



Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n° 39

Agli Azionisti del Bologna Football Club 1909 SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Bologna Football Club 1909 SpA (di seguito anche la “Società”) e sue società controllate (il “Gruppo Bologna Football Club” o il “Gruppo”), costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l’esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l’esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione “Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato” della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Bologna Football Club 1909 SpA in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di avere acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori del Bologna Football Club 1909 SpA sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato, che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.800.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 110644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato, a meno che abbiano valutato che sussistano le condizioni per la liquidazione della capogruppo Bologna Football Club 1909 SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale del Bologna Football Club 1909 SpA ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza, si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella



- formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successive possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura ed il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
 - abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo, per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010

Gli Amministratori del Bologna Football Club 1909 SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo al 30 giugno 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Bologna Football Club al 30 giugno 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 1 ottobre 2021

PricewaterhouseCoopers SpA

Gianni Bendandi
(Revisore legale)

GRUPPO BOLOGNA F.C. 1909 SPA

Sede in Bologna, via Casteldebole n.10

Capitale sociale sottoscritto e versato € 5.976.255

N.ro iscrizione Registro Imprese e codice fiscale 02260700378

□

BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2021

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti,

il Consiglio di Amministrazione presenta la relazione sulla gestione consolidata riferita all'esercizio 2020/2021 e redatta in ossequio alle disposizioni di legge in materia di bilancio consolidato previste all'art. 40 del D. Lgs. 127/91.

Nella Nota integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del Bilancio consolidato al 30/06/2021; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, forniamo le notizie attinenti alla situazione del Gruppo Bologna F.C. 1909 SpA (di seguito anche il "Gruppo") e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente Relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Il Consiglio di Amministrazione, nel precisare che il Bilancio consolidato rappresenta con chiarezza la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2021, Vi conferma la veridicità dei dati indicati nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nella Nota Integrativa, documento quest'ultimo redatto secondo i contenuti informativi previsti dall'art.38 del D. Lgs. 127/91.

Dal punto di vista societario, l'esercizio ha visto diversi accadimenti:

Anche la stagione sportiva 2020/2021 è stata ancora caratterizzata dall'evento pandemico che ha causato la chiusura degli stadi al pubblico per tutta la durata del Campionato e l'effettuazione da parte della struttura societaria di lavoro agile per diversi periodi. L'emergenza pandemica ha duramente colpito il settore della società capogruppo Bologna F.C. 1909 S.p.A., sia per la mancata apertura degli stadi al pubblico, che ha causato un azzeramento dei ricavi da biglietteria, sia per la riduzione dei ricavi commerciali legati alla disputa a porte chiuse delle partite stesse. Non da ultimo è da considerare che anche il mercato dei trasferimenti dei giocatori ha subito un importante decremento nei valori dei giocatori stessi. Vi è poi da sottolineare che nell'esercizio 2020/21 sono stati registrati parte dei ricavi televisivi per le partite disputate dopo il 1 luglio 2020 comunque relative alla stagione precedente; per i ricavi derivanti da diritti televisivi risulta pertanto coerente leggere l'ammontare complessivo dei due esercizi. Dal punto di vista dei costi vi è stata una riduzione legata alle spese di organizzazione delle partite, ma a fronte di ciò vi sono stati maggiori oneri causati dalla fornitura di dispositivi di protezione e da esami antiCovid-19. In considerazione del fatto che alcune partite della stagione 2019/2020 sono state disputate

nell'esercizio 2020/2021, che da parte dei giocatori e dei dirigenti aziendali vi è stata la rinuncia ad una mensilità del proprio stipendio nell'esercizio 2019/2020 e che il mese di giugno 2020 per i giocatori è stato pagato solo per 1/3, mentre i restanti 2/3 sono stati registrati nell'esercizio successivo, il dato del costo del lavoro tra i due esercizi non risulta così immediatamente omogeneo.

Al termine del Campionato la squadra ha conseguito il dodicesimo posto con 41 punti. Nella stagione si è costantemente ricercata la valorizzazione di giovani giocatori, sulla base di quanto effettuato nella campagna trasferimenti 2019/2020 e 2020/2021 che hanno privilegiato l'acquisto di giocatori di prospettiva. In Coppa Italia la squadra ha raggiunto il quarto turno, venendo eliminata dallo Spezia.

Per quanto riguarda il settore giovanile, la compagine Primavera ha conquistato nella partita di play-out la salvezza, che consente la disputa del Campionato di serie A anche per l'anno successivo.

Dal punto di vista societario, l'Assemblea dei Soci della società capogruppo Bologna F.C. 1909 S.p.A. in data 19 ottobre 2020 ha proceduto al rinnovo delle cariche sociali per il successivo triennio che si concluderà con l'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2023. E' stato nominato Presidente del Consiglio d'Amministrazione il sig. Joey Saputo, Consiglieri i sigg. Claudio Fenucci, Josaphat Marsilii ed Anthony Rizza, Presidente del Collegio Sindacale il sig. Francesco Catenacci, Sindaci i sigg. Massimo Tamburini e Renato Santini e Sindaci supplenti i sigg. Annalisa Spadaro e Matteo Esquilini. La successiva riunione del Consiglio d'Amministrazione tenutasi nello stesso giorno ha poi definito i poteri delegati in capo al Presidente Joey Saputo ed all'Amministratore Delegato Claudio Fenucci.

Nel primo semestre dell'esercizio la società capogruppo Bologna F.C. 1909 S.p.A. ha ricevuto 17 milioni di Euro quali versamento in c/capitale da parte della proprietà e nel mese di gennaio 2021 ha ricevuto dalla Controllante un finanziamento soci infruttifero e postergato dell'importo di 5 milioni della durata di 24 mesi.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di preparazione del progetto di ristrutturazione dello stadio 'R. Dall'Ara': nel corso dell'estate 2020 si è tenuta la Conferenza dei Servizi conclusasi il 13 ottobre 2020 che ha dato luogo ad una determina di Giunta Comunale che ha stanziato il contributo pubblico e dichiarato la pubblica utilità del progetto. Nella primavera 2021 il Piano finanziario del progetto di ristrutturazione dello stadio Renato Dall'Ara è stato asseverato dall'Istituto per il Credito Sportivo. Il progetto definitivo è stato presentato il 5 maggio 2021 e si è avviata la Conferenza dei Servizi decisoria, attualmente in corso.

La società BFC Real Estate Srl nell'agosto 2020, a seguito di aumento di capitale, è divenuta socio unico di Bologna Sport City Srl, proprietario del centro sportivo CRB, e di conseguenza quest'ultima è entrata a far parte del perimetro del Gruppo e consolida per la prima volta i propri dati nel Bilancio del Gruppo. Nel corso dell'esercizio BFC Real Estate Srl ha ricevuto finanziamenti soci dalla Controllante per Euro 1.160.000.

La società Bologna Stadio Spa, costituita nel febbraio 2020 ha chiuso il primo Bilancio al 30 giugno 2021. Nel corso dell'esercizio ha determinato di nominare la società PWC quale revisore dei Bilanci.

L'esercizio 2020/2021 si chiude con una perdita di circa 30,8 milioni di Euro. I ricavi sono pari a 81,7 milioni di Euro e sono riferiti principalmente alla società Bologna F.C. 1909 S.p.A..

I costi operativi sono complessivamente pari a 110,5 milioni di Euro.

D) Andamento Gestionale

1) PREMESSA

L'esercizio 2020-2021 chiude con un risultato negativo di 30,8 milioni di Euro, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per 33,4 milioni di Euro. Le plusvalenze relative alla gestione dei diritti alle prestazioni dei calciatori conseguite al 30 giugno 2021 sono pari a 3,2 milioni di Euro.

Nel Conto Economico riclassificato per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2021 del Gruppo, nei suoi aspetti maggiormente significativi.

Di seguito verranno riportati i prospetti economici, patrimoniali e finanziari relativi al Gruppo riferiti al 30 giugno 2021 comparati con i dati al 30 giugno 2020.

2) Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Voce	Esercizio 2020-21	%	Esercizio 2019-20	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	22.546.702	18,56 %	23.041.304	16,77 %	(494.602)	(2,15) %
Liquidità immediate	12.056.249	9,92 %	2.790.809	2,03 %	9.265.440	332,00 %
Disponibilità liquide	12.056.249	9,92 %	2.790.809	2,03 %	9.265.440	332,00 %
Liquidità differite	10.490.453	8,64 %	20.250.495	14,74 %	(9.760.042)	(48,20) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	9.202.980	7,58 %	19.406.390	14,12 %	(10.203.410)	(52,58) %
Crediti immobilizzati a breve termine			30.000	0,02 %	(30.000)	(100,00) %
Attività finanziarie	10.328	0,01 %			10.328	
Ratei e risconti attivi	1.277.145	1,05 %	814.105	0,59 %	463.040	56,88 %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	98.931.372	81,44 %	114.355.840	83,23 %	(15.424.468)	(13,49) %
Immobilizzazioni immateriali	82.306.030	67,75 %	89.366.311	65,04 %	(7.060.281)	(7,90) %
Immobilizzazioni materiali	14.805.014	12,19 %	12.836.081	9,34 %	1.968.933	15,34 %
Immobilizzazioni finanziarie	54.936	0,05 %	2.189.981	1,59 %	(2.135.045)	(97,49) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	1.765.392	1,45 %	9.963.467	7,25 %	(8.198.075)	(82,28) %
TOTALE IMPIEGHI	121.478.074	100,00 %	137.397.144	100,00 %	(15.919.070)	(11,59) %

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Voce	Esercizio 2020-21	%	Esercizio 2019-20	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
PASSIVITA' CORRENTI	77.777.855	64,03 %	82.355.380	59,94 %	(4.577.525)	(5,56) %
Debiti a breve termine	66.503.870	54,75 %	67.670.946	49,25 %	(1.167.076)	(1,72) %
Ratei e risconti	11.273.985	9,28 %	14.684.434	10,69 %	(3.410.449)	(23,22) %
PASSIVITA' CONSOLIDATE	27.561.623	22,69 %	25.009.642	18,20 %	2.551.981	10,20 %
Debiti a m/l termine	26.456.530	21,78 %	21.937.615	15,97 %	4.518.915	20,60 %
Fondi per rischi e oneri	1.007.298	0,83 %	2.971.295	2,16 %	(1.963.997)	(66,10) %
TFR	97.795	0,08 %	100.732	0,07 %	(2.937)	(2,92) %
PATRIMONIO NETTO	16.138.594	13,29 %	30.032.122	21,86 %	(13.893.528)	(46,26) %
Patrimonio netto di gruppo	16.138.594	13,29 %	30.032.122	21,86 %	(13.893.528)	(46,26) %
Capitale	5.976.255	4,92 %	5.976.255	4,35 %		
Riserve	41.168.036	33,89 %	63.555.346	46,26 %	(22.387.310)	(35,22) %
Utili (perdite) portati a nuovo	(159.466)	(0,13) %	18.586	0,01 %	(178.052)	(957,99) %
Utile (perdita) dell'esercizio	(30.846.230)	(25,39) %	(39.518.065)	(28,76) %	8.671.835	21,94 %
Patrimonio netto di terzi						
Capitale e riserve di terzi						
Risultato di pertinenza di terzi						
TOTALE FONTI	121.478.074	100,00 %	137.397.144	100,00 %	(15.919.070)	(11,59) %

Dal punto di vista finanziario, il Bilancio rileva una posizione finanziaria netta negativa pari a circa 15,7 milioni di Euro, contro una posizione finanziaria netta negativa di 12,6 milioni di Euro consuntivata nell'esercizio precedente.

Sotto il profilo patrimoniale, le Società del Gruppo hanno beneficiato dei versamenti di capitale effettuati dalla Controllante per 17 milioni di Euro e di finanziamento soci per 5 milioni di Euro.

Di seguito viene riportato il prospetto di Stato Patrimoniale sintetico, esposto in forma riclassificata e comparata, al fine di evidenziare gli aggregati relativi al Capitale Investito Netto, determinato quale sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale corrente netto, ed alla Posizione Finanziaria Netta. Le voci del Bilancio che contribuiscono alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta e del Capitale Investito Netto sono indicate a seguire.

	30/06/2021	30/06/2020	Variazione
Capitale non corrente netto	93.593.563	99.317.749	- 5.724.186
Capitale corrente netto	- 61.725.807	- 56.647.909	- 5.077.898
Capitale investito netto	31.867.756	42.669.840	- 10.802.084
Finanziato da			-
Patrimonio netto	16.138.595	30.032.122	- 13.893.528
Posizione finanziaria netta	15.729.162	12.637.718	3.091.444
Totale fonti di finanziamento	31.867.756	42.669.840	- 10.802.084

L'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria al 30 giugno 2021, di seguito esposta, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalla politica degli investimenti e dalla gestione ordinaria aziendale.

Il **Capitale non corrente netto**, pari a 93,6 milioni di Euro e si compone principalmente delle seguenti voci:

- **diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 74 milioni di Euro;
- **altre immobilizzazioni immateriali**, pari a circa 8,3 milioni di Euro;
- **immobilizzazioni materiali**, pari a 14,8 milioni di Euro;
- **altre attività non correnti**, pari a 1,7 milioni di Euro relativi prevalentemente a crediti verso altre società calcistiche scadenti oltre l'esercizio, che registra un decremento netto di 8,2 milioni di Euro;
- **debiti verso squadre di calcio**, non vi sono debiti scadenti oltre l'esercizio;
- **debiti tributari**, pari a 3,5 milioni di Euro, legato alle rateazioni di ritenute fiscali ed IVA di competenza del periodo di lockdown, come previsto dalla legge;

- **altre passività non correnti**, pari a 1.6 milioni di Euro, che registrano una sostanziale stabilità rispetto all'esercizio precedente.

Si fornisce il relativo dettaglio:

	30/06/2021	30/06/2020	Variazione
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	74.028.020	80.847.451	- 6.819.431
Altre immobilizzazioni immateriali	8.278.009	8.518.860	- 240.851
Totale immobilizzazioni immateriali	82.306.029	89.366.311	- 7.060.282
Immobilizzazioni materiali	14.805.014	12.836.081	1.968.933
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
Crediti commerciali verso squadre di calcio	1.606.887	9.769.730	- 8.162.843
Altre attività non correnti	117.605	151.413	- 33.808
Altre attività non correnti	1.724.492	9.921.143	- 8.196.651
Totale attività non correnti	98.835.535	112.123.535	- 13.288.000
	30/06/2021	30/06/2020	Variazione
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti commerciali verso squadre di calcio	-	9.292.451	- 9.292.451
Debiti tributari	3.506.235	1.883.723	1.622.512
Fondo TFR	97.795	100.732	- 2.937
Fondo per imposte differite		-	-
Altre passività non correnti	1.637.941	1.528.879	109.062
Totale passività non correnti	5.241.972	12.805.786	- 7.563.814
CAPITALE NON CORRENTE NETTO	93.593.563	99.317.749	- 5.724.186

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, è negativo per 61,8 milioni di Euro ed evidenzia un decremento di 5,1 milioni di Euro. Esso si compone principalmente delle seguenti voci:

- **crediti commerciali verso clienti**, pari a 4,6 milioni di Euro, in decremento di 4,4 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente legato alla registrazione di fatture da emettere relativi al conguaglio dei diritti televisivi della stagione 2019/20;
- **altre attività correnti** per 2,8 milioni di Euro, che vede un decremento di 0,5 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio in particolare grazie alla registrazione di crediti scadenti ora entro il 30/06/22 per operazioni concluse prima del 30/06/21 con altri clubs;
- **crediti v/enti settore specifico** per 3,1 milioni di Euro, in decremento di 4,8 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **debiti commerciali**, pari a 16,8 milioni di Euro, in incremento di 3,8 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, incremento dovuto in particolare per l'appostazione di debiti verso agenti di calciatori;
- **debiti verso Società di calcio**, con scadenza entro l'esercizio successivo, pari a 5,5 milioni di Euro, in decremento di 23,2 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- **debiti tributari**, pari a 13,4 milioni di Euro, in incremento di 6,4 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente;
- **debiti v/istituti di previdenza**, pari a 1,7 milioni di Euro, in incremento di 0,4 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio, anche in questo caso per la sospensione degli oneri sociali effettuata in periodo di Covid-19;
- **fondi per rischi e oneri**, pari a 1 milioni di Euro, in decremento di 2 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente in particolare per l'utilizzo di un accantonamento di importo relativo ad un premio da riconoscere ad un altro club a seguito della cessione di un giocatore;
- **altre passività correnti**, per 33,8 milioni di Euro, in incremento di 9,9 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio in particolare della registrazione di importo relativo ad acquisto di giocatori precedentemente acquisiti temporaneamente con obbligo di riscatto e realizzazione della condizione. Si sottolinea che tali importi verranno poi al 1 luglio 2021 registrati tra i debiti verso altri clubs.

Si fornisce il relativo dettaglio:

ATTIVITA' CORRENTI	30/06/2021	30/06/2020	Variazione
Rimanenze			-
Crediti commerciali	4.626.470	9.046.732	- 4.420.262
Altre attività correnti	2.781.028	3.300.835	- 519.808

Credit v/enti settore specifico	3.088.003	7.913.200	-	4.825.197
Credit verso controllante correnti	35.851	2.051	-	33.800
Totale attività correnti	10.531.352	20.262.819	-	9.731.467
PASSIVITA' CORRENTI	30/06/2021	30/06/2020		Variazione
Debiti commerciali	16.836.005	13.061.984	-	3.774.022
Debiti v/enti settore specifico entro	5.539.348	28.693.015	-	23.153.667
Debiti tributari	13.369.935	7.014.667	-	6.355.268
Debiti v/istituti previdenziali	1.719.398	1.291.888	-	427.511
Fondo imposte differite	28.240	28.240	-	-
Fondo per rischi ed oneri	979.058	2.943.055	-	1.963.997
Altre passività correnti	33.785.174	23.877.880	-	9.907.295
Totale passività correnti	72.257.159	76.910.728	-	4.653.569
CAPITALE CORRENTE NETTO	- 61.725.807	- 56.647.909	-	5.077.898

Il Capitale Investito Netto al 30 giugno 2021, è positivo per 31,9 milioni di Euro e risulta finanziato da Patrimonio Netto per 16,1 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 15,7 milioni di Euro. Nell'esercizio precedente il Capitale Investito Netto era positivo per 42,7 milioni di Euro e risultava finanziato da Patrimonio Netto per 30 milioni di Euro e da Posizione Finanziaria Netta per 12,6 milioni di Euro.

Si fornisce a seguire il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta, con distinzione per natura e tra poste a breve e medio termine:

	30/06/2021	30/06/2020	Variazione
Debiti finanziari a medio e lungo termine			
verso banche	14.177.354	7.097.561	7.079.793
verso altri finanziatori			-
verso soggetti correlati	7.135.000	2.135.000	5.000.000
Totale indebitamento a medio e lungo termine	21.312.354	9.232.561	12.079.793
Crediti finanziari a medio e lungo termine	-54.936	-2.219.981	2.165.045
A) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	21.257.418	7.012.580	14.244.839
Debiti finanziari a breve termine			
verso banche	6.527.993	8.415.948	-1.887.955
verso altri finanziatori			
verso imprese correlate			
Totale indebitamento a breve termine	6.527.993	8.415.948	-1.887.955
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine			

Disponibilità C/C vincolato Attività finanziarie Verso imprese controllanti	-12.056.249	-2.790.810	-9.265.440
Totale disponibilità e crediti a breve termine	-12.056.249	-2.790.810	-9.265.440
B) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE	-5.528.256	5.625.138	-11.153.394
C) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A+B)	15.729.162	12.637.718	3.091.444

3) Andamento Economico

La composizione sintetica dei dati economici viene riportata nella seguente tabella (valori in Euro):

	Esercizio al 30/06/2021		Esercizio al 30/06/2020		Variazioni	
		%		%		%
Ricavi da gare (*)	8.750	0%	4.493.215	9%	-4.484.465	100%
Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni						
Sponsorizzazioni	4.426.134	6%	4.093.425	8%	332.710	8%
Proventi pubblicitari	4.110.633	5%	6.495.607	12%	-2.384.973	-37%
Proventi commerciali	729.673	1%	889.771	2%	-160.098	-18%
Diritti televisivi e diritti d'immagine (**)	62.734.806	82%	33.871.885	65%	28.862.920	85%
Altri proventi (***)	4.055.824	5%	2.547.643	5%	1.508.181	59%
Altri ricavi e proventi	76.057.070	100%	47.898.331	91%	28.158.740	59%
Totale ricavi di esercizio	76.065.820	100%	52.391.546	100%	23.674.274	45%
Consumi di materie prime (****)	-1.437.327	-2%	-1.424.157	-2%	-13.170	1%
Servizi esterni	-10.673.477	-14%	-11.022.630	-16%	349.153	-3%
Spese per godimento di beni di terzi	-2.259.582	-3%	-2.063.853	-3%	-195.729	9%
Personale tesserato	-55.161.066	-74%	-48.481.788	-70%	-6.679.278	14%
Altro personale	-2.593.088	-3%	-2.888.180	-4%	295.092	-10%
Oneri diversi di gestione	-2.830.879	-4%	-3.058.707	-4%	227.828	-7%
Totale costi di esercizio	-74.955.418	100%	-68.939.315	100%	-6.016.104	9%
Gestione operativa netta calciatori (*****)	1.931.140	3%	17.647.841	34%	-15.716.701	-89%
Margine operativo lordo (Ebitda)	3.041.542	4%	1.100.072	2%	1.941.470	176%
Ammortamenti e svalutazioni	-31.994.838	-42%	-37.561.784	-72%	5.566.946	-15%
Accantonamenti per rischi	0	0%	-22.000	0%	22.000	100%
Risultato operativo (EBIT)	-28.953.297	-38%	-36.483.712	-70%	7.530.415	-21%

Oneri/Proventi finanziari netti	-1.080.163	-1%	-666.721	-1%	-413.443	62%
Rettifiche di valore delle att. finanziarie	0		-1.868.716			
Risultato prima delle imposte	-30.033.460	-39%	-39.019.149	-74%	8.985.689	-23%
Imposte correnti	-811.346	-1%	-497.492	-1%	-313.854	63%
Imposte anticipate e differite	-1.423	0%	-1.424	0%	1	0%
Imposte dell'esercizio	-812.769	-1%	-498.916	-1%	-313.853	63%
Utile (perdita) di periodo	-30.846.229	-41%	-39.518.065	-75%	8.671.835	-22%

(*) al netto della percentuale su incassi gare a squadre ospitate

(**) al netto della percentuale sui diritti televisivi squadre ospitate

(***) composto dalla voce "Altri ricavi" e "Contributi in c/esercizio"

(****) composta dalla voce "Acquisti materiale di consumo" e "Variazione delle rimanenze"

(*****) composta da ricavi da cess temporanea calciatori, plusvalenze altri proventi gestione calciatori - costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori, minusvalenze cessione diritti calciatori, altri oneri da gestione calciatori

Il risultato della gestione operativa del parco calciatori risulta positivo per circa 1,9 milioni di Euro (contro un risultato positivo nel precedente esercizio di 17,6 milioni di Euro), al netto degli ammortamenti dei diritti alle prestazioni dei calciatori.

Di seguito nell'allegata tabella vengono riportate le voci che lo compongono (valori in Euro):

Gestione operativa netta calciatori	30/06/2021	30/06/2020	Variazione
Ricavi cessione temporanea calciatori	551.940	1.291.423	- 739.483
Plusvalenze da cessione calciatori	3.236.345	17.164.895	- 13.928.550
Altri proventi gestione calciatori	1.806.671	1.526.886	279.785
Capitalizzazione costi vivaio	-	-	-
Costi per acquisiz. temporanea calciatori	- 553.333	- 384.000	- 169.333
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	- 192.929	- 206.012	13.082
Svalutazioni calciatori	- 1.427.979	- 126.634	- 1.301.345
Altri oneri da gestione calciatori	- 1.489.576	- 1.618.718	129.142
	1.931.140	17.647.841	- 15.716.701

Dall'analisi del conto economico risulta un Margine Operativo Lordo (EBITDA) per circa 3 milioni di Euro, a fronte di un dato positivo per 1,1 milioni di Euro dell'esercizio precedente.

Il Risultato operativo (EBIT) dell'esercizio è negativo per 29 milioni di Euro con 32 milioni di Euro di ammortamenti.

Di seguito viene riportato un breve commento relativamente agli aspetti maggiormente significativi che interessano le singole voci di conto economico.

I Ricavi da vendite si riferiscono quasi totalmente ai ricavi relativi alla capogruppo Bologna F.C. 1909 S.p.A., ai quali si aggiungono 0,7 milioni di Euro di BFC Real Estate Srl relativi ad affitti attivi elisi in quanto posta intercompany, ed ammontano complessivamente a circa 8.750 Euro.

Gli **Altri ricavi e proventi**, sono pari a circa 76,1 milioni di Euro e pesano per il 100% dei Ricavi di esercizio. Tale voce risulta composta principalmente da ricavi afferenti alla Capogruppo:

- *Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare*, pari a circa 62,7 milioni di Euro;
- *Proventi pubblicitari*, pari a 4,1 milioni di Euro, rappresentano il 5% dei Ricavi d'esercizio. Tali proventi si riferiscono principalmente alla cartellonistica pubblicitaria presso lo Stadio;
- *Proventi da sponsorizzazioni*, pari a 4,4 milioni di Euro ed al 6% dei Ricavi d'esercizio, sono relativi principalmente ai seguenti contratti di sponsorizzazione:
 - o "FacileRistrutturare", quale main sponsor della squadra;
 - o "Macron", quale sponsor tecnico;
 - o "Illumia", quale back sponsor;
 - o "Deco", quale sleeve sponsor;
 - o "Patata Selenella" quale secondo sponsor.
- *Proventi da attività commerciali e royalties*, pari a 0,7 milioni di Euro, rappresentano l'1% dei Ricavi d'esercizio;
- *Altri proventi*, pari a 4,1 milioni di Euro di cui principalmente:
 - o contributi in c/esercizio per Euro 1,7 milioni di Euro;
 - o affitto gestione spazi per 0,1 milioni di Euro derivanti principalmente dall'affitto delle zone hospitality per eventi di Società esterne, delle palestre e dei punti bar e snack bar situati all'interno dello Stadio;
 - o attività minori legate alla gestione del settore giovanile per 0,1 milioni di Euro;
 - o sopravvenienze attive per 1,4 milioni di Euro;
 - o indennizzi sinistri per 0,6 milioni di Euro.

I **Costi operativi** dell'esercizio, al netto di ammortamenti e svalutazioni, sono complessivamente pari a 75 milioni di Euro ed afferiscono quasi completamente alla Capogruppo.

In particolare:

- **i consumi di prodotti e di indumenti sportivi**, pari a 1,4 milioni di Euro; tale voce comprende gli acquisti di materiale tecnico e sportivo in dotazione alle squadre di calcio nonché le divise ufficiali fornite dallo sponsor tecnico;

- i **costi per servizi**, pari a 10,7 milioni di Euro sono costituiti prevalentemente da costi per attività sportiva, trasferte, consulenze tecnico-sportive ed altre collaborazioni tecniche, consulenze professionali ed altre spese operative;
- le **spese per godimento di beni di terzi**, sono pari a 2,3 milioni di Euro;
- i **costi del personale**, ammontano a 57,8 milioni di Euro.;
- gli **oneri diversi di gestione**, al netto degli oneri connessi alla gestione operativa dei calciatori, risultano pari a 2,8 milioni di Euro.

Gli **Ammortamenti e svalutazioni** dell'esercizio, sono pari a 32 milioni di Euro e sono riferibili per 31,6 milioni di Euro alla Capogruppo e per 0,4 milioni di Euro alle controllate prevalentemente sui cespiti materiali.

Con riferimento al Fondo svalutazione crediti è stato accantonato un importo di 0,4 milioni di Euro sulla base di un'analisi puntuale delle singole posizioni creditorie. Inoltre non sono stati accantonati importi al Fondo rischi ed oneri futuri su passività potenziali. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa nella sezione relativa al commento della voce "crediti v/clienti".

Il saldo dei **proventi/oneri finanziari** è negativo per 1,1 milioni di Euro, in incremento rispetto all'esercizio precedente a causa dei nuovi finanziamenti con garanzia statale ottenuti nel corso dell'esercizio.

La voce imposte sul reddito evidenzia un risultato negativo pari ad 0,8 milioni di Euro, determinato dall'IRAP corrente.

Gestione Societaria

Nel corso dell'esercizio l'Assemblea dei Soci della Capogruppo Bologna F.C. 1909 SpA, tenutasi il 19 ottobre 2020, ha approvato il Bilancio d'esercizio e rinnovato per il successivo triennio gli organi societari.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di preparazione del progetto di ristrutturazione dello stadio 'R. Dall'Ara', come indicato precedentemente.

Bologna F.C. 1909 S.p.A.

La Capogruppo svolge gestione di attività sportiva ed i conseguenti ricavi e costi sono legati principalmente all'andamento della prima squadra. I ricavi operativi della società di calcio

professionistica sono pari a circa 81,6 milioni di Euro, mentre i costi operativi sono complessivamente pari a circa 110,6 milioni di Euro.

La gestione operativa netta dei calciatori ha registrato un risultato positivo di 1,9 milioni di Euro contro un risultato positivo di 17,6 milioni di Euro del precedente esercizio, a causa del minor importo delle plusvalenze da cessione di giocatori che nell'esercizio precedente erano state registrate per 17,2 milioni di Euro.

L'Assemblea dei Soci tenutasi il 19 ottobre 2020 ha rinnovato le cariche sociali per il successivo triennio, nominando il sig. Joey Saputo Presidente, i sigg. Claudio Fenucci, Josaphat Marsilii ed Anthony Rizza Consiglieri d'Amministrazione, il sig. Francesco Catenacci Presidente del Collegio Sindacale, i sigg. Massimo Tamburini e Renato Santini Sindaci ed i sigg. Annalisa Spadaro e Matteo Esquilini Sindaci supplenti. Il successivo Consiglio d'Amministrazione ha delegato i poteri societari al Presidente ed all'Amministratore Delegato Claudio Fenucci.

Per maggiori dettagli si rinvia al Bilancio d'esercizio della Società.

BFC Real Estate Srl

Nel mese di agosto 2020 la Società ha sottoscritto un aumento di capitale nella società partecipata al 50% Bologna Sport City Srl per il ripianamento delle perdite conseguite, che l'ha portata ad essere socio unico, in quanto l'altro socio non ha provveduto.

La Società ha ricevuto nel corso dell'esercizio finanziamenti soci da parte della controllante Bologna F.C. 1909 SpA per 1,2 milioni di Euro.

Nel corso dell'esercizio la Società ha proseguito nei lavori di ristrutturazione del Centro Sportivo Niccolò Galli, concordando con il Comune di Bologna la sottoscrizione di convenzione relativa alla concessione di ulteriore permesso di costruire.

Bologna Stadio S.p.A.

La società è stata costituita in febbraio 2020 e fungerà da veicolo per la ristrutturazione del 'Dall'Ara' secondo la cosiddetta 'Legge sugli stadi'. Il capitale di Euro 200.000 è stato versato totalmente da Bologna F.C. 1909 S.p.A., attualmente socio unico. In futuro la Società dovrà essere partecipata dal costruttore che effettuerà l'operazione di ristrutturazione.

Nel corso del secondo semestre dell'esercizio è stato affidato alla società PricewaterhouseCoopers l'incarico di revisione annuale dei conti in coerenza con quanto viene già effettuato dal resto del Gruppo.

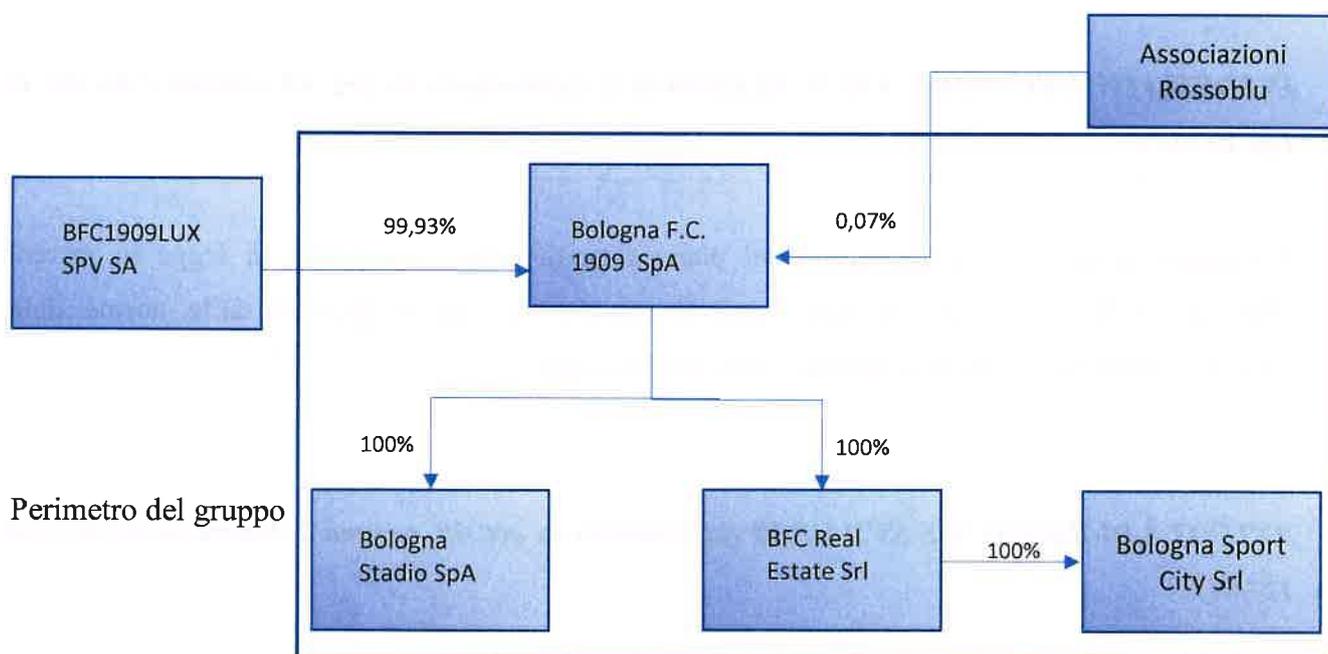
In funzione della ristrutturazione dello stadio 'R. Dall'Ara' si richiama quanto indicato precedentemente sulla procedura.

Bologna Sport City Srl

La società, proprietaria del Centro sportivo CRB di Bologna, è entrata a far parte del Gruppo al 31 agosto 2020 a seguito di aumento di capitale per ripianamento perdite totalmente sottoscritto dalla sola BFC Real Estate Srl. Precedentemente la stessa società era partecipata al solo 50%. La Società era contraente di un preliminare di vendita di parte del compendio immobiliare destinato alla costruzione di un supermercato nell'area; tale preliminare aveva previsto il versamento di un anticipo da parte dell'altro contraente, la società Aspiag, intenzionato a realizzare il supermercato. Tale progetto non è andato a compimento per la mancata concessione del permesso di costruire e pertanto il contratto si è risolto. Nel mese di giugno 2021 la società Bologna Sport City Srl ha provveduto a restituire l'anticipo ricevuto. La Società ha in corso diverse interlocuzioni con controparti specializzate nella gestione di impianti sportivi per la locazione del Centro Sportivo CRB, che possa comportare la riqualificazione completa dello stesso; di conseguenza tale Centro è considerato a tutti gli effetti un investimento durevole.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE DA QUESTE ULTIME A CONTROLLO

La situazione attuale del Gruppo è la seguente:



Le operazioni effettuate con parti correlate sono avvenute alle normali condizioni economiche di mercato.

AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE (informativa ex art. 2428 comma 1, lettera d) del D. LGS. 127/91)

La Società capogruppo e le Società controllate non possiedono direttamente o indirettamente o anche tramite Società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote della società controllante, né ne hanno acquistate o vendute nel corso dell'esercizio.

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE – (informativa ex art. 40, comma 1 del D. LGS. 127/91)

Con riferimento all'obbligo di informativa di cui all'art. 40 del D. Lgs. 127/91, comma 1, come modificato dal D. Lgs. 32/2007, si sottolinea, in via preliminare, che, dato il particolare settore in cui si opera, la gestione è esposta ai rischi propri delle competizioni sportive.

Relativamente ai rischi di fonte interna, quali efficacia/efficienza dei processi, informativa utilizzata a supporto delle decisioni strategiche, non si ravvisa la sussistenza di problematiche di rilievo. La gestione dei rischi/opportunità ha sempre rappresentato un elemento cardine della governance aziendale ed un obiettivo primario del management a tutti i livelli.

Il Bilancio consolidato è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori.

INFORMATIVA SU AMBIENTE E PERSONALE (informativa ex art. 40, comma 1-bis del D. Lgs 127/91)

Il Gruppo svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni di legge in materia contenute nelle norme di carattere generale nonché da quanto previsto dalle norme della F.I.G.C./CO.VI.SO.C. per le società di calcio professionistiche.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO (informativa ex art. 40, comma 2, lettera a) del D. LGS 127/91)

Ai sensi di quanto richiesto dalla normativa, si dà atto che nel corso dell'esercizio il Gruppo non ha destinato all'attività di ricerca e sviluppo risorse di entità rilevante.

INFORMATIVA SULL'USO DI STRUMENTI FINANZIARI (informativa ex art. 40 comma 2 lettera d)-bis del D. Lgs. 127/91)

In relazione al disposto normativo, per quanto riguarda l'uso da parte del Gruppo di strumenti finanziari, possiamo confermare che alla chiusura dell'esercizio non sono in essere contratti di finanza derivata, né ne è stato fatto uso nel corso dell'esercizio.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA' PER L'ESERCIZIO IN CORSO

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2020/2021, approvate dal Consiglio in data 25 settembre 2021 l'esercizio chiuderà con un'ulteriore perdita.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2022, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza.

Il gap finanziario sarà coperto sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista sia da finanziamenti bancari erogati anche a seguito del Decreto Liquidità. Peraltro dal 1 luglio 2021 alla data del presente documento l'azionista di maggioranza ha già provveduto ad effettuare interventi in conto capitale per 14,8 milioni di Euro.

Di conseguenza il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 S.p.A. quale Capogruppo, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione. Tale impegno è stato altresì formalizzato mediante il rilascio da parte dell'azionista di maggioranza di una *support letter* biennale, con durata fino al 30 giugno 2023,

finalizzata a garantire il supporto finanziario necessario affinché la Società operi in funzionamento ed adempia a tutte le sue obbligazioni.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio consolidato di Gruppo al 30 giugno 2021 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto.

CONSIDERAZIONI FINALI

Signori Azionisti,

concludendo la relazione sulla gestione Vi presentiamo il Bilancio consolidato al 30/06/2021, da cui si evidenzia una perdita pari ad Euro 30.846.230 ed un Patrimonio Netto pari ad Euro 16.138.594.

Nel chiudere la relazione sulla gestione, desideriamo ringraziare i componenti del Collegio Sindacale per i professionali suggerimenti formulati in molteplici occasioni.

Rivolghiamo infine un sentito ringraziamento alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. per la qualificata e professionale attività svolta.

Bologna, 25 settembre 2021

P. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE



Joey Saputo

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.
Sede: VIA CASTELDEBOLE 10 BOLOGNA BO
Capitale sociale: 5.976.255,00
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: BO
Partita IVA: 02260700378
Codice fiscale: 02260700378
Numero REA: 268824
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 931200
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:
Appartenenza a un gruppo: sì
Denominazione della società capogruppo: BOLOGNA F.C. 1909 S.P.A.
Paese della capogruppo: ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 30/06/2021

Stato Patrimoniale Consolidato

	30/06/2021	30/06/2020
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	4.461	4.191
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.062.978	4.240.041
6) immobilizzazioni in corso e acconti	2.910.902	1.636.790
7) altre	75.327.689	83.485.289

	30/06/2021	30/06/2020
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	82.306.030	89.366.311
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	13.474.087	11.429.899
2) impianti e macchinario	103.771	127.978
3) attrezzature industriali e commerciali	162.772	188.226
4) altri beni	180.345	256.148
5) immobilizzazioni in corso e acconti	884.039	833.830
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	14.805.014	12.836.081
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
2) crediti	-	-
b) verso imprese collegate	-	30.000
esigibili entro l'esercizio successivo	-	30.000
d-bis) verso altri	54.420	2.189.465
esigibili oltre l'esercizio successivo	54.420	2.189.465
<i>Totale crediti</i>	54.420	2.219.465
3) altri titoli	516	516
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	54.936	2.219.981
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	97.165.980	104.422.373
C) Attivo circolante		
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	4.626.470	9.046.732
esigibili entro l'esercizio successivo	4.626.470	9.046.732
4) verso controllanti	35.851	2.051
esigibili entro l'esercizio successivo	35.851	2.051
5-bis) crediti tributari	524.153	1.383.238
esigibili entro l'esercizio successivo	406.548	1.231.825
esigibili oltre l'esercizio successivo	117.605	151.413
5-ter) imposte anticipate	40.900	42.324
5-quater) verso altri	5.740.998	18.895.512
esigibili entro l'esercizio successivo	4.134.111	9.125.782
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.606.887	9.769.730
<i>Totale crediti</i>	10.968.372	29.369.857
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
4) altre partecipazioni	10.328	-

	30/06/2021	30/06/2020
<i>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	10.328	-
IV - Disponibilità liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	12.054.944	2.790.672
3) danaro e valori in cassa	1.305	137
<i>Totale disponibilità liquide</i>	12.056.249	2.790.809
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	23.034.949	32.160.666
D) Ratei e risconti	1.277.145	814.105
<i>Totale attivo</i>	121.478.074	137.397.144
Passivo		
A) Patrimonio netto	16.138.595	30.032.122
I - Capitale	5.976.255	5.976.255
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	41.168.035	63.555.346
Varie altre riserve	1	-
<i>Totale altre riserve</i>	41.168.036	63.555.346
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(159.466)	18.586
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(30.846.230)	(39.518.065)
Totale patrimonio netto di gruppo	16.138.595	30.032.122
Totale patrimonio netto consolidato	16.138.595	30.032.122
Totale patrimonio netto	16.138.595	30.032.122
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	28.240	28.240
4) altri	979.058	2.943.055
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	1.007.298	2.971.295
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	97.795	100.732
D) Debiti		
3) debiti verso soci per finanziamenti	7.135.000	2.135.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.135.000	2.135.000
4) debiti verso banche	20.705.347	15.513.509
esigibili entro l'esercizio successivo	6.527.993	8.415.948
esigibili oltre l'esercizio successivo	14.177.354	7.097.561
6) acconti	29.985	-
esigibili entro l'esercizio successivo	29.985	-
7) debiti verso fornitori	17.730.108	14.256.950

	30/06/2021	30/06/2020
esigibili entro l'esercizio successivo	16.806.021	13.061.983
esigibili oltre l'esercizio successivo	924.087	1.194.967
12) debiti tributari	16.876.170	8.898.390
esigibili entro l'esercizio successivo	13.369.935	7.014.667
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.506.235	1.883.723
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.373.252	1.625.801
esigibili entro l'esercizio successivo	1.719.398	1.291.888
esigibili oltre l'esercizio successivo	653.854	333.913
14) altri debiti	28.110.538	47.178.911
esigibili entro l'esercizio successivo	28.050.538	37.886.460
esigibili oltre l'esercizio successivo	60.000	9.292.451
Totale debiti	92.960.400	89.608.561
E) Ratei e risconti	11.273.985	14.684.434
Totale passivo	121.478.074	137.397.144

Conto Economico Consolidato

	30/06/2021	30/06/2020
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.750	4.493.215
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	1.724.809	882.444
altri	79.927.219	66.999.091
Totale altri ricavi e proventi	81.652.028	67.881.535
Totale valore della produzione	81.660.778	72.374.750
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.437.327	1.424.157
7) per servizi	10.673.477	11.022.630
8) per godimento di beni di terzi	2.259.582	2.063.853
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	53.953.723	47.623.939
b) oneri sociali	3.166.168	3.097.375
c) trattamento di fine rapporto	634.263	648.654

	30/06/2021	30/06/2020
<i>Totale costi per il personale</i>	57.754.154	51.369.968
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	31.104.122	35.737.243
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	514.967	517.527
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.427.979	126.634
liquide		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita'	375.749	1.307.014
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	33.422.817	37.688.418
12) accantonamenti per rischi	-	22.000
14) oneri diversi di gestione	5.066.717	5.267.437
<i>Totale costi della produzione</i>	110.614.073	108.858.463
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(28.953.297)	(36.483.713)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	217.766	1.931
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	217.766	1.931
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	217.766	1.931
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	1.297.992	670.894
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	1.297.992	670.894
17-bis) utili e perdite su cambi	63	2.243
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>(1.080.163)</i>	<i>(666.720)</i>
D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie		
19) svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	1.868.716
<i>Totale svalutazioni</i>	-	1.868.716
<i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>	-	<i>(1.868.716)</i>
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)	(30.033.460)	(39.019.149)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	905.396	591.876
imposte relative a esercizi precedenti	(94.050)	(94.384)
imposte differite e anticipate	1.424	1.424
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	812.770	498.916
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(30.846.230)	(39.518.065)

	30/06/2021	30/06/2020
Risultato di pertinenza del gruppo	(30.846.230)	(39.518.065)

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2021	Importo al 30/06/2020
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(30.846.230)	(39.518.065)
Imposte sul reddito	812.770	498.916
Interessi passivi/(attivi)	1.080.163	668.963
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(3.043.416)	(16.958.883)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(31.996.713)</i>	<i>(55.309.069)</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi		1.704.468
Ammortamenti delle immobilizzazioni	31.619.089	36.254.770
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	1.427.979	126.634
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	634.263	648.654
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>33.681.331</i>	<i>38.734.526</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.684.618</i>	<i>(16.574.543)</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	4.420.262	804.120
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	3.488.816	1.663.181
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(463.040)	157.689
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(3.410.449)	11.693.605
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	3.668.066	(9.561.380)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>7.703.655</i>	<i>4.757.215</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>9.388.274</i>	<i>(11.817.328)</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.095.821)	(668.963)
(Imposte sul reddito pagate)	(812.770)	(498.916)
(Utilizzo dei fondi)	(1.963.997)	
Altri incassi/(pagamenti)	(637.200)	(648.969)
Totale altre rettifiche	(4.509.788)	(1.816.848)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	4.878.486	(13.634.176)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		

	Importo al 30/06/2021	Importo al 30/06/2020
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(2.483.900)	(429.613)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(27.809.112)	(49.870.985)
Disinvestimenti	5.380.708	29.430.725
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		(21.761)
Disinvestimenti	2.165.045	271.619
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(10.328)	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(22.757.587)	(20.620.015)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(1.887.955)	(6.065.916)
Accensione finanziamenti	12.079.793	622.844
(Rimborso finanziamenti)		(2.489.947)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	16.952.703	43.292.864
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	27.144.541	35.359.845
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	9.265.440	1.105.654
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.790.672	1.679.817
Danaro e valori in cassa	137	5.338
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.790.809	1.685.155
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	12.054.944	2.790.672
Danaro e valori in cassa	1.305	137
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	12.056.249	2.790.809

Informazioni in calce al Rendiconto Finanziario

Come richiesto dall'art. 2423 c. 1 del Codice Civile, la Società ha redatto il Rendiconto Finanziario, utilizzando lo schema del metodo indiretto previsto dall'OIC 10, presentando ai fini comparativi anche i dati al 30.06.2020 ai sensi dell'art. 2425 ter del Codice Civile.

Nota Integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 30 giugno 2021.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 sono stati superati i limiti previsti dal Codice Civile per la redazione del Bilancio Consolidato.

Lo stesso è stato redatto in conformità alla normativa prevista dal D. Lgs. n. 127/1991 ed ai Principi Contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico (redatti in conformità agli schemi previsti dagli artt. 2424, 2424 bis C.C., e gli artt. 2425 e 2425 bis C.C., opportunamente integrati da quanto previsto dal D.L. n. 127/1991), dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa.

1. Struttura del Gruppo

Area di consolidamento

Il Bilancio consolidato del Bologna Football Club 1909 S.p.A. comprende i Bilanci del Bologna Football Club 1909 S.p.A. (la "Capogruppo" o la "Controllante") e delle società da essa direttamente o indirettamente controllate.

Di seguito è esposto l'elenco delle società consolidate, con l'indicazione della denominazione, della sede, del capitale sociale, del patrimonio netto al 30 giugno 2021 e delle azioni possedute direttamente o indirettamente dalla Controllante:

Società incluse nel consolidamento con il metodo integrale:

Denominazione	Sede	Stato	Capitale Sociale (valuta locale/000)	Patrimonio netto (Euro/000)	% di controllo
1) Bologna FC 1909 SpA	Bologna (BO)	Italia	Euro 5.976	16.242	Capogruppo
2) BFC Real Estate Srl	Bologna (BO)	Italia	Euro 10	1.488	100%
3) Bologna Stadio SpA	Bologna (BO)	Italia	Euro 200	158	100%
4) Bologna Sport City Srl	Bologna (BO)	Italia	Euro 100	-178	100%

La società controllata BFC Real Estate Srl ha come attività principale l'acquisto, la vendita, la permuta, la costruzione, il commercio, la locazione non finanziaria e la gestione di immobili di qualsiasi tipo, l'esecuzione e la concessione di appalti

per la costruzione di fabbricati, l'esecuzione di lavori edili ed in genere l'esercizio dell'industria edilizia in proprio e conto terzi; l'amministrazione di beni immobili e la partecipazione quale associante o associata in iniziative immobiliari in genere.

La costituzione di tale società ha valenza strategica in quanto si occupa della gestione immobiliare facente capo a Bologna FC 1909.

La società Bologna Stadio SpA è stata costituita l'11 febbraio 2020 e sarà la società veicolo per la ristrutturazione dello stadio 'Renato Dall'Ara'.

In data 31 agosto 2020, la società controllata BFC Real Estate Srl ha effettuato un aumento di capitale nella società – precedentemente partecipata al 50% - Bologna Sport City Srl di Euro 1.300.000, diventando socio unico della società stessa a decorrere dal 23 settembre 2020; pertanto si procede dal presente Bilancio a consolidare anche i dati di tale società, proprietaria del Centro Sportivo CRB di Bologna; di conseguenza si segnala la variazione del perimetro di consolidamento rispetto al 30 giugno 2020.

2. Metodo di consolidamento

Il metodo di consolidamento è quello integrale per le partecipazioni nelle società nelle quali la Capogruppo detiene, direttamente o indirettamente, la quota di controllo del capitale, oppure esercita di fatto il controllo operativo.

3. Data di riferimento del Bilancio consolidato

La data di riferimento del Bilancio consolidato coincide con la data di chiusura del Bilancio d'esercizio dell'impresa controllante e di tutte le controllate incluse nell'area di consolidamento, vale a dire il 30 giugno 2021.

4. Bilanci utilizzati

I Bilanci utilizzati per il consolidamento sono i Bilanci d'esercizio delle singole società messi a disposizione dagli organi amministrativi delle stesse, riclassificati e rettificati per uniformarsi ai principi contabili ed ai criteri di presentazione della Capogruppo.

5. Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 e all'art. 2423-bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio, così come la presente Nota Integrativa, è stato redatto in unità di euro.

6. Criteri di redazione del Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato è predisposto sulla base dei Bilanci o fascicoli di consolidamento della Capogruppo e della Società controllata alla data del 30 giugno 2021, già approvati o in corso di approvazione da parte dei rispettivi Organi sociali.

Tali Bilanci sono, ove necessario, rettificati e riclassificati per uniformarli a quanto disposto dal D. Lgs 139/15, ai principi contabili nazionali e ai principi contabili di Gruppo.

I più significativi principi di consolidamento applicabili adottati sono i seguenti:

- il valore di carico delle partecipazioni consolidate in società costituite all'interno del Gruppo viene eliminato contro il relativo Patrimonio Netto alla data del primo consolidamento. La differenza (positive o negative) è stata imputata alla voce di Patrimonio Netto "Utili/(Perdite) d'esercizio" per riflettere il risultato maturato al 30 giugno 2021 dalla società controllata.
- I debiti e i crediti fra imprese incluse nel consolidamento, i proventi e gli oneri relativi ad operazioni effettuate fra le medesime ed infine gli utili e le perdite di ammontare significativo conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relative a valori inclusi nel patrimonio sono eliminati.
- Gli eventuali dividendi provenienti dalle società consolidate sono eliminati dal Conto Economico.

7. Criteri di valutazione

Le valutazioni sono eseguite ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività delle singole società consolidate del Gruppo, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile ed alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella redazione del Bilancio consolidato d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile opportunamente integrate dai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), dove applicabili e, ove necessario, dai principi contabili internazionali (IFRS), tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.), che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Nella redazione del Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2021 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 C.C., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

Il Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2021 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza e della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, considerata appropriata dagli Amministratori sulla base delle considerazioni esposte nella relazione sulla gestione, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo; si è pertanto tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo e, quanto agli utili, esclusivamente di quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

8. Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'Attivo o del Passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di Bilancio.

9. Altre informazioni

Valutazione poste in valuta

I valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in Euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio sociale secondo le indicazioni del principio contabile OIC 26.

In applicazione a quanto disposto dall'art. 2427, 6-bis, del C.C., nel prosieguo della presente Nota Integrativa, viene data indicazione di eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Il Gruppo, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Il Gruppo, ai sensi dell'art. 2427 n. 6-ter del Codice Civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Covid-19

Per il secondo esercizio consecutivo il Bilancio consolidato del Gruppo è stato colpito dal prolungarsi della situazione pandemica derivante da Covid-19. Anche in questo esercizio la diffusione del virus ha impedito l'apertura degli stadi ed i conseguenti ricavi derivanti dalla biglietteria; a ciò si aggiunge che anche i ricavi pubblicitari sono risultati inferiori rispetto alle attese in parte per la crisi economica creata dalla pandemia, in parte per la ridotta possibilità di divulgazione di prodotti pubblicitari.

Il Gruppo ha proseguito anche nell'esercizio appena concluso ad adottare tutti gli accorgimenti in materia di sicurezza del lavoro, continuando a richiedere l'utilizzo dei dispositivi di protezione all'interno degli uffici, a procedere alla ripetizione di tamponi per verificare la diffusione del virus ed applicare lo smart working dei dipendenti durante le ondate più critiche allo scopo di garantire la salute dei calciatori e dei dipendenti.

Tutte le misure sono state adottate nel rispetto dei protocolli e delle decisioni legislative emessi dalle Autorità.

Nota Integrativa, Attivo

I valori iscritti nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo e Criterio
Licenze d'uso software	3 anni in quote costanti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti
Library RAI	3,3% in quote costanti
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	Quote costanti in base alla durata del contratto
Capitalizzazione Costi Vivaio	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	Minore fra la vita utile e la durata residua dei contratti

Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Tali voci sono esposte al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo pro-rata temporis.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso. In caso di prolungamento del contratto antecedentemente all'inizio della stagione sportiva, il nuovo piano di ammortamento decorre dall'esercizio precedente. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti in bilancio alla data di stipulazione del contratto, ovvero a quella successiva alla stipula del contratto concordemente stabilita dalle parti, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione in bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfer") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.

In particolare sono iscritti:

- i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori che, secondo il prudente apprezzamento degli Amministratori, alla data di chiusura dell'esercizio presentino perdite durevoli di valore rispetto al corrispettivo pagato per la loro acquisizione e rettificato dagli ammortamenti operati secondo il criterio sopra esposto, sono svalutati in misura corrispondente. In particolare, nell'eventualità che, successivamente alla data di riferimento del bilancio, ma prima della redazione dello stesso, siano stati ceduti contratti di giocatori ad un corrispettivo inferiore al residuo valore contabile, ovvero siano stati oggetto di risoluzione consensuale anticipata contratti che legavano sportivi professionisti alla Società, tale valore netto viene adeguato al valore di realizzo/risoluzione.

Capitalizzazione dei costi del vivaio

I costi sostenuti per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati, con il consenso del Collegio Sindacale, nella loro globalità, senza riferimento alcuno ai singoli calciatori e sono ammortizzati in misura costante in cinque esercizi a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i premi di preparazione riconosciuti, ai sensi dell'art. 96 N.O.I.F., alle società dilettantistiche/professionistiche, a seguito del tesseramento da parte della società di giovani calciatori da queste provenienti. Anche tali costi vengono ammortizzati in quote costanti di cinque anni a decorrere dall'esercizio in cui tali costi vengono sostenuti.

Sulla base della normativa contabile, che prevede la possibilità di capitalizzare le spese di sviluppo e non quelle di ricerca, la Federazione Italiana Giuoco Calcio ha raccomandato di non procedere ulteriormente con tali tipologie di capitalizzazione; pertanto la società ha effettuato l'ultima capitalizzazione di costi al 31 dicembre 2018.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Riferiti a costi aventi comprovata utilità pluriennale, sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed assoggettati ad ammortamento sistematicamente nell'ambito di un periodo in cui si stima producano la loro utilità. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono dettagliate nella relativa sezione dei commenti alle voci dell'attivo. Il valore delle immobilizzazioni immateriali non può eccedere il valore recuperabile, definito come il maggior valore tra il valore realizzabile tramite la loro alienazione ed il loro valore d'uso. Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dell'immobilizzazione risulti durevolmente inferiore al costo di acquisto o di produzione diminuito dagli ammortamenti, si deve procedere ad una svalutazione. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

La voce accoglie:

- licenze d'uso di software, iscritte al costo d'acquisto e sistematicamente ammortizzate in misura pari ad un terzo del costo di acquisto;
- il costo di registrazione di marchi, ridotto delle quote di ammortamento annuali determinate nella misura del 20%;
- oneri pluriennali su acquisto Library RAI che viene ammortizzata con quote pari al 3,3% in funzione della presumibile durata utile dell'immobilizzo.

Altre – oneri pluriennali su beni di terzi

Si tratta delle spese sostenute per ammodernamenti e ampliamenti su beni di terzi, principalmente relative allo Stadio Renato Dall'Ara.

Tali spese sono capitalizzate ed ammortizzate in base alla minore tra la vita utile e la durata residua dei rispettivi contratti. Si precisa al riguardo che lo Stadio Renato Dall'Ara è in concessione dal Comune di Bologna per trent'anni con decorrenza dall'1 luglio 1998.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Negli esercizi precedenti si è provveduto a svalutare completamente i costi di progettazione e realizzazione del Centro Sportivo di Granarolo per Euro 89.649,47, non ravvisando più il presupposto dell'utilità pluriennale di tali costi sostenuti nel corso dei precedenti esercizi.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni immateriali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.I.6, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione dello stesso. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento. La voce accoglie i costi relativi al progetto di ristrutturazione dello Stadio Dall'Ara per Euro 2.910.902.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3%
Costruzioni Leggere	10%
Impianti e Macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Mobili e Macchine ordinarie di ufficio	12%
Macchine di ufficio elettroniche	20%
Autovetture	25%
Autoveicoli da trasporto	20%

Arredamento	15%
-------------	-----

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Terreni e fabbricati

Con particolare riferimento agli immobili sociali costituiti da terreni, si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento.

I fabbricati iscritti in Bilancio sono invece ammortizzati in base alla propria vita utile.

Impianti e Macchinari

La voce è composta da impianti tecnici specifici e da macchinari e apparecchiature elettriche ed elettromeccaniche.

Attrezzature industriali e commerciali

La voce è composta da attrezzature generiche e specifiche.

Altre immobilizzazioni materiali

La voce è composta da mobili e arredi, macchine ordinarie di ufficio, impianti di telecomunicazione, macchine ufficio elettroniche, coppe e trofei, e beni di valore unitario inferiore a 516,46 Euro.

Immobilizzazioni in corso e acconti

L'ammontare di Euro 884.039 si riferisce ad i costi relativi alla ristrutturazione del Centro Sportivo 'Niccolò Galli' non ancora terminati.

Immobilizzazioni finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in Bilancio (non rientranti nel perimetro di consolidamento) sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sorti nel presente esercizio.

Altri titoli

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha applicato il criterio del costo ammortizzato esclusivamente ai titoli iscritti in bilancio nel presente esercizio. Gli altri titoli sono stati valutati a costi specifici.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 31.104.122 e delle svalutazioni pari ad Euro 1.427.979 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 82.306.029.

Nella seguente tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	22.437	-	18.970.133	1.636.790	153.113.491	173.742.851
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(18.246)	-	(14.730.092)	-	(69.501.568)	(84.249.906)
Svalutazioni	-	-	-	-	(126.634)	(126.634)
Valore di bilancio	4.191	-	4.240.041	1.636.790	83.485.289	89.366.311
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	1.157	-	45.642	1.274.112	26.488.201	27.809.112
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	(2.337.292)	(2.337.292)
Ammortamento dell'esercizio	(887)	-	(222.705)	-	(30.880.530)	(31.104.122)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	(1.427.979)	(1.427.979)
Totale variazioni	270	-	(177.063)	1.274.112	(8.157.600)	(7.060.281)
Valore di fine esercizio						
Costo	23.594	-	19.015.775	2.910.902	177.264.400	199.214.671
Ammortamenti	(19.133)	-	(14.952.797)	-	(100.382.098)	(115.354.028)

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale Immobilizzazioni immateriali
(Fondo ammortamento)						
Svalutazioni	-	-	-	-	(1.554.613)	(1.554.613)
Valore di bilancio	4.461	-	4.062.978	2.910.902	75.327.689	82.306.030

Con particolare riferimento alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori, intervenute nell'esercizio, viene analiticamente riportato nella tabella allegata in calce alla presente Nota Integrativa, il valore di ogni singolo calciatore che abbia fatto parte della rosa della prima squadra.

Relativamente al dettaglio delle svalutazioni dei diritti dei calciatori si rimanda a quanto riportato nella sezione relativa al commento delle voci di conto economico.

Nei prospetti di seguito riportati sono indicate le transazioni registrate con altre società relativamente al trasferimento dei diritti:

TRANSAZIONI CON SOCIETA' GENOA				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Bani Mattia	5.000.000	27	1.882.480	3.177.520

TRANSAZIONI CON SOCIETA' HEART OF MIDLOTHIAN			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Hickey Aaron	1.722.279	19	4

TRANSAZIONI CON SOCIETA' POTENZA			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Breza Sebastian	175.000	23	4

TRANSAZIONI CON SOCIETA' MLS			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Binks Louis	96.733	20	4

TRANSAZIONI CON SOCIETA' UDINESE			
ACQUISTI			
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto
Lirussi Eric	289.400	20	1

TRANSAZIONI CON SOCIETA' CESENA				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Bizzini Alessandro	5.000	18	1	4.999

TRANSAZIONI CON SOCIETA' A.S. ROMA				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Bianchino Nicolò	50.000	18	1	49.999

TRANSAZIONI CON SOCIETA' CITTADELLA				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Mascarin Matteo	22.000	16	20.271	1.729

TRANSAZIONI CON SOCIETA' CARPI				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Sollini Tommaso	100	16	1	99

TRANSAZIONI CON SOCIETA' MODENA				
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate
Turci Matteo	2.000	17	1	1.999

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 14.805.014 in incremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.968.933. Il saldo al lordo dei relativi fondi ammortamento ammonta ad Euro 19.931.760; i fondi di ammortamento e svalutazioni risultano essere pari ad Euro 5.126.746.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni per l'esercizio in esame:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	13.459.616	869.393	714.242	1.024.178	1.380.431	17.447.860
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(978.371)	(741.415)	(526.016)	(768.030)	-	(3.013.832)
Svalutazioni	(1.051.346)	-	-	-	(546.601)	(1.597.947)
Valore di bilancio	11.429.899	127.978	188.226	256.148	833.830	12.836.081
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	2.375.745	626	41.703	15.616	50.209	2.483.899
Ammortamento dell'esercizio	(331.557)	(24.833)	(67.158)	(91.419)	-	(514.967)
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni	2.044.188	(24.207)	(25.455)	(75.803)	50.209	1.968.933
Valore di fine esercizio						
Costo	15.835.361	870.019	755.945	1.039.794	1.430.640	19.931.760
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(1.309.928)	(766.248)	(593.174)	(859.449)	-	(3.528.799)
Svalutazioni	(1.051.346)	-	-	-	(546.601)	(1.597.947)
Valore di bilancio	13.474.087	103.771	162.771	180.345	884.039	14.805.014

Il saldo netto pari a Euro 14.805.014 è riferito principalmente a terreni e fabbricati di proprietà della società BFC Real Estate Srl e di Bologna Sport City Srl, controllata di BFC Real Estate Srl. Le immobilizzazioni in corso totalmente svalutate si riferiscono al progetto di costruzione del Centro Sportivo a Granarolo poi abbandonato.

Operazioni di locazione finanziaria

Il Gruppo alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Variazioni e scadenza delle partecipazioni in imprese collegate

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-	-
Totale	-	-	-	-

In data 31 agosto 2020, la società controllata BFC Real Estate Srl ha effettuato un aumento di capitale nella società – precedentemente partecipata al 50% - Bologna Sport City Srl di Euro 1.300.000, diventando socio unico della società stessa a decorrere dal 23 settembre 2020; pertanto si procede dal presente Bilancio a consolidare anche i dati di tale società, proprietaria del Centro Sportivo CRB di Bologna; di conseguenza si segnala la variazione del perimetro di consolidamento rispetto al 30 giugno 2020. Non viene rilevato alcun valore della partecipazione in quanto già nel precedente esercizio il valore della stessa era stato completamente svalutato.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso altri	2.219.465	(2.165.045)	54.420	-	54.420
Totale	2.219.465	(2.165.045)	54.420	-	54.420

Nell'esercizio precedente erano ricompresi all'interno dei crediti immobilizzati Euro 2.135.000 derivanti da un deposito vincolato da parte della Capogruppo a garanzia di una fideiussione bancaria emessa per conto di Bologna Sport City Srl. Nel mese di giugno 2021 la fideiussione è stata restituita ed il deposito è stato liberato a favore di controparte terza che aveva versato negli anni passati un anticipo per un preliminare di acquisto di parte del compendio immobiliare relativo al Centro Sportivo CRB.

Altri Crediti Immobilizzati

La voce comprende:

- depositi cauzionali per affitti, per un importo di Euro 41.311;
- depositi a terzi, per un importo di Euro 13.109.

Altri titoli

La voce riguarda titoli azionari Emilbanca, per un ammontare pari ad Euro 516.

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

L'adeguamento a tale valore è stato effettuato mediante stanziamento di un accantonamento a fondo svalutazione crediti, iscritto nei crediti verso clienti, dell'ammontare di Euro 375.749, il fondo svalutazione crediti al 30 giugno 2021 ammonta ad Euro 2.160.621. Tale incremento del fondo è legato anche ad un accantonamento prudenziale effettuato sul valore complessivo dei crediti in past dues, al netto dei crediti già svalutati in modo puntuale, per riflettere gli effetti del periodo pandemico. Attualmente altresì il fondo crediti verso altri ammonta ad Euro 1.477.051, avendo rilevato nell'esercizio un rilascio di Euro 729, mentre il fondo svalutazione crediti verso enti settore specifico fa rilevare un valore di Euro 503.786.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i crediti iscritti nell'attivo circolante sorti nel presente esercizio. Nell'effettuare la valutazione la Società ha ritenuto irrilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodo.

Scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	9.046.732	(4.420.262)	4.626.470	4.626.470	-
Crediti verso controllanti	2.051	33.800	35.851	35.851	-
Crediti tributari	1.383.239	(859.086)	524.153	406.548	117.605
Imposte anticipate	42.324	(1.424)	40.900	40.900	-
Crediti verso altri	18.895.512	(13.154.514)	5.740.998	4.134.111	1.606.887
Totale	29.369.858	(18.401.487)	10.968.371	9.243.879	1.724.492

I crediti oltre l'esercizio si riferiscono per Euro 1.606.887 a crediti verso altre società calcistiche che verranno regolati negli esercizi successivi.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Il saldo al 30 giugno 2021 dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- crediti verso clienti nazionali per Euro 2.475 mila (Euro 5.543 mila al 30/06/20);
- crediti verso clienti esteri per Euro 2.207 mila (Euro 2.837 mila al 30/06/20);
- crediti per fatture da emettere per Euro 2.229 mila (Euro 3.264 mila al 30/06/20);
- fondo svalutazione crediti commerciali per Euro 2.161 mila (Euro 1.785 mila al 30/06/20).

SI sottolinea che i debiti per note da accredito a fronte di fatture emesse in periodo di pandemia a clienti che non hanno usufruito di servizi a causa della chiusura degli stadi ammontano ad Euro 103.000 (Euro 512 mila al 30/06/2020)

Si fornisce il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti commerciali.

Valore di inizio esercizio	1.784.872
Incrementi	375.749
Decrementi	-
Giroconti	--
Valore di fine esercizio	2.160.621

Fra i crediti verso altri sono appostati i Crediti vs. Enti settore specifico, cioè Società calcistiche, di seguito dettagliati.

<i>Categoria</i>	<i>Valori al 30/06/21</i>	<i>Valori al 30/06/20</i>	<i>Variazione</i>
Crediti vs. Enti settore specifico (entro 12 mesi)	3.088.003	7.913.200	(4.825.197)
Crediti vs. Enti settore specifico (oltre 12 mesi)	1.606.887	9.769.730	(8.162.843)
Totale Crediti vs. Enti settore specifico	4.694.890	17.682.930	(12.988.040)

Con il seguente dettaglio:

- Crediti verso società calcistiche nazionali entro l'esercizio successivo, pari ad Euro 35.887;
- Lega per addebiti, pari ad Euro 20.484;
- Lega c/trasferimenti, pari ad Euro 1.139.100;
- Lega proventi 99/00, pari ad Euro 483.302;
- Crediti verso Società estere, pari ad Euro 1.919.902:
 - o Glasgow Rangers pari ad Euro 1.042.160;
 - o Bristol City pari ad Euro 666.419;
 - o Standard Liege pari ad Euro 35.000;
 - o Watford pari ad Euro 38.755
 - o Partizan pari ad Euro 4.790;
 - o Kayserispor pari ad Euro 100.000;
 - o Sankt Pauli pari ad Euro 2.451;
 - o Arsenal pari ad Euro 2.350;

- Crvena Zvezda pari ad Euro 1.350;
 - KSA Al Ain pari ad Euro 4.234;
 - SA DFCO pari ad Euro 1.211;
 - Middlesbrough pari ad Euro 8.746;
 - Stade Rennais pari ad Euro 4.037;
 - Union Deportiva Almeria pari ad Euro 8.400.
- Fondo svalutazione altri crediti, pari ad Euro 503.786.

Nel mese di marzo è stato ceduto pro-soluto a società di factor un credito relativo al c/trasferimenti Lega un importo di Euro 2.460.000 oltre IVA.

Crediti verso Società italiane oltre l'esercizio successivo:

CESSIONI BIENNALI	Oltre esercizio successivo saldo 30 giugno 2023
Bani Mattia	1.600.000
TOTALE	1.600.000

Crediti verso Società estere oltre l'esercizio successivo per Euro 6.887 relativi a contributi di solidarietà.

Fra i crediti verso altri sono appostati i Crediti diversi di seguito dettagliati.

<i>Categoria</i>	<i>Valori al 30/06/21</i>	<i>Valori al 30/06/20</i>	<i>Variazione</i>
Crediti diversi (entro 12 mesi)	1.046.108	1.212.582	(166.474)
Crediti diversi (oltre 12 mesi)	-	-	-
Totale Crediti diversi	1.046.108	1.212.582	(166.474)

Tra i crediti entro l'esercizio successivo sono compresi:

- Euro 950.880 per importi a favore della Società derivanti da premi di rendimento previsti al momento della cessione di giocatori al verificarsi di una condizione realizzata. Tali importi rientreranno nell'esercizio prossimo nei crediti verso enti settore specifico;
- Euro 94.214 per importi da recuperare da tesserati;
- Euro 468 per anticipi a fornitori;
- Euro 50 per crediti INPS;
- Euro 496 per fondo solidarietà sportivi;
- Euro 1.477.051 per crediti di stagioni precedenti al 2014 con relativo fondo di svalutazione crediti, pertanto totalmente svalutati.

Si segnala che un credito dell'ammontare di Euro 2.460.000 relativo al saldo creditore del c/trasferimenti Lega 2021/22 e conseguentemente da registrare tra i crediti verso ente settore specifico, è stato ceduto pro-soluto ad una società di factoring, pertanto tale importo non rientra tra i crediti verso ente settore specifico né fra i debiti bancari.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valor nominale.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	2.790.672	9.264.272	12.054.944
danaro e valori in cassa	137.	1.168	1.305

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale	2.790.810	9.265.440	12.056.249

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a due esercizi.

Nell' iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	287	3.820	4.107
Risconti attivi	813.817	459.220	1.273.037
Totale ratei e risconti attivi	814.104	463.040	1.277.144

La voce è composta principalmente da:

- risconti attivi per attività di licenza per Euro 400 mila;
- risconti attivi per acquisto materiali sportivi per Euro 222 mila;
- risconti attivi per commissioni bancarie su finanziamenti e fidejussioni per Euro 101 mila;
- risconti attivi relativi a premi assicurativi per Euro 98 mila.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del Codice Civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Nota Integrativa, Passivo e Patrimonio Netto

Le poste del Patrimonio Netto e del Passivo dello Stato Patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Patrimonio Netto

Le voci sono esposte in Bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Variazioni nelle voci di Patrimonio Netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	5.976.255	-	-	-	5.976.255
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	63.555.346	(39.387.311)	17.000.000	-	41.168.035
Totale altre riserve	63.555.346	(39.387.311)	17.000.000	-	41.168.035
Utile (perdita) portata a nuovo	18.586	(130.754)	(47.298)	-	(159.466)
Utile (perdita) dell'esercizio	(39.518.065)	39.518.065	-	(30.846.230)	(30.846.230)
Totale	30.032.122	-	16.952.702	(30.846.230)	16.138.594

Tutte le azioni sottoscritte sono state interamente versate.

Si segnala che nell'esercizio l'Azionista di maggioranza ha effettuato versamenti in c/capitale per complessivi 17 milioni di Euro.

Dopo il 1 luglio 2021 sono stati versati in c/capitale dall'Azionista di maggioranza 14,8 milioni di Euro nel mese di luglio ed agosto.

Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato	Patrimonio Netto	Risultato di periodo
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della controllante	16.242.258	(30.902.032)
Risultati conseguiti dalle partecipate e ripristini di valore	(540.696)	(540.696)
Risultati portati a nuovo dalle controllate	(50.091)	-
Effetto netto stomo plusvalore da cessione assets	(146.597)	5.102
Effetto fiscalità differita su stomo plusvalore da cessione assets	40.900	(1.423)
Effetto dello stomo delle svalutazioni delle partecipazioni di esercizio	592.819	592.819
Patrimonio netto consolidato	16.138.594	(30.846.230)
Patrimonio netto da bilancio	16.138.594	(30.846.230)

Disponibilità e utilizzo del Patrimonio Netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	5.976.255	Capitale		5.976.255
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	41.168.035	Capitale	A, B	41.168.035

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Totale altre riserve	41.168.035			41.168.035
Totale	47.144.290			47.144.290
Quota non distribuibile				47.144.290
Residua quota distribuibile				-

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati iscritti in bilancio secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 31, i correlati accantonamenti sono rilevati nel conto economico, dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del Bilancio in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento	Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Per imposte anche differite	28.240	-	-	-	28.240
Altri fondi	2.971.295	270.000	(2.262.237)	(1.992.237)	979.058
Totale	2.999.535	270.000	(2.262.237)	(1.992.237)	1.007.298

Fondo per imposte differite

Il fondo accantonato al 30/06/2021 pari ad Euro 28.240 si riferisce ad accantonamento effettuato da BFC Real Estate Srl per imposta ipocatastale richiesta da Agenzia delle Entrate.

Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in Bilancio, ai sensi dell'art. 2427 c. 1 del Codice Civile.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri	979.058
	Totale	979.058

Il fondo accantonato al 30/06/2021, pari ad Euro 979.058 si riferisce alle seguenti situazioni:

- Euro 100.000 relativi all'accantonamento per richiesta agente Soccerting per cessione giocatore Crespo a Cordoba, corrispondente alla probabile passività relativa alla richiesta di pagamento di corrispettivo;
- Euro 138.587 relativi all'accantonamento per passività potenziali, corrispondenti a coperture di rischi relativi ad altri contenziosi o posizioni critiche già in essere, il cui esito verrà definito successivamente;
- Euro 83.000 relativi all'accantonamento per la probabile transazione con fornitore;
- Euro 4.000 relativi all'accantonamento per la probabile restituzione importo a cliente per servizi non resi in periodo di pandemia;
- Euro 383.471 relativi all'accantonamento per una probabile emissione di voucher per i possessori di abbonamenti per le partite non fruite a causa Covid-19;
- Euro 18.000 relativi all'accantonamento per la probabile richiesta di premio di formazione da parte di società minore;
- Euro 252.000 relativi all'accantonamento per la probabile richiesta di restituzione importo a cliente per servizi non resi durante la pandemia.

Durante l'esercizio gli utilizzi del fondo sono principalmente riconducibili al riconoscimento ad altra società calcistica dell'importo di 1 milione di Euro derivante dalla cessione di un giocatore, avvenuta in esercizi precedenti, che prevedeva il riconoscimento di un premio di rendimento. Sempre nell'esercizio si rileva un ulteriore utilizzo di quanto accantonato nell'esercizio precedente a titolo di fondo rischi copertura future perdite a fronte della svalutazione della partecipazione di BFC Real Estate Srl in Bologna Sport City Srl per un importo pari ad Euro 1.215.997. Per l'incremento di periodo si rimanda agli ultimi due punti precedenti.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

Si segnala al riguardo che il D. Lgs. 252/2005 e successive modificazioni/integrazioni, introdotte con L. 296/2006, ha previsto che nelle aziende con almeno 50 addetti il trattamento di fine rapporto, per la quota maturata a partire dal 01/01/2007, deve essere obbligatoriamente devoluto a Fondi di previdenza previsti dagli accordi/contratti collettivi, o in mancanza, alla forma pensionistica complementare istituita presso l'INPS. Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, la voce del passivo Trattamento TFR alla fine dell'esercizio accoglie esclusivamente il TFR dei dipendenti in forza, maturato fino al 31/12/2006, e la relativa rivalutazione ai sensi di legge.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del Bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento	Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	100.732	233.930	(236.867)	(2.937)	97.795
Totale	100.732	233.930	(236.867)	(2.937)	97.795

Debiti

I debiti sono stati rilevati in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c. 2 C.C., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile. Per

i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'articolo 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, il Gruppo ha valutato con il criterio del costo ammortizzato esclusivamente i debiti iscritti in Bilancio nel presente esercizio. Nell'effettuare la valutazione la Società ha ritenuto irrilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodo.

Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	2.135.000	5.000.000	7.135.000	-	7.135.000
Debiti verso banche	15.513.509	5.191.838	20.705.347	6.527.993	14.177.354
Acconti	-	29.985	29.985	29.985	-
Debiti verso fornitori	14.256.950	3.473.158	17.730.108	16.806.020	924.087
Debiti tributari	8.898.390	7.977.780	16.876.170	13.369.935	3.506.235
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.625.801	747.451	2.373.252	1.719.398	653.854
Altri debiti	47.178.911	(19.068.373)	28.110.538	28.050.538	60.000
Totale	89.608.561	3.351.839	92.960.400	66.503.869	26.456.530

Dettaglio debiti verso soci per finanziamenti

Nel seguente prospetto sono indicati i finanziamenti dei soci alla Società con separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

	Quota con clausola di postergazione in scadenza
Finanziamento socio BFC 1909 LUX	7.135.000

I debiti verso soci si riferiscono ad un finanziamento soci di Euro 5.000.000 effettuato nel mese di gennaio 2021 e dal finanziamento soci di Euro 2.135.000 effettuato in precedenti esercizi; tale importo garantiva la fidejussione bancaria emessa per conto della società partecipata Bologna Sport City Srl a garanzia di somma versata da controparte per l'acquisizione di un'area del Centro CRB. La somma è poi stata svincolata a favore della terza controparte a giugno 2021.

Dettaglio dei debiti verso banche

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso banche suddiviso tra quota a breve e a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio	8.415.948	(1.887.955)	6.527.993
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	7.097.561	7.079.793	14.177.354
Debiti verso banche	15.513.509	5.191.838	20.705.347

I debiti verso banche riguardano principalmente:

- il debito relativo alla cessione del saldo credito del c/trasferimenti LNP per Euro 1,9 milioni;
- un mutuo dell'importo iniziale di 5 milioni di Euro concesso con la garanzia MCC della durata di 6 anni con 1 anno di preammortamento;
- un mutuo dell'importo iniziale di 5 milioni di Euro con garanzia SACE, come previsto dalla normativa emanata in periodo di pandemia Covid-19, della durata di 5 anni con 6 mesi di preammortamento;
- il debito relativo alla cessione di crediti effettuata ad istituto bancario da squadre estere a seguito di acquisti di giocatori da parte della nostra società. In conseguenza della tipologia del cessionario e per effetto del piano dilazione caratterizzato da interessi finanziari, si è proceduto a riclassificare il debito di Euro 1,8 milioni tra i debiti finanziari.
- debito per mutui contratti con l'Istituto per il Credito Sportivo per un totale di Euro 5.812.361 di cui Euro 5.448.658 scadenti oltre i 12 mesi. Tali mutui sono stati accesi in precedenti esercizi per la ristrutturazione del Centro Sportivo Niccolò Galli di Casteldebole con l'Istituto per il Credito Sportivo,

Non sono previsti nei contratti di finanziamento in essere al 30 giugno 2021 parametri o vincoli finanziari da rispettare.

Si segnala che un credito dell'ammontare di Euro 2.460.000 relativo al saldo creditore del c/trasferimenti Lega 2021/22 e conseguentemente da registrare tra i crediti verso ente settore specifico è stato ceduto pro-soluto ad una società di factoring, pertanto tale importo non rientra tra i crediti verso ente specifico né fra i debiti bancari.

Dettaglio dei debiti verso fornitori

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti verso fornitori suddiviso tra quota a breve ed a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	13.061.984	3.744.036	16.806.020
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.194.967	(270.879)	924.088
Debiti verso fornitori	14.256.950	3.473.157	17.730.108

Il saldo al 30 giugno 2021 dei debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso procuratori per Euro 8.276 mila (Euro 8.418 mila al 30/06/20);
- debiti verso fornitori nazionali per Euro 1.403 mila (Euro 1.622 mila al 30/06/20);
- debito verso fornitori esteri per Euro 3.338 mila (Euro 69 mila al 30/06/20);
- debiti per fatture da ricevere per Euro 3.788 mila (Euro 2.754 mila al 30/06/20).

I debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi a debiti verso procuratori per Euro 202 mila, a debiti verso fornitori esteri per 715 mila e per Euro 7 mila verso il Comune di Bologna per la rateazione dell'affitto dello stadio Dall'Ara.

Dettaglio dei debiti tributari

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	7.014.667	6.355.268	13.369.935
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.883.723	1.622.512	3.506.235
Debiti tributari	8.898.390	7.977.780	16.876.170

Il saldo al 30 giugno 2021 dei debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti IRPEF, relativi agli stipendi e premi dei lavoratori dipendenti, degli sportivi e dei collaboratori di competenza dell'esercizio, per Euro 8.478 mila (Euro 6.052 mila al 30/06/20);
- debiti IRPEF periodo Covid-19 rateizzati da versare entro l'esercizio corrente per Euro 4.266 mila;
- debito IVA periodo Covid-19 rateizzato da versare entro l'esercizio corrente per Euro 418 mila;
- Erario c/IVA per Euro 1.359 mila.

I debiti oltre l'esercizio sono relativi a

- debiti IRPEF periodo Covid-19 rateizzati per Euro 3.266 mila;
- debiti IVA periodo Covid-19 rateizzati per Euro 240 mila.

La Capogruppo nell'esercizio 2020/2021 ha rateizzato gli importi relativi all'IRPEF ed all'IVA del periodo di pandemia come previsto dalla normativa italiana.

Dettaglio dei debiti verso Istituti di previdenza

Di seguito è riportato il dettaglio dei debiti tributari suddiviso tra quota a breve e a lungo termine:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	1.291.888	427.510	1.719.398
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	333.913	319.941	653.854
Debiti verso istituti di previdenza	1.625.801	747.451	2.373.252

Il saldo al 30 giugno 2021 dei debiti verso Istituti di previdenza esigibili entro l'esercizio successivo è composto principalmente da:

- debiti verso INPS compresi i contributi sospesi in periodo Covid-19 rateizzati e da versare entro l'esercizio per Euro 1.454 mila;
- debiti verso Inail per Euro 168 mila;
- altri debiti previdenziali per Euro 98 mila;

I debiti oltre l'esercizio sono relativi a

- debiti verso INPS periodo Covid-19 rateizzati per Euro 654 mila.

La Capogruppo nell'esercizio 2020/2021 ha rateizzato gli importi relativi ad oneri sociali del periodo di pandemia come previsto dalla normativa italiana.

Dettaglio degli Altri debiti

Di seguito è riportato il dettaglio degli Altri debiti suddiviso tra debiti verso dipendenti e debiti verso ente settore specifico, suddiviso ulteriormente tra quota a breve e a lungo termine.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<i>Debiti verso Personale esigibili entro l'esercizio</i>	7.944.353	(2.238.755)	5.705.598
<i>Debiti verso Personale oltre l'esercizio successivo</i>	-	-	-
Debiti verso Personale	7.944.353	(2.238.755)	5.705.598
<i>Debiti verso Settore Specifico esigibili entro l'esercizio</i>	28.693.015	(23.153.667)	5.539.348
<i>Debiti verso Settore Specifico esigibili oltre l'esercizio</i>	9.292.451	(9.292.451)	-
Debiti verso Settore Specifico	37.985.466	(32.446.118)	5.539.348
<i>Debiti diversi entro l'esercizio</i>	1.249.093	15.556.499	16.805.592
<i>Debiti diversi oltre l'esercizio</i>	-	60.000	60.000
Debiti diversi	1.249.093	15.616.499	16.865.592

I debiti verso personale entro l'esercizio sono composti principalmente da:

- debiti per salari e stipendi per Euro 5.706 mila (Euro 7.944 mila al 30/06/20);

I debiti verso l'ente settore specifico entro l'esercizio sono composti da:

- debiti verso società italiane per Euro 18 mila;
- debiti verso società estere per Euro 5.522 mila e sono principalmente riferibili a:
 - o NORDSJAELLAND Euro 500 mila;
 - o CLUB BRUGGE Euro 151 mila;
 - o LOSC LILLE Euro 350 mila;
 - o HEART OF MIDLOTHIAN Euro 1.320 mila;
 - o CLUB VELEZ SANSFIELD Euro 2.475 mila;
 - o SINT TRUIDEN Euro 478 mila;
 - o ANDERLECHT Euro 142 mila;
- oltre a contributi di solidarietà.

Tra i debiti diversi sono compresi principalmente debiti derivanti da acquisizione temporanea di giocatori con obbligo di riscatto, la cui condizione si è già verificata, oltre a premi da riconoscere ad altre società calcistiche e che verranno ricompresi nei debiti verso settore specifico nel successivo esercizio.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debito verso soci per finanziamenti			7.135.000	7.135.000
Debiti verso banche	5.812.361	5.812.361	14.892.986	20.705.347
Acconti	-	-	29.985	29.985
Debiti verso fornitori	-	-	17.730.108	17.730.108
Debiti tributari	-	-	16.876.170	16.876.170
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	2.373.252	2.373.252
Altri debiti	-	-	28.110.538	28.110.538
Totale debiti	5.812.361	5.812.361	87.148.039	92.960.400

Per quanto riguarda la scadenza, le modalità di rimborso e il tasso di interesse per i debiti assistiti da garanzia reale, si fa riferimento ai mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la ristrutturazione del Centro Sportivo "Niccolò Galli" di Casteldebole.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale. Laddove tale condizione risulta cambiata sono state apportate le opportune variazioni che di seguito si evidenziano.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	51.206	56.824	108.030
Risconti passivi	14.633.228	(3.467.273)	11.165.955
Totale ratei e risconti passivi	14.684.434	(3.410.449)	11.273.985

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2021, pari ad Euro 11.273.985, ha registrato un decremento di Euro 3.410.449 rispetto al saldo al 30 giugno 2020, prevalentemente a causa del fatto che nell'esercizio precedente la stagione sportiva si è conclusa nel mese di agosto 2020 e pertanto le fatture dei diritti televisivi emesse prima del 30 giugno 2020, ma che afferivano a partite disputate successivamente al 1 luglio 2020 erano state riscontate.

I principali risconti passivi sono inerenti a:

- diritti televisivi per Euro 8.163 mila relativi a fatture emesse entro il 30 giugno 21, ma relative alla stagione successiva 2021/2022 ed interamente incassate alla data di approvazione del Bilancio;
- proventi da licensing per Euro 2.488 mila (al 30/06/2020 erano pari a 2.478 mila), relativi alla stagione successiva 2021/2022.

Nota Integrativa, Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); gli abbonamenti stagionali, se incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Le plusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi della gestione caratteristica.

Le plusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

Per il dettaglio e la movimentazione delle singole voci si rimanda a quanto già indicato nella relazione sulla gestione.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre giovanili, peraltro azzerati a causa della chiusura degli stadi e ricavi da cessione di spazi per le

società immobiliari.
Sono ripartiti come segue:

<i>Valori in €</i>	<i>Valori al 30/0621</i>	<i>Valori al 30/0620</i>	<i>Variazione</i>
Totale	8.750	4.493.215	(4.484.465)

Incremento di immobilizzazioni per capitalizzazione costi vivaio

I costi di struttura e di gestione del vivaio non sono più capitalizzati dal 31 dicembre 2018.

Altri ricavi e proventi

Si fornisce il dettaglio della voce "altri ricavi e proventi":

<i>CATEGORIA</i>	<i>Valori al 30/06/21</i>	<i>Valori al 30/06/20</i>	<i>Variazione</i>
Contributi in conto esercizio	1.724.809	882.444	842.365
Proventi da sponsorizzazioni	4.426.134	4.093.425	332.709
Proventi commerciali e royalties	729.673	889.771	(160.098)
Proventi pubblicitari	4.110.633	6.495.607	(2.384.973)
Proventi da cessione diritti televisivi	62.734.806	33.871.885	28.862.920
Proventi vari	55.014	59.484	(4.470)
Ricavi da cessione temporanea calciatori	551.940	1.291.423	(739.483)
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	3.236.345	17.164.895	(13.928.550)
Altri proventi da gestione calciatori	1.806.671	1.526.886	279.785
Altri ricavi e proventi	2.276.001	1.605.715	670.286
Totale	81.652.027	67.881.535	13.770.492

I *Contributi in conto esercizio* pari ad Euro 1.724.809 si riferiscono principalmente a quanto riconosciuto da F.I.F.A. per la partecipazione di alcuni giocatori alle qualificazioni alle competizioni internazionali.

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 4.426.134 si riferiscono quanto ad Euro 1.648.134 ai corrispettivi pagati dallo Sponsor Tecnico principalmente per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della Società e, quanto ad Euro 2.778.000 a contratti con Sponsor Istituzionali, il cui principale è il *main sponsor*.

I *Proventi pubblicitari* pari ad Euro 4.110.633 si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio per le partite casalinghe della prima squadra.

I *Proventi commerciali e royalties* pari ad Euro 729.673 si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

I *Ricavi da gestione temporanea della prestazione dei calciatori* pari ad Euro 551.940 si riferiscono ai contratti di cessione temporanea di calciatori ad altri Clubs.

I *Proventi televisivi e radiofonici* pari a Euro 62.734.806 derivano dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva e radiofonica delle partite di calcio e si riferiscono a tutta la stagione 2020/21 ed alle partite della stagione 2019/20 disputate dal 1 luglio 2020.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Plusvalenza Valore in Euro
Bani Mattia	Genoa	1.822.480	5.000.000	3.177.520
Bianchino Nicola	A.S. Roma	1	50.000	49.999
Bizzini Alessandro	Cesena	1	5.000	4.999
Mascarin Matteo	Cittadella	20.271	22.000	1.729
Sollini Tommaso	Carpi	1	100	99
Turci Matteo	Modena	1	2.000	1.999
Totale		1.842.755	5.079.100	3.236.345

Tra gli *altri proventi della gestione calciatori* sono registrati principalmente i premi di rendimento riconosciuti alla società da altri Club sportivi a seguito di operazioni di trasferimento effettuate negli anni precedenti; tale importo ammonta ad Euro 1.806.671.

I ricavi e proventi diversi, pari ad Euro 2.276.001, sono costituiti da:

- proventi da affitti attivi per Euro 78.302;
- attività minori legate alla gestione del settore giovanile per Euro 118.794;
- recupero spese per Euro 51.868;
- rimborso danni per Euro 2.260;
- indennizzi sinistri per Euro 607.314;
- sopravvenienze attive per Euro 1.357.966;
- spese anticipate per Euro 56.283;
- ricavi per iniziative varie per Euro 3.214.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei costi della gestione caratteristica.

Le minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data di cessione.

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Il saldo al 30/06/2021, pari a Euro 1.437.327, registra un incremento di Euro 13.170 rispetto al saldo di Euro 11.022.630 dell'esercizio precedente; il conto accoglie essenzialmente spese sostenute per l'acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

Costi per prestazioni di servizi

Il saldo dell'esercizio 2020/2021, pari a Euro 10.673.477, registra un decremento di Euro 349.153 rispetto al saldo di Euro 11.022.630 dell'esercizio precedente.

Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Costi per attività sportiva	2.835.568	1.992.574	842.994
Costi specifici tecnici	889.538	2.174.215	(1.284.677)
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	548.743	434.508	114.234
Servizio biglietteria, controllo ingressi	1.131	165.400	(164.269)
Assicurative e previdenziali	1.480.709	1.311.562	169.147
Amministrative, pubblicitarie e generali	4.917.788	4.944.371	(26.583)
Totale	10.673.477	11.022.630	(349.153)

I Costi per attività sportiva, pari ad Euro 2.835.568, sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori e altri consulenti esterni, compresi eventuali compensi per borse di studio.

I Costi specifici tecnici, pari ad Euro 889.538, sono relativi a consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori e costi per l'osservazione dei calciatori.

I Costi di vitto, alloggio e locomozione gare, pari ad Euro 548.743, sono relativi a spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e del settore giovanile.

I Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi, pari ad Euro 1.131, si riferiscono al solo aggio di prevendita non avendo sostenuto costi per l'emissione di biglietti e abbonamenti, né costi per gli addetti alle casse, a causa della chiusura degli stadi.

Le Spese assicurative e previdenziali, pari a Euro 1.480.709, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e la copertura per gli stipendi in caso di infortuni.

Le Spese amministrative, pubblicitarie e generali, pari ad Euro 4.917.788, comprendono al loro interno le seguenti voci:

- spese pubblicitarie Euro 248.181;
- utenze Euro 551.146;
- consulenze e spese generali diverse Euro 4.118.461.

Costi per godimento di beni di terzi

La voce accoglie principalmente i canoni di concessione dello Stadio Renato Dall'Ara e di locazione degli impianti sportivi utilizzati per gli allenamenti, nonché le relative manutenzioni.

Il saldo di bilancio al 30/06/2021, pari ad Euro 2.259.582, evidenzia leggero incremento rispetto al saldo di Euro 2.063.853 dell'esercizio precedente.

Nel dettaglio:

- Affitto campi sportivi	Euro 74.204;
- Affitto Stadio e Centro Tecnico	Euro 318.641;
- Costi gestione Stadio	Euro 283.593;
- Noleggi	Euro 555.432;
- Costi gestione centro tecnico	Euro 776.022;
- Canoni diversi	Euro 251.690.

Costi per il personale

Il saldo di bilancio al 30 giugno 2021, pari ad Euro 57.754.154, si è incrementato di Euro 6.384.186 rispetto al dato del precedente esercizio, pari ad Euro 51.369.968, a causa anche dell'imputazione nell'esercizio di due terzi della mensilità di giugno relativo all'esercizio 2019/20 come consentito dalla delibera della F.I.G.C. del giugno 2020. Nella voce Salari e Stipendi per Tesserati sono allocati gli importi degli incentivi al trasferimento riconosciuti a giocatori trasferiti a titolo definitivo dopo il 30.06.2021, ma non convocati per il precampionato ai fini di una migliore imputazione relativa ai criteri previsti da OIC e gli incentivi al trasferimento corrisposti a tesserati che hanno chiuso il rapporto prima del 30.06.2021.

Il costo del personale risulta così ripartito:

€	Esercizio in corso			Esercizio precedente		
	Tesserati	Altri dip.	Totale	Tesserati	Altri dip.	Totale
Salari e stipendi	51.875.384	2.078.339	53.953.723	45.287.886	2.336.053	47.623.939
Oneri sociali	2.775.081	391.087	3.166.168	2.668.669	428.706	3.097.375
TFR/FFC	510.600	123.662	634.263	525.233	123.421	648.654
Totale	55.161.065	2.593.088	57.754.154	48.481.788	2.888.180	51.369.968

All'interno del costo complessivo è ricompreso anche il costo di Personale a progetto, che svolge l'attività di istruttore della scuola calcio e che per contiguità con le attività svolte da Personale dipendente sono riclassificate in questa voce, tutto ciò anche per omogeneità con quanto effettuato negli anni passati.

Il costo del personale tesserato relativo ai calciatori della prima squadra è così suddiviso:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Compensi contrattuali calciatori	36.520.045	31.018.716	5.501.329
Quota variabile retribuzione legata ai risultati sportivi	5.355.537	2.400.908	2.954.629
Compensi contrattuali allenatori	4.739.160	4.561.018	178.142
Indennizzi	2.007.132	3.172.478	(1.165.346)
Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri	3.218.430	3.218.864	(434)
Incentivi al trasferimento	35.080	915.901	(880.821)
Totale	51.875.384	45.287.886	6.587.498

Il personale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Calciatori	46	48	(2)
Addestramento tecnico	4	3	1
Allenatori	10	12	(2)
Altro personale tecnico	75	86	(11)
Dirigenti	3	3	--
Impiegati	37	38	(1)
Operai	8	8	--
Totale	183	198	(15)

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 33.422.817 rispetto ad Euro 35.737.243 dell'esercizio precedente.

Si fornisce il dettaglio:

Ammortamento immobilizzazioni immateriali	Valori al 30/06/21	Valori al 30/06/20	Variazione
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	29.480.048	32.469.132	(2.989.084)
Costi impianto ed ampliamento	1.161	246	915
Concessioni, licenze e marchi e diritti simili	222.705	221.074	1.631
Costi del vivaio giovanile	1.054.562	1.492.709	(438.147)
Costi pluriennali su beni di terzi	345.645	1.554.083	(1.208.438)
Totale	31.104.122	35.737.243	(4.633.123)

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 514.967 rispetto ad Euro 517.527 dell'esercizio precedente.

Ammortamento immobilizzazioni materiali	Valori al 30/06/21	Valori al 30/06/20	Variazione
terreni e fabbricati "costruzioni leggere"	331.557	288.976	42.581
impianti e macchinari	24.833	42.544	(17.711)
attrezzature industriali e commerciali	67.158	65.181	1.977
altri beni	91.419	120.826	(29.407)
Totale	514.967	517.527	(2.560)

Per quanto attiene alle svalutazioni crediti si rinvia a quanto riportato nel commento alla voce crediti v/clienti.

Altre svalutazioni di immobilizzazioni

Nell'esercizio si è proceduto ad effettuare svalutazioni di immobilizzazioni relative a diritti pluriennali a seguito di risoluzioni di contratti avvenuti nei mesi di luglio ed agosto 2021 per Euro 1.427.979:

Euro 20.742	per lo sportivo Stanzani
Euro 1.999	per lo sportivo Cavazza
Euro 1.999	per lo sportivo Prisco
Euro 12.544	per lo sportivo Ristic
Euro 8.299	per lo sportivo Sanzovo
Euro 1.999	per lo sportivo Varano
Euro 42.115	per lo sportivo El Kaouakibi
Euro 91.075	per lo sportivo Calabresi
Euro 18.447	per lo sportivo Visconti
- Euro 115.360	per lo sportivo Brignani
- Euro 4.741	per lo sportivo Antonioni
- Euro 705.833	per lo sportivo Donsah
- Euro 21.409	per lo sportivo Sarr
- Euro 370.459	per lo sportivo Paz
- Euro 10.958	per lo sportivo Mazza

È stata effettuata una svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante per Euro 375.749, come specificato nella parte relativa allo Stato Patrimoniale.

Accantonamenti per rischi ed oneri

Il saldo al 30/06/2021 è pari a zero. Per ulteriori dettagli si rimanda alla movimentazione dei fondi rischi. Si sottolinea che tutti gli accantonamenti dell'esercizio sono stati registrati nelle voci di conto economico per natura come disposto dai principi contabili.

Oneri diversi di gestione

Il saldo è di Euro 5.066.717 e complessivamente registra un decremento di Euro 200.720 rispetto al saldo di Euro 5.267.437 dell'esercizio precedente.

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Spese varie organizzazione gare	496.393	850.743	(354.350)
Tasse iscrizioni gare	5.820	5.000	820
Oneri specifici verso squadre ospitate:	-	-	-
- percentuale su incassi gare a squadre ospitate	-	-	-
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	553.333	384.000	169.333
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	192.929	206.012	(13.082)
Altri oneri da gestione calciatori:	1.489.576	1.618.718	(129.142)
- Contributi a società affiliate	-	50.000	(50.000)

- Contributi solidarietà	9.829	36.085	(26.256)
- Premi alla carriera	90.000	-	90.000
- Premio di rendimento	1.251.000	1.392.807	(141.807)
- Premi di preparazione ex. art. 96 N.O.I.F.	136.000	100.298	35.702
- Costi di convocazione in Nazionale	-	28	(28)
- Premi di valorizzazione calciatori	-	27.000	(27.000)
- Sopravvenienze passive altri oneri di gestione	-	12.500	(12.500)
- Accantonamento rischi altri oneri gestione calciatori	18.000	-	18.000
- Sopravvenienze attive altri oneri gestione calciatori	(15.253)	-	15.253
Altri oneri di gestione:	2.328.666	2.202.964	125.702
- Spese, ammende e multe gare	32.873	39.547	(6.674)
- Oneri tributari indiretti	201.585	249.291	(47.706)
- Altri	2.094.208	1.914.126	180.082
Totale	5.066.717	5.267.437	(200.720)

I costi per acquisizione temporanea dei calciatori si riferiscono ai compensi pagati alla squadra titolare del cartellino per il prestito temporaneo di calciatore e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cedente	Valori in €
Carretti	Reggio Audace	5.000
Valcavi	Reggiana	7.000
Vesprini	Porto Recanati	10.000
Karlsson	Breidabliks	5.000
Visani	Forli	3.000
Soumaoro	Lille	175.000
Antov	CSKA Sofia	198.333
Urbanski	Lechia Gdansk	150.000
Totale		553.333

Nel corso dell'esercizio sono state registrate le seguenti minusvalenze derivanti da cessione di giocatori:

Calciatore	Società acquirente	Valore contabile netto	Valore di cessione	Minusvalenza
Ballan Luciano	Pordenone	8.522	--	8.522
Lirussi Eric	Svincolo	165.235	--	165.235

Cossalter Alex	Svincolo	19.172	--	19.172
Totale				192.929

- Spese, ammende e multe gare pari ad Euro 32.873;
- Quota di contribuzione per la Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti, pari ad Euro 1.251.587;
- Perdite su crediti pari ad Euro 202.311;
- Oneri tributari indiretti si riferiscono principalmente ad imposte di pubblicità per Euro 135.004 e tasse comunali per Euro 33.725;
- Addebito danni da terzi pari ad Euro 400.090;
- Sopravvenienze passive pari ad Euro 195.042.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Altri proventi finanziari

Il saldo di bilancio è pari a Euro 217.766, incrementato di Euro 215.834 rispetto al saldo dello scorso esercizio di Euro 1.931, in particolare a seguito degli interessi di ritardo nel pagamento di fatture relative a diritti televisivi.

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Proventi da titoli immobilizzati	==	==	==
Interessi attivi su c/c bancari	1.182	==	1.182
Altri interessi e sconti	216.583	1.931	214.652
Totale	217.765	1.931	215.834

In particolare è stato rilevato un importo di Euro 172.039 relativo ad interessi di ritardo sul pagamento di una fattura per diritti televisivi nei confronti di Sky.

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Il saldo al 30 giugno 2021 è pari ad Euro 1.297.992, mentre al 30 giugno 2020 presentava un saldo di Euro 670.894.

In dettaglio:

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
Interessi passivi su c/c bancari	--	5	(5)
Interessi passivi su mutui	395.658	243.971	151.687
Interessi passivi verso altri	672.641	149.249	523.392
Interessi passivi di mora	75.473	21.849	53.624
Imposta sostitutiva	1.491		1.491
Commissioni e interessi su operazioni di factoring e fidejussioni	143.416	255.820	(112.404)

Interessi ed oneri vs. controllanti	9.313	--	9.313
Totale	1.297.992	670.894	627.098

L'importante incremento degli interessi passivi è legato al maggior ammontare di mutui in essere, al riconoscimento ad un fornitore degli interessi di ritardo per il pagamento di una fattura ed al riconoscimento di interessi passivi a seguito della cessione di crediti di società estere per l'acquisto di giocatori di Bologna F.C. 1909 S.p.A..

Utili e perdite su cambi

Il saldo al 30 giugno 2021 è positivo e pari ad Euro 63.

Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice Civile diversi dai dividendi.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

La ripartizione non è significativa.

Rettifiche di valore delle attività finanziarie

Il saldo al 30 giugno 2021 è azzerato. L'importo dell'esercizio precedente pari ad Euro 1.868.716 era legato alla svalutazione effettuata sul valore della partecipazione, al tempo non consolidata, di BFC Real Estate Srl in Bologna Sport City Srl, completamente azzerata, ed all'accantonamento a fondo rischi copertura future perdite.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

La società ha optato per il regime di consolidato fiscale con la controllata BFC REAL ESTATE S.r.l. e pertanto l'ammontare dalle imposte correnti della controllata è stato iscritto fra i crediti verso detta controllata.

Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

Valori in €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazione
IRAP corrente	905.396	591.876	313.520
IRAP differita	1.423	1.424	(1)
Sopravv. attiva/passiva credito IRAP	--	(94.384)	94.384
Imposte esercizi precedenti	(94.050)		(94.050)
IRES corrente	--	--	--
Proventi consolidato fiscale	--	--	--
Totale	812.769	498.916	313.853

In particolare, per quanto riguarda la stima dell'IRAP, è stata elaborata conformemente al principio contabile nazionale n. 30, tenendo conto anche dell'aliquota effettiva d'imposta al termine dell'esercizio corrente.

Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

Nota Integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale dipendenti
Numero medio	3	37	8	135	183

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 C.C., precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	827.564	96.700

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	66.796	66.796

Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valor nominale	Consistenza finale, numero
Azioni Ordinarie	5.976.255	1	5.976.255

Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del Codice Civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del Codice Civile.

Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

	Importo
Impegni	68.947
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	-
di cui nei confronti di imprese controllate	-
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Garanzie	1.577.733
di cui reali	209.150

Nel dettaglio:

fidejussioni per Euro 1.368.583 a favore della Agenzia delle Entrate a garanzia dei crediti derivanti dalla gestione dell'Iva di gruppo ed Euro 209.150 con garanzia ipotecaria

beni di terzi ricevuti in comodato (Euro 68.947) a seguito della convenzione con il Comune di Bologna per la gestione dello Stadio Renato Dall'Ara.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; tutte le operazioni di natura valutativa con parti correlate sono state concluse a condizioni di mercato. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo "Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica".

Tipologia operazione	Controparte	Data	Valore
CREDITO			
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Free2Play	30/09/2019	37.874,36
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Free2Play	30/09/2019	24.011,88
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Free2Play	30/09/2019	108.306,00
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Free2Play	31/12/2019	49.777,74
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Free2Play	31/12/2019	24.011,88
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Free2Play	31/12/2019	108.306,00
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Free2Play	31/03/2020	49.236,67
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Free2Play	31/03/2020	23.750,88
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Free2Play	31/03/2020	131.580,00
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Free2Play	30/06/2020	49.236,67
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Free2Play	30/06/2020	23.750,88
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Free2Play	30/06/2020	131.580,00
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Free2Be Holdings	23/11/2020	49.777,73
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Free2Be Holdings	23/11/2020	19.201,62
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Free2Be Holdings	23/11/2020	131.580,00
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Ammortamento	Free2Be Holdings	31/12/2020	19.201,62
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Free2Be Holdings	31/12/2019	49.777,73
Cessione temporanea giocatore Okwonkwo Incentivo al trasferimento	Free2Be Holdings	31/12/2020	131.580,00
Cessione temporanea giocatore Binks Ammortamento	Free2Be Holdings	31/12/2020	6.121,91
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Free2Be Holdings	31/03/2021	48.695,61
Cessione temporanea giocatore Binks Ammortamento	Free2Be Holdings	31/03/2021	5.958,89
Cessione temporanea giocatore Lappalainen Ammortamento	Free2Be Holdings	30/06/2021	49.236,67
Cessione temporanea giocatore Binks Ammortamento	Free2Be Holdings	30/06/2021	6.025,10
Cessione temporanea giocatore Breza Incentivo al trasferimento	Free2Be Holdings	30/06/2021	23.400,00

Cessione temporanea giocatore Breza Ammortamento	Free2Be Holdings	30/06/2021	11.383,13
Polizza assicurativa D&O	BFC1909LUX SPV	04/11/2020	33.800,00
Tipologia operazione	Controparte		Valore
DEBITO			
Affitto Centro Sportivo	BFC Real Estate Srl		700.000,00

L'importo a credito ammonta ad Euro 1.347.163.

Si segnala che il contratto di affitto per il Centro Sportivo "Niccolò Galli" tra la controllata BFC Real Estate Srl, proprietaria del Centro, e la Capogruppo per un canone annuo di Euro 700.000, eliso nel Bilancio consolidato, è stato stipulato sulla base di stima periziale.

Al 30 giugno è in essere un debito verso soci per finanziamenti per Euro 7.135.000.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative alla continuità aziendale

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che il Consiglio di Amministrazione sottolinea che, seguendo le previsioni economico-patrimoniali per l'esercizio 2021/22, approvate dal Consiglio in data 25 settembre 2021, la perdita finale di esercizio determinerà un valore di patrimonio netto ancora positivo.

Da un punto di vista finanziario il Consiglio d'Amministrazione segnala che il fabbisogno dell'esercizio che si chiuderà il 30 giugno 2022, sulla base delle previsioni effettuate, necessiterà di ulteriore immissione di finanza.

Il gap finanziario sarà coperto da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista e con finanziamenti bancari erogati anche a seguito del Decreto Liquidità. Peraltro dal 1 luglio 2021 alla data del presente documento l'azionista di maggioranza ha già provveduto ad effettuare interventi in conto capitale per 14,8 milioni di Euro.

Di conseguenza il Consiglio d'Amministrazione ha informato l'azionista della necessità finanziaria; l'azionista di maggioranza e le sue controllanti hanno già confermato irrevocabilmente il loro impegno basato a sostenere finanziariamente e a capitalizzare la Società Bologna F.C. 1909 SpA, al fine di garantire che adempia ai propri obblighi e continui la sua attività, senza alcun pregiudizio per la sua capacità di operare regolarmente (in via di continuità), prevedendo la necessità di ulteriori apporti in caso di nuovi investimenti; l'impegno sarà concretizzato nei modi e nei termini che, secondo necessità, saranno indicati dal Consiglio d'Amministrazione. Tale impegno è stato altresì formalizzato mediante il rilascio da parte dell'azionista di maggioranza di una *support letter* biennale, con durata al 30 giugno 2023, finalizzata a garantire il supporto finanziario necessario affinché la Società operi come entità in funzionamento ed adempia a tutte le sue obbligazioni.

Sulla base delle considerazioni sopracitate gli Amministratori hanno redatto il presente Bilancio consolidato d'esercizio al 30 giugno 2021 nel presupposto della continuità aziendale tenuto conto delle attuali prospettive economico-patrimoniali e finanziarie per i dodici mesi successivi alla redazione del rendiconto.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che hanno inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico, si specifica che:

A) Gestione area tecnico-sportiva

1) Campagna trasferimenti 2021-2022 sessione estiva - Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2021-2022 sono state effettuate operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive di calciatori per un saldo complessivo a debito di 17,4 milioni di Euro con società italiane ed a credito per 13 milioni di Euro con società straniere; gli importi sono comprensivi dei riscatti derivanti da acquisizioni temporanee con obbligo di riscatto condizionato al verificarsi di eventi accaduti nell'esercizio precedente.

2) Gestione tecnica squadra

A) Calciatori

Sono stati siglati i nuovi contratti con:

- **Amey Wisdom**, scadenza al 30/06/24;
- **Ruffo Luci Dion**, scadenza al 30/06/2023.

B) Iscrizione al Campionato 2021-2022

A seguito del deposito presso la LNP della domanda per l'iscrizione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2021-2022, corredata dalla documentazione richiesta, Co.Vi.So.C., sulla scorta di quanto riscontrato dalla Commissione Criteri Infrastrutturali e Sportivi ed Organizzativi, per quanto di propria competenza, in data 8 luglio 2021 ha inviato la comunicazione ufficiale in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di serie A per la stagione sportiva 2021-2022.

C) Accordi di sponsorizzazione

E' stato rinnovato il contratto con Facile Ristrutturare quale *main sponsor*. Rimane in essere il rapporto con Macron quale sponsor tecnico, così come è stato rinnovato il contratto con Illumia quale back jersey sponsor, con Selenella e Scala come secondo sponsor e sponsor sulla manica.

D) Campagna abbonamenti

La campagna abbonamenti non è stata aperta a causa dell'incertezza relativa alla riapertura degli stadi.

E) Gestione societaria

L'azionista di maggioranza ha versato nei mesi di luglio ed agosto 2021 Euro 14,8 milioni in c/capitale. La Capogruppo Bologna F.C. 1909 SpA nel mese di luglio ha effettuato un finanziamento soci a favore della controllata BFC Real Estate Srl un finanziamento soci infruttifero e postergato di 0,2 milioni di Euro. La società controllata BFC Real Estate Srl ha sottoscritto nel mese di luglio una convenzione con il Comune di Bologna relativo a permesso di costruire garantito da fideiussione bancaria di 0,2 milioni di Euro.

F) Progetto Stadio

Il 5 luglio 2021 è stata inviata al Comune di Bologna una manifestazione di interesse alla realizzazione di uno stadio provvisorio, necessario ad accogliere le partite della prima squadra nel periodo di ristrutturazione dello stadio Dall'Ara. A tal proposito è stata individuata un'area attigua al parco tematico FI.Co. che presenta caratteristiche utili ad offrire una soluzione adeguata per l'ubicazione e la disponibilità di parcheggi. E' nel contempo in corso la Conferenza dei Servizi che dovrebbe dare il parere definitivo alla realizzazione della ristrutturazione dello stadio Dall'Ara entro il mese di ottobre 2021.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del Bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Nota Integrativa, parte finale

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Bologna, 25/09/2021

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Firmato - Joey Saputo

Commissioni Agenti

Importo corrisposto Totale

Periodo 1/07/20-30/06/21

4,414,145

Il Legale rappresentante

A large, stylized handwritten signature in blue ink, written over the signature line and extending upwards into the table area.

BOLOGNA FOOTBALL CLUB 1909 - S.P.A.

Sede in Bologna, Via Casteldebole n. 10

Capitale sociale € 5.976.255, interamente versato

numero di iscrizione al Registro Imprese di Bologna e codice fiscale 02260700378

Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio consolidato al 30/06/2021

Signori Azionisti,

il Bilancio Consolidato che è stato messo a Vostra disposizione si presenta redatto in ottemperanza al disposto di cui al D. Lgs. 9 aprile 1991 n.127 integrato, per le istruzioni applicative, dai principi contabili emessi dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità).

Nella Relazione degli Amministratori sulla gestione vengono espone in modo adeguato ed esauriente le vicende che hanno interessato il Gruppo.

La Relazione sulla Gestione che correda il bilancio, predisposta dal Consiglio d'Amministrazione, ci esime da ulteriori considerazioni sull'andamento della gestione aziendale e sulle prospettive per il corrente esercizio.

Come noto la revisione legale dei conti di cui al D. Lgs. N. 39/2010 non compete al Collegio Sindacale ma bensì al Revisore Legale.

In proposito la Società di Revisione PRICEWATERHOUSECOOPERS S.p.A Vi provvede con apposita relazione.

Lo Stato patrimoniale consolidato ed il Conto economico consolidato trovano riscontro nei seguenti dati sintetici:

Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 06/2021	Esercizio 06/2020
IMMOBILIZZAZIONI	97.165.980	104.422.373
ATTIVO CIRCOLANTE	23.034.949	32.160.866
RATEI E RISCONTI	1.277.145	814.105
TOTALE ATTIVO	121.478.074	137.397.144

Descrizione	Esercizio 06/2021	Esercizio 06/2020
PATRIMONIO NETTO	16.138.595	30.032.122
FONDI PER RISCHI E ONERI	1.007.298	2.971.295
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	97.795	100.732
DEBITI	92.960.400	89.608.561
RATEI E RISCONTI	11.273.985	14.684.434
TOTALE PASSIVO	121.478.074	137.397.144

Conto Economico

Descrizione	Esercizio 06/2021	Esercizio 06/2020
VALORE DELLA PRODUZIONE	81.660.778	72.374.750
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.750	4.493.215
COSTI DELLA PRODUZIONE	110.614.073	108.858.463
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	28.953.297-	36.483.713-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	30.033.460-	39.019.149-
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	812.770	498.916
Utile (perdite) dell'esercizio	30.846.230-	39.518.065-

Nella Relazione sulla Gestione, sono state riportate le ragioni per le quali l'esercizio appena trascorso è stato pesantemente influenzato dagli eventi derivanti dall'emergenza pandemica.

Nella Nota Integrativa sono stati illustrati i criteri di valutazione e di redazione del Bilancio Consolidato, con particolare riferimento all'area di consolidamento, ai bilanci oggetto di consolidamento, ai criteri di consolidamento, nonché informazioni dettagliate sulle poste dello Stato Patrimoniale Consolidato.

Attestiamo che i criteri utilizzati per la definizione dell'area di consolidamento del Bilancio Consolidato sono stati da noi condivisi.

La valutazione delle voci è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Il bilancio è stato predisposto nella prospettiva di continuità dell'impresa, che presuppone una ipotesi di continuità aziendale riferita ad un periodo futuro di almeno 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio.

A tale proposito richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "evoluzione prevedibile della gestione" della relazione sulla gestione, richiamato in nota integrativa, che descrive le prospettive economico - patrimoniali e finanziarie della Società per i 12 mesi successivi al bilancio d'esercizio. In tale paragrafo, gli amministratori affermano, sulla base dell'impegno irrevocabile di durata biennale

confermato dalla compagine di maggioranza, che il fabbisogno patrimoniale e finanziario previsto per l'esercizio corrente, sarà coperto sia da nuovi interventi sul capitale da parte dell'azionista, sia da finanziamenti bancari erogati anche a seguito del Decreto Liquidità, ed hanno pertanto redatto il bilancio d'esercizio nella prospettiva della continuità aziendale.

Bologna, 5 ottobre 2021.

Il Collegio Sindacale:

Dr. Francesco Catenacci, Presidente



Dr. Massimo Tamburini, Sindaco effettivo



Prof. Renato Santini, Sindaco effettivo



