



**U.C. SAMPDORIA S.p.A.**

*Società sottoposta a direzione e coordinamento Sport Spettacolo Holding S.r.l.*

**Fascicolo di Bilancio al 31 dicembre 2018**

*(Bilancio approvato dal Cda del 29 marzo 2019)*

\*\*\*\*\*

## INDICE

<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE.....</b>	<b>3</b>
Organi Sociali .....	4
Fatti di rilievo verificatesi nell'esercizio.....	5
Analisi dei principali risultati di bilancio.....	12
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	15
Attività di direzione e coordinamento.....	16
Adozione Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi della Legge n. 231/2001 .....	16
Controllo Contabile.....	16
Rapporti con parti correlate.....	16
Evoluzione prevedibile della Gestione .....	19
Informazioni relative ai rischi e alle incertezze.....	20
Informazioni relative alle relazioni con il personale dipendente .....	21
Proposta di approvazione del bilancio e di destinazione del risultato d'esercizio .....	22
Prospetto Indicatori finanziari – comma 2, art. 2428 Codice Civile.....	21
<b>PROSPETTI CONTABILI .....</b>	<b>23</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA.....</b>	<b>29</b>
Forma e contenuto del Bilancio di Esercizio.....	30
Criteri di valutazione e Principi Contabili.....	31
Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale .....	38
ATTIVO .....	38
PASSIVO .....	46
Informativa della composizione dei crediti e debiti e dei ricavi per area geografica .....	53
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale.....	53
Analisi delle voci di Conto Economico .....	54
VALORE DELLA PRODUZIONE .....	54
COSTI DELLA PRODUZIONE.....	57
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI .....	61
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITA' DIFFERITA.....	62
Operazioni con parti correlate.....	64
Continuità aziendale .....	65
Compensi agli organi sociali.....	65
Informativa relativa all'attività' di direzione e coordinamento cui è soggetta la Società.....	66



## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

## **Organi Sociali**

### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Presidente e Amministratore Delegato	Massimo Ferrero
Vice Presidente	Antonio Romei
Vice Presidente Vicario	Paolo Fiorentino
Amministratore	Giovanni Invernizzi
Amministratore	Paolo Repetto
Amministratore	Adolfo Praga
Amministratore	Gianluca Tognozzi

### **COLLEGIO SINDACALE**

Presidente	Marco Ciccozzi
Sindaco Effettivo	Elessio Calzoni
Sindaco Effettivo	Luigi Dell'Abate

Il Mandato al Consiglio di Amministrazione scade con l'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il Bilancio al 31 dicembre 2019.

Il Mandato al Collegio Sindacale scade con l'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2019.

### **REVISIONE LEGALE DEI CONTI**

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2018 è stato oggetto di revisione da parte della Baker Tilly Revisa S.p.A., alla quale compete anche il compito della revisione legale dei conti.

Il mandato al Revisore Legale dei conti scade con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020.

Signori Azionisti,

il periodo in esame chiude con un utile di Euro 12.052.939 (utile di Euro 9.286.928 al 31 dicembre 2017). I componenti economici positivi e negativi che concorrono a formare il risultato dell'esercizio sono esposti in dettaglio nei rapporti contabili.

## **Fatti di rilievo verificatesi nell'esercizio**

### ***Gestione sportiva***

La squadra, affidata al Sig. Marco Giampaolo ed al suo staff Tecnico ha concluso il campionato di Serie A stagione 2017/2018 al decimo posto. La squadra sta partecipando alla Serie A anche per la stagione sportiva 2018/2019 confermando i valori tecnici espressi nelle passate stagioni, tanto che alla data di redazione del presente documento, dopo aver disputato 28 gare, occupa il nono posto in classifica ed ha ottenuto 42 punti in classifica.

La gestione sportiva è perciò in linea con le aspettative della Società che come noto sono principalmente riassumibili in:

- posizionamento in classifica con conseguente impatto in termini di ricavi attesi (con principale riferimento ai diritti televisivi);
- sviluppo in termini di qualità del gioco proposto dalla Prima Squadra;
- valorizzazione del parco giocatori del Club.

Il bilancio al 31 dicembre 2018 viene prudenzialmente redatto nell'ottica di un piazzamento finale tra il decimo ed il dodicesimo posto al termine della stagione 2018/2019.

### ***Gestione economico-finanziaria***

Il risultato di esercizio di Euro 12 milioni è molto positivo e conferma il *trend* economico positivo degli ultimi anni (perdita di Euro 1,4 milioni al 31 dicembre 2015, utile di Euro 3,2 milioni al 31 dicembre 2016 ed utile di Euro 9,3 milioni al 31 dicembre 2017).

Il primo semestre dell'esercizio 2018 (secondo semestre della stagione sportiva 2017/2018) ha generato una perdita di Euro 5,9 milioni, mentre il secondo semestre dell'esercizio 2018 ha generato un utile di Euro 17,9 milioni.

A corredo del dato sopra riportato, si specifica che stagione 2017/2018 ha nel complesso generato un risultato economico positivo di Euro 11,6 milioni, grazie al risultato del semestre luglio-dicembre della stagione 2017/2018 pari ad Euro 17,5 milioni.

Come noto infatti, i risultati di bilancio, costruiti in un'ottica di esercizio solare, vanno letti ed interpretati anche con riferimento alle singole stagioni sportive ed ai significativi effetti determinati dalle campagne trasferimenti.

Gli investimenti effettuati dalla Società nelle precedenti stagioni sportive sulla rosa della Prima Squadra e del Settore Giovanile, come di seguito diffusamente commentato, sono stati premianti, ed hanno permesso di realizzare, nel corso delle campagne trasferimenti

invernale ed estiva 2018, significative cessioni di diritti pluriennali calciatori in linea con la pianificazione strategica economico-finanziaria in essere. Nel corso dell'esercizio si sono generate infatti plusvalenze per complessive Euro 55,5 milioni circa e minusvalenze per Euro 494 mila circa, nonché sono maturati proventi per premi di rendimento di circa Euro 16,4 milioni relativi ad alcune cessioni di diritti pluriennali precedentemente effettuate.

Anche nel corso dell'esercizio 2018, la Società ha effettuato significativi investimenti (Euro 52,4 milioni) nell'acquisizione di giocatori ritenuti di prospettiva in ottica di breve e medio periodo, coerentemente con gli obiettivi societari della prima squadra sia in termini di risultati sul campo che di rendimento e valorizzazione individuale dei singoli. La rosa della squadra è infatti composta pressoché integralmente da giocatori di proprietà, i cui valori di mercato sono mediamente superiori a quelli di iscrizione in bilancio: il "plusvalore" latente giustifica l'impatto di maggiori ammortamenti consuntivati nell'esercizio 2018 (Euro 24,8 milioni) rispetto all'esercizio precedente (Euro 17,7 milioni).

A far data dal bilancio al 31 dicembre 2018 trovano applicazione i nuovi "accounting principles" emanati dalla UEFA (si vedano a proposito i *criteri di redazione del bilancio di esercizio*) che impongono in particolare l'iscrizione a bilancio di tutti gli effetti economico-patrimoniali per quei trasferimenti di diritti pluriennali la cui maturazione viene subordinata a condizioni sospensive il cui futuro accadimento è però virtualmente certo già in sede di sottoscrizione degli accordi tra le parti.

Si consideri perciò che il bilancio al 31 dicembre 2018 accoglie i seguenti significativi effetti economico-patrimoniali:

- tra le plusvalenze (per totali Euro 20 milioni), l'iscrizione del premio di rendimento contrattualizzato con la società *AS Roma* per il trasferimento del calciatore Patrik Schick, che determinerà la maturazione dell'ulteriore corrispettivo, per un importo pari al 50% del prezzo di cessione, con un minimo garantito di 20 milioni di euro, entro il 1° febbraio 2020, comunque dovuto anche nel caso in cui, a tale data, il calciatore risulti ancora tesserato per l'*A.S. Roma*;
- tra le acquisizioni definitive dell'esercizio (per totali Euro 14,5 milioni) il prestito con obbligo di riscatto condizionato del calciatore Jacub Jankto dalla società *Udinese* dato che la condizione sottostante è stata considerata sostanzialmente certa nel suo futuro accadimento già al momento del trasferimento.

Il consolidato andamento della gestione sportiva, con un posizionamento intorno alle prime dieci posizioni, influenza inoltre positivamente la maturazione dei proventi per diritti televisivi riconosciuti dalla Lega. La stima incrementale per la stagione in corso (circa Euro 51,5 milioni, rispetto a circa Euro 45,2 milioni consuntivi per la stagione 2017/2018) recepisce il positivo effetto sia dell'aumento dei corrispettivi contrattualizzati a livello collettivo per il triennio 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021, sia del rinnovato quadro normativo in termini di criteri di ripartizione delle risorse (modifiche alla c.d. "Legge Melandri") in vigore dalla stagione sportiva attualmente in corso.



Le dinamiche economiche sopra descritte hanno avuto effetti eterogenei sulla gestione delle cicliche “tensioni” finanziarie legate ai fabbisogni tipici del settore: se è vero che alcune cessioni plusvalenti sono state integralmente incassate già nell’esercizio 2018 (i.e. *Torreira*), è vero anche che l’iscrizione del premio di rendimento di Euro 20 milioni sopra citato (i.e. *Shick*) ha generato solamente effetti economico-patrimoniali mentre la manifestazione di quelli finanziari è postergata alla stagione sportiva 2020/2021.

In linea con gli esercizi precedenti la Società ha sopperito al proprio fabbisogno di cassa corrente con il ricorso ad anticipazioni finanziarie costituite dalla cessione di alcuni crediti verso società calcistiche maturati grazie alle operazioni di calciomercato, nonché dei crediti per diritti audiovisivi (per maggiori dettagli si rimanda alle Nota Integrativa, voce *Debiti verso altri finanziatori*). L’indebitamento a medio lungo termine per la concessione di alcuni finanziamenti è invece servito per supportare lo sviluppo degli investimenti immobiliari già noti ed in corso da alcuni esercizi, qui di seguito ampiamente e diffusamente commentati.

### ***Centro di allenamento***

Come noto la Società, da diverso tempo è impegnata nella riqualificazione del Centro di allenamento “Gloriano Mugnaini, affinché lo stesso risulti adeguato alle esigenze di un moderno Club professionistico e sinergico allo sviluppo tecnico, economico e finanziario della Società.

A questo proposito si ricorda che il 21 settembre 2015 e successivamente il 17 febbraio 2017 la Società ed il Comune di Bogliasco hanno integrato l’accordo di concessione già in essere per l’area dove sorge il Centro di allenamento prevedendo:

- la definizione e le modalità di esecuzione di diverse opere (quali il rifacimento dei campi, la realizzazione delle nuove palazzine multi-servizi da destinare a spogliatoi sia per la prima squadra che per il settore giovanile, e tutte le opere accessorie e collaterali come ad esempio sottoservizi, tribune, parcheggi, etc.....);
- l’allungamento della concessione fino al 2072, correlativamente alla realizzazione degli investimenti sopra descritti;
- la definizione del diritto di superficie in favore di Sampdoria sull’intera area in concessione.

L’appalto dei lavori relativi alla costruzione delle nuove palazzine multi-servizi (Euro 4,1 milioni), alla costruzione di una nuova tribuna per il campo principale con annessi locali seminterrati ad uso deposito (Euro 1,1 milioni) e alla realizzazione di una nuova rete di sottoservizi (Euro 800 mila) è avvenuto tramite gara privata indetta dal *General Contractor* Eleven Finance. Ad oggi i lavori sono in corso di esecuzione e se ne prevede la consegna entro l’esercizio 2019.

Per il finanziamento delle complessive opere di riqualificazione del Centro Sportivo “Gloriano Mugnaini”, in data 23 febbraio 2018 la Società ha sottoscritto con l’Istituto del Credito Sportivo un contratto di mutuo ipotecario per la somma di Euro 4,6 milioni, con ammortamento pattuito in 20 anni (si vedano a proposito le specifiche note di commento alla voce *debiti verso banche*).

### ***Subingresso nella concessione del campo “3 Campanili (3C)”***

Il 10 ottobre 2018 è stato formalizzato, previo accordo con la Parrocchia della Natività di Maria S.S. di Bogliasco e con il Comune di Bogliasco, il subingresso nella concessione del campo sportivo c.d. “3 Campanili” o “3C” (sito in Bogliasco).

Il risultato immediato è stato quello di razionalizzare al massimo la gestione sinergica di tutti e quattro i campi sportivi dell’area c.d. “Mugnaini”, mentre in ottica di medio termine è in corso uno studio di fattibilità per la ristrutturazione dell’area circostante il campo con l’obiettivo di farlo diventare il campo principale per l’attività agonistica del Settore Giovanile.

La Società, al fine di poter inquadrare l’operazione sul “3C” nell’ambito dello sviluppo della concessione principale relativa all’area c.d. “Mugnaini” (scadente nel 2072), con una visione di medio termine che permetta il finanziamento e l’ammortamento di tutte le migliorie sopra descritte, ha presentato al Comune di Bogliasco una richiesta di accorpamento delle due concessioni.

### ***“Casa Samp”***

L’“Accademia del calcio U.C. Sampdoria S.p.A.” (c.d. Casa Samp), inaugurata ufficialmente in data 25 maggio 2017 rappresenta, un fattore di orgoglio per la Società e per il mondo “Sampdoria”, con una struttura che al momento ha pochi eguali in Italia e che ribadisce nei fatti la centralità dello sviluppo del settore giovanile nelle strategie dell’attuale proprietà. L’operazione, come noto, è stata finanziata dall’Istituto per il Credito Sportivo tramite mutuo ventennale dell’importo di Euro 5,6 milioni (pari al 70% del costo complessivo dell’investimento).

### ***Nuovi uffici e foresterie***

In data 6 giugno 2018 la Società ha perfezionato un contratto preliminare precedentemente sottoscritto per l’acquisto n. 10 immobili (5 appartamenti e 5 box) siti in Bogliasco (GE) da destinarsi principalmente ad uso foresteria ad un prezzo convenuto in complessivi Euro 2.150 milioni. Il finanziamento di tale investimento è avvenuto per Euro 1.650 milioni mediante accollo da parte della Società di quota corrispondente del mutuo edilizio fondiario garantito da iscrizione ipotecaria sugli immobili oggetto di compravendita concesso dal Gruppo Banca Carige al costruttore Nuova Alga Bogliasco S.r.l.

La controllante Sport Spettacolo Holding S.r.l. ha prestato fidejussione per l’adempimento di tutte le obbligazioni previste dal suddetto accollo.

Con riferimento ai “nuovi uffici” si rimanda a quanto diffusamente commentato tra gli *eventi successivi alla chiusura dell’esercizio*.

### ***Concessione Stadio Luigi Ferraris***

Come noto la Società si sta da tempo prodigando nel tentativo di riqualificare lo Stadio Luigi Ferraris attualmente in concessione alla società Luigi Ferraris S.r.l. congiuntamente controllata al 50% con il *Genoa*.

L’obiettivo di medio lungo periodo è quello di realizzare importanti investimenti in un’ottica di accrescimento e stabilizzazione nel tempo dei ricavi della Società.



A tal proposito, in data 24 febbraio 2017, la Luigi Ferraris ha presentato una istanza di assentimento di nuova concessione a sensi dell'art. 1, comma 304, legge 137/2014, al fine di ottenere la gestione dello Stadio di Genova per 99 anni, e consentire il finanziamento e l'ammortamento dei necessari investimenti di riqualificazione ed ammodernamento. Altresì, a seguito della possibilità che il Comune di Genova intendesse procedere all'alienazione della proprietà dello stadio, in data 18 gennaio 2018 la Luigi Ferraris ha inviato al Comune una lettera di manifestazione d'interesse all'acquisto, con annessa perizia di valutazione di parte dell'impianto.

In data 10 settembre 2018 il Comune di Genova ha pubblicato il bando d'asta per la vendita dello Stadio Luigi Ferraris di Genova, ad un prezzo base di euro 16.578.000,00. In data 19 settembre 2018 l'assemblea dei Soci della Luigi Ferraris S.r.l. ha deliberato di non partecipare all'asta pubblica e di non formulare alcuna offerta per l'acquisto dello Stadio, ritenendo il prezzo base d'asta eccessivo e comunque non corrispondente al reale valore dello Stadio.

L'asta pubblica tenutasi in data 17 ottobre 2018 è andata deserta, e di conseguenza il Comune e le due squadre di calcio Genovesi hanno ripreso le interlocuzioni volte a finalizzare un prolungamento della concessione sulla base della normativa applicabile (Legge 147/2013). L'apertura della Conferenza di Servizi necessaria all'attivazione di tale *iter* è prevista nel corso del primo semestre del 2019.

#### ***Contrattazione collettiva diritti audiovisivi per il il triennio 2018 – 2021***

Nel corso dell'esercizio 2018 la Lega Nazionale Professionisti ha condotto le trattative a livello centralizzato per il triennio 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021.

Gli aggiudicatari principali sono stati *IMG* per i diritti televisivi internazionali e *SKY e Perform Media Channel* per quelli nazionali con un effetto incrementale sul *quantum* totale da ripartire collettivamente (da Euro 1,2 miliardi per la stagione sportiva 2017/2018 a circa Euro 1,4 miliardi di euro per ognuna delle stagioni sportive oggetto di aggiudicazione).

Come noto la Lega Nazionale Professionisti Serie A ha risolto l'aggiudicazione disposta in favore dell'intermediario indipendente *Mediapro*: è stata avviata dalla LNPA un'iniziativa giudiziaria per il recupero della penale contrattualmente prevista.

#### ***Modifiche al D.Lgs. 9 gennaio 2008, n. 9 (c.d. "Legge Melandri")***

Come noto la legge di Stabilità 2018 ha modificato il D. Lgs. 9 gennaio 2008, n. 9 (c.d. "Legge Melandri") e, in particolare l'art. 25 del D. Lgs., prevedendo un nuovo criterio di ripartizione delle risorse del campionato di calcio di Serie A, che ha impattato positivamente sulla quota spettante alla Società con decorrenza a partire dalla stagione sportiva 2018/2019.

Per maggiori dettagli sui nuovi criteri di ripartizione dei proventi audiovisivi si rimanda alla voce di dettaglio *proventi da cessione diritti televisivi* di Nota Integrativa.

#### ***Accordi per disciplina diritto opzione marchi con Sport Spettacolo Holding S.r.l.***

Nella sezione *rappporti con parti correlate* si dà ampio commento degli accordi raggiunti nel corso dell'esercizio 2018 con la società controllante per la disciplina del diritto di opzione sui marchi "Sampdoria" attualmente in licenza d'uso alla Società.

### “Service Center” U.C. Sampdoria

Come già noto, a partire dalla campagna abbonamenti 2017/2018, è iniziata la gestione diretta (precedentemente esternalizzata) con personale della Società delle attività di biglietteria legate alla vendita al pubblico sia di abbonamenti che di singole partite. La presenza in centro città di questo punto vendita (c.d. “Service Center”) vuole permettere tra l’altro un punto di contatto diretto tra la Società ed il suo patrimonio più importante, i tifosi.

### Campagne trasferimenti

L’esercizio è stato interessato dalle campagne trasferimenti svoltesi nel mese di gennaio 2018 e dal mese di giugno al mese di agosto 2018.

La Società ha perfezionato le seguenti, principali, operazioni concernenti i diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori:

<b>Cessioni definitive – valore in Euro/000</b>				
<b>Calciatore</b>	<b>Società cessionaria</b>	<b>Corrispettivo</b>	<b>Val. contabile</b>	<b>Plusv./(minusv.)</b>
STRINIC I.	Svincolato	-	-	-
VARGA A.	Svincolato	-	-	-
TORREIRA DI PASCUA L. S.	ARSENAL FC	28.650	1.929	26.721
ORGIANA F.	ATHLETIC CLUB LIBERI	-	2	(2)
BOZZI R.	Svincolato	-	4	(4)
DINELLI M.	Svincolato	-	4	(4)
SILVESTRE M. A.	EMPOLI FC	-	-	-
PONCE NUNEZ A. F.	FC ANJI MAKHACHKALA	-	25	(25)
VIVIANO E.	SPORTING CP	1.900	1.109	791
CURITO DOS SANTOS M.F.	VITORIA SC	-	33	(33)
SCHICK P.	AS ROMA	31.410	3.584	27.826
DIABY DIABY B.	KSC LOKEREN OOST VL	-	14	(14)
DAGNINO D.	Svincolato	-	18	(18)
BALDE E. B.	EMPOLI FC	-	220	(220)
VUJIC I.	Risoluzione consensuale	-	110	(110)
MIKULIC B.	HNK HAJDUK SPLIT	-	65	(65)
FURLAN F.	TERNANA CALCIO	190	-	190
<b>Totale</b>		<b>62.150</b>	<b>7.115</b>	<b>55.034</b>

<b>Cessioni temporanee – valore in Euro/000</b>		
<b>Calciatore</b>	<b>Società cessionaria</b>	<b>Corrispettivo</b>
PONCE NUNEZ A. F.	FERALPISALO'	23
SCHICK P.	AS ROMA	90
ZAPATA BANGUERO D.	ATALANTA BC	2.403
BONAZZOLI F.	CALCIO PADOVA	79
<b>Totale</b>		<b>2.595</b>

<b>Acquisizioni definitive – valore in Euro/000</b>			
<b>Calciatore</b>	<b>Società cedente</b>	<b>Corrispettivo</b>	<b>Scadenza</b>
STIJEPOVIC O.	FK MLADOST / OFK TITOGRAĐ	400	30/06/2021
DOS SANTOS AMADO B.	SC ESPINHO	330	30/06/2020
ZAPATA BANGUERO D.	SSC NAPOLI	18.528	30/06/2022
SOOMETTS M.	FIFA Training Compensation	35	30/06/2019
BELEC V.	BENEVENTO CALCIO	300	30/06/2021
COLLEY O.	KRC GENK	8.000	30/06/2022
VIEIRA NOBREGA J. M.	SC ESPINHO	150	30/06/2020
BOUTRIF I.	Svincolato	-	30/06/2020
PEETERS D.	Svincolato	-	30/06/2021
CABRAL BARBOSA R.	Svincolato	-	30/06/2022
CAMPEOL A.	AC MILAN	-	30/06/2021
EKDAL A.	HAMBURGER SV	2.614	30/06/2021
ZOVKO P.	NK SIROKI BRIJEG	70	30/06/2021
FURLAN F.	Svincolato	-	30/06/2020
VIEIRA NAN R. A.	LEEDS UNITED FC	7.100	30/06/2023
BAHLOULI M. R.	FIFA Training Compensation	310	30/06/2023
HUTVAGNER G.	FIFA Training Compensation	55	30/06/2021
DIOP A.	Svincolato	-	30/06/2019
FARABEGOLI T.	Svincolato	-	30/06/2020
VIGLIANI K. A.	URBS REGGINA 1914	25	30/06/2023
PRROCKA A.	AC PRATO	10	30/06/2023
JANKTO J.	UDINESE CALCIO	14.500	30/06/2023
<b>Totale</b>		<b>52.427</b>	

Il dettaglio di cui sopra accoglie solo le “acquisizioni dell’esercizio” (comprensivo di importi riconosciuti a titolo di *Indennità di formazione FIFA* a norma art. 21 del Regolamento sullo status e sui trasferimenti dei calciatori e allegato 5 del Regolamento), ossia non include gli incrementi dei diritti pluriennali relativi alla maturazione di premi successivi all’acquisto a favore delle società cedenti per quei calciatori che all’inizio dell’esercizio risultavano già tesserati a titolo definitivo quali premi di rendimento o eventuali *sell on fee* riconosciuti in occasione delle cessioni di calciatori a club terzi.

<b>Acquisizioni temporanee – valore in Euro/000</b>		
<b>Calciatore</b>	<b>Società cedente</b>	<b>Onere annuo</b>
FERRARI G.	US SASSUOLO CALCIO	750
VIEIRA NOBREGA J. M.	SC ESPINHO	40
ZAPATA BANGUERO D. E.	SSC NAPOLI	47
FERRARI A.	BOLOGNA FC	252
AUDERO MULYADI E.	JUVENTUS FC	481
DOS SANTOS TAVARES C. E. J.	SAO PAULO FC	489
DEFREL G.	AS ROMA	466
BENEDETTI L.	SPEZIA CALCIO	11
VIEIRA GOMES G.	SC ESPINHO	22
BERTOZZI A.	CARRARESE CALCIO 1908	2
TONELLI L.	SSC NAPOLI	215
<b>Totale</b>		<b>2.775</b>

### **Effetti economici delle Campagne Trasferimenti**

Le operazioni perfezionate nel mese di gennaio 2018 e nel periodo giugno-agosto 2018 hanno determinato complessivamente un impatto economico positivo, relativo alle plusvalenze e minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni sportive dei calciatori,

per complessive Euro 55.034 migliaia. A questi si deve aggiungere la maturazione di diversi “premi di rendimento”, anche successivi alla vendita, contrattualizzati a suo tempo dalla Società con alcuni club nazionali ed internazionali cessionari di alcuni diritti pluriennali alle prestazioni calciatori, che ha impattato positivamente sul risultato d’esercizio per Euro 16.406 migliaia.

### **Garanzie fideiussorie**

A garanzia degli impegni assunti con le operazioni di campagna trasferimenti perfezionate con clubs italiani negli esercizi precedenti erano state emesse da *Argo Global SE.*, a favore della *Lega nazionale Professionisti*, polizze fideiussorie per:

- Euro 3.269 migliaia con scadenza 30 giugno 2019;
- Euro 1.647 migliaia con scadenza 30 giugno 2020;
- Euro 1.220 migliaia con scadenza 30 giugno 2021;

A garanzia degli impegni assunti con le operazioni di campagna trasferimenti dell’esercizio in corso, la Società ha sottoscritto due polizze assicurative con la compagnia *Axa*, a favore della *Lega nazionale Professionisti* per i seguenti valori:

- Euro 2.135 migliaia con scadenza il 30 giugno 2021;
- Euro 2.400 migliaia con scadenza il 30 giugno 2020.

### **Campagna Abbonamenti**

Gli abbonamenti sottoscritti per la stagione sportiva 2018/2019 sono stati n. 17.059 per un incasso lordo di Euro 3,4 milioni ed un ricavo netto di Euro 3,0 milioni. Nella stagione sportiva 2017/2018 erano stati sottoscritti complessivamente n. 16.635 abbonamenti per un incasso lordo di Euro 3,3 milioni ed un ricavo netto di Euro 2,9 milioni.

## **Analisi dei principali risultati di bilancio**

### **Ricavi**

La Sampdoria nell’anno 2018 ha partecipato al campionato di calcio di “Seria A”. Nell’esercizio il valore della produzione è stato di circa Euro 142 milioni, contro circa Euro 114 milioni dell’esercizio precedente, di seguito viene sinteticamente descritta la genesi di tale incremento.

Il Valore della Produzione del periodo può essere così riassunto:

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio 2018 (Euro/000)</i>	<i>Esercizio 2017 (Euro/000)</i>	<i>Variazione (%)</i>
Ricavi da gare	4.286	4.557	(6)
Diritti Multimediali	47.458	41.976	13
Attività Commerciali e diverse	15.812	14.499	9
Plusvalenze	55.528	38.108	46
Bonus da cessione dir. plur. calciatori	16.406	12.666	30
Contributi Lega	2.283	2.213	3
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>141.774</b>	<b>114.019</b>	<b>24</b>

La Società nel corso dell’esercizio 2018 ha iscritto maggiori proventi collettivi audiovisivi (Euro 5,5 milioni) per le motivazioni già precedentemente illustrate.



Il flusso economico relativo alle plusvalenze è positivamente influenzato dall'iscrizione a integrazione del prezzo di cessione verso la società *AS Roma* dell'importo per il premio di rendimento di *Schick* già descritto in precedenza, ma contemporaneamente aumentano i *bonus*, riconosciuti a vario titolo da vari club cessionari di alcuni diritti pluriennali alle prestazioni calciatori (Euro 16,4 milioni nell'esercizio 2018, contro circa Euro 12,6 milioni nell'esercizio precedente).

Le altre voci di ricavo risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

## Costi

I principali costi relativi alla gestione operativa sono così riassunti:

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio 2018 (Euro/000)</i>	<i>Esercizio 2017 (Euro/000)</i>	<i>Variazione (%)</i>
Costi per materie	1.570	1.773	(11)
Costi per il personale	54.142	51.281	6
Costi per servizi	21.134	16.079	31
Godimento beni di terzi	4.840	4.608	5
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	29.514	20.797	42
Oneri diversi di gestione	8.881	8.359	6
<b>Totale costi di gestione operativa</b>	<b>120.080</b>	<b>102.897</b>	<b>17</b>

L'incremento del costo per il personale rispetto al precedente esercizio è principalmente spiegato dall'iscrizione di maggiori costi (Euro 1,8 milioni circa) per incentivi all'esodo a favore di tesserati che alla data di redazione del bilancio risultano essere stati ceduti a titolo definitivo.

Aumentano significativamente gli ammortamenti dei diritti pluriennali (incremento di circa Euro 7,1 milioni) a seguito dei significativi investimenti effettuati nel corso delle campagne trasferimenti. L'incremento degli ammortamenti totali, derivante dall'ammortamento degli immobili, dalle migliorie effettuate nel Centro Mugnaini di Bogliasco ed in generale da altri acquisti di immobilizzazioni materiali, ha pesato invece per circa Euro 0,2 milioni.

I maggiori costi per servizi sono sostanzialmente riconducibili ai maggiori costi sostenuti per le intermediazioni in sede di campagna trasferimenti estiva (incremento di circa Euro 4 milioni) e correlati ad alcune delle cessioni plusvalenti già commentate in precedenza.

Gli "Oneri diversi di gestione" risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente al di là di maggiori oneri straordinari per Euro 0,5 milioni.

## Dati patrimoniali e finanziari

A migliore descrizione della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica ed in ossequio al disposto del secondo comma, dell'art. 2428 Codice Civile della Società si presentano la posizione finanziaria, alcuni indici di bilancio riferiti alla situazione finanziaria e il conto economico a valore aggiunto.



**ANALISI FINANZIARIA ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2018**

	31/12/2018 (Euro/000)	31/12/2017 (Euro/000)	Variazione (%)
Depositi bancari	3.811	4.834	(21)
Denaro ed altri valori in cassa	45	24	85
Azioni proprie	-	-	
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>3.857</b>	<b>4.858</b>	<b>(21)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobiliz.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	-	-	
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	-	-	
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	(31)	(430)	(93)
Debiti verso altri finanziatori	(13.238)	(21.632)	(39)
Quota a breve di finanziamenti	(450)	(199)	126
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>(13.720)</b>	<b>(22.260)</b>	<b>(38)</b>

<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	-	-	
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	-	-	
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	(3.413)	(8.825)	(159)
Anticipazioni per pagamenti esteri	-	-	
Quota a lungo di finanziamenti	(8.708)	(5.303)	39
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(12.120)</b>	<b>(14.128)</b>	<b>(14)</b>

<b>Posizione finanziaria</b>	<b>(21.983)</b>	<b>(31.530)</b>	<b>(30)</b>
------------------------------	-----------------	-----------------	-------------

**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO**

<b>ATTIVO</b>	31/12/2018 (Euro/000)	31/12/2017 (Euro/000)	Variazione (%)
<b>Attività disponibili:</b>	<b>111.261</b>	<b>111.940</b>	<b>(1)</b>
- Liquidità immediate	3.857	4.858	(21)
- Liquidità differite	94.914	97.005	(2)
- Disponibilità	12.490	10.077	24
<b>Attività fisse:</b>	<b>113.429</b>	<b>85.216</b>	<b>33</b>
- Immobilizzazioni immateriali	101.191	75.450	34
- Immobilizzazioni materiali	11.766	9.623	22
- Immobilizzazioni finanziarie	472	143	231
<b>Capitale investito</b>	<b>224.690</b>	<b>197.156</b>	<b>14</b>

<b>PASSIVO</b>	31/12/2018 (Euro/000)	31/12/2017 (Euro/000)	Variazione (%)
Debiti a breve (pass. corrente)	136.135	118.336	15
Debiti a medio/lungo termine (pass. consolidato)	43.551	45.869	(5)
Mezzi propri	45.004	32.951	37
<b>Fonte del capitale investito</b>	<b>224.690</b>	<b>197.156</b>	<b>14</b>

<b>Indicatori di struttura e situazione finanziaria</b>			
Liquidità secondaria	82%	95%	(14)
Tasso copertura degli immobilizzi	40%	39%	3
<b>Indicatori di struttura e situazione patrimoniale</b>			
Indice di autonomia patrimoniale	339%	149%	127
Indice di indebitamento	499%	598%	(17)

<b>CONTO ECONOMICO E VALORE AGGIUNTO</b>	<b>31/12/2018 (Euro/000)</b>	<b>31/12/2017 (Euro/000)</b>	<b>Variazione (%)</b>
Ricavi netti	141.774	114.019	24
Costi esterni al netto minusvalenze	35.930	29.367	22
<b>Valore aggiunto</b>	<b>105.843</b>	<b>84.652</b>	<b>25</b>
Costo del lavoro al netto incentivi	49.722	48.649	2
<b>Margine operativo lordo (Ebitda) adjusted</b>	<b>56.121</b>	<b>36.003</b>	<b>56</b>
Ammortamenti, svalutazioni e altri accantonamenti	29.514	20.797	42
<b>Margine operativo (Ebit) adjusted</b>	<b>26.607</b>	<b>15.206</b>	<b>75</b>
minusvalenze	(494)	(1.452)	(66)
incentivi all'esodo	(4.419)	(2.633)	68
<b>Margine operativo (Ebit)</b>	<b>21.693</b>	<b>11.122</b>	<b>95</b>
Proventi e oneri finanziari	(2.671)	(1.031)	159
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>19.022</b>	<b>10.090</b>	<b>89</b>
Imposte sul reddito	(6.969)	(804)	767
<b>Risultato netto</b>	<b>12.053</b>	<b>9.287</b>	<b>30</b>

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel corso dei primi tre mesi dell'esercizio 2019 si sono generati significativi flussi economico-patrimoniali relativi ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori. Le operazioni di maggiore rilevanza sono state le seguenti:

- acquisizione del calciatore Audero Emil per circa Euro 20 milioni dalla società *Juventus*;
- acquisizione del calciatore Gabbiadini Manolo per circa Euro 11,9 milioni dalla società inglese *Southampton*;
- acquisizione del calciatore Mulè Francesco per circa Euro 450 migliaia dalla società *Trapani*;
- acquisizione del calciatore Di Stefano Lorenzo per circa Euro 320 migliaia milioni dalla società *Catania*;
- acquisizione del calciatore Sau Marco per Euro 100 migliaia milioni dalla società *Cagliari*;
- cessione del calciatore Peeters Daouda per Euro 4 milioni alla società *Juventus*.

I lavori in corso per la riqualificazione del Centro di allenamento "Gloriano Mugnaini" stanno proseguendo ed il completamento degli stessi è attualmente previsto per la fine del mese di luglio 2019.

Entro la fine del primo semestre del 2019 è prevista l'apertura della Conferenza dei Servizi per la richiesta da parte della Luigi Ferraris S.r.l. del prolungamento della Concessione d'utilizzo dello stadio "Marassi", in applicazione della c.d. "legge stadi".

Come noto la Società, ha sempre ritenuto strategico l'avvicinamento degli uffici operativi al "cuore" della gestione sportiva costituendo un'opportunità per ottimizzare la gestione aziendale e migliorare la sinergia tra le varie aree funzionali.

A tal fine, in data 23 gennaio 2019, la Società ha perfezionato un contratto preliminare precedentemente sottoscritto per l'acquisto di porzione di un complesso immobiliare in

corso di edificazione sito nel Comune di Bogliasco – denominato anche “Casa 1” e “Casa 2”, da destinarsi prevalentemente ad uso uffici (i.e. nuova sede) ad un prezzo convenuto in complessivi Euro 4,7 milioni. Il finanziamento di tale investimento è avvenuto per Euro 3,4 milioni mediante accollo di quota residua del mutuo edilizio fondiario garantito da iscrizione ipotecaria originariamente concesso alla società venditrice dal Gruppo Banca Carige.

L’immobile acquisito con annessi locali ad uso artigianale/parcheggio, prevede il successivo appalto a terzi di tutte le opere e lavorazioni di dettaglio degli interni necessarie per rendere gli uffici completi e “personalizzati” in ogni loro parte con un investimento residuo pari a circa Euro 750 mila.

Il trasferimento effettivo nei nuovi uffici è auspicato entro la fine dell’esercizio 2019.

### **Attività di direzione e coordinamento**

La controllante *Sport Spettacolo Holding S.r.l.* esercita l’attività di direzione e coordinamento nei termini indicati dagli artt. 2497-*bis* e *ter* del Codice Civile..

### **Adozione Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi della Legge n. 231/2001**

La Sampdoria ha adottato il Modello di Organizzazione e Gestione previsto dalla Legge n. 231/2001 e sono attualmente in corso le attività volte all’adeguamento del modello in relazione alle modifiche normative ed organizzative intervenute.

### **Controllo Contabile**

La *Baker Tilly Revisa S.p.A.* è incaricata del controllo contabile, nonché della revisione del bilancio con scadenza dell’incarico con l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020.

### **Rapporti con parti correlate**

#### ***Rapporti con la controllante Sport Spettacolo Holding S.r.l.***

Ad oggi la Sport Spettacolo Holding S.r.l. detiene il 99,96% del capitale sociale della Vostra Società.

La Società continua a detenere in locazione gli uffici/sede che sono di proprietà della controllante; il costo per il periodo è stato pari a circa Euro 118 migliaia.

Come nei precedenti esercizi, la Società ha sostenuto costi (circa Euro 170 mila) per prestazioni di servizi ricevuti dalla società controllante per attività di supporto amministrativo nonché servizi di coordinamento della segreteria di presidenza. Di contro la Società ha prestato servizi contabili alla società controllante per un importo pari ad Euro 6 migliaia.

A partire dal primo semestre 2018 è stato rinnovato il contratto per l’utilizzo del marchio “Sampdoria” per la stagione sportiva 2018/2019 tra U.C. Sampdoria e la controllante ad

un corrispettivo di Euro 3 milioni (invariato rispetto alle stagioni 2015/2016, 2016/2017 e 2017/2018).

In data 23 agosto 2018 la Società e la controllante Sport Spettacolo Holding, hanno inoltre stipulato scrittura privata disciplinante l'impegno da parte di quest'ultima ad esercitare il diritto di opzione di acquisto dei Marchi Sampdoria (attualmente in concessione di utilizzo dalla controllante alla controllata) dalla Mediocredito Italiano S.p.A.. Quest'ultima è infatti la proprietaria di suddetti marchi sulla base di un "Contratto di lease back" stipulato con la controllante Sport Spettacolo Holding in data 28 luglio 2011 e scadente il 30 agosto 2023. L'accordo era di ovvio primario interesse per UC Sampdoria al fine di garantirsi la certezza di fare uso dei Marchi Sampdoria anche dopo la cessazione del lease back e di avere la possibilità di riacquisirne la titolarità. Il corrispettivo di vendita sarà determinato da un perito indipendente nominato dalle Parti nel momento dell'esecuzione dell'obbligazione di acquisto di Sampdoria. A garanzia dei propri impegni Sampdoria dovrà versare a Sport Spettacolo Holding la somma di euro 2.500.000. Tale versamento dovrà essere completato nei sei mesi precedenti la scadenza del Contratto di Lease Back mediante accredito di una somma minima annua pari ad euro 500.000.

Tutti i rapporti contrattuali sono stati conclusi sulla base dei normali valori di mercato.

Come per i precedenti esercizi 2015, 2016 e 2017, nell'esercizio 2018 la Società e la controllante sono in regime di "Consolidato Fiscale Nazionale". Per maggiori dettagli si rimanda a quanto dettagliatamente descritto in Nota Integrativa.

#### ***Sampdoria Marketing & Communication S.r.l. in liquidazione***

Come già noto, la società, controllata al 100% dalla Sport Spettacolo Holding S.r.l., era stata posta in liquidazione in data 3 giugno 2015, dopo che, a partire dal 1° gennaio 2015, i diritti di utilizzazione del marchio "Sampdoria" erano stati contrattualizzati direttamente in capo a U.C. Sampdoria durante la riorganizzazione delle attività commerciali e di marketing operato nel primo anno di gestione dell'attuale *management* societario.

In data 31 dicembre 2018 è stato approvato il bilancio finale di liquidazione della società con conseguente cancellazione della stessa dal registro delle imprese in data 4 marzo 2019. Al 31 dicembre 2018 si è provveduto a stralciare parte del credito residuo vantato dalla Società per un ammontare di circa Euro 32 migliaia.

#### ***Eleven Finance S.r.l.***

La società Holding Max S.r.l., controllante di Sport Spettacolo Holding S.r.l., detiene l'intero capitale sociale della Eleven Finance S.r.l., società che opera nel settore cinematografico ed immobiliare.

In continuità con gli esercizi precedenti, la *Eleven Finance*, nel corso del 2018, ha continuato a svolgere il proprio incarico di *General Contractor*, ossia di coordinamento e gestione delle attività di finanziamento progettazione, attuazione e sviluppo delle iniziative immobiliari in essere nel Comune di Bogliasco.

La Società aveva già provveduto, nel corso dell'esercizio 2015, a versare alla società correlata il corrispettivo pattuito per le attività convenute e per i costi sostenuti e da sostenere nell'esecuzione dell'incarico. Con l'entrata in funzione della residenza *Casa Samp*, avvenuta nel corso dell'esercizio 2017, la Società ha provveduto a capitalizzare



tra le immobilizzazioni materiali il 50% del corrispettivo sopra citato a titolo di onere accessorio all'immobile.

Tutti i rapporti contrattuali sono stati conclusi sulla base di normali valori di mercato.

A fine Novembre 2018 sono state contestate alla Società, da parte del Tribunale di Roma, presunte violazioni ex art. 2 D.Lgs. 74/2000, con esplicito riferimento all'incarico di *General Contractor* ed agli importi corrisposti alla parte correlata *Eleven Finance* nell'esercizio 2015. La Società ha tempestivamente provveduto a depositare presso gli organi competenti, anche con l'ausilio di consulenza tecnica indipendente, articolata e corposa documentazione, per accertare sia la ragionevolezza degli ammontari anticipati, rispetto al corrispettivo contrattualmente pattuito, sia l'effettività delle prestazioni rese a fronte delle fatture ricevute. Per maggiori dettagli in merito si rimanda a quanto dettagliato in Nota Integrativa al commento sui *fondi per rischi e oneri*.

### ***Luigi Ferraris S.r.l.***

Come noto UC Sampdoria e Genoa CFC controllano congiuntamente al 50% la società Luigi Ferraris S.r.l, la quale in data 25 luglio 2016 ha ottenuto il rilascio da parte del Comune di Genova della concessione per l'utilizzo dello stadio *Luigi Ferraris*.

La Società (e contestualmente il Genoa CFC), in data 1° agosto 2016, ha perciò stipulato un contratto di subconcessione dell'impianto per un costo complessivo di Euro 900 migliaia annui.

Le Società, come noto, hanno inoltre sostenuto dei costi per progettare e realizzare le migliorie effettuate al terreno di gioco dello stadio sotto il coordinamento della Lega Serie A, il cui eventuale conferimento da parte delle stesse alla controllata è ancora in corso di valutazione e legato agli scenari futuri riguardanti la gestione dell'impianto la cui concessione di utilizzo ad oggi è in scadenza al 30 giugno 2022. Per maggiori informazioni si rimanda alla Nota Integrativa alla voce *Immobilizzazioni in corso e acconti*.

Tutti i rapporti contrattuali sono stati conclusi sulla base di normali valori di mercato.

### ***SSD Futbolclub Srl***

Il giorno 15 maggio 2017 la controllante *Sport Spettacolo Holding* ha provveduto all'acquisto del 100% delle quote della società dilettantistica SSD Futbolclub S.r.l. il cui bacino di utenza è nella città di Roma.

In data 1° luglio 2018 è stato rinnovato l'accordo di affiliazione tecnica per la stagione 2018/2019 con la parte correlata SSD Futbolclub Srl che prevede il versamento di un contributo massimo annuale pari a Euro 100 migliaia destinato alla promozione delle attività sportive del centro tecnico.

Tutti i rapporti contrattuali sono stati conclusi sulla base di normali valori di mercato.



### ***Attività di ricerca e sviluppo***

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che la Società non svolge alcuna attività di ricerca, ad eccezione dei costi del vivaio sostenuti nell'esercizio corrente, che secondo la Raccomandazione Contabile n. 2 della F.I.G.C. possono essere capitalizzati. Tale prassi è stata peraltro confermata dall'interpretazione fornita dalla F.I.G.C. in merito alle novità introdotte nel Codice Civile dal D. Lgs. 139/2015 sul tema dei "costi di sviluppo" tramite il "Documento interpretativo" emanato dalla Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche in data 7 novembre 2016. Pertanto, previo consenso del Collegio Sindacale, detti costi sono capitalizzati per un ammontare pari a circa Euro 3.883 migliaia, come descritto in nota integrativa al paragrafo "Immobilizzazioni Immateriali".

### ***Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti***

Non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla Società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate né alienate dalla Società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria e per interposta persona.

### ***Uso da parte della Società di strumenti finanziari derivati***

La Società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati, né alla data del 31 dicembre 2018 sono in corso operazioni in derivati.

## **Evoluzione prevedibile della Gestione**

L'Assemblea degli Azionisti del 28 dicembre 2018 (a seguito di dimissioni presentate durante la riunione consiliare dell'11 dicembre 2018) ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione attualmente in carica che agirà con rinnovato impegno ed entusiasmo ma in continuità con tutti gli sforzi già profusi dal precedente Consiglio e la gestione strategica impostata in precedenza i cui risultati sono diffusamente rappresentati nel presente documento.

Il Consiglio di Amministrazione del 31 marzo 2017 aveva approvato un Piano per le stagioni sportive 2016/2017, 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020 le cui assunzioni, così come successivamente integrate/modificate, continuano ad essere confermate, così come già avvenuto per le precedenti stagioni sportive nei risultati consuntivi a 31 dicembre 2018.

Di seguito si ricordano le principali assunzioni di Piano:

- mantenimento di un posizionamento in classifica tra l'8 ed il 12 posto;
- stabilizzazione del monte ingaggi nel rispetto della nuova normativa di settore sulla composizione degli organici per la Serie A;
- effettuazione di operazioni di mercato in uscita legate alla politica di valorizzazione della rosa che consentano di mantenere inalterata la competitività della Squadra attraverso l'attività di Scouting, lo sviluppo del Settore Giovanile, nonché investimenti in diritti pluriennali di calciatori giovani e di prospettiva.

Relativamente all'importo riconosciuto dai *broadcaster* per l'acquisto dei diritti di trasmissione televisiva del campionato di Serie A, il Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2018 ha aggiornato il Budget per la Stagione Sportiva 2018/2019 rispetto a quanto approvato dal Consiglio in data 31 marzo 2017, adeguandolo agli effetti dei nuovi criteri di ripartizione definiti dalla Legge di Bilancio 2018 modificativi della Legge Melandri e recependo il nuovo monte risorse consuntivato all'esito della vendita centralizzata del triennio 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021.

Essendo tale incremento nel fatturato dei diritti televisivi un fattore comune per tutte le Società di Serie A, ed in particolare per i *competitors* di Sampdoria, il Budget è stato coerentemente rivisto in aumento anche in termini di investimenti e monte ingaggi della rosa giocatori, al fine di mantenere il proprio posizionamento competitivo in campionato.

Il Budget prevede, anche per la stagione sportiva in corso, il raggiungimento di un risultato economico e finanziario positivo come peraltro già auspicabile nei fatti, alla luce delle significative *plusvalenze* realizzate durante il secondo semestre dell'esercizio, il cui dettaglio è sopra riportato.

Si conferma pertanto l'esistenza delle condizioni finanziarie e patrimoniali per la prosecuzione dell'attività futura e conseguentemente il mantenimento della continuità aziendale, senza previsione di azioni o interventi che non siano già riflessi nel Piano approvato e successivamente modificato dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente in data 31 marzo 2017 e 30 Giugno 2018.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze**

Si rappresenta una sintetica descrizione dei principali rischi e delle incertezze cui la Società è esposta.

#### ***Rischi connessi al settore di attività***

La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva è pertanto soggetta ai rischi connessi allo stato fisico dei calciatori. Per ridurre il potenziale rischio patrimoniale, si è provveduto ad assicurare i calciatori contro il rischio morte ed invalidità permanente.

L'attività commerciale della Società prevede lo sfruttamento del marchio e pertanto la Società è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi che potrebbero immettere sul mercato prodotti contraffatti recanti il marchio Sampdoria.

#### ***Rischi connessi alle partecipazioni a competizioni sportive***

I risultati sportivi ottenuti dalla *Prima Squadra* influenzano significativamente i risultati economici in quanto l'esito dei Campionati ha effetto diretto sulla formazione dei ricavi.

#### ***Rischi connessi al mercato dei diritti audio televisivi***

I ricavi delle Società sportive dipendono in misura rilevante dai proventi della cessione dei diritti audiovisivi e la cui ripartizione è regolata dal D.Lgs n. 9 del 9 gennaio 2008, come successivamente modificato (i.e. Legge di Bilancio 2018).

Tali proventi sono influenzati dai risultati sportivi.

### ***Rischi connessi al fabbisogno di mezzi finanziari***

La particolarità del settore nel quale U.C. Sampdoria S.p.A. opera, essendo esposta ai rischi connessi alle prestazioni sportive dei calciatori ed ai risultati sportivi, non consente una certa previsione delle necessità di cassa e può quindi comportare la necessità di interventi a supporto del fabbisogno finanziario della Società, attraverso versamenti in c/capitale e/o copertura perdite da parte degli Azionisti (la cui disponibilità è stata dagli stessi confermata qualora ne ricorra la necessità), finalizzati alla copertura di tale eventuale fabbisogno finanziario.

La retrocessione in Serie B rappresenta il fattore di rischio finanziario principale. La forte contrazione dei ricavi che ne deriva è in grado di generare potenziale tensione finanziaria in ogni Club. Le risorse per fronteggiare tale eventualità si potranno anche recuperare dalla commercializzazione dei diritti alle prestazioni sportive di alcuni dei giovani talenti di cui è ricca la rosa della Prima Squadra.

A mitigazione di tale rischio si rileva come nel corso della stagione sportiva 2018/2019 sia stata inserita la previsione del c.d. “paracadute” spettante alle squadre retrocesse ad Euro 60 milioni all’interno dello Statuto della Lega Nazionale Professionisti Serie A. In caso di retrocessione di squadre di prima fascia (squadre che abbiano disputato tre campionati di Serie A nel corso delle ultime quattro stagioni) come Sampdoria il paracadute oscillerebbe tra 20 e 25 milioni di euro).

Per quanto riguarda la stagione sportiva in corso, avendo la squadra già raggiunto i 42 punti in classifica a 10 giornate dal termine del campionato, tale rischio è da considerare non verificabile.

### **Informazioni relative alle relazioni con il personale dipendente**

I rapporti con il personale non evidenziano situazioni di conflitto e le ore di assenza dal lavoro legate a infortuni e malattie rientrano nell’ambito della normalità.

### **Prospetto Indicatori finanziari – comma 2, art. 2428 Codice Civile**

I prospetti che seguono sono stati ottenuti rielaborando i dati tratti dai bilanci degli esercizi 2017-2018, con il criterio finanziario, riscritti in chiave sintetica, ed espressi in migliaia di Euro.

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL CRITERIO FINANZIARIO</b>		
<b>IMPIEGHI</b>	<b>Esercizio al 31/12/2018 (Euro/000)</b>	<b>Esercizio al 31/12/2017 (Euro/000)</b>
<b>CAPITALE FISSO</b>	<b>113.429</b>	<b>85.216</b>
Immobilizzazioni materiali	11.766	9.623
Immobilizzazioni immateriali	101.191	75.450
Immobilizzazioni finanziarie	472	143
<b>LIQUIDITA' DIFFERITE</b>	<b>107.404</b>	<b>107.082</b>
<b>LIQUIDITA' IMMEDIATE</b>	<b>3.857</b>	<b>4.858</b>
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO</b>	<b>224.690</b>	<b>197.156</b>
<b>FONTI</b>	<b>Esercizio al 31/12/2018 (Euro/000)</b>	<b>Esercizio al 31/12/2017 (Euro/000)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>45.004</b>	<b>32.951</b>
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>43.551</b>	<b>45.869</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>136.135</b>	<b>118.336</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>224.690</b>	<b>197.156</b>

INDICATORI	Esercizio al 31/12/2018 (Euro/000)	Esercizio al 31/12/2017 (Euro/000)
Quoziente primario di struttura = Patrimonio netto/capitale fisso	0,40	0,39
Quoziente secondario di struttura = Patrimonio netto + Passività consolidate/capitale fisso	0,78	0,92
Rigidità impieghi = capitale fisso/capitale investito	0,50	0,43
Quoziente di tesoreria = (Liquidità immediate + liquidità differite)/Passivo corrente	0,82	0,95

## **Proposta di approvazione del bilancio e di destinazione del risultato d'esercizio**

Signori Azionisti

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2018 che sottoponiamo alla Vostra approvazione evidenzia un utile di Euro 12.052.939 che Vi proponiamo di riportare a nuovo per l'intero ammontare.

Il Consiglio è particolarmente soddisfatto per la chiusura del terzo bilancio consecutivo della Società in utile dopo numerosi esercizi chiusi in perdita, a conferma della bontà della visione strategica e delle azioni intraprese negli ultimi quattro anni.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente



**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018**



**PROSPETTI CONTABILI**



**U.C. SAMPDORIA S.P.A.**

Sede Legale: Piazza Borgo Pila, 39 – 16129 Genova  
 Capitale sociale: Euro 14.000.0000 interamente versato  
 Codice fiscale: 80036450106  
 Partita Iva: 00973780109  
 R.E.A.: 191465

Direzione e coordinamento di Sport Spettacolo Holding S.r.l.

**STATO PATRIMONIALE**

		31 dicembre 2018	31 dicembre 2017
	<b>ATTIVO</b>		
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAM. ANCORA DOVUTI	<b>0</b>	<b>0</b>
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
3)	Diritti di brevetto Industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	27.704	38.174
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	5.999.889	2.710.266
7)	Capitalizzazione costi vivaio	3.883.332	3.751.601
8)	Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	86.191.691	63.410.056
9)	Altre immobilizzazioni immateriali	5.088.127	5.540.027
	<b>Totale</b>	<b>101.190.744</b>	<b>75.450.124</b>
II	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
1)	Terreni e fabbricati	10.708.888	8.684.960
2)	Impianti e macchinari	7.700	11.900
3)	Attrezzature diverse	329.125	284.429
4)	Altri beni	208.642	238.693
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	511.807	402.997
	<b>Totale</b>	<b>11.766.161</b>	<b>9.622.979</b>
III	<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>		
1)	Partecipazioni in:		
	b) imprese collegate	25.000	25.000
	c) Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.	0	0
	d) Altre imprese	0	0
2)	Crediti		
	d) verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	0	117.920
3)	Altri titoli	447.419	0
	<b>Totale</b>	<b>472.419</b>	<b>142.920</b>
	<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>113.429.324</b>	<b>85.216.023</b>
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	<u>Rimanenze</u>		
II	<u>Crediti</u>		
1)	Verso clienti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	11.935.454	13.354.239
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3)	Verso imprese collegate:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	15.000	15.000
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4)	Verso imprese controllanti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	7.509.285	8.190.059
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4bis)	Tributari:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.122	12.806
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4ter)	imposte anticipate	728.836	288.563
5)	Verso altri:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	39.838.970	47.356.675
	esigibili oltre l'esercizio successivo	34.883.838	27.787.296
	<b>Totale</b>	<b>94.913.503</b>	<b>97.004.639</b>

III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</u>	0	0
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1)	Depositi bancari e postali	3.811.489	4.833.595
3)	Denaro e valori in cassa	45.170	24.393
	<b>Totale</b>	<b>3.856.659</b>	<b>4.857.988</b>
	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>98.770.163</b>	<b>101.862.627</b>
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	<b>12.490.394</b>	<b>10.077.181</b>
	<b>Totale attivo</b>	<b>224.689.881</b>	<b>197.155.831</b>

		31 dicembre 2018	31 dicembre 2017
<b>PASSIVO</b>			
PATRIMONIO NETTO			
I	Capitale	14.000.000	14.000.000
II	Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III	Riserve di rivalutazione	0	0
IV	Riserva legale	2.800.000	276.147
V	Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VI	Riserva statutaria	0	0
VII	Altre riserve		
	versamenti in conto capitale	10.465.353	10.465.353
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	5.685.709	(1.077.365)
IX	Utile dell'esercizio	12.052.939	9.286.928
	<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>45.004.002</b>	<b>32.951.063</b>
FONDI PER RISCHI ED ONERI			
2)	Per imposte, anche differite	11.434.265	7.490.293
3)	Altri:		
	c) Altri rischi	1.348.298	629.135
	<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>12.782.563</b>	<b>8.119.428</b>
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
		<b>195.340</b>	<b>156.498</b>
DEBITI			
1)	Obbligazioni:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3)	Debiti verso soci per finanziamenti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4)	Debiti verso banche:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	481.118	628.503
	esigibili oltre l'esercizio successivo	8.707.741	5.303.376
5)	Debiti verso altri finanziatori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	13.238.422	21.631.575
	esigibili oltre l'esercizio successivo	3.412.500	8.825.000
6)	Acconti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.816.667	1.666.667
	esigibili oltre l'esercizio successivo	1.933.333	3.683.333
7)	Debiti verso fornitori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	16.683.551	12.061.300
	esigibili oltre l'esercizio successivo	107.121	220.640
10)	Debiti verso Imprese collegate:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	450.000	300.732
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11)	Debiti verso Imprese controllanti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	76.713	153.175
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

12)	Debiti tributari:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	5.531.886	5.349.833
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	251.481	236.904
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
14)	Altri debiti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	11.939.399	11.998.946
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	2.273.487
15)	Debiti per Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
16)	Debiti verso Enti-Settore specifico:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	46.546.675	39.600.613
	esigibili oltre l'esercizio successivo	29.390.391	25.563.166
	<b>Totale debiti</b>	<b>140.566.998</b>	<b>139.497.252</b>
	RATEI E RISCONTI PASSIVI	<b>26.140.978</b>	<b>16.431.590</b>
	<b>Totale passivo</b>	<b>224.689.881</b>	<b>197.155.831</b>

**CONTO ECONOMICO**

		31 dicembre 2018	31 dicembre 2017
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.286.344	4.557.081
4)	Incrementi di immobilizzazione per lavori interni e capitalizzazione costi vivaio	1.981.108	1.962.326
5)	Altri ricavi e proventi:		
	a) Altri	79.977.970	69.391.711
	1a) plusvalenze	55.528.147	38.108.053
	b) Contributi in conto esercizio	0	0
		135.506.116	107.499.764
	<b>Totale valore della produzione</b>	<b>141.773.568</b>	<b>114.019.171</b>
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.569.582	1.772.913
7)	Per servizi	21.133.742	16.078.840
8)	Per godimento di beni di terzi	4.840.128	4.607.543
9)	Per il personale:		
	a) Salari e stipendi	50.809.682	48.374.189
	b) Oneri sociali	2.705.739	2.339.064
	c) Trattamento di fine rapporto	593.002	535.905
	d) altri costi	33.413	32.086
		54.141.836	51.281.244
10)	Ammortamenti e svalutazioni:		
	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	27.245.164	19.977.267
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	349.443	191.015
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
	di cui Svalutazioni diritti pluriennali calciatori	0	0
	d) Svalutazioni crediti dell'attivo	1.163.971	165.000
		28.758.578	20.333.282
12)	Accantonamenti per rischi	755.298	464.135
14)	Oneri diversi di gestione	8.880.925	8.359.358
	<b>Totale costi della produzione</b>	<b>120.080.088</b>	<b>102.897.315</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>21.693.480</b>	<b>11.121.856</b>

C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
16)	Proventi:			
	a) Da compartecipazioni ex Art. 102 bis NOIF	0	0	
	b) Proventi diversi dai precedenti:			
	b.2) da titoli immobilizzati che non cost. partecipazioni	0	0	
	c) Da terzi	56.853	1.817	
				56.853
17)	Oneri:			
	a) Da compartecipazioni ex Art. 102 bis NOIF	0	0	
	b) Interessi e altri oneri finanziari:			
	b.1) verso terzi	(2.728.204)	(1.033.590)	
				(2.728.204)
17 bis)	Utile e perdite su cambi			
	a) utile su cambi	46	1.164	
	b) perdite su cambi	(1)	(804)	
				45
				359
	<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(2.671.306)</b>	<b>(1.031.414)</b>	
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE			
18)	Rivalutazioni	0	-	
19)	Svalutazioni	0	0	
				0
	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>19.022.174</b>	<b>10.090.443</b>	
22)	Imposte sul reddito dell'esercizio:			
	a) Imposte correnti	(3.465.535)	(3.412.173)	
	b) Imposte differite	(3.943.972)	2.840.952	
	c) Imposte anticipate	440.273	(232.294)	
	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>12.052.939</b>	<b>9.286.928</b>	

**RENDICONTO FINANZIARIO**
**UTILE (PERDITA) DI PERIODO**

Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	24.864.060	17.775.232
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	2.381.104	2.202.036
Ammortamento immobilizzazioni materiali	349.443	191.015
Variazione T.F.R.	38.842	(70.090)
Variazione Fondi per rischi e oneri	4.663.135	(2.522.984)
Plusvalenze su cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	(55.528.147)	(38.108.053)
Minusvalenze su cessioni diritti pluriennali prestazioni	493.959	1.451.669
Svalutazione diritti pluriennali prestazioni calciatori	-	-

**AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)**

Decremento/(Incremento) rimanenze	-	-
Decremento/(Incremento) crediti verso società calcistiche	(2.418.386)	(18.097.509)
Decremento/(Incremento) crediti verso clienti	1.418.785	(2.892.530)
Decremento/(Incremento) crediti tributari	(429.588)	845.695
Decremento/(Incremento) crediti diversi	3.520.324	(853.356)
Decremento/(Incremento) attività finanziarie	-	-
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(2.413.213)	(4.926.327)

**Totale (B)**

Incremento/(Decremento) debiti verso società calcistiche	10.773.286	19.466.856
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	4.508.732	2.719.315
Incremento/(Decremento) debiti tributari	182.053	273.108
Incremento/(Decremento) debiti diversi	(3.845.653)	5.915.164
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	9.709.388	1.551.127

**Totale (C)**
**31 dicembre  
2018**
**31 dicembre  
2017**
**12.052.939**
**9.286.928**

24.864.060

17.775.232

2.381.104

2.202.036

349.443

191.015

38.842

(70.090)

4.663.135

(2.522.984)

(55.528.147)

(38.108.053)

493.959

1.451.669

-

-

**(10.684.666)**
**(9.794.247)**

-

-

(2.418.386)

(18.097.509)

1.418.785

(2.892.530)

(429.588)

845.695

3.520.324

(853.356)

-

-

(2.413.213)

(4.926.327)

**(322.078)**
**(25.924.027)**

10.773.286

19.466.856

4.508.732

2.719.315

182.053

273.108

(3.845.653)

5.915.164

9.709.388

1.551.127

**21.327.806**
**29.925.570**



<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO) PER EFFETTO</b>	<b>21.005.728</b>	<b>4.001.543</b>
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO) DALLA</b>	<b>10.321.064</b>	<b>(5.792.704)</b>
Investimenti per diritti pluriennali prestazioni calciatori	(54.761.342)	(55.230.112)
Valore di realizzo diritti pluriennali prestazioni calciatori	62.149.836	56.087.556
Decremento/(Incremento) netto altre immobilizzazioni	(5.340.089)	(3.801.621)
Decremento/(Incremento) netto immobilizzazioni materiali	(2.492.626)	(1.737.555)
Decremento/(Incremento) netto immobilizzazioni finanziarie	(329.499)	424.248
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO)</b>	<b>(773.720)</b>	<b>(4.257.484)</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-
Debiti verso banche	3.256.980	(5.548.992)
Debiti verso altri finanziatori	(13.805.653)	19.823.705
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	-	-
Apporti di capitale	-	-
Distribuzione di utili	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO)</b>	<b>(10.548.673)</b>	<b>14.274.713</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>(1.001.329)</b>	<b>4.224.525</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	4.857.988	633.463
Disponibilità liquide alla fine del periodo	3.856.659	4.857.988
<b>SALDO A PAREGGIO</b>	<b>(1.001.329)</b>	<b>4.224.525</b>



## **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018**



## **NOTA INTEGRATIVA**

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2018 è predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in vigore per i bilanci con esercizio avente inizio a partire dal primo gennaio 2016. A tal proposito si ricorda che nel corso del 2016 sono stati modificati e aggiornati molteplici principi contabili nell'ambito del processo di revisione avviato dall'OIC a seguito dell'avvenuto recepimento nella normativa nazionale, tramite il Decreto, della Direttiva 2013/34/UE (c.d. "Direttiva Accounting").

## **Forma e contenuto del Bilancio di Esercizio**

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

\* \* \*

I prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico sono espressi all'unità di Euro, senza cifre decimali, mentre la Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa sono espressi in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

\* \* \*

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

\* \* \*

Nei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono indicate le variazioni delle singole voci. Nella Nota Integrativa il commento si limita alle voci principali.

\* \* \*

Nella sezione "Allegati", che è parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio.

\* \* \*

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sul suo andamento e sul risultato della gestione con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

## Criteria di valutazione e Principi Contabili

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 c.c., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

\* \* \*

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.

\* \* \*

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

\* \* \*

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento, gli effetti delle principali modifiche introdotte dalla normativa a partire dal 1° gennaio 2016, già precedentemente illustrate, e le relative regole di applicazione adottati sono di seguito illustrati, con specifica indicazione delle scelte operate tra più alternative contabili qualora consentite dal legislatore.

I criteri di valutazione adottati tengono inoltre conto delle disposizioni contemplate nel manuale delle licenze Uefa e dettate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. Si richiama peraltro quanto meglio precisato in seguito relativamente ai costi sostenuti nell'esercizio per la promozione e l'organizzazione del Settore Giovanile, aventi utilità pluriennale, capitalizzati nel presente bilancio, nel rispetto della *Raccomandazione Contabile* n. 2 della F.I.G.C. e del successivo "Documento interpretativo" emanato dalla Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche in data 7 novembre 2016 a seguito delle novità introdotte al Codice Civile dal D. Lgs. 139/2015 sul tema dei "costi di sviluppo".

\* \* \*

In data 18 dicembre 2018, sulla base dei nuovi principi stabiliti all'interno del "*UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations, Edition 2018*", il Consiglio Federale ha approvato il nuovo Manuale delle Licenze UEFA (Edizione 2018) che, all'interno dell'"*Appendice VIII – Basi per la predisposizione del Bilancio / Semestrale*", impone alle Società richiedenti la Licenza Uefa la redazione del Bilancio di Esercizio e della Relazione Semestrale in osservanza di specifici requisiti contabili riferiti a:

- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori;
- Requisiti contabili per i trasferimenti temporanei dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori;
- Obblighi contabili per specifiche categorie di costi;
- Obblighi contabili per specifiche categorie di ricavi.

I nuovi principi entrano in vigore a partire dalla Stagione Sportiva 2018/2019 e trovano prima applicazione all'interno del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2018.

\* \* \*

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente. A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate.

\* \* \*

Si precisa, inoltre, che nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 non si è proceduto a deroghe ai sensi dell'art. 2423 comma 4 e 2423-bis ultimo comma, c.c..

## **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

### **Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, e gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti: non è stato adottato il criterio dell'ammortamento in quote decrescenti previsto, dalle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, in alternativa a quello a quote costanti.

\* \* \*

Il momento temporale di iscrizione in bilancio degli effetti economici e finanziari dei contratti relativi alle prestazioni sportive dei calciatori, e pertanto della rilevazione contabile dei diritti, è quello della data di sottoscrizione dei contratti stessi: ai sensi dell'art. 1360 c.c. l'effetto del rilascio del visto di esecutività da parte della Lega competente per i trasferimenti nazionali o dell' ITC (*"International Transfer Certificate"*) da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali, retroagisce alla data di sottoscrizione.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso.

Gli effetti economici e patrimoniali delle acquisizioni/cessioni a titolo temporaneo con diritto o obbligo di riscatto vengono contabilizzate in base a quanto esplicitamente richiamato all'interno dell'"Appendice VIII – Basi per la predisposizione del Bilancio / Semestrale", contenute nel nuovo Manuale delle Licenze UEFA (Edizione 2018) approvato in Consiglio Federale in data 18 dicembre 2018 e con prima applicazione a partire dalla stagione sportiva 2018/2019. Nello specifico:

- in caso di prestito con obbligo di riscatto, gli effetti economico-patrimoniali del futuro trasferimento devono essere rilevati già alla data di inizio del prestito;
- in caso di prestito con opzione di riscatto, l'operazione deve essere contabilizzata inizialmente come un prestito, mentre quando l'opzione è esercitata, ogni ricavo/costo residuo derivante dal prestito e dal futuro trasferimento deve essere contabilizzato in accordo con i requisiti contabili riguardanti l'acquisto/cessione definitiva dei diritti pluriennale alle prestazioni del calciatore;
- in caso di prestito con obbligo di riscatto condizionato, se l'accadimento della condizione è considerata sostanzialmente certa già in sede di sottoscrizione, il trasferimento del calciatore deve essere contabilizzato come trasferimento definitivo all'inizio del prestito, diversamente



qualora la realizzazione della condizione non possa essere valutata con sufficiente certezza, tale operazione deve essere contabilizzata inizialmente come un prestito e, nel momento in cui la condizione si verifica, come un trasferimento definitivo.

Nel caso si riscontri una riduzione durevole delle condizioni di utilizzo di un calciatore, tale riduzione viene riflessa in bilancio attraverso una svalutazione e, nel caso del venir meno delle cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.

Nel caso in cui, successivamente alla data di chiusura dell'esercizio, si effettui una cessione minusvalente (o altre operazioni assimilabili), di questa viene data riflessione in bilancio tramite la svalutazione del relativo diritto per un importo pari alla minusvalenza realizzata.

\* \* \*

Per i calciatori tesserati come "giovani di serie", l'ammortamento del costo avviene *pro rata temporis* dalla data del vincolo alla data di sottoscrizione del contratto da professionista o, in caso di mancata sottoscrizione di quest'ultimo, alla data di compimento del 20esimo anno d'età, momento in cui il calciatore, ai sensi delle norme F.I.G.C., si svincola dal tesseramento.

### **Capitalizzazione costi del vivaio**

Si precisa che tali costi, a decorrere dall'esercizio 2012, vengono capitalizzati tra le immobilizzazioni immateriali.

I costi sostenuti nell'esercizio per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati nella loro globalità, senza riferimento alcuno ai singoli calciatori, e sono ammortizzati, in misura costante in cinque esercizi a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi. Per la capitalizzazione degli stessi è necessario il consenso esplicito del Collegio Sindacale.

In tale voce possono essere ricompresi sostanzialmente, i premi di preparazione corrisposti ai sensi dell'art. 96 N.O.I.F. per il tesseramento di giovani calciatori, i costi per vitto, alloggio e trasporto con riferimento alle gare disputate dalle gare giovanili, i compensi e i rimborsi spese corrisposti ad allenatori, istruttori e tecnici del settore giovanile, i costi connessi alla stipulazione di assicurazioni contro gli infortuni con riferimento all'attività dei calciatori del settore giovanile e le spese sanitarie sostenute a favore dei calciatori del settore giovanile.

### **Altre immobilizzazioni immateriali**

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello della durata residua dei relativi contratti della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, subiscano una perdita durevole di valore, sono svalutate coerentemente.

### **Altre attività immateriali**

L'archivio storico delle immagini Library Sampdoria, destinato ad autoalimentarsi nel tempo, è iscritto al costo al netto della quota di ammortamento ed è diritto espressamente tutelato dalla norma



vigente in materia di diritti televisivi (D.Lgs. n. 9 del 9/1/2009) e dal regolamento della Lega Nazionale Professionisti (art. 2-bis del regolamento).

Per la Library Sampdoria è vigente da luglio 2008 un contratto con il Gruppo RAI per lo sfruttamento della stessa per il periodo di anni trenta.

\* \* \*

In riferimento al punto 3-bis dell'art. 2427 c.c. si precisa che non sono iscritti in bilancio costi attinenti ad immobilizzazioni immateriali di presumibile durata indeterminata.

### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

\* \* \*

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente "in conto" come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, da quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Nel caso si riscontri una perdita durevole di valore di un bene, lo stesso viene svalutato per tenere conto del minor valore.

\* \* \*

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Cespiti	Aliquota
Edifici	3%
Costruzioni leggere	10%
Mobili e macchine ordinarie ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettrom. e elettron.	20%
Autoveicoli da trasporto	20%
Automezzi	25%
Impianti interni speciali di comunicaz.	25%
Attrezzature sportive e sanitarie	15%/20%
Impianti di allarme, ripresa fotografica	30%
Altri beni in concessione	Durata concessione

I costi di manutenzione e riparazione di natura ordinaria non incrementativa sono imputati direttamente al Conto Economico nell'esercizio di sostenimento.

I costi di ampliamento e ammodernamento e i costi di manutenzione aventi natura incrementativa della vita utile sono ammortizzati in relazione alla vita utile residua del cespiti al quale si riferiscono.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

#### **Partecipazioni**

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Se alla data di chiusura dell'esercizio, i bilanci delle Società partecipate, sulla base dei dati disponibili, evidenziano perdite repute non recuperabili con utili futuri, si procede alla svalutazione delle partecipazioni in modo che il valore netto risulti pari alla quota proporzionale di patrimonio netto contabile della Società partecipata.

Qualora nei successivi esercizi vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisto.

### ***CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE***

Per l'iscrizione dei crediti non viene applicato il criterio del costo ammortizzato laddove, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, gli effetti di tale applicazione siano ritenuti irrilevanti.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Le differenze cambio, originate dall'allineamento dei crediti in valuta al cambio di fine esercizio, rispetto a quello della data dell'operazione, sono imputate al Conto Economico tra i proventi e gli oneri finanziari nell'apposita voce C 17 bis. In presenza di utili d'esercizio, l'eventuale provento derivante da contro valutazione monetaria viene accantonato in apposita riserva e non è distribuibile fino a quando non risulta effettivamente realizzato.

### ***DISPONIBILITA' LIQUIDE***

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale con separata indicazione dei depositi bancari e postali e del danaro e valori in cassa.

### ***RATEI E RISCONTI***

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Il nuovo OIC 18 chiarisce che i ratei attivi pluriennali devono essere iscritti in base al presumibile valore di realizzo. Eventuali perdite di valore sono iscritte nella voce B.10 d) "Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide". Per i risconti attivi pluriennali la Società valuta il futuro beneficio economico correlato ai costi differiti. Se tale beneficio è inferiore alla quota riscontata tale differenza è contabilizzata nella voce B.10.d) "svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide".

I risconti passivi rappresentano proventi differiti ad uno o più esercizi successivi e, come tali, normalmente, non pongono problemi di valutazione in sede di bilancio.

### ***FONDI PER RISCHI ED ONERI***

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del bilancio in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

### ***TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO***

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione a mezzo di indice, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti collettivi di lavoro.

## **DEBITI**

I debiti, che costituiscono partite di carattere corrente nei confronti di fornitori, istituti di credito e terzi, sono iscritti al valore nominale e non si applica il criterio del costo ammortizzato laddove in quanto gli effetti di tale applicazione sono giudicati irrilevanti.

I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono effettuate le relative operazioni. Le differenze cambio, originate dall'allineamento dei debiti in valuta al cambio di fine esercizio, rispetto a quello della data dell'operazione, sono imputate al Conto Economico tra i proventi e gli oneri finanziari nell'apposita voce C 17 bis. In presenza di utili d'esercizio, l'eventuale provento derivante da contro valutazione monetaria viene accantonato in apposita riserva e non è distribuibile fino a quando non risulta effettivamente realizzato.

## **COSTI E RICAVI**

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara.

I ricavi relativi ai diritti televisivi sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame.

Gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara).

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al Conto Economico per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto al riconoscimento dei premi stessi, ossia quando sono stati conseguiti gli obiettivi sportivi, indipendentemente dal fatto che i premi siano stati o meno corrisposti entro la chiusura dell'esercizio.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al Conto Economico per competenza.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificati nei ricavi e costi della gestione caratteristica secondo le indicazioni della Federazione Italiana Giuoco Calcio, che integrano le norme di Legge.

Le plusvalenze/minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione.

Gli effetti economici e patrimoniali delle acquisizioni/cessioni a titolo temporaneo con diritto o obbligo di riscatto vengono contabilizzate in linea con quanto già richiamato in precedenza per i "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori".

Nel caso di premi di rendimento condizionati, se l'accadimento della condizione è considerata sostanzialmente certa già in sede di sottoscrizione (in applicazione del criterio generale della prevalenza della sostanza sulla forma) il premio viene contabilizzato ad integrazione del prezzo di acquisto/cessione previsto nell'operazione di trasferimento sottostante.

Eventuali proventi ed oneri straordinari vengono allocati per destinazione all'interno delle voci ordinarie di conto economico in applicazione del nuovo principio contabile OIC 12 (così come modificato a seguito del D.Lgs. n. 139 del 2015) che, a partire dal 1° gennaio 2016, ha eliminato la sezione straordinaria dagli schemi di conto economico.

## **IMPOSTE**

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base ad una previsione dell'onere fiscale di pertinenza dell'esercizio.

\* \* \*

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini Ires e Irap, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverteranno. In mancanza, vengono utilizzate ragionevoli stime delle aliquote Ires.

L'iscrizione del credito per "imposte anticipate" è operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del "presunto realizzo", intendendosi per ciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

\* \* \*

Sono altresì considerate le imposte anticipate eventualmente contabilizzate con riferimento a perdite fiscali dell'esercizio, o di esercizi antecedenti, nell'ipotesi in cui vi sia la ragionevole certezza di ottenere in futuro imponibili fiscali tali da assorbire le perdite riportabili entro il periodo in cui le stesse sono deducibili secondo la normativa tributaria.

\* \* \*

Le attività per imposte differite sono iscritte nello Stato Patrimoniale alla voce imposte anticipate e le passività nel fondo imposte anche differite.

\* \* \*

Per l'esercizio 2018 la Società è in regime di "Consolidato Fiscale Nazionale" con la controllante *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

Il Rendiconto Finanziario, richiesto dall'art. 2423 c. 1 c.c., a seguito dell'introduzione del D.Lgs 139/2015 costituisce un elemento del bilancio, insieme allo Stato Patrimoniale, al Conto Economico e alla nota integrativa ed include quindi tutti i flussi finanziari in uscita e in entrata delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio.

Nel Rendiconto Finanziario i singoli flussi finanziari sono presentati distintamente in una delle seguenti categorie: gestione reddituale, attività di investimento, attività di finanziamento.

Il flusso finanziario della gestione reddituale è determinato con il metodo indiretto, ovvero rettificando l'utile o la perdita d'esercizio riportato nel Conto Economico. La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria sopraindicata rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio.

La forma di presentazione del rendiconto finanziario è di tipo indiretto.

## **RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE**

Per quanto riguarda l'informativa relativa ai rapporti infragruppo e con le parti correlate si rimanda all'apposito capitolo della Relazione sulla Gestione, mentre in Nota Integrativa si riporta l'elenco sintetico dei saldi patrimoniali ed economici derivanti dalle operazioni effettuate nel corso dell'esercizio con le correlate.



## ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*, con sede in Roma – Via Cicerone 15. In allegato vengono riportati i dati essenziali dell'ultimo bilancio della *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

In allegato sono predisposti i prospetti analitici riportanti, per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, il costo storico di ciascuna voce di cui si compongono, gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni, le alienazioni e gli altri movimenti intercorsi nel periodo e i saldi al 31 dicembre 2018.

Con riferimento alle informazioni richieste dal disposto dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 nonché della Legge 21 novembre 2000 n. 342, si precisa che non esistono beni compresi nel patrimonio della Società che siano stati in passato oggetto di rivalutazione monetaria o per i quali si sia derogato ai criteri di valutazione.

#### Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Variazioni (Euro/000)
<i>Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno</i>	28	38	(10)
<i>Costi del vivaio</i>	3.883	3.752	131
<i>Migliorie su beni di terzi (Centro sportivo Mugnaini - Bogliasco)</i>	2.059	2.352	(293)
<i>Archivio Storico immagini televisive Library Sampdoria</i>	3.029	3.188	(159)
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori – valori netti</i>	86.192	63.410	22.782
<i>Immobilizzazioni in corso</i>	6.000	2.710	3.290
<b>Totale</b>	<b>101.191</b>	<b>75.450</b>	<b>25.741</b>

La società nel corso dell'esercizio ha investito nell'acquisizione definitiva di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori in entrambe le finestre di calciomercato del 2018, con particolare riferimento ai calciatori Zapata, Colley, Ekdal, Vieira Nan e Jankto.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al netto degli ammortamenti, delle dismissioni e delle valutazioni a valori di mercato ammontano a Euro 86.192 migliaia al 31 dicembre 2018, contro Euro 63.410 migliaia al 31 dicembre 2017.

La variazione netta dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori rispetto al precedente periodo è determinata:

- per Euro 24.864 migliaia da ammortamenti e svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- per Euro 54.761 migliaia da investimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio;
- per Euro 7.115 migliaia da disinvestimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio.



Per ciascuna Società con la quale siano state poste in essere una o più transazioni, vengono presentati i dati relativi:

### Acquisizioni definitive

Calciatore	Società cedente	Valutazione (Euro/000)	Età	Scadenza contratto
STIJEPOVIC O.	FK MLADOST / OFK TITograd	400	19	30/06/2021
DOS SANTOS AMADO B.	SC ESPINHO	330	17	30/06/2020
ZAPATA BANGUERO D.	SSC NAPOLI	18.528	27	30/06/2022
SOOMETS M.	FIFA Training Compensation	35	18	30/06/2019
BELEC V.	BENEVENTO CALCIO	300	28	30/06/2021
COLLEY O.	KRC GENK	8.000	26	30/06/2022
VIEIRA NOBREGA J. M.	SC ESPINHO	150	17	30/06/2020
BOUTRIF I.	Svincolato	-	18	30/06/2020
PEETERS D.	Svincolato	-	19	30/06/2021
CABRAL BARBOSA R.	Svincolato	-	28	30/06/2022
CAMPEOLA A.	AC MILAN	-	18	30/06/2021
EKDAL A.	HAMBURGER SV	2.614	29	30/06/2021
ZOVKO P.	NK SIROKI BRJEG	70	16	30/06/2021
FURLAN F.	Svincolato	-	28	30/06/2020
VIEIRA NAN R. A.	LEEDS UNITED FC	7.100	20	30/06/2023
BAHLOULI M. R.	FIFA Training Compensation	310	18	30/06/2023
HUTVAGNER G.	FIFA Training Compensation	55	18	30/06/2021
DIOPA.	Svincolato	-	25	30/06/2019
FARABEGOLI T.	Svincolato	-	19	30/06/2020
VIGLIANI K. A.	URBS REGGINA 1914	25	15	30/06/2023
PRROCKA A.	AC PRATO	10	15	30/06/2023
JANKTO J.	UDINESE CALCIO	14.500	22	30/06/2023
<b>Totale</b>		<b>52.427</b>		

### Cessioni definitive

Calciatore	Società cessionaria	Valutaz. (Euro/000)	Età	Valore netto contabile (Euro/000)	Plusv./ (minusv.) (Euro/000)
TORREIRA DI PASCUA L. S.	ARSENAL FC	28.650	23	1.929	26.721
SILVESTRE M. A.	EMPOLI FC	-	34	0	-
PONCE NUNEZ A. F.	FC ANJI MAKHACHKALA	-	22	25	(25)
CURITO DOS SANTOS FERREIRA M.F.	VITORIA SC	-	18	33	(33)
DIABY DIABY B.	KSC LOKEREN OOST VL.	-	21	14	(14)
BALDE E. B.	EMPOLI FC	-	20	220	(220)
DINELLI M.	Svincolato	-	19	4	(4)
DAGNINO D.	Svincolato	-	19	18	(18)
FURLAN F.	TERNANA CALCIO	190	28	0	190
ORGIANA F.	ATHLETIC CLUB LIBERI	-	19	2	(2)
BOZZI R.	Svincolato	-	19	4	(4)
VIVIANO E.	SPORTING CP	1.900	33	1.109	791
SCHICK P.	AS ROMA	31.410	23	3.584	27.826
MIKULIC B.	HNK HAJDUK SPLIT	-	22	65	(65)
STRINIC I.	Svincolato	-	31	-	-
VUJCIC I.	Risoluzione consensuale	-	20	110	(110)
VARGA A.	Svincolato	-	23	-	-
<b>Totale</b>		<b>62.150</b>		<b>7.116</b>	<b>55.034</b>

Il prospetto di dettaglio delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori è riportato come allegato 1 della Nota Integrativa.

Si precisa che la Società ha in essere con altre Società contratti di cessione temporanea per alcuni calciatori per i quali è titolare dei diritti alle prestazioni, così come dettagliatamente riportato nella Relazione sulla Gestione.

I costi del vivaio capitalizzati sono così composti:

Descrizione	Costo Storico (Euro/000)	Fondo Ammortamento (Euro/000)	Valore Netto (Euro/000)
Capitalizzazione costi vivaio 2014	1.666	(1.666)	-
Capitalizzazione costi vivaio 2015	1.681	(1.345)	336
Capitalizzazione costi vivaio 2016	1.960	(1.176)	784
Capitalizzazione costi vivaio 2017	1.962	(785)	1.177
Capitalizzazione costi vivaio 2018	1.981	(396)	1.585
<b>Totale</b>	<b>9.250</b>	<b>(5.368)</b>	<b>3.882</b>

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi oggetto di capitalizzazione:

Descrizione	IMPORTO (Euro/000)
Premi preparazione ex art. 96 N.O.I.F.	169
Costi per l'utilizzo di impianti sportivi per allenamenti Settore Giovanile	79
Costi vitto, alloggio, locomozione gare settore giovanile	308
compensi e rimborsi spese allenatori Settore Giovanile	1.268
Assicurazione infortuni Settore Giovanile	4
Spese sanitarie	66
Altre spese Settore Giovanile	89
	<b>1.981</b>

La voce *migliorie su beni di terzi* accoglie le capitalizzazioni inerenti ai lavori di rifacimento del campo sportivo "Comunale" e costruzione di spogliatoi sotto Tribuna effettuate nel corso dell'esercizio 2016, nonché gli incrementi dell'esercizio 2017 riferiti tra l'altro allo spostamento ed al rifacimento di alcuni campi (i.e. "campo 2") e aree circostanti del Centro Sportivo Mugnaini, alla realizzazione di parte della rete di "sottoservizi" propedeutica a tutte le migliorie già realizzate ed in corso di realizzazione, nel contesto delle attività poste in essere dalla Società nel comprensorio di Bogliasco di cui si è già data menzione in Relazione sulla Gestione.

Alla voce *immobilizzazioni in corso e acconti* (Euro 6.000 migliaia) trovano allocazione:

- il saldo residuo degli importi corrisposti in esercizi precedenti alla parte correlata Eleven Finance per l'attività di *general contractor* non ancora capitalizzati (Euro 560 migliaia);
- la quota a carico (Euro 807 migliaia circa) dell'investimento sostenuto nell'esercizio 2015 sotto il coordinamento della Lega Serie A, dalla Vostra Società congiuntamente al Genoa C.F.C. S.p.A. per progettare e realizzare le migliorie effettuate al terreno di gioco dello stadio Luigi Ferraris: le stesse Società stanno valutando di conferire l'investimento effettuato alla Luigi Ferraris S.r.l., *joint venture* creata, come noto, proprio per ottenere la concessione d'uso dello stadio di Genova e per svilupparne una gestione congiunta;

- gli acconti contrattuali ed gli stati di avanzamento lavori (Euro 4.133 migliaia) attualmente in corso di realizzazione per il rifacimento e costruzione delle palazzine situate all'interno del Centro Sportivo di Bogliasco, come già menzionato in Relazione sulla Gestione;
- la quota minima annua (Euro 500 migliaia minimi annui per un un totale previsto di Euro 2,5 milioni) di acconti contrattuali corrisposti nell'esercizio alla controllante Sport Spettacolo Holding, in base all'impegno di quest'ultima (si rimanda a proposito a quanto commentato in Relazione sulla Gestione) ad esercitare il diritto di opzione di acquisto dei marchi *Sampdoria* dalla Mediocredito Italiano S.p.A. (effettiva proprietaria di suddetti marchi sulla base di un "Contratto di lease back" stipulato con la controllante Sport Spettacolo Holding in data 28 luglio 2011 e scadente il 30 agosto 2023) e così da permettere l'eventuale riacquisto da parte della Società.

L'archivio storico delle immagini televisive, *Library Sampdoria*, è costituito dalle immagini acquisite con contratto concluso con *Rai* nell'anno 2008 e da quelle successive, per effetto del riconoscimento della titolarità delle stesse in capo alla *Società*.

L'archivio storico delle immagini televisive è infatti destinato ad autoalimentarsi nel tempo, in ragione degli accordi stipulati con *Rai*, e ad essere sfruttato economicamente, per un periodo contrattuale di 30 anni.

Il valore di costo dell'archivio è stato determinato in misura pari alla differenza tra quanto contrattualmente corrisposto a *Rai* per il trasferimento a *Sampdoria* della totalità dei supporti tecnologici costituiti da archivio a tutto il 2008 e quanto riconosciuto da *Rai* a *Sampdoria* per l'acquisizione del diritto di sfruttamento in futuro di detti supporti tecnologici.

Il valore di bilancio dell'archivio è espresso al netto delle quote di ammortamento del costo.

L'allegato 2 alla presente nota integrativa riporta il prospetto di dettaglio dei movimenti per l'esercizio delle immobilizzazioni immateriali.

### **Immobilizzazioni materiali**

La voce altri beni risulta composta come segue:

<b>Descrizione</b>	<b>Bilancio 31.12.18 (Euro/000)</b>	<b>Bilancio 31.12.17 (Euro/000)</b>
<i>Terreni e Fabbricati</i>	10.658	8.666
<i>Costruzioni leggere</i>	51	19
<i>Impianti e macchinari</i>	8	12
<i>Macchine, mobili e arredi</i>	198	230
<i>Attrezzature diverse</i>	329	284
<i>Automezzi</i>	11	9
<i>Immobilizzazioni in corso</i>	512	403
<b>Totale</b>	<b>11.766</b>	<b>9.623</b>

La voce *Terreni e Fabbricati* è principalmente costituita da:

- immobile acquisito per la residenza del settore giovanile *Casa Samp* per un valore netto contabile di Euro 6,1 milioni;
- immobili siti in Bogliasco (GE) destinati ad uso foresterie per un valore netto contabile di Euro 1,7 milioni acquistati nel corso dell'esercizio;

- attribuzione e scorporo delle aree edificabile degli immobili di cui sopra, in applicazione dell'art. 36, commi 7 – 7b e 8 del D.L. n. 223/2006 e circolare Agenzia delle Entrate n. 1/E del 19 gennaio 2007, per un valore forfetario di circa Euro 2,8 milioni.

Le *Macchine, mobili e arredi* sono iscritte nello Stato Patrimoniale, al netto del fondo ammortamento e si riferiscono alle macchine d'ufficio, ai mobili d'ufficio ed agli arredi presenti presso gli uffici della sede, il *Centro G. Mugnaini* di Bogliasco e la residenza *Casa Samp*.

Le *Attrezzature diverse* sono iscritte nello Stato Patrimoniale, al netto del fondo ammortamento e si riferiscono principalmente alle attrezzature sportive utilizzate nel *Centro G. Mugnaini* di Bogliasco nonché altre attrezzature diverse in utilizzo presso la residenza del settore giovanile "Casa Samp".

Gli ammortamenti di competenza dell'esercizio sono stati pari a 349 migliaia di Euro.

La voce *immobilizzazioni in corso* al 31 dicembre 2018 accoglie principalmente gli importi corrisposti a titolo di caparra confirmatoria (Euro 150 migliaia) nonché diversi acconti contrattuali per lavori di interni e forniture per l'immobile in costruzione da destinare ad uso uffici, già descritti in Relazione sulla Gestione, e di imminente acquisizione (i.e. 23 Gennaio 2019) alla data del 31 dicembre 2018.

L'allegato 3 alla presente Nota Integrativa riporta il prospetto di dettaglio dei movimenti per l'esercizio delle immobilizzazioni materiali.

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Tra le partecipazioni in società collegate è iscritta la partecipazione al 50% nella Luigi Ferraris S.r.l., ovvero la *joint venture* di Genoa e Sampdoria, costituita in data 7 agosto 2015 per la gestione congiunta dello stadio Luigi Ferraris.

La società è operativa a partire dal 25 luglio 2016, a seguito del rilascio alla stessa della concessione per l'utilizzo dell'impianto da parte del Comune di Genova nell'ambito del *closing* diffusamente commentato in Relazione sulla Gestione.

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Crediti verso clienti**

I *Crediti verso clienti*, pari a 11.935 migliaia di Euro risultano composti da:

<b>Descrizione</b>	<b>Bilancio 31.12.18 (Euro/000)</b>	<b>Bilancio 31.12.17 (Euro/000)</b>
<i>Crediti per fatture emesse</i>	11.762	10.765
<i>Crediti per fatture da</i>	1.695	3.014
<i>Fondo svalutazione crediti</i>	(1.522)	(425)
<b>Totale</b>	<b>11.935</b>	<b>13.354</b>

Rispetto all'esercizio precedente, l'aumento dei *crediti per fatture emesse* è complementare alla diminuzione dei *crediti per fatture da emettere* ed è conseguenza delle diverse tempistiche di fatturazione di alcuni proventi quali diritti audiovisivi o sponsorizzazioni varie.



La voce *fatture da emettere* è composta dai crediti relativi a proventi diversi, principalmente costituita:

- Euro 575 migliaia maturati per il primo semestre della stagione sportiva 2018/2019 per la gestione di servizi promo-pubblicitari in base al contratto in essere con l'*advisor* commerciale *Infront Italy*;
- Euro 308 migliaia di proventi per varie sponsorizzazioni in essere per la stagione sportiva 2018/2019;
- Euro 714 migliaia di proventi collettivi Lega Serie A per la ripartizione dei diritti non audiovisivi;
- Euro 98 migliaia di proventi per *royalties* maturate nel corso dell'esercizio 2018.

Il *fondo svalutazione crediti* pari a Euro 1.522 migliaia (Euro 425 migliaia al 31 dicembre 2017) accoglie l'accantonamento di Euro 1.097 prudenzialmente effettuato dalla Società per il credito non incassato verso il broadcaster *Mp Silva & Limited* per diritti audiovisivi della stagione 2017/2018, per cui si rimanda anche alla voce *svalutazioni crediti dell'attivo*.

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.

### Crediti verso imprese controllanti

La voce, pari ad Euro 7.509 migliaia (Euro 8.190 migliaia al 31 dicembre 2017) accoglie i crediti verso la controllante Sport Spettacolo Holding derivante dal consolidato fiscale e risulta così composta:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)
<i>Crediti per Iva di Gruppo</i>	-	-
<i>Crediti per consolidato fiscale</i>	7.498	8.187
<i>Altri</i>	11	3
<b>Totale</b>	<b>7.509</b>	<b>8.190</b>

Come noto *Crediti per consolidato fiscale* maturano nell'ambito della procedura del consolidato fiscale con la società Sport Spettacolo Holding S.r.l. in vigore dall'esercizio 2015. L'iscrizione delle relative poste tra le componenti di credito è avvenuta, in base alle prassi contabili consolidate, al momento del trasferimento dei relativi risultati fiscali (utili o perdite). Nello specifico la voce è composta dalle perdite trasferite per gli esercizi 2015 e 2016 (rispettivamente Euro 4.240 migliaia e Euro 5.495 migliaia) al netto di acconti ricevuti nel corso dell'esercizio 2017 e 2018 (rispettivamente Euro 615 migliaia e Euro 300 migliaia) e di utili fiscali trasferiti per gli esercizi 2017 e 2018 (rispettivamente Euro 946 migliaia e Euro 388 migliaia). Per maggiori dettagli si rimanda a quanto descritto in relazione alle *imposte sul reddito dell'esercizio e fiscalità differita*.

### Crediti tributari

La voce *Crediti Tributari* accoglie per Euro 2 migliaia alcuni crediti per eccedenze di ritenute versate da recuperare.

### Imposte Anticipate

La voce *imposte anticipate* accoglie invece l'iscrizione delle poste derivanti da alcune differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini Ires per circa Euro 729



migliaia. Per maggiori dettagli si rimanda alla sezione relativa alla determinazione delle imposte sul reddito dell'esercizio.

### Crediti verso altri

La voce *Crediti verso altri* comprende crediti di diversa natura composti come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)
<i>Verso società calcistiche</i>	73.880	74.875
<i>Altri</i>	842	269
<b>Totale</b>	<b>74.722</b>	<b>75.144</b>

I *Crediti verso società calcistiche*, pari a 73.880 migliaia di Euro, derivano dalla vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sia a titolo temporaneo che definitivo de sono composti come segue:

SQUADRA	Calciatore	Entro 12 mesi (Euro/000)	Oltre 12 mesi (Euro/000)
ATALANTA BC	ZAPATA BANGUERO DUVAN ESTEBAN	5.600	1.600
BENEVENTO CALCIO	DURICIC FILIP	56	-
BOLOGNA FC	RIZZO LUCA	600	-
CAGLIARI CALCIO	CIGARINI LUCA	780	320
FC CROTONE	BUDIMIR ANTE	600	240
HELLAS VERONA FC	WSZOLEK PAWEL	240	-
FC INTERNAZIONALE MILANO	SKRINIAR MILAN	12.300	4.600
US LATINA fallita	BARRY ADAMS NEIL	75	-
CALCIO PADOVA	BONAZZOLI FEDERICO	65	-
PARMA FC fallita	BIABIANI JONATHAN L.	60	-
AS ROMA	SCHICK PATRICK	7.700	23.300
AS ROMA	ZUKANOVIC ERVIN	360	-
US SASSUOLO CALCIO	DUNCAN JOSEPH ALFRED	480	-
TERNANA CALCIO	FURLAN FEDERICO	76	-
TORINO FC	DE SILVESTRI LORENZO	900	360
TORINO FC	ZAZA SIMONE	23	35
SS LAZIO	CORREA CARLOS JOAQUIN	36	36
<b>Crediti verso Società di calcio nazionali</b>		<b>29.952</b>	<b>30.491</b>
SEVILLA FC	CORREA CARLOS JOAQUIN	980	980
SEVILLA FC	MURIEL LUIS FERNANDO	3.413	3.413
SOUTHAMPTON FC	GABBIADINI MANOLO	25	-
SPORTING CP	BRUNO FERNANDES	2.200	-
SPORTING CP	VIVIANO EMILIANO	1.900	-
VALENCIA CF	ZAZA SIMONE	28	-
WEST HAM UNITED FC	OBIANG AVOMO PEDRO MBA	500	-
<b>Crediti verso Società di calcio estere</b>		<b>9.045</b>	<b>4.393</b>
<b>Totale</b>		<b>38.997</b>	<b>34.884</b>

Al 31 dicembre 2018 i crediti per la cessione di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori vantati nei confronti delle società fallite Parma Football Club S.p.A. (dichiarazione di fallimento nel marzo 2015) e U.S. Latina Calcio S.r.l. (dichiarazione di fallimento nel marzo 2017) ammontano

rispettivamente a Euro 60 migliaia e Euro 75 migliaia sono garantiti dalla “stanza di compensazione” gestita dalla Lega Nazionale Professionisti.

La voce *altri* include il credito pari ad Euro 495 migliaia (invariato rispetto al 31 dicembre 2017) verso il Fallimento Parma a seguito dell’emissione di autofatture ai sensi dell’art. 6, c.8, a) D.lgs 471/97 ed alla contestuale liquidazione dell’imposta IVA dovuta, con riferimento ai debiti per la cessione di diritti pluriennali in scadenza nella stagione sportiva 2015/2016 e 2016/2017 che la Società ha regolarmente saldato, tramite la stanza di “compensazione” di cui sopra, anche in assenza di regolare fatturazione da parte della curatela fallimentare. In sede di redazione dei bilanci di esercizio 2016 e 2017 la Società aveva prudenzialmente ritenuto di svalutare il totale del credito maturato.

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.

### Disponibilità liquide

La voce *Depositi bancari e postali*, pari a Euro 3.811 migliaia è costituita dai saldi attivi dei conti correnti intrattenuti presso istituti di credito.

La voce *Denaro e valori in cassa*, pari a Euro 45 migliaia rappresenta le somme giacenti nelle casse sociali alla data di chiusura dell’esercizio.

La variazione nelle disponibilità liquide è analizzata nel suo dettaglio all’interno del Rendiconto Finanziario, cui si rimanda.

### Ratei e Risconti attivi

La voce, pari ad Euro 12.490 migliaia, è principalmente costituita da risconti attivi così composti:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)
<i>Costo acquisizione temporanea calciatori</i>	2.165	2.325
<i>Spese organizzazione campagna abbonamenti</i>	11	39
<i>Costi acc. campagna trasferimenti</i>	7.446	4.852
<i>Contributi LNP Serie A</i>	536	-
<i>Costi per tesserati</i>	3	-
<i>Costo indumenti gioco</i>	370	692
<i>Altri</i>	334	86
<i>Assicurazioni</i>	138	240
<i>Anticipazioni canone stadio</i>	113	141
<i>Costi per anticipazioni finanziarie</i>	1.033	1.433
<i>Costi per fidejussioni</i>	295	211
<i>Premi valorizzazione e preparazione</i>	2	57
<b>Totale</b>	<b>12.446</b>	<b>10.077</b>

I risconti dei *costi accessori campagna trasferimenti* si riferiscono al rinvio a futuri esercizi degli effetti economici dei costi per l’intermediazione nelle operazioni di acquisto e di rinnovi contrattuali di calciatori nel rispetto della competenza economica determinata sulla base dei sottostanti contratti economici. L’incremento nell’esercizio è coerente con il complessivo incremento dei costi per intermediazione, così come successivamente commentato.

I risconti relativi a *Costi per anticipazioni finanziarie* si riferiscono principalmente all'imputazione per competenza dei costi per le operazioni di finanziamento (per maggiori dettagli si rimanda all'apposita voce *Debiti verso altri finanziatori*) poste in essere dalla Società al fine di soddisfare il proprio fabbisogno finanziario.

I risconti relativi a *Costi per fidejussioni* accolgono i risconti per la competenza economica riferita ad esercizi successivi dei premi corrisposti alle compagnie *Axa Assicurazioni S.p.A.* (circa Euro 300 migliaia di premi) e *Argo Global SE* (circa Euro 241 migliaia di premi) a fronte del rilascio di polizze fidejussorie a garanzia della "stanza di compensazione" gestita dalla Lega Nazionale Professionisti per le operazioni di campagna trasferimento perfezionate con società italiane.

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Ai sensi dei commi 4 e 7 dell'art. 2427 C.C. vengono di seguito riportate le variazioni intervenute nella consistenza delle voci di patrimonio netto, con indicazione della possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché gli eventuali vincoli di natura fiscale.

#### Variazioni dei conti componenti il Patrimonio Netto

Euro/000

	<u>Capitale</u>	<u>Riserva</u>	<u>Riserva</u>	<u>Altre</u>	<u>Utili/(Perdite)</u>	<u>Utile/(Perdita)</u>	<u>Totale</u>
<b>Saldo al 31/12/13</b>	14.000	115		13.650	(4.359)	(13.440)	9.966
Assemblea del 23 aprile 2014							
<i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>					(4.149)		(4.149)
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in</i>				(13.650)	4.359	13.440	
<i>Versamenti in conto capitale</i>				36.470			36.470
<i>Utile/(Perdita) d'esercizio</i>						(24.620)	(24.620)
<b>Saldo al 31/12/14</b>	14.000	115		36.470	(4.149)	(24.620)	21.816
Assemblea del 27 aprile 2015							
<i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>							-
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in</i>				(24.620)		24.620	-
<i>Versamenti in conto capitale</i>				-			-
<i>Utile/(Perdita) d'esercizio</i>						(1.385)	(1.385)
<b>Saldo al 31/12/15</b>	14.000	115		11.850	(4.149)	(1.385)	20.431
Assemblea del 08 aprile 2016							
<i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>							-
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in</i>				(1.385)		1.385	-
<i>Versamenti in conto capitale</i>				-			-
<i>Utile d'esercizio</i>						3.233	3.233
<b>Saldo al 31/12/16</b>	14.000	115		10.465	(4.149)	3.233	23.664
Assemblea del 28 aprile 2017							
<i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>		162			3071	(3.233)	-
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in</i>						-	-
<i>Versamenti in conto capitale</i>				-			-
<i>Utile d'esercizio</i>						9.287	9.287
<b>Saldo al 31/12/17</b>	14.000	277		10.465	(1.078)	9.287	32.951
Assemblea del 27 aprile 2018							
<i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>		2.523			6.764	(9.287)	-
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in</i>						-	-
<i>Versamenti in conto capitale</i>				-			-
<i>Utile d'esercizio</i>						12.053	12.053
<b>Saldo al 31/12/18</b>	14.000	2.800		10.465	5.686	12.053	45.004

Natura/descrizione	Importo (Euro/000)	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile
<b>Capitale</b>	14.000	B	
<b>Riserve di capitale:</b>			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllate			
Riserva da soprapprezzo azioni			
....			
<b>Riserve di utili:</b>			
Riserva legale	2.800	A	
Riserva per azioni proprie			
Altre Riserve a copertura perdite	10.465	A B	
Riserva da deroghe ex comma 4 dell'art. 2423			
Utili/(perdite) portati a nuovo	5.686		
Utili/(perdite) portati a nuovo	12.053		
<b>Totale</b>	45.004		
<b>Quota non distribuibile</b>			
<b>Residua quota distribuibile</b>			

A=per aumento capitale sociale;

B=per copertura perdite

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:

Descrizione	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Accantonamenti	Decrementi	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
Fondo imposte differite	7.490	6.785	(2.841)	11.434
Fondo per rischi	629	755	(36)	1.348
<b>Totale</b>	<b>8.119</b>	<b>7.540</b>	<b>(2.877)</b>	<b>12.783</b>

Il *fondo imposte differite* è essenzialmente riferito alle differenze temporanee riconducibili alle plusvalenze conseguite negli esercizi e rinviate a tassazione negli esercizi successivi così come previsto dal Tuir. Le imposte differite sono state calcolate considerando l'aliquota *Ires* in vigore al momento del riversamento previsto.

Al 31 dicembre 2018 il *fondo per rischi* è così composto:

- circa Euro 397 migliaia (di cui Euro 116 migliaia stanziati nell'esercizio 2018) relativi agli stanziamenti a fronte di oneri futuri relativi alle miglione effettuate allo stadio Luigi Ferraris iscritti nelle *immobilizzazioni in corso e acconti*;
- circa Euro 742 migliaia (di cui Euro 430 migliaia stanziati nell'esercizio 2018) a copertura del rischio per maggiori imposte, sanzioni e interessi per contestate violazioni ai fini IRES, IRAP, IVA e ritenute relative agli esercizi 2012, 2013, 2014 e 2015, contenute negli avvisi di accertamento notificati dall'Agenzia delle Entrate (Direzione Provinciale di Genova), e che hanno avuto genesi dalla verifica fiscale intrapresa da funzionari della Guardia di Finanza nel mese di ottobre 2016;
- circa Euro 209 migliaia (prudenzialmente stanziati nell'esercizio 2018) a fronte delle contestazioni avanzate per asserite violazioni ex art. 2 D.Lgs. 74/2000, riferite agli acconti

corrisposti nell'esercizio 2015 alla parte correlata *Eleven Finance* (ex *Vici*), che come ormai noto, svolge e sta svolgendo, in continuità con gli esercizi precedenti, il proprio incarico di *General Contractor*, ossia di coordinamento e gestione delle attività di finanziamento progettazione, attuazione e sviluppo delle iniziative immobiliari in essere nel Comune di Bogliasco.

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:

<b>Descrizione</b>	<b>TFR (Euro/000)</b>	<b>Fondo Fine Carriera (Euro/000)</b>
<i>Saldo al 31/12/2017</i>	<b>156</b>	-
<i>Quota maturata a carico della società</i>	52	337
<i>Quota maturata a carico tesserati</i>	-	67
<i>Utilizzo del periodo</i>	13	404
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>195</b>	-

La quota maturata nell'esercizio è stata accreditata all'apposito fondo istituito presso l'*Inps*, in ragione del D.L. 252/2005.

Nessuno dei dipendenti in forza ha presentato richiesta per la destinazione dell'importo, pari al proprio diritto maturato per indennità fine rapporto, ad altro fondo previdenziale-assicurativo.

### **DEBITI**

#### **Debiti verso banche**

I *Debiti verso banche* sono composti come segue:

<b>Descrizione</b>	<b>Bilancio 31.12.18 (Euro/000)</b>	<b>Bilancio 31.12.17 (Euro/000)</b>
<b><i>Entro l'esercizio successivo</i></b>		
<i>Scoperti di conto corrente</i>	31	430
<i>Quote a breve di finanziamenti</i>	450	199
	<b>481</b>	<b>629</b>
<b><i>Oltre l'esercizio successivo</i></b>		
<i>Quote a lungo di finanziamenti</i>	8.709	5.304
	<b>8.709</b>	<b>5.304</b>
<b>Totale</b>	<b>9.190</b>	<b>5.932</b>

L'ammontare degli *scoperti di conto corrente* in essere al 31 dicembre 2018 è nel limite degli affidamenti bancari concessi dagli Istituti di credito a tale data.

Di seguito si fornisce il dettaglio dei *finanziamenti* contratti dalla Società a supporto delle diverse iniziative immobiliari in essere e già precedentemente commentate:

- Euro 5,1 milioni circa, residui del mutuo fondiario di Euro 5,6 milioni concesso in data 6 aprile 2016 dall'Istituto per il Credito Sportivo, pari al 70% del costo complessivo dell'investimento per l'acquisto della residenza dei giocatori del settore giovanile (c.d. Casa Samp), totalmente erogato, con durata 20 anni che prevede la restituzione del capitale oltre interessi in rate semestrali posticipate;



- Euro 2,4 milioni circa quale parziale erogazione alla data del 31 dicembre 2018 del mutuo fondiario di Euro 4,6 milioni concesso in data 23 febbraio 2018 dall'Istituto per il Credito Sportivo, pari a circa il 60% del costo complessivo dell'investimento per costruzione delle nuove palazzine multi-servizi per la prima squadra che per il settore giovanile, con durata 20 anni che prevede la restituzione del capitale oltre interessi in 40 rate semestrali posticipate;
- Euro 1,65 milioni relativi all'accollo da parte della Società di quota del mutuo edilizio fondiario con Banca Carige (precedentemente concesso al costruttore Nuova Alga Bogliasco S.r.l. e stipulato in data 22/02/2011 con durata 15 anni più preammortamento) contestuale all'acquisizione, in data 5 giugno 2018, degli immobili (appartamenti e box) siti in Bogliasco (GE) destinati principalmente ad uso foresterie con relativa garanzia ipotecaria sugli stessi.

## Debiti verso altri finanziatori

I *Debiti verso altri finanziatori* sono composti come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)
<i>Entro l'esercizio successivo</i>		
<i>Anticipazioni su campagna trasferimenti</i>	(8.430)	(16.464)
<i>Cessione crediti commerciali Infront</i>	-	-
<i>Cessione crediti commerciali vs broadcasters</i>	(4.808)	(5.168)
<b>Totale</b>	<b>(13.238)</b>	<b>(21.632)</b>
<i>Oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Anticipazioni su campagna trasferimenti</i>	(3.413)	(8.825)
<b>Totale</b>	<b>(16.651)</b>	<b>(30.457)</b>

L'incasso integrale della cessione plusvalente alla società inglese *Arsenal* del calciatore Torreira ha permesso di non effettuare nuove operazioni con *altri finanziatori*, quanto piuttosto di rientrare di parte dell'esposizione precedentemente contratta.

L'esposizione per *anticipazioni finanziarie* su campagna trasferimenti è nei confronti di:

- *Macquarie Bank International*, a fronte dei crediti che la Società vanta nei confronti di alcuni club esteri, al 31 dicembre 2018 ammonta ad Euro 6,8 milioni (Euro 21,3 milioni al 31 dicembre 2017), riferiti al residuo della cessione di credito pro solvendo (Euro 13,6 milioni circa) verso la società spagnola Sevilla per la cessione del calciatore Muriel avvenuta nella campagna estiva 2017;
- *Internationales Bankhaus Bodensee AG (IBB)* per l'importo di Euro 2 milioni garantiti dalla cessione di quota del credito maturato verso la società Sporting Lisbona per la cessione del giocatore Bruno Fernandes avvenuta nella campagna estiva 2017;
- *Bper Factor* per l'importo di Euro 3,1 milioni, quota residua della parziale erogazione ricevuta (Euro 4,5 milioni) sottostante la cessione del credito verso la Società *A.S. Roma* di ammontare totale di Euro 6 milioni oltre iva per il "premio di rendimento" maturato nell'ambito della cessione temporanea annuale con obbligo di riscatto del calciatore Patrick Schick sottoscritta nella campagna estiva 2017.

Come già avvenuto nel corso delle stagioni precedenti, la Società ha inoltre usufruito, anche per la stagione 2018/2019, di linee di credito garantite dalla cessione di crediti commerciali maturati nei confronti dei *broadcasters* per la cessione dei diritti audiovisivi riconosciuti durante la stagione corrente. Nello specifico l'esposizione al 31 dicembre 2018 è di Euro 2,6 milioni nei confronti di *Bper Factor* e di Euro 2,2 milioni nei confronti di *Banca Sistema Factor*.

## Acconti

In data 25 giugno 2015 la Società ha firmato un accordo pluriennale per la “*Concessione di diritti promo-pubblicitari ed altri diritti*” valevole per le stagioni sportive dalla 2015/2016 alla 2020/2021 con l’*advisor* commerciale *Infront Italy*. Nell’ambito della contrattazione tra le parti l’*advisor* ha riconosciuto alla Società alcuni corrispettivi contrattuali in via anticipata ed ha versato una cauzione a fronte del diritto di opzione per la futura acquisizione di Diritti di Commercializzazione e Digitalizzazione Archivio e dei Diritti di Produzione delle immagini *Sampdoria*.

Gli *acconti* sono costituiti per Euro 1.933 migliaia da importi esigibili oltre l’esercizio successivo e vengono rilasciati in base agli accordi contrattuali così come originariamente sottoscritti e successivamente integrati dalla parti.

## Debiti verso fornitori

I *debiti verso fornitori* sono così determinati:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)
<i>Fornitori diversi</i>	3.822	2.989
<i>Fatture da ricevere</i>	2.987	1.714
<i>Debiti verso Agenti e intermediari</i>	9.982	7.578
<b>Totale</b>	<b>16.791</b>	<b>12.282</b>

L’incremento dei *Debiti verso Agenti e intermediari* è coerente con i maggiori costi sostenuti nel corso dell’esercizio, commentati tra i costi dell’esercizio, e con le numerose operazioni di *player trading* poste in essere dalla Società.

Si specifica, come richiesto dal nuovo criterio economico-finanziario F.01-bis A (Manuale delle licenze Uefa – Edizione 2018) che l’ammontare dei compensi corrisposti nell’esercizio nei confronti degli Agenti sportivi ammonta ad Euro 9.391 migliaia iva inclusa.

I *debiti verso fornitori* sono costituiti per Euro 107 migliaia da debiti esigibili oltre l’esercizio successivo.

## Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)
<b><i>Debiti per ritenute fiscali Irpef:</i></b>		
<i>Lavoratori dipendenti</i>	4.723	4.611
<i>Addizionali Irpef</i>	3	37
<i>Lavoratori autonomi</i>	26	33
<i>Collaboratori</i>	10	81
<i>Erario c/IVA</i>	160	346
<i>Imposte dell’esercizio Irap</i>	610	242
<i>Debiti per accertamenti con adesione</i>	-	-
<b>Totale</b>	<b>5.532</b>	<b>5.350</b>

Le ritenute d’acconto per lavoratori dipendenti ed autonomi si riferiscono alla rilevazione del debito sulle retribuzioni dei tesserati (mesi di novembre e dicembre 2018) e dei dipendenti (mese di dicembre

2018). Si specifica che, con riferimento ai tesserati, tale debito seppur iscritto tra i debiti tributari è da considerarsi non ancora maturato nei confronti dell'Erario dato che le relative retribuzioni sono state corrisposte nei mesi di Gennaio e Febbraio 2019.

I debiti verso l'Erario sono stati versati dopo la data del 31 dicembre 2018, in coerenza con il pagamento delle retribuzioni.

La voce accoglie, inoltre, per Euro 610 migliaia il debito per l'IRAP dell'esercizio al netto degli acconti versati in corso d'anno.

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti previdenziali ammontano a Euro 251 migliaia, e riguardano principalmente il debito verso *Inps* per Euro 240 migliaia, riferito alle retribuzioni del mese di dicembre 2018 il cui pagamento è intercorso nel mese di gennaio 2019.

### Debiti verso Enti-settore specifico

La voce, pari a complessivi Euro 75.937 migliaia al 31 dicembre 2018, è costituita dai debiti verso *Società calcistiche* per rate residue sul prezzo d'acquisto dei diritti pluriennali sia a titolo temporaneo che definitivo e sono composti come segue:

Squadra	Calciatore	Entro 12 mesi (Euro/000)	Oltre 12 mesi (Euro/000)
<b>Società nazionali</b>			
JUVENTUS FC	AUDERO MULYADI EMIL	400	-
BENEVENTO CALCIO	BELEC VID	210	-
SPEZIA CALCIO	BENEDETTI LEONARDO	20	-
FC CROTONE	CAPEZZI LEONARDO	160	-
FC INTERNAZIONALE MILANO	CAPRARI GIANLUCA	5.000	2.000
ATALANTA BC	CIGARINI LUCA	600	300
US AREZZO	CRISCUOLO ROBERTO	15	-
AS ROMA	DEFREL GREGOIRE	500	200
US AREZZO	DI NARDO ANTONIO	11	-
UDINESE CALCIO	FERNANDES BORGES BRUNO MIGUEL	1.244	8
BOLOGNA FC	FERRARI ALEX	200	-
US SASSUOLO CALCIO	FERRARI GIANMARCO	500	200
UDINESE CALCIO	JANKTO JAKUB	3.600	9.100
HELLAS VERONA FC	LANCIA SALVATORE	120	-
OLBIA CALCIO 1905	LEVERBE MAXIME JEAN R	11	-
UDINESE CALCIO	MURIEL FRUTO LUIS FERNANDO	800	-
CAGLIARI CALCIO	MURRU NICOLA	3.600	1.200
TERNANA CALCIO	PALUMBO ANTONIO	56	-
FC INTERNAZIONALE MILANO	PIRES RIBERIO JOSE RODOLFO	1.300	2.270
AS LIVORNO CALCIO	PONCE NUNEZ ANDRES FABIAN	19	-
FERALPISALO'	ROCCA MICHELE	17	-
SSC NAPOLI	TONELLI LORENZO	200	-
DELFINO PESCARA 1936	TORREIRA DI PASQUA LUCAS SEBASTIAN	600	400
US AREZZO	VARGA ATILA	15	-
DELFINO PESCARA 1936	VERRE VALERIO	1.000	1.400
URBS REGGINA 1914	VIGLIANI KEVIN ANTONINO	17	4
US PALERMO	VIVIANO EMILIANO	550	200
US PISTOIESE 1921	VRIONI GIACOMO	11	-
SSC NAPOLI	ZAPATA BANGUERO DUVAN ESTEBAN	8.500	3.400
GENOA FC	DERBY	187	-
SPAL 2013	COPPA ITALIA	12	-
PREMI RENDIMENTO	Vari	299	-
SOLIDARITY CONTRIBUTION	Vari	16	15
ALTRI DEBITI MINORI	Vari	27	-
<b>Totale Debiti verso società di calcio nazionali</b>		<b>29.817</b>	<b>20.697</b>

<b>Società estere</b>			
KRC GENK	COLLEY OMAR	3.800	3.800
SL BENFICA	CURITO DOS SANTOS FERREIRA MARIO	115	-
UE CORNELLA	DIABY DIABY BAMBO	3	-
SC ESPINHO	DOS SANTOS AMADO BRUNO	110	-
HAMBURGER SV	EKDAL ALBIN	1.511	-
VASAS AKADEMI	HUTVAGNER GERGELY	25	-
LECH POZNAN	KOWNACKI DAWID IGOR	1.000	-
SC ESPINHO	VIEIRA NOBREGA JOAO MIGUEL	74	-
RSC ANDERLECHT	PRAET DENNIS	3.962	-
SPARTA PRAHA	SCHICK PATRIK	554	277
MSK ZILINA	SKRINIAR MILAN	1.692	846
FC SANTOS TARTU	SOOMETS MARKUS	15	-
LEEDS UNITED FC	VIEIRA NAN RONALDO AUGUSTO	3.493	3.493
NK SIROKI BRJEG	ZOVKO PETAR	30	-
SOLIDARITY CONTRIBUTION	VARI	346	277
<b>Totale Debiti verso società di calcio estere</b>		<b>16.730</b>	<b>8.693</b>
<b>Totale</b>		<b>46.547</b>	<b>29.390</b>

## Altri debiti

La composizione della voce può essere riassunta come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)
Debiti verso dipendenti	9.285	7.918
Debiti verso amministratori	15	-
Debiti verso altri	2.639	6.354
<b>Totale</b>	<b>11.939</b>	<b>14.272</b>

I *debiti verso i dipendenti* si riferiscono per Euro 4.319 migliaia alla retribuzione dei mesi di novembre e dicembre 2018 dei tesserati (pagamento in linea con le tempistiche previste dalle normative federali), nonché a quote di premi individuali maturati (Euro 3.422 migliaia) e altri debiti verso il personale dipendente (Euro 1.544 migliaia) per compensi a titolo di incentivi all'esodo a favore di tesserati che alla data di redazione del bilancio risultano essere stati ceduti a titolo definitivo: tali importi vengono iscritti per competenza economica alla data di chiusura dell'esercizio anche se verranno corrisposti, come da accordi tra le parti, anche oltre la data di chiusura dell'esercizio.

La voce *debiti verso amministratori* al 31 dicembre 2018 accoglie l'accantonamento residuo degli emolumenti deliberati a favore del Consiglio di Amministrazione per l'esercizio 2018 e non ancora corrisposti. Alla data di redazione del bilancio tali compensi sono stati integralmente erogati.

La voce *debiti verso altri* accoglie principalmente circa Euro 191 migliaia verso il Comune di Genova (che la Società si è accollata pro-quota con il Genoa C.F.C. S.p.A. nell'ambito del *closing*, sottoscritto in data 25 luglio 2016, avente ad oggetto il passaggio della concessione dello stadio in capo alla società Luigi Ferraris S.r.l.

La voce *debiti verso altri* accoglie inoltre il debito residuo di Euro 2,1 milioni (Euro 4,7 milioni al 31 dicembre 2017) verso la ex controllante San Quirico S.p.A. sorto in occasione del rientro della linea di fido con la Banca Monte dei Paschi di Siena (Euro 6 milioni circa al 31 dicembre 2016). L'esposizione era infatti garantita da fidejussione della ex-controllante San Quirico S.p.A. (nonché lettera di patronage della controllante Sport Spettacolo Holding S.r.l.) e fu proprio da questa estinta previa contestuale definizione, in data 27 febbraio 2017, di un accordo con la Società per il rientro



dell'esposizione nei propri confronti. Il piano di rimborso contrattualizzato tra le parti è regolare e il definitivo rientro dell'esposizione avverrà nel corso dell'esercizio 2019.

Ad oggi è intercorso il puntuale pagamento alle scadenze di quanto maturato dai tesserati e dai dipendenti.

### **RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

In dettaglio i *Ratei Passivi* risultano composti come segue:

<b>Descrizione</b>	<b>Bilancio 31.12.18 (Euro/000)</b>	<b>Bilancio 31.12.17 (Euro/000)</b>
<i>Ferie maturate e non godute</i>	344	276
<i>Mensilità aggiuntive</i>	30	30
<i>Contributi su rateo ferie e mensilità aggiuntive</i>	110	89
<i>Interessi passivi</i>	338	11
<i>Altri</i>	108	-
<b>Totale</b>	<b>930</b>	<b>406</b>

In dettaglio i *Risconti Passivi* risultano composti come segue:

<b>Descrizione</b>	<b>Bilancio 31.12.18 (Euro/000)</b>	<b>Bilancio 31.12.17 (Euro/000)</b>
<i>Quota abbonamenti stagione 2018/2019</i>	1.505	1.489
<i>Quota proventi diritti televisivi stagione 2018/2019</i>	13.175	8.662
<i>Quota proventi da sponsorizzazioni 2018/2019</i>	602	1.043
<i>Quota contributo solidarietà UEFA Champions league</i>	-	-
<i>Proventi contratto Rai per l'archivio Library Sampdoria</i>	2.215	2.331
<i>Proventi da cessioni temporanee calciatori</i>	7.681	2.500
<i>Altri</i>	33	-
<b>Totale</b>	<b>25.211</b>	<b>16.025</b>

Tutti gli importi iscritti nei debiti e nei ratei e risconti passivi hanno scadenza entro i cinque anni, ad esclusione di quanto relativo ai proventi legati alla Library Sampdoria, che in base ai termini contrattuali con Rai hanno potenziale competenza per un periodo di trent'anni.

### **Informativa della composizione dei crediti e debiti e dei ricavi per area geografica**

I ricavi sono interamente prodotti in territorio nazionale.

La *Società* non ha in essere rapporti di credito e debito significativi o rilevanti con soggetti residenti in altri paesi ad eccezione dei crediti e debiti verso società di calcio estere come in precedenza analiticamente dettagliati.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

#### **Impegni per acquisto/cessione diritti pluriennali calciatori.**

Alcuni contratti di cessione a titolo temporaneo diritti calciatori prevedono la facoltà di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione/cessione a titolo definitivo.



La Società ha in essere i seguenti impegni:

- impegni per acquisto calciatori euro 52.401 migliaia;
- impegni per cessioni calciatori euro 28.300 migliaia.

### **Analisi delle voci di Conto Economico**

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono espone, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della *Federazione Italiana Giuoco Calcio*.

Nell'analisi delle componenti del Conto Economico si deve tenere presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due distinte stagioni sportive (per il bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2017/2018 ed il primo semestre di quella attualmente in corso).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze Uefa nel prospetto di conto economico del bilancio, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate (criterio economico finanziario F.01 A).

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

#### **Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della Prima Squadra. In particolare sono così costituiti:

<b>Descrizione</b>	<b>Bilancio 31.12.18 (Euro/000)</b>	<b>Bilancio 31.12.17 (Euro/000)</b>	<b>Variazioni</b>
<b><i>Ricavi da gare in casa:</i></b>			
<i>Gare Campionato</i>	1.209	1.431	(222)
<i>Gare Coppa Italia</i>	47	67	(20)
<i>Gare Coppe internazionali</i>	-	-	-
<i>Altre Gare</i>	-	-	-
<b><i>Ricavi da gare fuori casa:</i></b>			
<i>Gare Campionato</i>	-	-	-
<i>Gare Coppa Italia</i>	-	100	(100)
<i>Altre Gare</i>	-	-	-
<b><i>Abbonamenti</i></b>	<b>3.030</b>	<b>2.959</b>	<b>71</b>
<b>Totale</b>	<b>4.286</b>	<b>4.557</b>	<b>(271)</b>

Il decremento dei *Ricavi da Gare Campionato in casa* è in parte spiegato dalla diversa distribuzione del calendario di alcune partite di cartello tra i due esercizi a confronto.

#### **Altri ricavi e proventi**

Di seguito il dettaglio degli *altri ricavi e proventi*.

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Variazioni
Proventi da sponsorizzazioni	3.215	3.929	(714)
Proventi pubblicitari e concessioni varie	3.964	3.598	366
Proventi da cessione diritti televisivi	47.462	41.976	5.486
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori	55.528	38.108	17.420
Proventi da cessioni temporanee calciatori	2.595	2.854	(259)
Altri proventi da gestione calciatori	16.915	12.925	3.990
Contributi federali	3.733	2.213	1.520
Altri ricavi e proventi	281	893	(612)
Proventi da contratto Rai – Library Sampdoria	230	282	(52)
Sopravvenienze attive	1.583	722	861
<b>Totale</b>	<b>135.506</b>	<b>107.500</b>	<b>28.006</b>

I Proventi da sponsorizzazioni pari ad Euro 3.215 migliaia si riferiscono:

- per Euro 452 migliaia ai proventi riconosciuti dagli Sponsor Ufficiali (di cui Euro 180 migliaia riconosciuti per il secondo semestre della stagione 2017/2018);
- per Euro 1.960 migliaia ai proventi riconosciuti allo Sponsor Tecnico per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della Società;
- per Euro 803 migliaia si riferiscono ai rapporti che determinano proventi relativi a tutte le altre sponsorizzazioni che la Società ha contrattualizzato.

I Proventi pubblicitari si riferiscono per Euro 3,7 milioni ai proventi relativi al contratto avente ad oggetto la gestione di servizi promo-pubblicitari firmato con l'advisor commerciale *Infront Italy*.

I Proventi da cessione diritti televisivi si riferiscono per Euro 47.458 migliaia alla quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla *Lega Nazionale Professionisti Serie A* per le stagioni sportive disputate nell'esercizio.

Si ricorda che il nuovo criterio di ripartizione delle risorse del campionato di calcio di Serie A e B in vigore dalla stagione sportiva 2018/2019 (così come modificato dalla legge di Stabilità 2018 che ha modificato il D. Lgs. 9 gennaio 2008, n. 9, c.d. "Legge Melandri") prevede una prededuzione, a norma dell'art. 22, di un 4% destinabile "allo sviluppo dei settori giovanili ed agli investimenti in impianti sportivi", e in seguito l'assegnazione di:

- una quota del 50% delle risorse in parti uguali tra tutti i soggetti che prendono parte al Campionato di Serie A (40% in base al criterio di ripartizione in essere a tutta la stagione 2017/2018);
- il 15% è ripartito sulla base della classifica e dei punti conseguiti nell'ultimo campionato (5% in base al criterio di ripartizione in essere a tutta la stagione 2017/2018);
- il 10% sulla base dei risultati conseguiti negli ultimi 5 campionati (15% in base al criterio di ripartizione in essere a tutta la stagione 2017/2018);
- il restante 5% sulla base dei risultati conseguiti a livello internazionale e nazionale a partire dalla stagione sportiva 1946/47 (10% in base al criterio di ripartizione in essere a tutta la stagione 2017/2018);
- una quota del 20% sulla base del radicamento sociale, e cioè, sullo base del pubblico di riferimento di ciascuna squadra tenendo in considerazione il numero degli spettatori paganti

nelle gare casalinghe negli ultimi tre campionati nonché l'*audience* televisiva certificato (30% in base al criterio di ripartizione in essere a tutta la stagione 2017/2018).

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria. Si ricorda che il valore di cessione del calciatore *Schick* accoglie l'iscrizione del premio di rendimento di Euro 20 milioni (a titolo di minimo garantito entro il 1° febbraio 2020) appostato in base ai nuovi *accounting principles* introdotti dalla UEFA, come già precedentemente commentato.

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile (Euro/000)	Valore di cessione (Euro/000)	Plusvalenza (Euro/000)
TORREIRA DI PASCUA L.S.	ARSENAL FC	1.929	28.650	26.721
VIVIANO E.	SPORTING CP	1.109	1.900	791
SCHICK P.	AS ROMA	3.584	31.410	27.826
FURLAN F.	TERNANA CALCIO	-	190	190
<b>Totale</b>		<b>6.621</b>	<b>62.150</b>	<b>55.528</b>

Gli *Altri proventi da calciatori* sono riferiti principalmente a bonus relativi alle prestazioni sportive o a percentuali sulle successive rivendite di calciatori trasferiti ad altri club nel corso delle campagne trasferimenti già concluse.

I *contributi federali* sono aumentati rispetto al precedente esercizio principalmente grazie alla partecipazione di alcuni tesserati ai mondiali di calcio 2018 (maturazione di Euro 1,2 milioni). Per la parte residua risultano così composti:

- Euro 870 migliaia relativi alla quota di competenza del contributo di solidarietà *Uefa Champions League* ripartito collettivamente in sede di Lega Nazionale Professionisti (rispettivamente Euro 407 migliaia per la quota parte della stagione 2017/2018 e Euro 463 migliaia per la quota parte della stagione 2018/2019);
- Euro 214 migliaia per la quota spettante dalla partecipazione della Società agli ottavi di finale della *Tim Cup*;
- Euro 1,4 milioni per proventi collettivi non audiovisivi nei confronti della Lega Nazionale Professionisti relativi alle stagioni sportive disputate nell'esercizio.

Le *sopravvenienze attive* includono principalmente l'effetto positivo di alcune rinegoziazioni (Euro 1 milione circa) di compensi riconosciuti ad agenti ed intermediari rispetto a quanto originariamente pattuito.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Risultano così composti:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Variazioni
<i>Materiale di consumo</i>	70	77	(7)
<i>Indumenti gioco</i>	1.061	1.324	(263)
<i>Indumenti</i>	99	100	(1)
<i>Medicinali</i>	61	56	5
<i>Cancelleria e stampati</i>	9	15	(6)
<i>Altro</i>	269	200	69
<b>Totale</b>	<b>1.569</b>	<b>1.772</b>	<b>(203)</b>

Si tratta essenzialmente di acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico, la cui variazione è coerente con parte del decremento dei *proventi da sponsorizzazione* a seguito della rinegoziazione del "cambio merce" avvenuta in sede di rinnovo contrattuale.

### Costi per prestazioni di servizi

Risultano così composti:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Variazioni
<i>Costi per tesserati</i>	1.066	930	135
<i>Costi per attività sportiva</i>	209	154	56
<i>Costi specifici tecnici</i>	871	1.160	(289)
<i>Compensi per Agenti e intermediari</i>	11.579	7.593	3.986
<i>Costi vitto, alloggio, locomozione gare</i>	831	760	72
<i>Assicurative e previdenziali</i>	1.015	728	287
<i>Amministrative, pubblicitarie e generali</i>	5.323	4.561	763
<i>di cui a favore Sport Spettacolo Holding Srl</i>	170	170	-
<i>Altri</i>	238	193	45
<b>Totale</b>	<b>21.134</b>	<b>16.079</b>	<b>5.055</b>

I *Costi per tesserati* sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile.

I *Costi per attività sportiva* sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori e altri consulenti esterni, compensi per borse di studio.

I *Costi specifici tecnici* sono principalmente composti da costi per lo *scouting* calciatori e costi per squadre sovvenzionate.

I *Compensi per Agenti e intermediari* si riferiscono alle consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori, in aumento rispetto all'esercizio precedente (Euro 7.593 migliaia) in coerenza con l'elevata operatività a livello di *player trading* descritta all'interno della Relazione sulla Gestione.



La Società nei rapporti con gli Agenti e gli intermediari opera con riferimento alle specifiche norme regolamentari previste da F.I.G.C., U.E.F.A. e F.I.F.A.. Le competenze agli Agenti ed intermediari vengono predeterminate al momento di conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra.

Le *Spese assicurative e previdenziali* si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le *Spese amministrative, pubblicitarie e generali* comprendono principalmente gli emolumenti dei Sindaci (Euro 30 migliaia), gli emolumenti deliberati a favore del Consiglio di Amministrazione (Euro 1.350 migliaia), compensi per consulenze esterne (Euro 886 migliaia), prestazioni di servizi vari (Euro 360 migliaia), servizio biglietti e controllo ingressi (Euro 864 migliaia), commissioni ed oneri bancari (Euro 58 migliaia), commissioni ed oneri verso altri finanziatori (Euro 262 migliaia), commissioni su fidejussioni (Euro 161 migliaia), spese amministrative diverse (Euro 1.359 migliaia, di cui Euro 170 migliaia riferiti ai servizi amministrativi effettuati da *Sport Spettacolo Holding*).

### Costi per godimento beni di terzi

I *costi per godimento beni di terzi* così costituiti:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Variazioni
<i>Costi campi sportivi</i>	1.286	1.131	156
<i>Noleggio autovetture</i>	253	154	99
<i>Locazioni uffici e altri locali</i>	161	155	5
<i>Noleggi</i>	140	168	(28)
<i>Concessione utilizzo marchio</i>	3.000	3.000	-
<i>Altri costi</i>	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.840</b>	<b>4.608</b>	<b>232</b>

I *Costi per campi sportivi* comprendono i canoni della concessione per il diritto di utilizzo dello Stadio *L. Ferraris* maturati per Euro 900 migliaia nei confronti della società collegata Luigi Ferraris S.r.l.. La voce inoltre accoglie i canoni di affitto riconosciuti al Comune di Bogliasco per la concessione del Centro Sportivo *Mugnaini* nonché l'affitto dei campi destinati all'attività del Settore Giovanile. Di seguito il dettaglio dei costi sostenuti nei confronti della controllante *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*:

- Euro 146 migliaia nelle *Locazioni uffici e altri locali* riferiti ai canoni di locazione oltre spese condominiali per l'affitto degli uffici della sede di Piazza Borgo Pila, 39;
- Euro 3.000 migliaia nella sottovoce *Concessione utilizzo marchio* a fronte del canone per l'acquisizione del diritto di utilizzo del marchio *Sampdoria*.

### Costi per il personale

Il *costo del lavoro* risulta così ripartito:



Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)			Bilancio 31.12.17 (Euro/000)		
	Tesserati	Altri	Totale	Tesserati	Altri	Totale
Salari e stipendi	47.329	3.481	50.810	45.312	3.062	48.374
Oneri sociali	1.767	938	2.706	1.528	811	2.339
T.F.R.	338	255	593	299	237	536
Altri costi	-	33	33	-	32	32
<b>Totale</b>	<b>49.434</b>	<b>4.708</b>	<b>54.142</b>	<b>47.139</b>	<b>4.142</b>	<b>51.281</b>

Per quanto riguarda il personale dipendente non tesserato è applicato il CCNL “Palestre e Impianti Sportivi”.

Relativamente al personale tesserato il costo è così suddiviso:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Variazioni
Retribuzioni	37.913	37.537	376
Premi variabili	4.996	5.114	(118)
Altri compensi	4.419	2.633	1.787
Contributi	1.767	1.528	239
Altri oneri	338	327	11
<b>Totale</b>	<b>49.434</b>	<b>47.139</b>	<b>2.295</b>

Il costo delle retribuzioni include per Euro 4.419 migliaia (Euro 2.633 nell’esercizio 2017) il costo di competenza dell’esercizio per i compensi riconosciuti ad alcuni calciatori trasferiti a titolo temporaneo ad altre società, nonché, come meglio descritto nelle note degli *altri debiti*, l’iscrizione dei compensi riconosciuti a titolo di incentivi all’esodo a favore di tesserati che alla data di redazione del bilancio risultano essere stati ceduti a titolo definitivo.

L’organico medio del personale in forza nell’esercizio è stato il seguente:

Descrizione	Bilancio 31.12.18	Bilancio 31.12.17	Variazioni
Calciatori	50	37	13
Allenatori	48	47	1
Altro personale tecnico	8	7	1
Dirigenti	-	-	-
Impiegati	29	27	2
Operai	23	17	6
<b>Totale</b>	<b>158</b>	<b>135</b>	<b>23</b>

### Ammortamenti e Svalutazioni

Gli *ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali* sono pari ad Euro 27.246 migliaia rispetto ad Euro 19.977 migliaia dell’esercizio precedente e si compongono:

- Euro 24.864 migliaia per l’ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- Euro 2.381 migliaia per l’ammortamento delle altre immobilizzazioni, di cui Euro 1.849 migliaia per le quote di competenza dei *costi del vivaio* capitalizzati nell’esercizio ed in quelli precedenti.

Gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali* sono pari ad Euro 349 migliaia (Euro 191 migliaia al 31 dicembre 2018) e sono così composti:

- Euro 75 migliaia per attrezzature;
- Euro 47 migliaia per automezzi, macchine ufficio elettroniche, mobili e arredi;
- Euro 8 migliaia per impianti vari;
- Euro 219 migliaia per immobili.

Con riferimento alle *altre svalutazioni delle immobilizzazioni*, durante la campagna trasferimenti invernale del mese di Gennaio 2019 non sono state effettuate cessioni minusvalenti di diritti pluriennali per cui, alla data del 31 dicembre 2018, non si è resa necessaria alcuna svalutazione di diritti pluriennali calciatori.

Le *svalutazioni crediti dell'attivo* includono principalmente l'accantonamento prudenzialmente effettuato dalla Società per il credito nei confronti del broadcaster *Mp Silva & Limited* per diritti audiovisivi della stagione 2017/2018 per un totale di Euro 1.097 migliaia, così come già dettagliato nella nota di commento della voce *crediti verso clienti*.

### Accantonamenti per rischi

Nel corso dell'esercizio sono stati stanziati fondi per rischi e oneri pari ad Euro 116 migliaia a fronte di oneri futuri relativi alle miglione effettuate allo stadio Luigi Ferraris iscritti nelle *immobilizzazioni in corso e acconti*, nonché ad Euro 639 migliaia a fronte di oneri futuri stimati, così come già dettagliato nella voce *fondi per rischi ed oneri*.

### Oneri diversi di gestione

Gli *oneri diversi di gestione* riguardano:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Variazioni
<i>Spese varie organizzazione gare</i>	1.155	561	594
<i>Tasse iscrizioni gare</i>	2	1	1
<i>Percentuale su incassi gare a squadre ospitate</i>	21	30	(9)
<i>Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>	2.775	2.734	41
<i>Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori</i>	494	1.452	(958)
<b><i>Altri oneri da gestione calciatori:</i></b>			-
<i>Premio alla carriera ex art. 99 bis Noif</i>	-	8	(8)
<i>Premi Preparazione ex art. 96 NOIF</i>	169	155	15
<i>Contributo Solidarietà Fifa/Indennità Formazione</i>	65	0	65
<i>Premi Valorizzazione</i>	447	421	26
<i>Oneri diversi da gestione calciatori</i>	1.183	1.014	169
<b><i>Altri oneri di gestione:</i></b>	-	-	-
<i>Spese, ammende e multe gare</i>	40	22	18
<i>Oneri tributari indiretti</i>	207	240	(33)
<i>Altri</i>	2.151	1.447	704
<i>Sopravvenienze passive</i>	172	275	(102)
<b><i>Totale</i></b>	<b>8.881</b>	<b>8.359</b>	<b>522</b>

I *Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori* per l'esercizio in commento sono stati pari ad Euro 2.775 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cedente	Onere (Euro/000)
FERRARI G.	US SASSUOLO CALCIO	750
VIEIRA NOBREGA J.M.	SC ESPINHO	40
ZAPATA BANGUERO D.E.	SSC NAPOLI	47
FERRARI A.	BOLOGNA FC	252
AUDERO MULYADI E.	JUVENTUS FC	481
DOS SANTOS TAVARES C.E.J.	SAO PAULO FC	489
DEFREL G.	AS ROMA	466
BENEDETTI L.	SPEZIA CALCIO	11
VIEIRA GOMES G.	SC ESPINHO	22
BERTOZZI A.	CARRARESE CALCIO 1908	2
TONELLI L.	SSC NAPOLI	215
<b>Totale</b>		<b>2.775</b>

Le *Mimusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria:

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile (Euro/000)	Valore di cessione (Euro/000)	Minusvalenza (Euro/000)
ORGIANA F.	ATHLETIC CLUB LIBERI	2	-	2
BOZZI R.	Svincolato	4	-	4
DINELLI M.	Svincolato	4	-	4
DAGNINO D.	Svincolato	18	-	18
PONCE NUNEZ A. F.	FC ANJI	25	-	25
CURITO DOS SANTOS FERREIRA	VITORIA SC	33	-	33
DIABY DIABY B.	KSC LOKEREN OOST VL	14	-	14
BALDE E. B.	EMPOLI FC	220	-	220
VUJIC I.	Risoluzione Consensuale	110	-	110
MIKULIC B.	HNK HAJDUK SPLIT	65	-	65
<b>Totale</b>		<b>494</b>	-	<b>494</b>

Gli *Oneri tributari indiretti* si riferiscono ad altri oneri tributari diversi (Euro 207 migliaia).

All'interno degli *altri oneri di gestione* la voce *altri* è composta principalmente da:

- Oneri contribuzione LNP Serie A per Euro 1.273 migliaia. Si tratta per lo più della competenza 2018 di diversi oneri connessi alla partecipazione al campionato Serie A per le stagioni sportive 2017/2018 e 2018/2019;
- Sopravvenienze passive diverse per Euro 636 migliaia principalmente riconducibile alla definizione di alcune poste contabili relative ad esercizi precedenti.

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### Altri proventi finanziari

Sono così dettagliati:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Variazioni
<i>Interessi attivi bancari</i>	57	2	55
<b>Totale</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>55</b>

### Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Sono così dettagliati:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Bilancio 31.12.17 (Euro/000)	Variazioni
<i>Interessi passivi su c/c bancari</i>	47	151	(104)
<i>Interessi passivi verso altri finanziatori</i>	2.415	694	1.721
<i>Interessi passivi su mutui</i>	266	177	89
<i>Altri interessi</i>	-	11	(11)
<b>Totale</b>	<b>2.728</b>	<b>1.034</b>	<b>1.695</b>

Gli *interessi passivi verso altri finanziatori* accolgono lo sconto finanziario riconosciuto alla società *Arsenal FC* già disciplinato all'interno *transfer agreement* in caso di pagamento in unica soluzione del prezzo convenuto per Euro 797 migliaia, oltre alla quota di competenza di oneri finanziari maturati in relazione all'esposizione debitoria verso *altri finanziatori* lungo tutta la durata dell'esercizio.

### UTILI O PERDITE SU CAMBI

Nell'esercizio sono maturati oneri e proventi per operazioni in valuta contenute dato che la Società, così come nel precedente esercizio, ha operato tramite valuta estera in maniera limitata.

### IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITÀ DIFFERITA

#### Imposte sul reddito d'esercizio

Imposte	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	<b>3.465.535</b>	<b>3.412.173</b>	<b>53.362</b>
IRES	388.381	945.566	(557.385)
IRAP	3.077.354	2.466.607	610.747
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	<b>3.503.699</b>	<b>(2.608.658)</b>	<b>6.112.357</b>
IRES	3.503.699	(2.608.658)	6.112.357
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>			
	<b>6.969.234</b>	<b>803.514</b>	<b>6.165.719</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:



**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)**

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	19.022.173	
Onere fiscale teorico (%)	24%	4.565.322
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>	<b>(28.270.517)</b>	
Quota plusvalenze cessioni calciatori rateizzate	(28.270.517)	
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>	<b>29.546</b>	
Compensi agli amministratori non corrisposti	29.546	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Quota plusvalenze cessioni calciatori anni precedenti	11.837.302	
Perdite fiscali riportabili illimitatamente	(5.196.878)	
<b>Totale</b>	<b>(6.640.424)</b>	
<b>Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi</b>		
IMU	29.072	
Erogazioni liberali	10.037	
Spese per mezzi di trasporto in deducibili	256.041	
Sopravvenienze passive, minusvalenze e perdite non deducibili	808.477	
Ammortamenti in deducibili	589	
Spese di rappresentanza, ristoranti e alberghi	160.868	
Svalutazioni e accantonamenti non deducibili	1.919.269	
Altri costi in deducibili	1.101.849	
Costi anni precedenti già tassati	(42.159)	
Sopravvenienze attive e componenti positivi non tassabili	(48.248)	
<b>Totale</b>	<b>4.195.795</b>	
Imponibile fiscale	1.617.421	
<b>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</b>		<b>388.181</b>

**Determinazione dell'imponibile IRAP**

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	77.754.584	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	-	
Compensi di cui all'art. 11, c.1, lett. b), D.Lgs. n. 446	1.567.907	
IMU	36.340	
Perdite su crediti e altri costi non inerenti	1.597.901	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Sopravvenienze attive non tassabili	(48.248)	
<b>Totale</b>	<b>80.908.484</b>	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	3.155.431
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>		
Deduzioni di cui all'art. 11, c.1, lett. a), D.Lgs. n. 446	(881.819)	
Deduzione incremento occupazionale	(97.685)	
Deduzione del costo residuo del personale dipendente	(1.022.466)	
Imponibile Irap	78.906.514	
<b>IRAP corrente per l'esercizio</b>		<b>3.077.354</b>



Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata.

### **Fiscalità differita / anticipata**

Sono state stornate le imposte differite per effetto del rigiro delle differenze temporanee annullate nell'esercizio.

Sono state rilasciate le imposte differite calcolate sulle quote rinviate a tassazione delle "plusvalenze cessione calciatori" in esercizi precedenti con effetto incrementativo sull'imponibile fiscale.

Negli esercizi precedenti sono state iscritte imposte anticipate derivanti da perdite fiscali riportabili negli esercizi successivi in quanto si è ritenuto sussistessero le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro. In particolare, avendo la società optato a partire dall'anno 2015 per l'applicazione del regime della tassazione di gruppo – cd. "consolidato fiscale nazionale" – tali perdite troveranno, come precedentemente previsto dalla Società, assorbimento negli utili fiscali conseguiti nell'ambito del consolidato.

La Società ha inoltre dedotto dalla base imponibile determinata a seguito delle variazioni in aumento e in diminuzione la quota riportabile (riportabile illimitatamente entro i limiti dell'80% dell'utile fiscale generato) delle residue perdite fiscali relative all'esercizio 2014.

Alla luce del contesto sopra esposto la Società, per l'esercizio in corso, ha valutato di rinviare ad esercizi successivi la tassazione delle "plusvalenze da cessione calciatori" generate nel corso dell'esercizio 2018.

### **Operazioni con parti correlate**

Di seguito sono riportati i saldi patrimoniali ed economici derivanti dalle operazioni effettuate nel corso dell'esercizio con le correlate.

<b>Parti Correlate</b>	<b>Proventi di competenza esercizio (Euro/000)</b>	<b>Costi di competenza esercizio (Euro/000)</b>	<b>Crediti al 31/12/2018 (Euro/000)</b>	<b>Debiti al 31/12/2018 (Euro/000)</b>
<i>Sport Spettacolo Holding S.r.l.</i>	6	3.316	7.509	77
<i>Sampdoria Marketing S.r.l. in liquidazione</i>	-	-	33	
<i>Eleven Finance S.r.l.</i>	-	-	-	-
<i>Luigi Ferraris S.r.l.</i>	-	900	40	450
<i>S.S.D. Futbol</i>	-	130	-	50
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>4.346</b>	<b>7.582</b>	<b>577</b>

La voce *immobilizzazioni immateriali in corso e acconti* accoglie il corrispettivo già versato ad Eleven Finance S.r.l. nel corso dell'esercizio 2015 per le attività convenute e per i costi sostenuti e da sostenere nell'esecuzione dell'incarico già precedentemente descritto, al netto di quanto capitalizzato nel corso dell'esercizio 2017 all'interno della voce *Fabbricati e terreni*.

La voce *immobilizzazioni materiali in corso e acconti* accoglie il corrispettivo di Euro 500 migliaia, riconosciuto dalla Società alla controllante *Sport Spettacolo Holding*, iscritto in relazione alla scrittura

privata del 23 agosto 2018 e disciplinante l'impegno da parte di quest'ultima ad esercitare il diritto di opzione di acquisto dei *Marchi Sampdoria* già diffusamente commentata in precedenza.

I rapporti contrattuali con Sport Spettacolo Holding S.r.l., Sampdoria Marketing S.r.l. e Luigi Ferraris S.r.l. che hanno generato crediti e debiti, costi e ricavi sopra rappresentati sono descritti nel dettaglio in Relazione sulla Gestione.

Come per i precedenti esercizi 2015, 2016, e 2017, nell'esercizio 2018 la Società e la controllante sono in regime di "Consolidato Fiscale Nazionale" quali rispettivamente "consolidata" e "consolidante". Per maggiori informazioni in merito si rimanda a quanto già diffusamente commentato alla voce *crediti verso società controllanti e imposte sul reddito*.

## **Continuità aziendale**

Il Piano strategico aziendale in essere (sulle cui assunzioni di base si rimanda a quanto diffusamente riportato in Relazione sulla Gestione) è quello approvato dal Consiglio di Amministrazione del 31 marzo 2017 per le stagioni sportive 2016/2017, 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020 e, successivamente aggiornato dal Consiglio di Amministrazione del 29 giugno 2018, in base al rinnovato contesto sia "commerciale" che "normativo" dei proventi derivanti dall'assegnazione dei diritti collettivi di settore.

Il Piano conferma, anche per i prossimi esercizi, le attese circa il positivo andamento operativo evidenziato nel corrente esercizio, con il consolidamento di un *trend* orientato al raggiungimento di ulteriori risultati di utile e flussi finanziari positivi grazie alla massimizzazione delle opportunità offerte dal *player trading*, ad oggi garantita dai potenziali plusvalori latenti nel parco giocatori di proprietà.

Si conferma pertanto l'esistenza delle condizioni finanziarie e patrimoniali per la prosecuzione dell'attività futura e conseguentemente il mantenimento della continuità aziendale, tali da garantire il presupposto della continuità aziendale almeno per i dodici mesi successivi alla data del bilancio d'esercizio, senza previsione di azioni o interventi che non siano già riflessi nel Piano approvato e successivamente modificato dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente in data 31 marzo 2017 e 30 Giugno 2018.

## **Compensi agli organi sociali**

Per il Consiglio di Amministrazione in carica durante l'esercizio 2018 è stato deliberato un compenso di Euro 1.350 migliaia, comprensivo degli emolumenti riconosciuti agli amministratori muniti di deleghe.

Per il Collegio sindacale è deliberato un compenso annuo di Euro 30 migliaia.

Per la Società di revisione in carica è pattuito un compenso annuo di Euro 30 migliaia.

## **Informativa sulle erogazioni pubbliche (Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129)**

Come noto l'articolo 1, comma 125, terzo periodo, legge 124/2017 ha stabilito, a partire dal bilancio relativo all'esercizio 2018, che "le imprese che ricevono sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere *dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al primo periodo sono tenute a pubblicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio*".

A tal fine si ritiene opportuno specificare che nel corso dell'esercizio 2018:

- la Società non ha ricevuto alcuna sovvenzione, contributo o vantaggio economico di qualunque genere erogato dalla Pubblica Amministrazione nazionale;
- la Società non ha intrattenuto rapporti con la Pubblica Amministrazione che non fossero riferibili a prestazioni svolte nell'ordinaria attività d'impresa, quali ad esempio *RAI* (con riferimento ai proventi audiovisivi), *FIGC* (nell'ambito di quanto previsto dalla normativa nazionale e internazionale), *Istituto per il Credito Sportivo* (già precedentemente commentati) nonché comuni di Genova e Bogliasco (già precedentemente commentati).

### **Informativa relativa all'attività' di direzione e coordinamento cui è soggetta la Società**

Ai sensi e per effetti degli artt. 2497 bis e ter c.c. si procede a rappresentare nel prospetto che segue il riepilogo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*, con sede in Roma – Via Cicerone 15, che esercita, nei confronti della Vostra Società, l'attività di direzione e coordinamento.

<b>Bilancio di esercizio della Sport Spettacolo Holding S.r.l.</b>	
<b>Alla data del 31 dicembre 2017</b>	
<b>STATO PATRIMONIALE</b>	
<b>ATTIVO</b>	<b>31-dic-17</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	
B) Immobilizzazioni	44.759.048
C) Attivo circolante	11.263.931
D) Ratei e Risconti	1.219.864
<b>Totale Attivo</b>	<b>57.242.843</b>
<b>PASSIVO</b>	
A) Patrimonio netto:	
Capitale Sociale	950.000
Riserve	36.527.559
Utile (perdita) dell'esercizio	1.777.100
B) Fondi per rischi e oneri	
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	26.072
D) Debiti	8.650.534
E) Ratei e risconti	9.311.578
<b>Totale passivo</b>	<b>57.242.843</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	
A) Valore della produzione	4.980.879
B) Costi della produzione	2.891.795
C) Proventi e oneri finanziari	273.531
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
Imposte sul reddito dell'esercizio	585.515
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.777.100</b>

Genova, 29 marzo 2019

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente



**Allegato 1 - Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al 31 dicembre 2018**

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo			Variazioni valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo			Varie			
		Data inizio contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	31/12/2017			Acquisti	Cessioni	Ammort.†	Svalutaz.†	Minusv.†	Plusv.†	31/12/2018			Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore Sell on Fee	
								Costo storico	Fondo ammort.	Netto							Costo storico (1+4)	Fondo amm.to (2+6)	Netto * (10-11-7)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
REGINI V.	09/09/90	26/01/09	30/06/21	25/06/09		AC CESENA fallito			€ 600.000	€ 579.412	€ 20.588				€ 5.885			€ 600.000	€ 585.296	€ 14.704			
TOZZO A.	30/08/92	25/06/11	30/06/20	25/06/11		HELLAS VERONA FC			€ 200.000	€ 181.519	€ 18.481				€ 7.396			€ 200.000	€ 188.915	€ 11.085	€ 3.600		
FALCONE W.	12/04/95	30/06/11	30/06/20	25/06/11		ASD P VIGOR PERCONTI			€ 7.000	€ 6.787	€ 213				€ 85			€ 7.000	€ 6.872	€ 128	€ 0		
IVAN D.	26/02/95	12/08/11	30/06/20	12/08/11		FC NITRA			€ 130.000	€ 112.890	€ 17.110				€ 6.848			€ 130.000	€ 119.737	€ 10.263	€ 12.866		
BAUMGARTNER D.	02/02/98	07/08/14	30/06/19	07/08/14		FK SENICA			€ 210.000	€ 194.406	€ 15.594				€ 10.425			€ 210.000	€ 204.830	€ 5.170	€ 7.800		
BONAZZOLI F.	21/05/97	02/02/15	30/06/21	02/02/15		FC INTERNAZIONALE MILANO			€ 4.500.000	€ 3.156.014	€ 1.343.986				€ 984.146			€ 4.500.000	€ 3.540.160	€ 959.840	€ 31.800	20% plus	
VARGA A.	11/04/96	02/02/15	30/06/19	02/02/15	30/06/18	JUVENTUS FC	Scadenza contratto		€ 400.000	€ 341.847	€ 58.153				€ 58.153			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
TORREIRA DI PASCUA L. S.	11/02/96	01/07/15	30/06/22	30/06/15	11/07/18	DELFINO PESCARA 1936	ARSENAL FC		€ 1.970.000	€ 918.109	€ 1.051.891	€ 1.000.000	€ 28.650.000		€ 122.998	€ 26.721.107	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.410.000		
VRIONI G.	15/10/98	19/01/15	30/06/22	19/01/15		SS MATELICA CALCIO ASD			€ 60.000	€ 30.140	€ 29.860				€ 8.507			€ 60.000	€ 38.847	€ 21.353	€ 32.955		
ORGIANA F.	29/01/00	22/06/15	30/06/20	22/06/15	21/08/17	ATHLETIC CLUB LIBERI			€ 3.500	€ 1.761	€ 1.739			€ 0	€ 2	€ 1.737	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
BOZZI R.	25/04/99	22/06/15	30/06/19	22/06/15	17/07/17	FCO ENOTRIA 1908	Svincolato		€ 10.000	€ 6.286	€ 3.714			€ 0	€ 7	€ 3.707	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
DINELLI M.	08/04/00	22/06/15	30/06/20	22/06/15	17/07/18	AS LUCCHESI LIBERTAS 1905	Svincolato		€ 10.000	€ 5.033	€ 4.967			€ 0	€ 1.078	€ 3.889	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
ROLANDO G.	02/04/95	01/07/15	30/06/20	01/07/15		SETT. GIOVANILE			€ 0	€ 0	€ 0				€ 0			€ 0	€ 0	€ 0	€ 10.300		
ROCCA M.	06/02/96	31/08/15	30/06/20	31/08/15		FC INTERNAZIONALE MILANO			€ 400.000	€ 193.431	€ 206.569				€ 82.673			€ 400.000	€ 276.104	€ 123.896	€ 23.925		30% prezzo cessione
BARRETO C. E.	15/07/84	01/07/15	30/06/19	01/07/15		SVINCOLATO			€ 0	€ 0	€ 0				€ 0			€ 0	€ 0	€ 0	€ 262.667		
SILVESTRE M. A.	25/09/84	01/07/15	30/06/19	01/07/15	07/08/18	EMPOLI			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0			€ 0			€ 0	€ 0	€ 0	€ 170.000		
PONCE NUNEZ A. F.	11/11/96	31/08/15	30/06/19	31/08/15	27/07/18	FC ANJI MAKHACHKALA			€ 102.302	€ 62.044	€ 39.898			€ 0	€ 15.199	€ 24.699	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 22.828		
CUOMO D.	04/01/99	24/08/15	30/06/20	24/08/15		AS AVELLINO			€ 20.000	€ 11.546	€ 8.454	€ 10.000			€ 7.386			€ 30.000	€ 18.932	€ 11.068	€ 0		
DI NARDO A.	30/09/98	31/08/15	30/06/22	31/08/15		LATINA CALCIO			€ 1.000.000	€ 707.352	€ 292.648				€ 90.029			€ 1.000.000	€ 797.381	€ 202.619	€ 4.550		
VIVIANO E.	01/12/85	30/07/15	30/06/21	24/08/15	21/06/18	US PALERMO	SPORTING CP		€ 2.276.230	€ 995.003	€ 1.281.227		€ 1.900.000		€ 172.569	€ 791.343	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 200.000		
ALVAREZ R.	12/04/88	04/01/16	30/06/19	04/01/16	11/07/18	SVINCOLATO	RISOLUZIONE CONTRATTUALE		€ 0	€ 0	€ 0				€ 0			€ 0	€ 0	€ 0	€ 250.000		
GOMES RICCIULLI J.C.	10/10/99	01/02/16	30/06/20	01/02/16		JUNIOR CAMP AREZZO			€ 85.000	€ 36.692	€ 48.308				€ 19.334			€ 85.000	€ 56.026	€ 28.974	€ 0		
BALDE BALDE I.	23/03/99	01/02/16	30/06/20	01/02/16		JUNIOR CAMP AREZZO			€ 215.000	€ 55.865	€ 159.135				€ 63.689			€ 215.000	€ 119.554	€ 95.446	€ 85.714		
QUAGLIARELLA F.	31/01/83	03/02/16	30/06/20	01/02/16		TORINO FC			€ 2.750.000	€ 2.204.102	€ 545.898				€ 351.745			€ 2.750.000	€ 2.555.846	€ 194.154	€ 33.300		
SALA J.	05/12/91	29/01/16	30/06/20	24/05/16		HELLAS VERONA FC			€ 2.681.034	€ 1.074.527	€ 1.606.507				€ 642.955			€ 2.681.034	€ 1.717.482	€ 963.552	€ 37.000		
FERRAZZO G.	02/03/99	21/06/16	30/06/19	21/06/16		PORDENONE CALCIO			€ 40.000	€ 20.235	€ 19.765				€ 13.213			€ 40.000	€ 33.448	€ 6.552	€ 21.818		
CAPELLETTI G.	28/12/00	21/06/16	30/06/20	21/06/16		USD ANGELO BAIARDO			€ 8.000	€ 1.998	€ 4.002				€ 1.602			€ 6.000	€ 3.599	€ 2.401	€ 0		
LANCIA S.	10/02/97	22/06/16	30/06/18	22/06/16	30/06/18	HELLAS VERONA FC	Scadenza contratto		€ 1.000.000	€ 755.074	€ 244.926				€ 244.926			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
KRAPIKAS T.	03/01/99	25/08/15	30/06/19	17/05/16		VSI KAUNO FUTBOLO			€ 50.000	€ 26.053	€ 23.947				€ 18.009			€ 50.000	€ 42.061	€ 7.939	€ 0		
CURITO M.F.	20/04/00	01/07/16	30/06/19	01/07/16		SL BENFICA	28/08/18	VITORIA SC	€ 115.000	€ 56.861	€ 58.139				€ 25.556			€ 0	€ 0	€ 0	€ 123.429		
CRISCUOLO R.	21/02/97	29/07/16	30/06/20	29/07/16		LATINA CALCIO			€ 1.600.000	€ 581.717	€ 1.018.283				€ 407.537			€ 1.600.000	€ 989.253	€ 610.747	€ 0		
LINETTY K.	02/02/95	29/07/16	30/06/21	29/07/16		KKS LECH POZNAN			€ 3.100.000	€ 898.276	€ 2.201.724				€ 629.310			€ 3.100.000	€ 1.527.586	€ 1.572.414	€ 90.678		5% plus
SCHICK P.	24/01/96	13/07/16	30/06/20	13/07/16	03/02/18	SPARTA PRAHA	AS ROMA		€ 4.125.116	€ 1.518.163	€ 2.606.953	€ 1.074.375	€ 31.409.836		€ 97.189	€ 27.825.697	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.159.211		
CABRAL HENRIQUES G.N.	31/01/00	02/08/16	30/06/19	02/08/16		TRAINING COMPENSATION			€ 115.000	€ 55.931	€ 59.069				€ 39.487			€ 115.000	€ 95.419	€ 19.581	€ 11.429		
PRAET D.	14/05/94	23/08/16	30/06/21	23/08/16		RSC ANDERLECHT			€ 8.056.750	€ 2.834.464	€ 5.222.286				€ 1.964.395			€ 8.056.750	€ 4.798.860	€ 3.257.890	€ 455.319		
CAPEZZI L.	28/03/95	29/08/16	30/06/21	29/08/16		FC CROTONE			€ 1.000.000	€ 277.306	€ 722.694				€ 206.565			€ 1.000.000	€ 483.871	€ 516.129	€ 123.463		10% plus
DIABY DIABY B.	17/12/97	30/08/16	30/06/19	30/08/16	01/07/18	UE CORNELLA	KSC LOKEREN OOST VL		€ 40.000	€ 18.858	€ 21.142			€ 0	€ 7.357	€ 13.785	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 16.588		
PALUMBO A.	06/08/96	31/08/16	30/06/21	31/08/16		TERNANA CALCIO			€ 700.000	€ 193.541	€ 506.459				€ 144.759			€ 700.000	€ 338.300	€ 361.700	€ 25.862		15% plus
LEVERBE M.J.R.	15/02/97	05/08/16	30/06/20	05/08/16		AC AJACCIO			€ 0	€ 0	€ 0				€ 0			€ 0	€ 0	€ 0	€ 50.000		
DAGNINO D.	28/01/00	30/08/16	30/06/20	30/08/16	17/07/18	FC VADO	Svincolato		€ 35.000	€ 12.216	€ 22.784			€ 0	€ 4.946	€ 17.837	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
VEIPS R.	22/02/00	29/08/16	30/06/21	29/08/16		JFC SKONTO			€ 60.000	€ 20.970	€ 39.030				€ 12.509			€ 60.000	€ 33.479	€ 26.521	€ 0		10% prezzo cessione
VERRE V.	11/01/94	31/01/17	30/06/21	31/01/17		DELFINO PESCARA 1936			€ 4.100.000	€ 852.047	€ 3.247.953				€ 928.350			€ 4.100.000	€ 1.780.397	€ 2.319.603	€ 180.371		15% plus
MURRU N.	16/12/94	30/06/17	30/06/22	30/06/17		CAGLIARI CALCIO			€ 9.000.000	€ 911.330	€ 8.088.670				€ 1.798.030			€ 9.000.000	€ 2.709.360	€ 6.290.640	€ 73.632		25% prezzo cessione
CAPRARI G.	30/07/93	30/06/17	30/06/22	30/06/17		FC INTERNAZIONALE MILANO			€ 15.000.000	€ 1.518.883	€ 13.481.117				€ 2.996.716			€ 15.000.000	€ 4.515.599	€ 10.484.401	€ 80.000		
BERESZYNSKI B.	12/07/92	03/01/17	30/06/23	02/01/17		LEGIA WARSZAWA			€ 1.800.000	€ 398.415	€ 1.401.585				€ 296.061			€ 1.800.000	€ 694.476	€ 1.105.524	€ 124.444		
TOMIC M.	30/03/99	21/01/17	30/06/20	24/01/17		FK SENICA			€ 54.714	€ 15.017	€ 39.697				€ 15.888			€ 54.714	€ 30.904	€ 23.810	€ 19.067		

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo 31/12/2017			Variazioni valori di periodo		Effetti economici di periodo			Valori di fine periodo 31/12/2018			Varie			
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	Costo storico	Fondo ammort.	Netto	Acquisti	Cessioni	Ammort.it <sup>1</sup>	Svalutaz.*	Minusv.*	Plusv.*	Costo storico (1+4)	Fondo amm.to (2+6)	Netto * (10-11-7)	Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore Sell on Fee
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
ARAMINI R.	15/01/00	14/07/17	30/06/20	14/07/17	US AREZZO		€ 85.000	€ 13.421	€ 71.579			€ 28.647				€ 85.000	€ 42.068	€ 42.932			€ 0	
MIKULIC B.	29/01/97	31/08/17	30/06/19	31/08/17	RNK SPLIT	15/06/18	€ 115.000	€ 21.144	€ 93.857		€ 0	€ 28.535		€ 65.321		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 818.182		
PICCARDO G.	11/07/99	04/09/17	30/06/19	23/08/14	SETT. GIOVANILE		€ 0	€ 0	€ 0			€ 0				€ 0					€ 0	
PASTOR CARAYOL A.	01/10/99	01/10/17	30/06/21	01/10/17	TRAINING COMPENSATION		€ 75.834	€ 3.511	€ 72.323			€ 20.672				€ 75.834	€ 24.183	€ 51.651			€ 6.667	
STJEPOVIC O.	22/10/99	03/01/18	30/06/21	03/01/18	FK MLADOST / OFK TITOGRAD						€ 400.000	€ 113.882				€ 400.000	€ 113.882	€ 286.118			€ 114.286	
DOS SANTOS AMADO B.	06/12/01	03/01/18	30/06/20	03/01/18	SC ESPINHO						€ 330.000	€ 131.637				€ 330.000	€ 131.637	€ 198.363			€ 0	
ZAPATA BANGUERO D.E.	01/04/91	31/08/17	30/06/22	03/02/18	SSC NAPOLI						€ 18.528.218	€ 3.823.100				€ 18.528.218	€ 3.823.100	€ 14.705.118			€ 319.198	
SOOMET S.M.	02/03/00	31/01/18	30/06/19	31/01/18	TRAINING COMPENSATION CONCORDATO						€ 35.000	€ 22.723				€ 35.000	€ 22.723	€ 12.277			€ 7.235	
BELEC V.	06/06/90	31/01/18	30/06/21	18/06/18	BENEVENTO CALCIO						€ 300.000	€ 53.291				€ 300.000	€ 53.291	€ 246.709			€ 42.500	
COLLEY O.	24/10/92	01/07/18	30/06/22	18/06/18	KRC GENK						€ 8.000.000	€ 1.007.529				€ 8.000.000	€ 1.007.529	€ 6.992.471			€ 87.500	
VIEIRA NOBREGA J.M.	04/12/01	03/01/18	30/06/20	30/05/18	SC ESPINHO						€ 150.000	€ 42.464				€ 150.000	€ 42.464	€ 107.536			€ 14.000	
BOUFRIF I.	06/02/00	01/07/18	30/06/20	01/07/18	SVINCOLATO						€ 0	€ 0				€ 0	€ 0	€ 0			€ 17.500	
PEETERS D.	26/01/99	05/07/18	30/06/21	05/07/18	SVINCOLATO						€ 0	€ 0				€ 0	€ 0	€ 0			€ 16.667	
CABRAL BARBOSA R.	20/05/90	22/07/18	30/06/20	22/07/18	AGGIORNAMENTO POSIZIONE						€ 0	€ 0				€ 0	€ 0	€ 0			€ 53.191	
CAMPEOL A.	05/03/00	10/08/18	30/06/21	10/08/18	AC MILAN						€ 0	€ 0				€ 0	€ 0	€ 0			€ 3.714	
EKDAL A.	28/07/89	14/08/18	30/06/21	13/08/18	HAMBURGER SV						€ 2.613.750	€ 347.837				€ 2.613.750	€ 347.837	€ 2.265.913			€ 27.710	
ZOVKO P.	25/03/02	01/08/18	30/06/21	26/07/18	NK SIROKI BRJEG						€ 70.000	€ 10.056				€ 70.000	€ 10.056	€ 59.944			€ 10.169	
FURLAN F.	25/11/90	08/08/18	30/06/20	08/08/18	AGGIORNAMENTO POSIZIONE	10/08/18					€ 0	€ 190.000			€ 190.000	€ 0	€ 0	€ 0			€ 0	
VIEIRA NAN R.A.	19/07/98	03/08/18	30/06/23	01/08/18	LEEDS UNITED FC						€ 7.100.000	€ 597.936				€ 7.100.000	€ 597.936	€ 6.502.064			€ 50.000	
BAHLOULI M.R.	17/02/00	27/07/18	30/06/23	27/07/18	SVINCOLATO - TRAINING COMPENSATION						€ 310.000	€ 22.256				€ 310.000	€ 22.256	€ 287.744			€ 25.424	
HUTVAGNER G.	01/07/00	10/07/18	30/06/21	10/07/18	TRAINING COMPENSATION						€ 55.000	€ 8.855				€ 55.000	€ 8.855	€ 46.145			€ 3.333	
DIOP A.	06/10/93	20/07/18	30/06/19	20/07/18	AGGIORNAMENTO POSIZIONE						€ 0	€ 0				€ 0	€ 0	€ 0			€ 9.091	
FARABEGOLI T.	26/03/99	24/07/18	30/06/20	24/07/18	AGGIORNAMENTO POSIZIONE						€ 0	€ 0				€ 0	€ 0	€ 0			€ 2.174	
VIGLIANI K.A.	12/08/03	14/08/18	30/06/23	14/08/18	URBS REGGINA 1914						€ 25.000	€ 1.964				€ 25.000	€ 1.964	€ 23.036			€ 0	
PRROCKA A.	31/05/03	17/08/18	30/06/23	17/08/18	AC PRATO						€ 10.000	€ 770				€ 10.000	€ 770	€ 9.230			€ 0	
JANKTO J.	19/01/96	06/07/18	30/06/23	05/07/18	UDINESE CALCIO						€ 14.500.000	€ 1.425.316				€ 14.500.000	€ 1.425.316	€ 13.074.684			€ 58.000	
<b>TOTALS</b>							<b>€ 87.819.928</b>	<b>€ 24.409.872</b>	<b>€ 63.410.056</b>	<b>€ 54.761.343</b>	<b>€ 62.149.836</b>	<b>€ 24.864.060</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 493.959</b>	<b>€ 55.528.147</b>	<b>€ 128.544.746</b>	<b>€ 42.353.058</b>	<b>€ 86.191.691</b>	<b>€ 11.126.991</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	



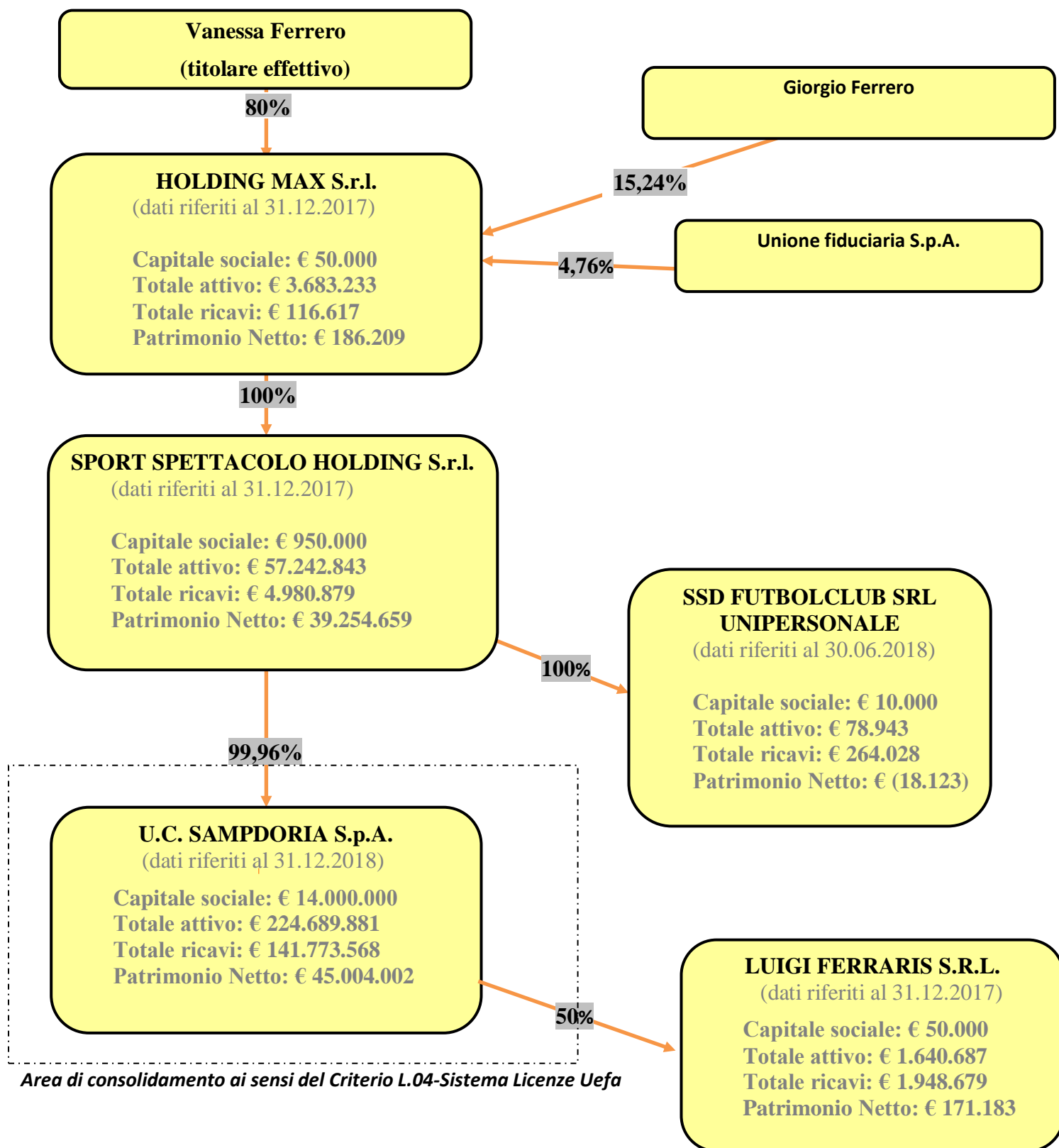
**U.C. Sampdoria**  
**Bilancio al 31/12/18**  
**Immobilizzazioni immateriali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio**  
 Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 2017			Movimenti dell'esercizio				Bilancio al 31 dicembre 2018			
	Costo originario	Fondo al 31.12.17	Saldo al 31.12.17	Acquisizioni	Disinvestimenti		Svalutazioni	Amm.ti	Costo originario	Fondo al 31.12.18	Saldo al 31.12.18
					Costo	Fondo					
<b>Immobilizzazioni immateriali diverse</b>											
Programmi software	82	(44)	38	1	-	-	-	(12)	83	(56)	27
Altre immobilizzazioni Immateriali	3.193	(842)	2.351	87	(20)	1	-	(361)	3.260	(1.202)	2.058
Archivio Library	4.780	(1.591)	3.189	-	-	-	-	(159)	4.780	(1.750)	3.030
Costi Capitalizzazione vivaio	9.952	(6.201)	3.751	1.981				(1.849)	11.933	(8.050)	3.883
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali diverse (a)</b>	<b>18.007</b>	<b>(8.678)</b>	<b>9.329</b>	<b>2.069</b>	<b>(20)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(2.381)</b>	<b>20.056</b>	<b>(11.058)</b>	<b>8.998</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.710	-	2.710	3.290	-	-	-	-	6.000	-	6.000
<b>Totale immobilizzazioni in corso e acconti (b)</b>	<b>2.710</b>	<b>-</b>	<b>2.710</b>	<b>3.290</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.000</b>	<b>-</b>	<b>6.000</b>
Diritti pluriennali delle prestaz dei calciatori	87.820	(24.410)	63.410	54.761	(14.036)	6.921		(24.864)	128.545	(42.353)	86.192
<b>Totale diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori (b)</b>	<b>87.820</b>	<b>(24.410)</b>	<b>63.410</b>	<b>54.761</b>	<b>(14.036)</b>	<b>6.921</b>	<b>-</b>	<b>(24.864)</b>	<b>128.545</b>	<b>(42.353)</b>	<b>86.192</b>
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (a+b)</b>	<b>108.537</b>	<b>(33.088)</b>	<b>75.450</b>	<b>60.120</b>	<b>(14.056)</b>	<b>6.922</b>	<b>-</b>	<b>(27.245)</b>	<b>154.601</b>	<b>(53.411)</b>	<b>101.191</b>

**U.C. Sampdoria**  
**Bilancio al 31/12/18**  
**Immobilizzazioni materiali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio**  
 Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 2017			Movimenti dell'esercizio			Bilancio al 31 dicembre 2018			
	Costo originario	Fondo al 31.12.17	Saldo al 31.12.17	Acquisizioni	Disinvestimenti		Ammortamenti	Costo originario	Fondo al 31.12.18	Saldo al 31.12.18
					Costo	Fondo				
Terreni e fabbricati	8.782	(98)	8.684	2.246			(222)	11.028	(320)	10.708
Impianti e macchinario	14	(2)	12	-			(4)	14	(6)	8
Attrezzature diverse	716	(431)	285	120	(30)	30	(76)	806	(477)	329
Altri beni	1.041	(802)	239	21	(35)	31	(47)	1.027	(818)	209
Immobilizzazioni in corso e acconti	403	-	403	366	(257)	-	-	512	-	512
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>10.956</b>	<b>(1.333)</b>	<b>9.623</b>	<b>2.753</b>	<b>(322)</b>	<b>61</b>	<b>(349)</b>	<b>13.387</b>	<b>(1.621)</b>	<b>11.766</b>

**RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DEL GRUPPO AL 12/04/19**



**U.C. Sampdoria S.p.A.**  
- - -  
Bilancio di esercizio  
al 31 dicembre 2018  
Relazione della società di revisione



**Relazione della società di revisione indipendente ai  
sensi degli artt. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Baker Tilly Revisa S.p.A.**  
Società di Revisione e  
Organizzazione Contabile  
16121 Genova - Italy  
Piazza della Vittoria 9/4

T: +39 010 584089  
F: +39 010 5704447

PEC: bakertillyrevisa@pec.it  
**www.bakertilly.it**

Agli Azionisti della U.C. Sampdoria S.p.A.

**RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società U.C. Sampdoria S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Altri aspetti**

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della società U.C. Sampdoria S.p.A. non si estende a tali dati.

## **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Gli amministratori della U.C. Sampdoria S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della U.C. Sampdoria S.p.A. al 31 dicembre 2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

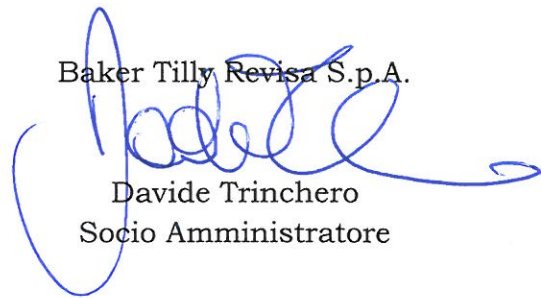
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della U.C. Sampdoria S.p.A. al 31 dicembre 2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della U.C. Sampdoria S.p.A. al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Genova, 12 aprile 2019

Baker Tilly Revisi S.p.A.



Davide Trincherio  
Socio Amministratore



## U.C. SAMPDORIA S.P.A.

Sede in PIAZZA BORGO PILA, 39 - 16129 GENOVA (GE) Capitale sociale Euro 14.000.000,00 I.V.

Soggetta a direzione e coordinamento della Sport Spettacolo Holding S.r.l.

### **Relazione del Collegio sindacale all'assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile**

Signori Azionisti della U.C. SAMPDORIA S.P.A.,

la presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento. L'organo di amministrazione ha così reso disponibili i seguenti documenti approvati in data 29/03/2019, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2018:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

#### **Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

In particolare, il Collegio attesta di:

- (i) aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed alle Assemblee degli azionisti, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento;
- (ii) aver ottenuto dagli amministratori informazioni sull'andamento generale della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- (iii) aver acquisito la conoscenza dell'assetto organizzativo della società e vigilato, per quanto di competenza, sulla sua adeguatezza, tramite osservazioni dirette e raccolta di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni aziendali;
- (iv) aver valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni;
- (v) aver interloquito, per il reciproco scambio di informazioni e conoscenze dei fatti amministrativi, con la Baker Tilly Revisa S.p.A. cui è demandata la revisione legale dei conti della Vostra società;
- (vi) aver acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza che ci ha debitamente informato sulle attività svolte e su quanto la società sta facendo per l'aggiornamento del Modello il cui definitivo aggiornamento dovrebbe essere completato nel corso dell'esercizio 2019.

Non sono pervenute al Collegio sindacale denunce dai soci ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile

Nel corso dell'esercizio è stato rilasciato in data 12 aprile 2018 da parte del presente Collegio il parere motivato in ordine al conferimento dell'incarico della revisione legale dei conti alla Società di Revisione legale ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 39/2010.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione.

#### Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2018, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 12.052.939.

Il collegio sindacale ha preso atto che l'organo di amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tale documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo, infatti, un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5, comma 4, del D.P.C.M. n. 304 del 10 dicembre 2008.

Il collegio sindacale ha, pertanto, verificato che le variazioni apportate alla forma del bilancio e alla nota integrativa rispetto a quella adottata per i precedenti esercizi non modificano in alcun modo la sostanza del suo contenuto né i raffronti con i valori relativi alla chiusura dell'esercizio precedente.

E' stato verificato che l'organo di amministrazione, nel compilare la nota integrativa, e preso atto dell'obbligatorietà delle 53 tabelle previste dal modello XBRL, ha utilizzato soltanto quelle che presentavano valori diversi da zero.

Avendo la Società conferito l'incarico della revisione legale dei conti a una Società di Revisione legale iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia, non prevedendo lo statuto che la revisione legale dei conti sia esercitata dal Collegio sindacale l'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione legale Baker Tilly Revisa S.p.A. incaricata dall'assemblea dei Soci del 27/04/2018.

La relazione della Società di Revisione legale Baker Tilly Revisa S.p.A. ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 relativa al bilancio chiuso al 31/12/2018 è stata predisposta in data 12/04/2019 e non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

#### Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio sindacale propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2018, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori nella relazione sulla gestione.

Roma, li 13 aprile 2019

Il Collegio sindacale

Presidente Collegio sindacale  
Sindaco effettivo  
Sindaco effettivo

Dott. Marco Ciccozzi  
Dott. Elessio Calzoni  
Avv. Luigi Dell'Abate

