblica, oltre che della parte privata. Il Comune di Bologna, proprietario dell'impianto, ha garantito la partecipazione con un significativo contributo sul costo complessivo della ristrutturazione e dell'ammodernamento.

Nel mese di giugno, alla conclusione delle attività di progettazione, è stato presentato al Comune di Bologna il progetto definitivo, per il quale deve pronunciarsi la Conferenza dei Servizi.

Bologna F.C. 1909 S.p.A.

La Capogruppo svolge gestione di attività sportiva ed i conseguenti ricavi e costi sono legati principalmente all'andamento della prima squadra. I ricavi operativi della società di calcio professionistica sono pari a circa 52,3 milioni di Euro.

I costi operativi sono complessivamente pari a circa 69,5 milioni di Euro.

La gestione operativa netta dei calciatori ha registrato un risultato positivo di 17,6 milioni di Euro.

Per maggiori dettagli si rinvia al Bilancio d'esercizio della Società.

BFC Real Estate Srl

La società, costituita in data 14 aprile 2016 quale società del Gruppo destinata a gestire gli assets immobiliari, nel corso dell'esercizio ha nominato il Sindaco Unico Francesco Catenacci ed affidato l'incarico di revisione dei conti per il prossimo triennio alla società PricewaterhouseCoopers. Ha inoltre effettuato finanziamenti soci verso la partecipata Bologna Sport City Srl per Euro 381.000 ed ha convertito gli stessi in versamenti di capitale.

Bologna Stadio S.p.A.

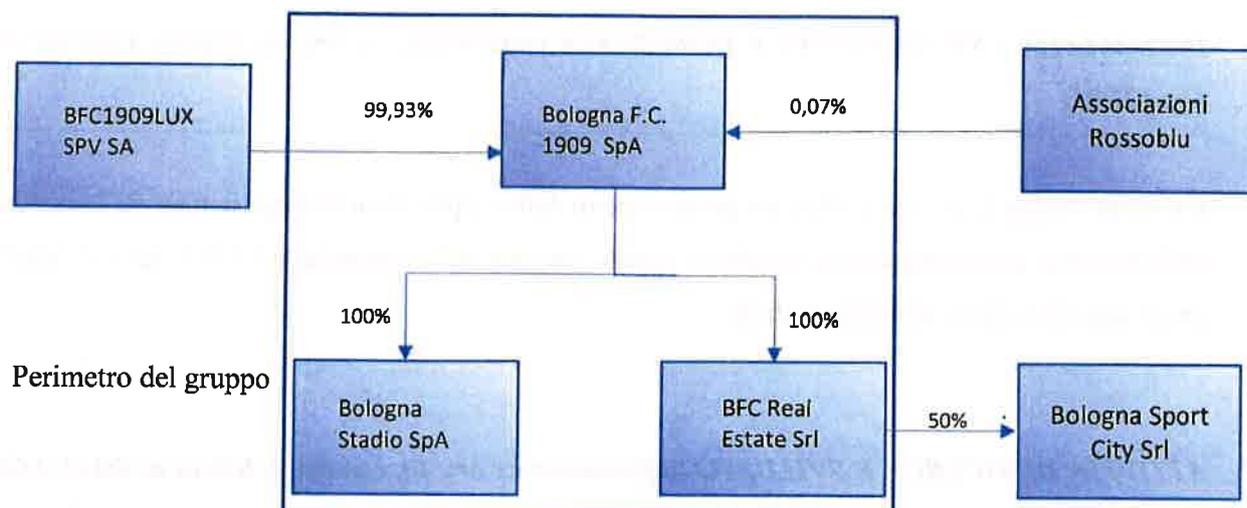
La società è stata costituita in febbraio 2020 e fungerà da veicolo per la ristrutturazione del 'Dall'Ara' secondo la cosiddetta 'Legge sugli stadi'. Il capitale di Euro 200.000 è stato versato totalmente da Bologna F.C. 1909 S.p.A., attualmente socio unico. In futuro la Società dovrà essere partecipata dal costruttore che effettuerà l'operazione di ristrutturazione.

In data 11 febbraio 2020 l'Assemblea dei Soci ha nominato Joey Saputo Presidente, Claudio Fenucci, Vicepresidente, Josaphat (Joe) Marsilii Consigliere, Francesco Catenacci Presidente del Collegio Sindacale, Renato Santini e Nicola Catenacci Sindaci.

In funzione della ristrutturazione dello stadio 'R. Dall'Ara' si richiama quanto indicato precedentemente sulla stipula dei contratti con Fincantieri Infrastructure SpA e con l'Istituto per il Credito Sportivo.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE DA QUESTE ULTIME A CONTROLLO

La situazione attuale del Gruppo è la seguente:



Le operazioni effettuate con parti correlate sono avvenute alle normali condizioni di mercato.

AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE (informativa ex art. 2428 comma 1, lettera d) del D. LGS. 127/91)

La Società capogruppo e la Società controllata non possiedono direttamente o indirettamente o anche tramite Società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote della società controllante, né ne hanno acquistate o vendute nel corso dell'esercizio.

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE – (informativa ex art. 40, comma 1 del D. LGS. 127/91)

Con riferimento all'obbligo di informativa di cui all'art. 40 del D. Lgs. 127/91, comma 1, come modificato dal D. Lgs. 32/2007, si sottolinea, in via preliminare, che, dato il particolare settore in cui si opera, la gestione è esposta ai rischi propri delle competizioni sportive.

Relativamente ai rischi di fonte interna, quali efficacia/efficienza dei processi, informativa utilizzata a supporto delle decisioni strategiche, non si ravvisa la sussistenza di problematiche di rilievo. La gestione dei rischi/opportunità ha sempre rappresentato un elemento cardine della governance aziendale ed un obiettivo primario del management a tutti i livelli.

Il Bilancio consolidato è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori.

INFORMATIVA SU AMBIENTE E PERSONALE (informativa ex art. 40, comma 1-bis del D. Lgs 127/91)

Il Gruppo svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni di legge in materia contenute nelle norme di carattere generale nonché da quanto previsto dalle norme della F.I.G.C./CO.VI.SO.C. per le società di calcio professionistiche.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO (informativa ex art. 40, comma 2, lettera a) del D. LGS 127/91)

Ai sensi di quanto richiesto dalla normativa, si dà atto che nel corso dell'esercizio il Gruppo non ha destinato all'attività di ricerca e sviluppo risorse di entità rilevante.

INFORMATIVA SULL'USO DI STRUMENTI FINANZIARI (informativa ex art. 40 comma 2 lettera d)-bis del D. Lgs. 127/91)

In relazione al disposto normativo, per quanto riguarda l'uso da parte del Gruppo di strumenti finanziari, possiamo confermare che alla chiusura dell'esercizio non sono in essere contratti di finanza derivata, né ne è stato fatto uso nel corso dell'esercizio.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA' PER L'ESERCIZIO IN CORSO

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2020/21, approvate dal Consiglio in data 28 settembre 2020, l'esercizio chiuderà con una perdita che comunque determinerà un valore di patrimonio netto positivo.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2021, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza.

Il gap finanziario sarà coperto sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista sia da finanziamenti bancari erogati anche a seguito del Decreto Liquidità. Peraltro dal 1 luglio 2020 alla data del presente documento l'azionista di maggioranza ha già provveduto ad effettuare interventi in conto capitale per 12 milioni di Euro.

Di conseguenza il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto.

CONSIDERAZIONI FINALI

Signori Azionisti,

concludendo la relazione sulla gestione Vi presentiamo il Bilancio consolidato al 30/06/2020, da cui si evidenzia una perdita pari ad Euro 39.518.065 ed un Patrimonio Netto pari ad Euro 30.032.122.

Nel chiudere la relazione sulla gestione, desideriamo ringraziare i componenti del Collegio Sindacale per i professionali suggerimenti formulati in molteplici occasioni.

Rivolgiamo infine un sentito ringraziamento alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. per la qualificata e professionale attività svolta.

Bologna, 28 settembre 2020

P. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

Jocy Saputo

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.
Sede: VIA CASTELDEBOLE 10 BOLOGNA BO
Capitale sociale: 5.976.255,00
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: BO
Partita IVA: 02260700378
Codice fiscale: 02260700378
Numero REA: 268824
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 931200
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:
Appartenenza a un gruppo: sì
Denominazione della società capogruppo: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.
Paese della capogruppo: ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 30/06/2020

Stato Patrimoniale Consolidato

	30/06/2020	30/06/2019
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		-
1) costi di impianto e di ampliamento	4.191	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	35.143	19.351
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.204.898	4.402.936

	30/06/2020	30/06/2019
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.636.790	898.390
7) altre	83.485.289	82.510.368
Totale immobilizzazioni immateriali	89.366.311	87.831.045
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	11.429.899	11.056.256
2) impianti e macchinario	127.978	114.162
3) attrezzature industriali e commerciali	188.226	171.171
4) altri beni	256.148	281.631
5) immobilizzazioni in corso e acconti	833.830	1.300.775
Totale immobilizzazioni materiali	12.836.081	12.923.995
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
b) imprese collegate	-	151.619
Totale partecipazioni	-	151.619
2) crediti	-	-
b) verso imprese collegate	30.000	150.000
esigibili entro l'esercizio successivo	30.000	150.000
d-bis) verso altri	2.189.465	2.167.704
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.189.465	2.167.704
Totale crediti	2.219.465	2.317.704
3) altri titoli	516	516
Totale immobilizzazioni finanziarie	2.219.981	2.469.839
Totale immobilizzazioni (B)	104.422.373	103.224.879
C) Attivo circolante		
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	9.046.732	9.850.852
esigibili entro l'esercizio successivo	9.046.732	9.850.852
4) verso controllanti	2.051	2.235.186
esigibili entro l'esercizio successivo	2.051	2.235.186
5-bis) crediti tributari	1.383.238	392.541
esigibili entro l'esercizio successivo	1.231.825	214.298
esigibili oltre l'esercizio successivo	151.413	178.243
5-ter) imposte anticipate	42.324	42.680
5-quater) verso altri	18.895.512	26.060.450

	30/06/2020	30/06/2019
esigibili entro l'esercizio successivo	9.125.782	8.644.681
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.769.730	17.415.769
Totale crediti	29.369.857	38.581.709
IV - Disponibilita' liquide		
1) depositi bancari e postali	2.790.672	1.679.817
3) danaro e valori in cassa	137	5.338
Totale disponibilita' liquide	2.790.809	1.685.155
Totale attivo circolante (C)	32.160.666	40.266.864
D) Ratei e risconti	814.105	971.794
Totale attivo	137.397.144	144.463.537
Passivo		
A) Patrimonio netto	30.032.122	26.257.323
I - Capitale	5.976.255	5.976.255
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	63.555.346	41.985.570
Totale altre riserve	63.555.346	41.985.570
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	18.586	11.617
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(39.518.065)	(21.716.119)
Totale patrimonio netto di gruppo	30.032.122	26.257.323
Totale patrimonio netto consolidato	30.032.122	26.257.323
Totale patrimonio netto	30.032.122	26.257.323
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	28.240	28.240
4) altri	2.943.055	1.238.587
Totale fondi per rischi ed oneri	2.971.295	1.266.827
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	100.732	101.047
D) Debiti		
3) debiti verso soci per finanziamenti	2.135.000	2.135.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.135.000	2.135.000
4) debiti verso banche	15.513.509	23.446.528
esigibili entro l'esercizio successivo	8.415.948	14.481.864
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.097.561	8.964.664
6) acconti	-	37.540
esigibili entro l'esercizio successivo	-	37.540

	30/06/2020	30/06/2019
7) debiti verso fornitori	14.256.950	12.593.769
esigibili entro l'esercizio successivo	13.061.983	11.354.748
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.194.967	1.239.021
12) debiti tributari	8.898.390	7.485.327
esigibili entro l'esercizio successivo	7.014.667	7.338.953
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.883.723	146.374
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.625.801	731.322
esigibili entro l'esercizio successivo	1.291.888	731.322
esigibili oltre l'esercizio successivo	333.913	-
14) altri debiti	47.178.911	67.418.025
esigibili entro l'esercizio successivo	37.886.460	40.371.618
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.292.451	27.046.407
Totale debiti	89.608.561	113.847.511
E) Ratei e risconti	14.684.434	2.990.829
Totale passivo	137.397.144	144.463.537

Conto Economico Consolidato

	30/06/2020	30/06/2019
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.493.215	5.776.763
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	1.142.206
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	882.444	1.238.095
altri	66.999.091	77.506.086
Totale altri ricavi e proventi	67.881.535	78.744.181
Totale valore della produzione	72.374.750	85.663.150
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.424.157	1.385.357
7) per servizi	11.022.630	9.599.182
8) per godimento di beni di terzi	2.063.853	2.074.000
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	47.623.939	57.009.902

	30/06/2020	30/06/2019
b) oneri sociali	3.097.375	3.247.284
c) trattamento di fine rapporto	648.654	690.248
Totale costi per il personale	51.369.968	60.947.434
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	35.737.243	23.142.564
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	517.527	451.212
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	126.634	666.228
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	1.307.014	412.700
Totale ammortamenti e svalutazioni	37.688.418	24.672.704
12) accantonamenti per rischi	22.000	-
14) oneri diversi di gestione	5.267.437	6.699.892
Totale costi della produzione	108.858.463	105.378.569
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(36.483.713)	(19.715.419)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni	-	-
altri	-	2
Totale proventi da partecipazioni	-	2
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	1.931	6.223
Totale proventi diversi dai precedenti	1.931	6.223
Totale altri proventi finanziari	1.931	6.223
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	670.894	554.378
Totale interessi e altri oneri finanziari	670.894	554.378
17-bis) utili e perdite su cambi	2.243	(8.367)
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	(666.720)	(556.520)
D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie		
19) svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	1.868.716	-
Totale svalutazioni	1.868.716	-
Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)	(1.868.716)	-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	(39.019.149)	(20.271.939)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		

	30/06/2020	30/06/2019
imposte correnti	591.876	1.566.167
imposte relative a esercizi precedenti	(94.384)	(116.973)
imposte differite e anticipate	1.424	(5.014)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>498.916</i>	<i>1.444.180</i>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(39.518.065)	(21.716.119)
Risultato di pertinenza del gruppo	(39.518.065)	(21.716.119)

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2020	Importo al 30/06/2019
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(39.518.065)	(21.716.119)
Imposte sul reddito	498.916	1.444.180
Interessi passivi/(attivi)	668.963	548.155
(Dividendi)		(2)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(16.958.883)	(15.148.900)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(55.309.069)</i>	<i>(34.872.686)</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.704.468	28.240
Ammortamenti delle immobilizzazioni	36.254.770	23.593.776
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	126.634	666.228
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	648.654	368.083
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>38.734.526</i>	<i>24.656.327</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(16.574.543)</i>	<i>(10.216.359)</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	804.120	(3.816.810)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.663.181	(1.880.287)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	157.689	510.734
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	11.693.605	(4.083.301)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(9.561.380)	33.314.094
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>4.757.215</i>	<i>24.044.430</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(11.817.328)</i>	<i>13.828.071</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(668.963)	(548.155)
(Imposte sul reddito pagate)	(498.916)	(1.444.180)
Dividendi incassati		2
(Utilizzo dei fondi)		(650.000)
Altri incassi/(pagamenti)	(648.969)	(364.856)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(1.816.848)</i>	<i>(3.007.189)</i>

	Importo al 30/06/2020	Importo al 30/06/2019
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(13.634.176)	10.820.882
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(429.613)	(402.950)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(49.922.985)	(55.783.573)
Disinvestimenti	29.482.725	22.689.579
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(21.761)	(228.157)
Disinvestimenti	271.619	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(20.620.015)	(33.725.101)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(6.065.916)	4.663.298
Accensione finanziamenti	622.844	2.273.584
(Rimborso finanziamenti)	(2.489.947)	(340.846)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	43.292.864	17.500.000
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	35.359.845	24.096.036
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.105.654	1.191.817
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.679.817	491.375
Danaro e valori in cassa	5.338	1.963
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.685.155	493.338
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.790.672	1.679.817
Danaro e valori in cassa	137	5.338
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.790.809	1.685.155
Differenza di quadratura		

Informazioni in calce al Rendiconto Finanziario

Come richiesto dall'art. 2423 c. 1 del Codice Civile, la Società ha redatto il Rendiconto Finanziario, utilizzando lo schema del metodo indiretto previsto dall'OIC 10, presentando ai fini comparativi anche i dati al 30.06.2019 ai sensi dell'art. 2425 ter del Codice Civile.

Nota Integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 30 giugno 2020.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 sono stati superati i limiti previsti dal Codice Civile per la redazione del Bilancio Consolidato.

Lo stesso è stato redatto in conformità alla normativa prevista dal D. Lgs. n. 127/1991 ed ai Principi Contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico (redatti in conformità agli schemi previsti dagli artt. 2424, 2424 bis C.C., e gli artt. 2425 e 2425 bis C.C., opportunamente integrati da quanto previsto dal D.L. n. 127/1991), dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa.

1. Struttura del Gruppo

Area di consolidamento

Il Bilancio consolidato del Bologna Football Club 1909 S.p.A. comprende i Bilanci del Bologna Football Club 1909 S.p.A. (la "Capogruppo" o la "Controllante") e delle società da essa direttamente o indirettamente controllate.

Di seguito è esposto l'elenco delle società consolidate, con l'indicazione della denominazione, della sede, del capitale sociale, del patrimonio netto al 30 giugno 2019 e delle azioni possedute direttamente o indirettamente dalla Controllante:

Società incluse nel consolidamento con il metodo integrale:

Denominazione	Sede	Stato	Capitale Sociale (valuta locale/000)	Patrimonio netto (Euro/000)	% di controllo
1) Bologna FC 1909 SpA	Bologna (BO)	Italia	Euro 5.976	26.236	Capogruppo
2) BFC Real Estate Srl	Bologna (BO)	Italia	Euro 10	3.642	100%
3) Bologna Stadio SpA	Bologna (BO)	Italia	Euro 200	197	100%

La società controllata BFC Real Estate Srl ha come attività principale l'acquisto, la vendita, la permuta, la costruzione, il commercio, la locazione non finanziaria e la gestione di immobili di qualsiasi tipo, l'esecuzione e la concessione di appalti per la costruzione di fabbricati, l'esecuzione di lavori edili ed in genere l'esercizio dell'industria edilizia in proprio e conto

terzi; l'amministrazione di beni immobili e la partecipazione quale associante o associata in iniziative immobiliari in genere.

La costituzione di tale società ha valenza strategica in quanto si occupa della gestione immobiliare facente capo a Bologna FC 1909.

La società Bologna Stadio SpA è stata costituita l'11 febbraio 2020 e sarà la società veicolo per la ristrutturazione dello stadio 'Renato Dall'Ara'.

La Società collegata Bologna Sport City Srl, costituita nel 2017, nella quale BFC Real Estate Srl partecipa al capitale per il 50%, ma della quale non ha controllo operativo, non fa parte del Gruppo. Per tale Società in quanto iniziativa in fase di startup, non si procede ad effettuare alcuna rettifica del valore della partecipazione.

2. Metodo di consolidamento

Il metodo di consolidamento è quello integrale per le partecipazioni nelle società nelle quali la Capogruppo detiene, direttamente o indirettamente, la quota di controllo del capitale, oppure esercita di fatto il controllo operativo.

3. Data di riferimento del Bilancio consolidato

La data di riferimento del Bilancio consolidato coincide con la data di chiusura del Bilancio d'esercizio dell'impresa controllante e di tutte le controllate incluse nell'area di consolidamento, vale a dire il 30 giugno 2020.

4. Bilanci utilizzati

I Bilanci utilizzati per il consolidamento sono i Bilanci d'esercizio delle singole società messi a disposizione dagli organi amministrativi delle stesse, riclassificati e rettificati per uniformarsi ai principi contabili ed ai criteri di presentazione della Capogruppo.

5. Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 e all'art. 2423-bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio, così come la presente Nota Integrativa, è stato redatto in unità di euro.

6. Criteri di redazione del Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato è predisposto sulla base dei Bilanci o fascicoli di consolidamento della Capogruppo e della Società controllata alla data del 30 giugno 2020, già approvati o in corso di approvazione da parte dei rispettivi Organi sociali.

Tali Bilanci sono, ove necessario, rettificati e riclassificati per uniformarli a quanto disposto dal D. Lgs 139/15, ai principi contabili nazionali e ai principi contabili di Gruppo.

I più significativi principi di consolidamento applicabili adottati sono i seguenti:

- il valore di carico delle partecipazioni consolidate in società costituite all'interno del Gruppo viene eliminato contro il relativo Patrimonio Netto alla data del primo consolidamento. La differenza (positive o negative) è stata imputata alla voce di Patrimonio Netto "Utili/(Perdite) d'esercizio" per riflettere il risultato maturato al 30 giugno 2020 dalla società controllata.
- I debiti e i crediti fra imprese incluse nel consolidamento, i proventi e gli oneri relativi ad operazioni effettuate fra le medesime ed infine gli utili e le perdite di ammontare significativo conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relative a valori inclusi nel patrimonio sono eliminati.
- Gli eventuali dividendi provenienti dalle società consolidate sono eliminati dal Conto Economico.

7. Criteri di valutazione

Le valutazioni sono eseguite ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività delle singole società consolidate del Gruppo, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile ed alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella redazione del Bilancio consolidato d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile opportunamente integrate dai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), dove applicabili e, ove necessario, dai principi contabili internazionali (IFRS), tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.), che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Nella redazione del Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2020 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 C.C., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

Il Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2020 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza e della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori sulla base delle considerazioni esposte nella relazione sulla gestione, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo; si è pertanto tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo e, quanto agli utili, esclusivamente di quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

8. Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'Attivo o del Passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di Bilancio.

9. Altre informazioni

Valutazione poste in valuta

I valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in Euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio sociale secondo le indicazioni del principio contabile OIC 26.

In applicazione a quanto disposto dall'art. 2427, 6-bis, del C.C., nel prosieguo della presente Nota Integrativa, viene data indicazione di eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Il Gruppo, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Il Gruppo, ai sensi dell'art. 2427 n. 6-ter del Codice Civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Covid-19

La pandemia derivante da Covid-19, che è giunta in Europa nel gennaio 2020, ha colpito l'Italia dalla fine del mese di febbraio, primo paese occidentale a subire il diffondersi del virus. L'emergenza conseguente alla diffusione del virus ha poi, come noto, causato un lockdown complessivo per il Paese, che è durato dall'inizio del mese di marzo al mese di maggio. Per quanto riguarda lo specifico settore del calcio, il Campionato italiano è stato sospeso dall'inizio di marzo, le partite sono poi riprese alla fine del mese di giugno, secondo la decisione adottata il 28 maggio dalla FIGC, per concludere poi la stagione 2019/20 ad inizio agosto, ma sono state tutte disputate a porte chiuse al pubblico. Naturalmente il lockdown e la sospensione della stagione 2019/20 non ha consentito che tutti i ricavi ed i costi concernenti tale stagione sportiva si verificassero all'interno dell'esercizio concluso al 30 giugno 2020. Pertanto parte dei ricavi e parte dei costi saranno registrati nell'esercizio 2020/21 per quanto riguarda le partite disputate dopo il 30 giugno 2020.

A tal proposito si sottolinea di conseguenza che l'applicazione dei criteri contabili, non sovrapponendosi la stagione sportiva 2019/20 alle precedenti, possono fare risultare i raffronti non totalmente omogenei.

Il Gruppo fin dall'inizio di marzo, prima della dichiarazione di lockdown, ha adottato tutti gli accorgimenti in materia di sicurezza del lavoro, limitando gli accessi alla sede sociale e incentivando al massimo lo smart working per garantire la salute dei calciatori e dei dipendenti. Tutte le misure sono state adottate nel rispetto dei protocolli e delle decisioni legislative emessi dalle Autorità.

Nota Integrativa, Attivo

I valori iscritti nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo e Criterio
Licenze d'uso software	3 anni in quote costanti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti
Library RAI	3,3% in quote costanti
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	Quote costanti in base alla durata del contratto
Capitalizzazione Costi Vivaio	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	Minore fra la vita utile e la durata residua dei contratti

Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Tali voci sono esposte al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo pro-rata temporis.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso. In caso di prolungamento del contratto antecedentemente all'inizio della stagione sportiva, il nuovo piano di ammortamento decorre dall'esercizio precedente. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti in bilancio alla data di stipulazione del contratto, ovvero a quella successiva alla stipula del contratto concordemente stabilita dalle parti, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione in bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfer") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.

In particolare sono iscritti:

- i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori che, secondo il prudente apprezzamento degli Amministratori, alla data di chiusura dell'esercizio presentino perdite durevoli di valore rispetto al corrispettivo pagato per la loro acquisizione e rettificato dagli ammortamenti operati secondo il criterio sopra esposto, sono svalutati in misura corrispondente. In particolare, nell'eventualità che, successivamente alla data di riferimento del bilancio, ma prima della redazione dello stesso, siano stati ceduti contratti di giocatori ad un corrispettivo inferiore al residuo valore contabile, ovvero siano stati oggetto di risoluzione consensuale anticipata contratti che legavano sportivi professionisti alla Società, tale valore netto viene adeguato al valore di realizzo/risoluzione.

Capitalizzazione dei costi del vivaio

I costi sostenuti per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati, con il consenso del Collegio Sindacale, nella loro globalità, senza riferimento alcuno ai singoli calciatori e sono ammortizzati in misura costante in cinque esercizi a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i premi di preparazione riconosciuti, ai sensi dell'art. 96 N.O.I.F., alle società dilettantistiche/professionistiche, a seguito del tesseramento da parte della società di giovani calciatori da queste provenienti. Anche tali costi vengono ammortizzati in quote costanti di cinque anni a decorrere dall'esercizio in cui tali costi vengono sostenuti.

Sulla base della normativa contabile, che prevede la possibilità di capitalizzare le spese di sviluppo e non quelle di ricerca, la Federazione Italiana Giuoco Calcio ha raccomandato di non procedere ulteriormente con tali tipologie di capitalizzazione; pertanto la società ha effettuato l'ultima capitalizzazione di costi al 31 dicembre 2018.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Riferiti a costi aventi comprovata utilità pluriennale, sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed assoggettati ad ammortamento sistematicamente nell'ambito di un periodo in cui si stima producano la loro utilità. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono dettagliate nella relativa sezione dei commenti alle voci dell'attivo. Il valore delle immobilizzazioni immateriali non può eccedere il valore recuperabile, definito come il maggior valore tra il valore realizzabile tramite la loro alienazione ed il loro valore d'uso. Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dell'immobilizzazione risulti durevolmente inferiore al costo di acquisto o di produzione diminuito dagli ammortamenti, si deve procedere ad una svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

La voce accoglie:

- licenze d'uso di software, iscritte al costo d'acquisto e sistematicamente ammortizzate in misura pari ad un terzo del costo di acquisto;
- il costo di registrazione di marchi, ridotto delle quote di ammortamento annuali determinate nella misura del 20%;
- oneri pluriennali su acquisto Library RAI che viene ammortizzata con quote pari al 3,3% in funzione della presumibile durata utile dell'immobilizzo.

Altre – oneri pluriennali su beni di terzi

Si tratta delle spese sostenute per ammodernamenti e ampliamenti su beni di terzi, principalmente relative allo Stadio Renato Dall'Ara.

Tali spese sono capitalizzate ed ammortizzate in base alla minore tra la vita utile e la durata residua dei rispettivi contratti. Si precisa al riguardo che lo Stadio Renato Dall'Ara è in concessione dal Comune di Bologna per trent'anni con decorrenza dall'1 luglio 1998.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Negli esercizi precedenti si è provveduto a svalutare completamente i costi di progettazione e realizzazione del Centro Sportivo di Granarolo per Euro 89.649,47, non ravvisando più il presupposto dell'utilità pluriennale di tali costi sostenuti nel corso dei precedenti esercizi.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni immateriali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.I.6, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione dello stesso. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento. La voce accoglie i costi relativi al progetto di ristrutturazione dello Stadio Dall'Ara per Euro 1.636.790.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3%
Costruzioni Leggere	10%
Impianti e Macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Mobili e Macchine ordinarie di ufficio	12%
Macchine di ufficio elettroniche	20%
Autovetture	25%
Autoveicoli da trasporto	20%

Arredamento	15%
-------------	-----

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Terreni e fabbricati

Con particolare riferimento agli immobili sociali costituiti da terreni, si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento.

I fabbricati iscritti in Bilancio sono invece ammortizzati in base alla propria vita utile.

Impianti e Macchinari

La voce è composta da impianti tecnici specifici e da macchinari e apparecchiature elettriche ed elettromeccaniche.

Attrezzature industriali e commerciali

La voce è composta da attrezzature generiche e specifiche.

Altre immobilizzazioni materiali

La voce è composta da mobili e arredi, macchine ordinarie di ufficio, impianti di telecomunicazione, macchine ufficio elettroniche, coppe e trofei, e beni di valore unitario inferiore a 516,46 Euro.

Immobilizzazioni in corso e acconti

L'ammontare di Euro 833.830 si riferisce ad i costi relativi alla ristrutturazione del Centro Sportivo 'Niccolò Galli' non ancora terminati.

Immobilizzazioni finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in Bilancio (non rientranti nel perimetro di consolidamento) sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sorti nel presente esercizio.

Altri titoli

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha applicato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai titoli iscritti in bilancio nel presente esercizio. Gli altri titoli sono stati valutati a costi specifici.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

Immobilizzazioni immateriali**Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Dopo l'iscrizione in Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 35.737.243 e delle svalutazioni pari ad Euro 126.634 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 89.366.311.

Nella seguente tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e accorti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	18.000	228.793	18.702.512	898.390	127.559.893	147.407.588
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	18.000	209.442	14.299.576	-	44.383.297	58.910.315
Svalutazioni	-	-	-	-	666.228	666.228
Valore di bilancio	-	19.351	4.402.936	898.390	82.510.368	87.831.046
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	4.437	15.792	23.036	738.400	49.060.955	49.842.620
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	12.443.476	12.443.476
Ammortamento dell'esercizio	246	-	221.074	-	35.515.925	35.737.243
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	126.634	126.634
Totale variazioni	4.191	15.792	(198.038)	738.400	974.920	1.535.265
Valore di fine esercizio						
Costo	22.437	244.585	18.725.548	1.636.790	153.088.785	173.718.145
Ammortamenti	18.246	209.442	14.520.650	-	69.501.568	84.249.906

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto Industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
(Fondo ammortamento)						
Svalutazioni	-	-	-	-	126.634	126.634
Valore di bilancio	4.191	35.143	4.204.898	1.636.790	83.485.289	89.366.311

Con particolare riferimento alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori, intervenute nell'esercizio, viene analiticamente riportato nella tabella allegata in calce alla presente Nota Integrativa, il valore di ogni singolo calciatore che abbia fatto parte della rosa della prima squadra.

Relativamente al dettaglio delle svalutazioni dei diritti dei calciatori si rimanda a quanto riportato nella sezione relativa al commento delle voci di conto economico.

Nei prospetti di seguito riportati sono indicate le transazioni registrate con altre società relativamente al trasferimento dei diritti:

TRANSAZIONI CON SOCIETA' STANDARD LIEGI				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Avenatti Felipe	3.325.000	27	1.731.176	1.593.824

TRANSAZIONI CON SOCIETA' A.S. ROMA			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Cangiano Gianmarco	750.000	18	3

TRANSAZIONI CON SOCIETA' CLUB BRUGGE			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Denswil Stefano	6.000.000	27	3

TRANSAZIONI CON SOCIETA' PADOVA			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Acampora Emanuele	125.000	19	3

TRANSAZIONI CON SOCIETA' VELEZ SARFIELD			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Dominguez Nicolas	7.350.000	21	5

TRANSAZIONI CON SOCIETA' JUVENTUS				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Frabotta Gianluca	2.600.000	20	16.168	2.583.832
Marino Mattia	50.000	20	1	49.999

TRANSAZIONI CON SOCIETA' GLASGOW RANGERS				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Helander Filip	3.334.320	26	947.870	2.386.450

TRANSAZIONI CON SOCIETA' BRISTOL CITY				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Nagy Adam	2.000.000	24	511.024	1.488.976

TRANSAZIONI CON SOCIETA' FIORENTINA				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Pulgar Erik	10.000.000	25	941.309	9.058.691

TRANSAZIONI CON SOCIETA' MALMOE				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Moller Nikolay	4.556	19	1.433	3.123

TRANSAZIONI CON SOCIETA' HJK HELSINKI				
--	--	--	--	--

ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Lappalainen Lassi	700.000	21	5

TRANSAZIONI CON SOCIETA' BESIKTAS			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Medel Gary	1.500.000	32	3

TRANSAZIONI CON SOCIETA' NORDSJAELLAND			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Skov Olsen Andreas	6.000.000	20	5

TRANSAZIONI CON SOCIETA' EXCELSIOR			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Schouten Jerdy	2.150.000	22	5

TRANSAZIONI CON SOCIETA' HK KOPAVOGUR			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Sigurpalsson Ari	91.234	19	3

TRANSAZIONI CON SOCIETA' SINT TRUIDEN			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Tomiyasu Takehiro	7.000.000	21	5

TRANSAZIONI CON SOCIETA' CHIEVOVERONA			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Vignato Emanuel	1.111.480	19	5

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad Euro 17.447.861; i fondi di ammortamento e svalutazioni risultano essere pari ad Euro 4.611.779.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni per l'esercizio in esame:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	12.800.060	812.670	632.006	929.197	1.847.376	17.021.309
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	692.458	698.508	460.835	647.566	-	2.499.367
Svalutazioni	1.051.346	-	-	-	546.601	1.597.947
Valore di bilancio	11.056.256	114.162	171.171	281.631	1.300.775	12.923.995
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	195.672	56.723	82.236	94.981	-	429.612
Ammortamento dell'esercizio	288.975	42.907	65.181	120.464	-	517.527
Altre variazioni	466.945	-	-	1	(466.945)	1
Totale variazioni	(93.303)	13.816	17.055	(25.482)	(466.945)	87.914
Valore di fine esercizio						
Costo	13.459.616	869.393	714.242	1.024.178	1.380.431	17.447.860
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	978.371	741.415	526.016	768.030	-	3.013.832
Svalutazioni	1.051.346	-	-	-	546.601	1.597.947
Valore di bilancio	11.429.899	127.978	188.226	256.148	833.830	12.836.081

Il saldo netto pari a Euro 12.836.081 è riferito principalmente a terreni e fabbricati di proprietà della società BFC Real Estate Srl. Le immobilizzazioni in corso totalmente svalutate si riferiscono al progetto di costruzione del Centro Sportivo a Granarolo poi abbandonato.

Operazioni di locazione finanziaria

Il Gruppo alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Variazioni e scadenza delle partecipazioni in imprese collegate

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Partecipazioni in imprese collegate	151.619	(151.619)	-	-
Totale	151.619	(151.619)	-	-

La partecipazione nella società collegata Bologna Sport City Srl, il cui capitale è detenuto per il 50% da BFC Real Estate Srl è stata completamente svalutata sulla base del bilancio di periodo della Collegata al 31 luglio 2020 che presentava un patrimonio netto negativo.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso altri	2.317.704	(98.239)	2.219.465	30.000	2.189.465
Totale	2.317.704	(98.239)	2.219.465	30.000	2.189.465

Altri Crediti Immobilizzati

La voce comprende:

- deposito c/vincolato a favore Bologna Sport City Srl a garanzia della fideiussione di Euro 2.135.034. Tale ammontare vincolato è considerato recuperabile in quanto il valore dell'attivo della partecipata Bologna Sport City Srl è superiore rispetto all'esposizione debitoria, per tale motivo l'importo vincolato si ritiene recuperabile non essendo necessario l'utilizzo della garanzia;
- depositi cauzionali affitti, per un importo di Euro 41.061;
- depositi a terzi, per un importo di Euro 13.109;
- finanziamenti soci a partecipata per un importo di Euro 30.000.

Altri titoli

La voce riguarda titoli azionari Emilbanca, per un ammontare pari ad Euro 516.

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

L'adeguamento a tale valore è stato effettuato mediante stanziamento di un fondo svalutazione crediti, iscritto nei crediti verso clienti, dell'ammontare di Euro 1.307.014 e rilasciato per Euro 462.411, il fondo ora ammonta ad Euro 1.784.872. Attualmente altresì il fondo crediti verso altri ammonta ad Euro 1.477.780.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti nell'attivo circolante sorti nel presente esercizio. Nell'effettuare la valutazione la Società ha ritenuto irrilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodo.

Scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	9.850.852	(804.120)	9.046.732	9.046.732	-
Crediti verso imprese controllate	-	-	-	-	-
Crediti verso controllanti	2.235.186	(2.233.135)	2.051	2.051	-
Crediti tributari	392.541	990.698	1.383.239	1.231.826	151.413
Imposte anticipate	42.680	(356)	42.324	42.324	-
Crediti verso altri	26.060.450	(7.164.938)	18.895.512	9.125.782	9.769.730
Totale	38.581.709	(9.211.851)	29.369.858	19.448.715	9.921.143

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Il saldo al 30 giugno 2020 dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- crediti verso clienti nazionali per Euro 5.543 mila (Euro 3.842 mila al 30/06/19);
- crediti verso clienti esteri per Euro 2.837 mila (Euro 491 mila al 30/06/19);
- crediti per fatture da emettere per Euro 3.264 mila (Euro 6.445 mila al 30/06/18).
- Si fornisce il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti commerciali.

Valore di inizio esercizio	940.269
incrementi	1.307.014

decrementi	462.411
Giroconti	--
Valore di fine esercizio	1.784.872

Fra i crediti verso altri sono appostati i Crediti vs. Enti settore specifico, cioè Società calcistiche, di seguito dettagliati.

<i>Categoria</i>	<i>Valori al 30/06/20</i>	<i>Valori al 30/06/19</i>	<i>Variazione</i>
Crediti vs. Enti settore specifico (entro 12 mesi)	7.913.200	4.781.182	3.132.019
Crediti vs. Enti settore specifico (oltre 12 mesi)	9.769.730	15.165.769	(5.396.039)
Totale Crediti vs. Enti settore specifico	17.682.930	19.946.951	(2.264.021)

Con il seguente dettaglio:

- Crediti verso società calcistiche nazionali entro l'esercizio successivo, pari ad Euro 36.627;
- Lega per addebiti, pari ad Euro 20.484;
- Lega c/trasferimenti, pari ad Euro 2.183.000;
- Lega proventi 99/00, pari ad Euro 483.302;
- Crediti verso Società estere, pari ad Euro 5.693.573:
 - Watford pari ad 2.016.265
 - Glasgow Rangers pari ad Euro 1.042.160
 - Amiens pari ad Euro 1.022.648
 - Bristol City pari ad Euro 660.000
 - Standard Liege pari ad Euro 950.000
 - Partizan pari ad Euro 2.499
- Fondo svalutazione altri crediti, pari ad Euro 503.786.

Crediti verso Società italiane oltre l'esercizio successivo:

CESSIONI BIENNALI	Oltre esercizio successivo saldo 30 giugno 2022
Verdi	4.250.000
Pulgar	3.000.000
Frabotta	800.000
TOTALE	8.050.000

Oltre ad Euro 36.627 per contributi di solidarietà con scadenza entro il 30 giugno 2022 e ad Euro 12.780 per contributo di solidarietà con scadenza entro il 30 giugno 2023.

Crediti verso Società estere oltre l'esercizio successivo per Euro 1.706.950:

- Glasgow Rangers per Euro 1.042.160;

Bristol City per Euro 660.000;

Fra i crediti verso altri sono appostati i Crediti diversi di seguito dettagliati.

<i>Categoria</i>	<i>Valori al 30/06/20</i>	<i>Valori al 30/06/19</i>	<i>Variazione</i>
Crediti diversi (entro 12 mesi)	1.212.582	3.863.499	(2.650.917)
Crediti diversi (oltre 12 mesi)	--	2.250.000	(2.250.000)
Totale Crediti diversi	1.212.582	6.113.499	(4.900.917)

Tra i crediti entro l'esercizio successivo sono compresi principalmente:

- Euro 1.100.000 per importi a favore della Società derivanti da cessione di giocatori legate a premi di rendimento. Tali importi rientreranno nell'esercizio prossimo nei crediti verso enti settore specifico;
- Euro 93.251 per importi da recuperare a tesserati;
- Euro 19.564 per anticipi a fornitori;
- Euro 1.477.780 per crediti di stagioni precedenti al 2014 con relativo fondo di svalutazione crediti, pertanto totalmente svalutati.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valor nominale.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	1.679.817	1.110.855	2.790.672
danaro e valori in cassa	5.338	(5.201)	137
Totale	1.685.155	1.105.655	2.790.810

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a due esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	225	62	287
Risconti attivi	971.569	(157.814)	813.817
Totale ratei e risconti attivi	971.794	(157.690)	814.104

La voce è composta principalmente da:

- risconti attivi per attività di licenza per Euro 420 mila;
- risconti per costi specifici tecnici per Euro 95 mila;
- risconti attivi relativi a premi assicurativi per Euro 111 mila.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesati nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del Codice Civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Nota Integrativa, Passivo e Patrimonio Netto

Le poste del Patrimonio Netto e del Passivo dello Stato Patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Patrimonio Netto

Le voci sono espone in Bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Variazioni nelle voci di Patrimonio Netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	5.976.255	-	-	-	5.976.255
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	41.985.570	(21.725.846)	43.295.622	-	63.555.346
Totale altre riserve	41.985.570	(21.725.846)	43.295.622	-	63.555.346
Utile (perdita) portata a nuovo	11.617	9.727	(2.758)	-	18.586
Utile (perdita) dell'esercizio	(21.716.119)	21.716.119	-	(39.518.065)	(39.518.065)
Totale	26.257.323	-	43.292.864	(39.518.065)	30.032.122

Tutte le azioni sottoscritte sono state interamente versate.

Dopo il 1 luglio 2020 sono stati versati in c/capitale dall'Azionista di maggioranza 7 milioni di Euro nel mese di luglio e 5 milioni di Euro nel mese di settembre 2020.

Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato

Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della controllante	30.144.289	39.387.111
Risultati conseguiti dalle partecipate e ripristini di valore	-1.075.140	-1.875.110
Risultati portati a nuovo dalla controllate	131.639	0
Effetto netto storno plusvalore da cessione assets	-151.689	5.102
Effetto fiscalità differita su storno plusvalore da cessione	42.324	-1.124
Effetto dello storno della svalutazione della partecipazione di periodo	1.740.709	1.740.709
Patrimonio netto consolidato	30.032.122	39.518.065

Disponibilità e utilizzo del Patrimonio Netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	5.976.255	Capitale		5.976.255
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	63.555.346	Capitale	A, B	63.555.346
Totale altre riserve	63.555.346			63.555.345
Totale	69.531.601			69.531.601
Quota non distribuibile				69.531.600
Residua quota distribuibile				-

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati iscritti in bilancio secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 31, i correlati accantonamenti sono rilevati nel conto economico, dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del Bilancio in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Altri fondi	1.266.827	1.704.468	-	1.704.468	2.971.295
Totale	1.266.827	1.704.468	-	1.704.468	2.971.295

Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in Bilancio, ai sensi dell'art. 2427 c. 1 del Codice Civile.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>altri</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	2.971.295
	Totale	2.971.295

Il Fondo accantonato al 30/06/2020, pari a Euro 2.971.295 si riferisce alle seguenti situazioni:

- Euro 100.000 Accantonamento di Bologna F.C. 1909 SpA per richiesta agente Soccerting per cessione giocatore Crespo a Cordoba, corrispondente alla probabile passività relativa alla richiesta di pagamento di corrispettivo;
- Euro 138.587 Accantonamento di Bologna F.C. 1909 SpA per passività potenziali, corrispondenti a coperture di rischi relativi ad altri contenziosi o posizioni critiche già in essere, il cui esito verrà definito successivamente;
- Euro 1.000.000 Accantonamento di Bologna F.C. 1909 SpA per effettuato per probabile claim di altra società del settore, relativo alla cessione di un calciatore;
- Euro 83.000 Accantonamento di Bologna F.C. 1909 SpA per probabile transazione con fornitore;
- Euro 383.471 Accantonamento di Bologna F.C. 1909 SpA per probabile emissione di voucher per i possessori di abbonamenti per le partite non fruite a causa Covid-19;
- Euro 22.000 Accantonamento di Bologna F.C. 1909 SpA per probabili richieste da fornitori per attività minori.
- Euro 28.240 Accantonamento effettuato da BFC Real Estate Srl per imposta ipocatastale richiesta da Agenzia delle Entrate;
- Euro 1.215.997 Accantonamento effettuato da BFC Real Estate Srl per la partecipazione all'aumento di capitale in Bologna Sport City Srl effettuato nel mese di agosto 2020 al fine di ricostituire il patrimonio netto negativo di quest'ultima.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Si segnala al riguardo che il D. Lgs. 252/2005 e successive modificazioni/integrazioni, introdotte con L. 296/2006, ha previsto che nelle aziende con almeno 50 addetti il trattamento di fine rapporto, per la quota maturata a partire dal 01/01/2007, deve essere obbligatoriamente devoluto a Fondi di previdenza previsti dagli accordi/contratti collettivi, o in mancanza, alla forma pensionistica complementare istituita presso l'INPS. Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, la voce del passivo Trattamento TFR alla fine dell'esercizio accoglie esclusivamente il TFR dei dipendenti in forza, maturato fino al 31/12/2006, e la relativa rivalutazione ai sensi di legge.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del Bilancio.

Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
----------------------------	--	--------------------------------------	------------------------------------	--------------------------

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	101.047	1.104.408	1.104.723	(315)	100.732
Totale	101.047	332.136	124.267	(315)	100.732

Debiti

I debiti sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i debiti iscritti in Bilancio nel presente esercizio. Nell'effettuare la valutazione la Società ha ritenuto irrilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodo.

Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	2.135.000	-	2.135.000	-	2.135.000
Debiti verso banche	23.446.528	(7.933.019)	15.513.509	8.415.948	7.097.561
Acconti	37.540	(37.540)	-	-	-
Debiti verso fornitori	12.593.769	1.663.181	14.256.950	13.061.984	1.194.967
Debiti tributari	7.485.327	1.413.063	8.898.390	7.014.667	1.883.723
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	731.322	894.479	1.625.801	1.291.888	333.913
Altri debiti	67.418.025	(20.239.114)	47.178.911	37.886.460	9.292.451
Totale	113.847.511	24.238.950	89.608.561	67.670.947	21.937.615

Dettaglio debiti verso soci per finanziamenti

Nel seguente prospetto sono indicati i finanziamenti dei soci alla Società con separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

Quota con clausola di postergazione in scadenza	
Finanziamento socio BFC 1909 LUX	2.135.000

I debiti verso soci si riferiscono al deposito a garanzia di fideiussione emessa per conto della società partecipata Bologna Sport City Srl per l'acquisizione del Centro Sportivo CRB.

Dettaglio dei debiti verso banche

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso banche suddiviso tra quota a breve e a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio	14.481.864	(6.065.916)	8.415.948
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	8.964.664	(1.867.103)	7.097.561
Debiti verso banche	23.446.528	(7.933.019)	15.513.509

Il saldo al 30 giugno 2020 oltre l'esercizio successivo è relativo a mutui accesi per la ristrutturazione dello Stadio e del Centro Sportivo Niccolò Galli di Casteldebole con l'Istituto per il Credito Sportivo. Il rimanente importo è relativo ad anticipi relativi a diritti televisivi e saldo c/trasferimenti Lega. I contratti relativi ai finanziamenti in essere al 30 giugno 2020 non prevedono il rispetto di specifici parametri finanziari.

Dettaglio dei debiti verso fornitori

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso fornitori suddiviso tra quota a breve ed a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	11.354.748	1.707.236	13.061.984
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.239.021	(44.054)	1.194.967
Debiti verso fornitori	12.593.769	1.663.182	14.256.950

Il saldo al 30 giugno 2020 dei debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso procuratori per Euro 8.418 mila (Euro 6.071 mila al 30/06/19);
- debiti verso fornitori nazionali per Euro 1.622 mila (Euro 2.652 mila al 30/06/19);
- debiti per fatture da ricevere per Euro 2.754 mila (Euro 2.507 mila al 30/06/19).

I debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi a debiti verso procuratori per Euro 1.108 mila ed al piano di pagamento del debito verso il Comune di Bologna per le rate scadute degli anni precedenti sull'affitto dello Stadio Dall'Ara per Euro 87 mila.

Dettaglio dei debiti tributari

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	7.338.953	(324.286)	7.014.667
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	146.374	1.737.349	1.883.723
Debiti tributari	7.485.327	1.413.063	8.898.390

Il saldo al 30 giugno 2020 dei debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti IRPEF, relativi agli stipendi e premi dei lavoratori dipendenti, degli sportivi e dei collaboratori di competenza dell'esercizio, per Euro 6.052 mila (Euro 6.751 mila al 30/06/19);
- debiti IRAP relativi agli esercizi 2013/14 per Euro 146 mila (Euro 562 mila al 30/06/19);
- debito IVA periodo Covid-19 rateizzato da versare entro l'esercizio corrente per Euro 815 mila.

I debiti oltre l'esercizio sono relativi a

- debiti IRPEF periodo Covid-19 rateizzati per Euro 1.395 mila;
- debiti IVA periodo Covid-19 rateizzati per Euro 489 mila.

Dettaglio dei debiti verso Istituti di previdenza

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	731.322	560.566	1.291.888
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	-	333.913	333.913
Debiti verso istituti di previdenza	731.322	894.479	1.625.801

Il saldo al 30 giugno 2020 dei debiti verso Istituti di previdenza esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso INPS compresi i contributi sospesi in periodo Covid-19 rateizzati e da versare entro l'esercizio per Euro 919 mila;
- debiti verso Inail per Euro 261 mila;
- altri debiti previdenziali per Euro 112 mila.

I debiti oltre l'esercizio sono relativi a

- debiti verso INPS periodo Covid-19 rateizzati per Euro 334 mila.

Dettaglio degli Altri debiti

Di seguito è riportato il dettaglio degli Altri debiti suddiviso tra debiti verso dipendenti e debiti verso ente settore specifico, suddiviso ulteriormente tra quota a breve e a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso Personale esigibili entro l'esercizio	9.496.359	(1.552.006)	7.944.353
Debiti verso Personale oltre l'esercizio successivo	-	-	-

Debiti verso Personale	9.496.359	(1.552.006)	7.944.353
<i>Debiti verso Settore Specifico esigibili entro l'esercizio</i>	<i>22.914.156</i>	<i>5.778.859</i>	<i>28.693.015</i>
<i>Debiti verso Settore Specifico esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>26.846.407</i>	<i>(17.553.955)</i>	<i>9.292.451</i>
Debiti verso Settore Specifico	49.760.562	(11.775.097)	37.985.466
<i>Debiti diversi entro l'esercizio</i>	<i>7.961.104</i>	<i>(6.712.010)</i>	<i>1.249.093</i>
<i>Debiti diversi oltre l'esercizio</i>	<i>200.000</i>	<i>(200.000)</i>	<i>-</i>
Debiti diversi	8.161.104	(6.912.010)	1.249.093

I debiti verso personale entro l'esercizio sono composti principalmente da:

- debiti per salari e stipendi per Euro 7.944 mila (Euro 9.481 mila al 30/06/19);

I debiti verso l'ente settore specifico entro l'esercizio sono composti da:

- debiti verso società italiane per Euro 2.616 mila;
- debiti verso società estere per Euro 26.077 mila e sono principalmente riferibili a:
 - o NORDSJAELLAND Euro 2.500 mila;
 - o MALMOE Euro 995 mila;
 - o CLUB BRUGGE Euro 3.175 mila;
 - o CLUB DEPORTIVO LUQUENO Euro 2.725 mila;
 - o BESIKTAS Euro 500 mila;
 - o VILLAREAL Euro 7.600 mila;
 - o CLUB VELEZ SANSFIELD Euro 4.000 mila;
 - o SINT TRUIDEN Euro 2.000 mila;
 - o SBV EXCELSIOR Euro 1.367 mila;
 - o ANDERLECHT Euro 285 mila
 - o BAYERN Euro 130 mila.
- Oltre ad Euro 559 mila per contributi di solidarietà.

I debiti oltre l'esercizio sono composti da:

- debiti verso Società italiane Euro 6.250 mila;
- debiti verso ente settore specifico esigibili oltre l'esercizio successivo verso società estere che ammontano ad Euro 3.042 mila e sono riferibili a:
 - o NORDSJAELLAND Euro 500 mila;
 - o CLUB VELEZ SANSFIELD Euro 1.350 mila;
 - o SINT TRUIDEN Euro 1.158 mila;
 - o AVISPA Euro 31 mila;
 - o JAPAN FOOTBALL Euro 4 mila;

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso l'ente settore specifico esigibili oltre l'esercizio successivo verso Società nazionali:

	Sportivo	Società Creditrice	Saldo entro 30/06/2022
BANI MATTIA		CHIEVOVERONA	900.000

CANGIANO GIANMARCO	ROMA	250.000
ORSOLINI RICCARDO	JUVENTUS	5.000.000
VIGNATO EMANUEL	CHIEVOVERONA	100.000
Debiti verso Settore Specifico esigibili oltre l'esercizio		6.250.000

Tra i debiti diversi sono compresi principalmente debiti derivanti da premi da riconoscere ad altre società calcistiche e che avranno maturazione negli anni successivi, anni nei quali verranno ricompresi nei debiti verso settore specifico.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debito verso soci per finanziamenti			2.135.000	2.135.000
Debiti verso banche	6.861.838	6.861.838	8.651.671	15.513.509
Acconti	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	-	-	14.256.950	14.256.950
Debiti tributari	-	-	8.898.390	8.898.390
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	1.625.801	1.625.801
Altri debiti	-	-	47.178.911	47.178.911
Totale debiti	6.861.838	6.861.838	82.746.723	89.608.561

Per quanto riguarda la scadenza, le modalità di rimborso e il tasso di interesse per i debiti assistiti da garanzia reale, si fa riferimento ai mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la ristrutturazione di parte dello Stadio "Dall'Ara" e del Centro Sportivo "Niccolò Galli" di Casteldebole.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale. Laddove tale condizione risulta cambiata sono state apportate le opportune variazioni che di seguito si evidenziano.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
--	----------------------------	---------------------------	--------------------------

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	20.833	30.373	51.206
Risconti passivi	2.969.996	11.663.232	14.633.228
Totale ratei e risconti passivi	2.990.829	11.693.605	14.684.434

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2020, pari ad Euro 14.684.434, ha registrato un incremento di Euro 11.693.605 rispetto al saldo al 30 giugno 2019, prevalentemente a causa del fatto che la stagione sportiva si è conclusa nel mese di agosto 2020 e pertanto le fatture dei diritti televisivi emesse prima del 30 giugno 2020, ma che afferivano a partite disputate successivamente al 1 luglio 2020 sono state riscontate.

I principali risconti passivi sono inerenti a:

- diritti televisivi per Euro 12.061 mila relative a fatture emesse entro il 30 giugno 20 ma relative a partite che si sono disputate dal 1 luglio 2020;
- proventi da licensing per Euro 2.478 mila (al 30/06/2019 erano pari a 2.596 mila).

Nota Integrativa, Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); gli abbonamenti stagionali, se incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Le plusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi della gestione caratteristica.

Le plusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

Per il dettaglio e la movimentazione delle singole voci si rimanda a quanto già indicato nella relazione sulla gestione.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre giovanili.

Sono ripartiti come segue:

<i>Valori in €</i>	<i>Valori al 30/06/20</i>	<i>Valori al 30/06/19</i>	<i>Variazione</i>
Totale	4.493.215	5.776.763	(1.283.548)

Si sottolinea che Euro 383.471 sono stati rilevati a riduzione dei ricavi da vendite per l'eventuale emissione di voucher quale rimborso per quote di abbonamento non fruite, in contropartita è stato rilevato uno specifico fondo rischi.

Incremento di immobilizzazioni per capitalizzazione costi vivaio

I costi di struttura e di gestione del vivaio non sono più capitalizzati dal 31 dicembre 2018.

Altri ricavi e proventi

Si fornisce il dettaglio della voce "altri ricavi e proventi":

<i>CATEGORIA</i>	<i>Valori al 30/06/20</i>	<i>Valori al 30/06/19</i>	<i>Variazione</i>
Contributi in conto esercizio	882.444	1.238.095	(355.651)
Proventi da sponsorizzazioni	4.093.425	4.158.432	(65.007)
Proventi commerciali e royalties	889.771	594.550	295.221
Proventi pubblicitari	6.495.607	7.021.703	(526.096)
Proventi da cessione diritti televisivi	33.871.885	44.102.006	(10.230.121)
Proventi vari	59.484	40.739	18.745
Ricavi da cessione temporanea calciatori	1.291.423	1.674.437	(383.015)
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	17.164.895	15.154.912	2.009.983
Altri proventi da gestione calciatori	1.526.886	1.831.840	(304.954)
Altri ricavi e proventi	1.605.715	2.927.466	(1.319.751)
Totale	67.881.535	78.744.181	(10.860.646)

I Contributi in conto esercizio pari ad Euro 882.444 si riferiscono principalmente a quanto riconosciuto da F.I.F.A. per la partecipazione di alcuni giocatori alle qualificazioni alle competizioni internazionali.

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 4.093.425 si riferiscono quanto ad Euro 1.499.222 ai corrispettivi pagati dallo Sponsor Tecnico principalmente per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della Società e, quanto ad Euro 2.594.203 a contratti con Sponsor Istituzionali, il cui principale è il main sponsor.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 6.495.607 si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio per le partite casalinghe della prima squadra.

I *Proventi commerciali e royalties* pari ad Euro 889.771 si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

I *Ricavi da gestione temporanea della prestazione dei calciatori* pari ad Euro 1.291.423 si riferiscono ai contratti di cessione temporanea di calciatori ad altri Clubs.

I *Proventi televisivi e radiofonici* pari a Euro 33.871.883 derivano dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva e radiofonica delle partite di calcio e si riferiscono alle sole partite giocate fino al 30 giugno 2020, mentre i ricavi relativi alle partite della stagione 2019/20 disputate dopo il 30 giugno 2020 verranno registrate nell'esercizio successivo.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Plusvalenza Valore in Euro
Frabotta Gianluca	Juventus	16.168	2.600.000	2.583.832
Avenatti Felipe	Standard Liege	1.731.176	3.325.000	1.593.824
Marino Mattia	Juventus	1	50.000	49.999
Moller Nikolay	Malmoe	6.877	10.000	3.123
Helander Filip	Glasgow Rangers	947.870	3.334.320	2.386.450
Nagy Adam	Bristol City	511.024	2.000.000	1.488.976
Pulgar Erik	Fiorentina	941.309	10.000.000	9.058.691
Totale		4.154.425	21.319.320	17.164.895

Tra gli *altri proventi della gestione calciatori* sono registrati principalmente i premi di rendimento riconosciuti alla società da altri Club sportivi a seguito di operazioni di trasferimento effettuate negli anni precedenti; tale importo ammonta ad Euro 1.526.886.

I *ricavi e proventi diversi*, pari ad Euro 1.605.715, sono costituiti da:

- proventi da affitti attivi per Euro 298.303;
- attività minori legate alla gestione del settore giovanile per Euro 240.224;
- recupero spese per Euro 117.488;
- indennizzi sinistri per Euro 13.391;
- sopravvenienze attive per Euro 934.262;
- ricavi per iniziative varie per Euro 1.493.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non

formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei costi della gestione caratteristica.

Le minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Il saldo al 30/06/2020, pari a Euro 1.424.157, registra un incremento di Euro 38.800 rispetto al saldo di Euro 1.385.357 dell'esercizio precedente; il conto accoglie essenzialmente spese sostenute per l'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

Costi per prestazioni di servizi

Il saldo dell'esercizio 2019/2020, pari a Euro 11.022.630, registra un incremento di Euro 1.423.448 rispetto al saldo di Euro 9.599.182 dell'esercizio precedente.

Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Costi per attività sportiva	1.992.574	2.204.258	(211.684)
Costi specifici tecnici	2.174.215	1.239.954	934.261
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	434.508	557.934	(123.426)
Servizio biglietteria, controllo ingressi	165.400	220.389	(54.989)
Assicurative e previdenziali	1.311.562	1.111.702	199.860
Amministrative, pubblicitarie e generali	4.944.371	4.264.945	677.426
Totale	11.022.630	9.599.182	1.423.448

I Costi per attività sportiva, pari ad Euro 1.992.574, sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori e altri consulenti esterni, compresi eventuali compensi per borse di studio.

I Costi specifici tecnici, pari ad Euro 2.174.215, sono relativi a consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori e costi per l'osservazione dei calciatori.

I Costi di vitto, alloggio e locomozione gare, pari ad Euro 434.508, sono relativi a spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e del settore giovanile.

I Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi, pari ad Euro 165.400, si riferiscono a costi sostenuti per l'emissione di biglietti e abbonamenti, nonché al costo degli addetti alle casse.

Le Spese assicurative e previdenziali, pari a Euro 1.311.562, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e la copertura per gli stipendi in caso di infortuni.

Le Spese amministrative, pubblicitarie e generali, pari ad Euro 4.944.371, comprendono al loro interno le seguenti voci:

- spese pubblicitarie Euro 488.187;
- utenze Euro 565.391;
- consulenze e spese generali diverse Euro 3.888.583.

Costi per godimento di beni di terzi

La voce accoglie principalmente i canoni di concessione dello Stadio Renato Dall'Ara e di locazione degli impianti sportivi utilizzati per gli allenamenti, nonché le relative manutenzioni.

Il saldo di bilancio al 30/06/2020, pari ad Euro 2.063.853, evidenzia una sostanziale stabilità rispetto al saldo di Euro 2.074.000 dell'esercizio precedente, legato principalmente ai canoni di noleggi.

Nel dettaglio:

- Affitto campi sportivi Euro 60.062;
- Affitto Stadio e Centro Tecnico Euro 314.120;
- Costi gestione Stadio Euro 289.837;
- Noleggi Euro 567.245;
- Costi gestione centro tecnico Euro 615.430;
- Canoni diversi Euro 189.879.

Costi per il personale

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2020, pari ad Euro 51.369.968, si è decrementato di Euro 9.577.467 rispetto al dato del precedente esercizio, pari ad Euro 60.947.435, a causa della rinuncia di una mensilità da parte dei tesserati durante l'epidemia Covid-19 e per la suddivisione della mensilità di giugno in tre parti, la cui sola prima parte viene registrata nell'esercizio 2019/20. Nella voce Salari e Stipendi per Tesserati sono allocati gli importi degli incentivi al trasferimento riconosciuti a giocatori trasferiti a titolo definitivo dopo il 30.06.2020, ma non convocati per il precampionato ai fini di una migliore imputazione relativa ai criteri previsti da OIC e gli incentivi al trasferimento corrisposti a tesserati che hanno chiuso il rapporto prima del 30.06.2020.

€	Esercizio in corso			Esercizio precedente		
	Tesserati	Altri dip.	Totale	Tesserati	Altri dip.	Totale
Salari stipendi ^e	45.287.886	2.336.053	47.623.939	54.611.603	2.398.299	57.009.902
Oneri sociali	2.668.669	428.706	3.097.375	2.852.636	394.648	3.247.284
TFR/FFC	525.233	123.421	648.654	552.505	137.743	690.248
Totale	48.481.788	2.888.180	51.369.968	58.016.744	2.930.690	60.947.435

All'interno del costo complessivo è ricompreso anche il costo di Personale a progetto, che svolge l'attività di istruttore della scuola calcio e che per contiguità con le attività svolte da Personale dipendente sono riclassificate in questa voce, tutto ciò anche per omogeneità con quanto effettuato negli anni passati.

Il costo del personale tesserato relativo ai calciatori della prima squadra è così suddiviso:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Compensi contrattuali calciatori	31.018.716	35.316.441	(4.297.725)
Quota variabile retribuzione legata ai risultati sportivi	2.400.908	6.416.208	(4.015.300)
Compensi contrattuali allenatori	4.561.018	5.135.477	(574.459)
Indennizzi	3.172.478	2.085.685	1.086.793
Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri	3.218.864	3.394.022	(175.158)
Incentivi altrasferimento	915.901	2.263.770	(1.347.869)
Totale	45.287.886	54.611.603	(9.323.717)

Il personale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Calciatori	48	40	8
Addestramento tecnico	3	3	--
Allenatori	12	16	(4)
Altro personale tecnico	86	75	11
Dirigenti	3	3	--
Impiegati	38	55	(17)
Operai	8	8	--
Totale	198	200	2

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 35.737.243 rispetto ad Euro 23.142.564 dell'esercizio precedente.

Si fornisce il dettaglio:

Ammortamento immobilizzazioni immateriali	Valori al 30/06/20	Valori al 30/06/19	Variazione
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	32.469.132	19.561.940	12.907.192
Costi impianto ed ampliamento	246	--	246
Concessioni, licenze e marchi e diritti simili	221.074	230.081	(9.007)
Costi del vivaio giovanile	1.492.709	1.818.450	(325.741)
Costi pluriennali su beni di terzi	1.554.083	1.532.094	21.989
Totale	35.737.243	23.142.564	12.594.679

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 517.527 rispetto ad Euro 451.212 dell'esercizio precedente.

Ammortamento immobilizzazioni materiali	Valori al 30/06/20	Valori al 30/06/19	Variazione
terreni e fabbricati "costruzioni leggere"	288.976	268.982	19.994
impianti e macchinari	42.544	34.294	8.250
attrezzature industriali e commerciali	65.181	75.719	(10.538)
altri beni	120.826	72.217	48.609
Totale	517.527	451.212	66.315

Per quanto attiene alle svalutazioni crediti si rinvia a quanto riportato nel commento alla voce crediti v/clienti.

Altre svalutazioni di immobilizzazioni

Nell'esercizio si è proceduto ad effettuare svalutazioni di immobilizzazioni relative a diritti pluriennali a seguito di risoluzioni di contratti avvenuti nei mesi di luglio ed agosto 2020:

- Euro 57.563 per lo sportivo Krejci;
- Euro 16.558 per lo sportivo Serfilippi;
- Euro 28.063 per lo sportivo Militari;
- Euro 24.450 per lo sportivo Cassandro.

È stata effettuata una svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante per Euro 1.307.014, come specificato nella parte relativa allo Stato Patrimoniale.

Accantonamenti per rischi ed oneri

Il saldo al 30/06/2020 è pari 22.000. Si sottolinea che Euro 383.471 sono andati a netting dei ricavi da vendite per l'eventuale emissione di voucher quale rimborso di quote di abbonamento non fruite.

Oneri diversi di gestione

Il saldo è di Euro 5.267.437 e complessivamente registra un decremento di Euro 1.432.455 rispetto al saldo di Euro 6.699.892 dell'esercizio precedente.

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Spese varie organizzazione gare	850.743	1.276.006	(425.263)
Tasse iscrizioni gare	5.000	6.990	(1.990)
Oneri specifici verso squadre ospitate:	-	230.687	(230.687)
- percentuale su incassi gare a squadre ospitate	-	230.687	(230.687)
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	384.000	1.789.712	(1.405.712)
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	206.012	-	206.012
Altri oneri da gestione calciatori:	1.618.718	1.155.583	463.135
- Contributi a società affiliate	50.000	180.328	(130.328)
- Contributi solidarietà	36.085	69.845	(33.760)

- Premio di rendimento	1.392.807	745.875	646.932
- Premi di preparazione ex.art. 96 N.O.I.F.	100.298	70.719	29.579
Costi di convocazione in Nazionale	28	-	28
- Sopravvenienze passive altri oneri di gestione	12.500	88.816	(76.316)
Altri oneri di gestione:	2.202.964	2.240.914	(37.950)
- Spese, ammende e multe gare	39.547	1.139.447	(1.099.900)
- Oneri tributari indiretti	249.291	273.999	(24.708)
- Altri	1.914.126	827.468	1.086.658
Totale	5.267.437	6.699.892	(1.432.455)

I costi per acquisizione temporanea dei calciatori si riferiscono ai compensi pagati alla squadra titolare del cartellino per il prestito temporaneo di calciatore e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cedente	Valori in €
Grieco	Entella	15.000
Koutsoupas	Entella	200.000
Zalli	Renate	50.000
Bakos	MTK Budapest	30.000
Turra	Piacenza	15.000
Chelli	Imolese	20.000
Magnolfi	Pistoiese	25.000
Romanciuk	Arcetana	2.000
Davo	Copparese	2.000
Bonini	Entella	25.000
Totale		384.000

Non sono state realizzate nel corso dell'esercizio minusvalenze derivanti da cessione di giocatori:

Calciatore	Società acquirente	Valore contabile netto	Valore di cessione	Minusvalenza
Talon Gabriele	Svincolo	34.563	--	34.563
Dzemaili Blerim	Shenzen	159.959	--	159.959
Harletun Nils	Svincolo	11.490	--	11.490
Totale				206.012

- Spese, ammende e multe gare pari ad Euro 39.547;

- Quota di contribuzione per la Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti, pari ad Euro 1.595.750;
- Perdite su crediti pari ad Euro 83.243;
- Oneri tributari indiretti si riferiscono principalmente ad imposte di pubblicità per Euro 136.171 e tasse comunali per Euro 95.684;
- Sopravvenienze passive pari ad Euro 210.286.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Altri proventi finanziari

Il saldo di bilancio è pari a Euro 1.931, decrementato di Euro 4.295 rispetto al saldo dello scorso esercizio di Euro 6.226.

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Proventi da titoli immobilizzati	==	2	(2)
Interessi attivi su c/c bancari	==	==	==
Altri interessi e sconti	1.931	6.224	(4.293)
Totale	1.931	6.226	(4.295)

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il saldo al 30 giugno 2020 è pari ad Euro 670.894, mentre al 30 giugno 2019 presentava un saldo di Euro 554.378.

In dettaglio:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Interessi passivi su c/c bancari	5	12	(7)
Interessi passivi su mutui	243.971	261.139	(17.168)
Interessi passivi verso altri	149.249	138.755	10.494
Interessi passivi di mora	21.849	4.494	17.355
Commissioni e interessi su operazioni di factoring	255.820	149.978	235.842
Interessi ed oneri vs. controllanti	--	--	--
Totale	670.894	554.378	116.516

Utili e perdite su cambi

Il saldo al 30 giugno 2020 è positivo e pari ad Euro 2.243.

Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice Civile diversi dai dividendi.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

La ripartizione non è significativa.

Rettifiche di valore delle attività finanziarie

Il saldo al 30 giugno 2020 è negativo per Euro 1.868.716.

Tale ammontare deriva dalla svalutazione effettuata da BFC Real Estate Srl sul valore della partecipata Bologna Sport City Srl, nel cui valore è compreso quanto sottoscritto e versato in data 31 agosto 2020 nell'aumento di capitale della Società stessa.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

La società ha optato per il regime di consolidato fiscale con la controllata BFC REAL ESTATE S.r.l. e pertanto l'ammontare dalle imposte correnti della controllata è stato iscritto fra i crediti verso detta controllata.

Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
IRAP corrente	591.876	1.564.527	(972.651)
IRAP differita	1.424	--	1.424
Sopravv.attiva/passiva credito IRAP	(94.384)	(116.973)	22.589
Imposte esercizi precedenti		--	--
IRES corrente	--	--	--
Proventi consolidato fiscale	--	(3.374)	3.374
Totale	498.916	1.444.180	(945.264)

In particolare, per quanto riguarda la stima dell'IRAP, è stata elaborata conformemente al principio contabile nazionale n. 30, tenendo conto anche dell'aliquota effettiva d'imposta al termine dell'esercizio corrente.

Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

Nota Integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale dipendenti
Numero medio	3	38	8	149	198

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 C.C., precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	819.812	72.910

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	49.000	49.000

Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valor nominale	Consistenza finale, numero
Azioni Ordinarie	5.976.255	1	5.976.255

Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del Codice Civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del Codice Civile.

Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

	Importo
Impegni	68.947
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	-
di cui nei confronti di imprese controllate	-
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Garanzie	1.601.060
di cui reali	231.797

Nel dettaglio:

fideiussioni per Euro 1.369.263 a favore della Agenzia delle Entrate a garanzia dei crediti derivanti dalla gestione dell'Iva di gruppo ed Euro 231.797 con garanzia ipotecaria

beni di terzi ricevuti in comodato (Euro 68.947) a seguito della convenzione con il Comune di Bologna per la gestione dello Stadio Renato Dall'Ara.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; tutte le operazioni di natura valutativa con parti correlate sono state concluse a condizioni di mercato. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo "Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica".

Tipologia operazione	Controparte	Data	Valore
CREDITO			
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Montreal Impact	30/09/2019	37.874,36
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Montreal Impact	30/09/2019	24.011,88
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Montreal Impact	30/09/2019	108.306,00
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Montreal Impact	31/12/2019	49.777,74
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Montreal Impact	31/12/2019	24.011,88
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Montreal Impact	31/12/2019	108.306,00
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Montreal Impact	31/03/2020	49.236,67
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Montreal Impact	31/03/2020	23.750,88
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Montreal Impact	31/03/2020	131.580,00
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Montreal Impact	30/06/2020	49.236,67
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Montreal Impact	30/06/2020	23.750,80
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Montreal Impact	30/06/2020	131.580,00

Tale importo a credito ammonta ad Euro 761.423.

Al 30 giugno è in essere un debito verso soci per finanziamenti per Euro 2.135.000 relativo al pegno a garanzia della fideiussione a favore della partecipata Bologna Sport City Srl.

Si segnala che, oltre a quanto indicato, esiste un contratto di affitto per il Centro Sportivo "Niccolò Galli" tra la controllata BFC Real Estate Srl, proprietaria del Centro, e la Società ad un canone annuo di Euro 700.000 stipulato sulla base di stima periziale.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative alla continuità aziendale

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2020/21, approvate dal Consiglio in data 28 settembre 2020, la perdita finale di esercizio determinerà un valore di patrimonio netto ancora positivo.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2021, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza.

Il gap finanziario sarà coperto da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista e con finanziamenti bancari erogati anche a seguito del Decreto Liquidità. Peraltro dal 1 luglio 2020 alla data del presente documento l'azionista di maggioranza ha già provveduto ad effettuare interventi in conto capitale per 12 milioni di Euro.

Di conseguenza il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2020 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che hanno inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico, si specifica che:

A) Gestione area tecnico-sportiva

- 1) Campagna trasferimenti 2020-2021 sessione estiva - Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti
- 2) Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2020-2021, iniziata a settembre a causa del protrarsi della stagione sportiva fino al 2 agosto 2020, sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori per un saldo complessivo a debito di 0,4 milioni di Euro con società italiane ed a debito per 0,7 milioni di Euro con società straniere.
- 3) Gestione tecnica squadra

A) Calciatori

Sono stati siglati i nuovi contratti con:

- **Poli Andrea** al 30/06/22
- **Ravaglia Federico** al 30/06/23
- **Juwara Musa** al 30/06/24
- **Khailoti Omar** al 30/06/22
- **Visconti Elia** al 30/06/22
- **Baldursson Andri** al 30/06/25
- **Falletti Cesar** al 30/06/23
- **Lirussi Eric** al 30/06/21
- **De Silvestri Lorenzo** al 30/06/22
- **Hickey Aaron** al 30/06/24.

B) Iscrizione al Campionato 2020-2021

A seguito del deposito presso la LNP della domanda per l'iscrizione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2020-2021, corredata dalla documentazione richiesta, Co.Vi.So.C., sulla scorta di quanto riscontrato dalla Commissione Criteri Infrastrutturali e Sportivi ed Organizzativi, per quanto di propria competenza, in data 20 agosto 2020 ha inviato la comunicazione ufficiale in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2020-2021.

C) Accordi di sponsorizzazione

Non è stato rinnovato il contratto con Liu-Jo ed è stato siglato un accordo con Facile Ristrutturare quale main sponsor. Rimane in essere il rapporto con Macron quale sponsor tecnico, così come è stato rinnovato il contratto con Illumia quale back jersey sponsor, con Selenella e Scala come secondo sponsor e sponsor sulla manica.

D) Campagna abbonamenti

La campagna abbonamenti non è stata aperta a causa della mancata riapertura degli stadi.

E) Gestione societaria

L'azionista di maggioranza ha versato nei mesi di luglio ed agosto 2020 Euro 12 milioni in c/capitale.

Bologna F.C. 1909 S.p.A. ha provveduto ad effettuare a favore della controllata BFC Real Estate Srl un finanziamento soci dell'ammontare di Euro 660.000 il 28 agosto 2020.

BFC Real Estate Srl, nell'Assemblea dei Soci della partecipata Bologna Sport City Srl tenutasi il 31 agosto 2020, ha deliberato la copertura delle perdite, rilevate nella situazione patrimoniale chiusa al 31 luglio 2020 a seguito della perizia richiesta per la valutazione del compendio immobiliare Centro Sportivo CRB, mediante utilizzo di tutte le riserve ed il conseguente azzeramento del capitale della partecipata ed il successivo aumento di capitale dell'importo di Euro 1,2 milioni, sottoscrivendo immediatamente la quota complessiva.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del Bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Nota Integrativa, parte finale

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Bologna, 28/09/2020

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Firmato - Joey Saputo



Commissioni Agenti

Importo corrisposto Totale

Periodo 1/07/19-30/06/20

5.618.221,00

Il Legale rappresentante

A large, stylized handwritten signature in blue ink, written over the text 'Il Legale rappresentante' and extending upwards into the 'Totale' column of the table.

BOLOGNA FOOTBALL CLUB 1909 - S.P.A.

Sede in Bologna, Via Casteldebole n. 10

Capitale sociale € 5.976.255, interamente versato

numero di iscrizione al Registro Imprese di Bologna e codice fiscale 02260700378

Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio consolidato al 30/06/2020

Signori Azionisti,

il Bilancio Consolidato che è stato messo a Vostra disposizione si presenta redatto in ottemperanza al disposto di cui al D. Lgs. 9 aprile 1991 n.127 integrato, per le istruzioni applicative, dai principi contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità).

Nella Relazione degli Amministratori sulla gestione vengono espone in modo adeguato ed esauriente le vicende che hanno interessato il Gruppo.

La Relazione sulla Gestione che correda il bilancio, predisposta dal Consiglio d'Amministrazione, ci esime da ulteriori considerazioni sull'andamento della gestione aziendale e sulle prospettive per il corrente esercizio.

Come noto la revisione legale dei conti di cui al D. Lgs. N. 39/2010 non compete al Collegio Sindacale ma bensì al Revisore Legale.

In proposito la Società di Revisione PRICEWATERHOUSECOOPERS S.p.A Vi provvede con apposita relazione.

Lo Stato patrimoniale consolidato ed il Conto economico consolidato trovano riscontro nei seguenti dati sintetici:

Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 06/2020	Esercizio 06/2019
IMMOBILIZZAZIONI	104.422.373	103.224.879
ATTIVO CIRCOLANTE	32.160.666	40.266.864
RATEI E RISCONTI	971.794	971.794
TOTALE ATTIVO	137.397.144	144.463.537

Descrizione	Esercizio 06/2020	Esercizio 06/2019
PATRIMONIO NETTO	30.032.122	26.257.323
FONDI PER RISCHI E ONERI	2.971.295	1.266.827
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	100.732	101.047
DEBITI	89.608.561	113.847.511
RATEI E RISCONTI	14.684.434	2.990.829
TOTALE PASSIVO	137.397.144	144.463.537

Conto Economico

Descrizione	Esercizio 06/2020	Esercizio 06/2019
VALORE DELLA PRODUZIONE	72.374.750	86.663.150
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.493.215	5.776.763
COSTI DELLA PRODUZIONE	108.858.463	105.378.569
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	38.483.713-	19.715.419-
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+-E)	39.019.149-	20.271.939-
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	498.916	1.444.180
Utile (perdita) dell'esercizio	39.518.065-	21.716.119-

Nella Relazione sulla Gestione, sono state riportate le ragioni per le quali l'esercizio appena trascorso è stato pesantemente influenzato dagli eventi derivanti dall'emergenza pandemica.

Nella Nota Integrativa sono stati illustrati i criteri di valutazione e di redazione del Bilancio Consolidato, con particolare riferimento all'area di consolidamento, ai bilanci oggetto di consolidamento, ai criteri di consolidamento, nonché informazioni dettagliate sulle poste dello Stato Patrimoniale Consolidato.

Attestiamo che i criteri utilizzati per la definizione dell'area di consolidamento del Bilancio Consolidato sono stati da noi condivisi.

La valutazione delle voci è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Il bilancio è stato predisposto nella prospettiva di continuità dell'impresa, che presuppone una ipotesi di continuità aziendale riferita ad un periodo futuro di almeno 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio.

A tale proposito richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "evoluzione prevedibile della gestione" della relazione sulla gestione, richiamato in nota integrativa, che descrive le prospettive economico - patrimoniali e finanziarie della Società per i 12 mesi successivi al bilancio d'esercizio. In tale paragrafo, gli amministratori affermano, sulla base dell'impegno irrevocabile confermato dalla

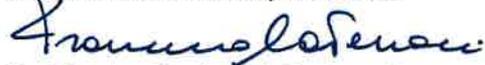


compagine di maggioranza, che il fabbisogno patrimoniale e finanziario previsto per l'esercizio corrente, sarà coperto sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista, sia da finanziamenti bancari erogati anche a seguito del Decreto Liquidità, ed hanno pertanto redatto il bilancio d'esercizio nella prospettiva della continuità aziendale.

Bologna, 2 ottobre 2020.

Il Collegio Sindacale:

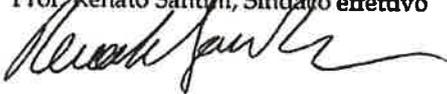
Dr. Francesco Catenacci, Presidente



Dr. Massimo Tamburini, Sindaco effettivo



Prof. Renato Santini, Sindaco effettivo



• • • • •
..

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the statistical tools employed to interpret the results.

3. The third part of the document presents the findings of the study, including a comparison of the results with previous research. It highlights the key observations and discusses the implications of the findings for future research and practice.

4. The final part of the document provides a conclusion and a list of references. It summarizes the main points of the study and acknowledges the contributions of the various sources consulted during the research process.