



2018

RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE  
PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2018

[WWW.ASROMA.IT](http://WWW.ASROMA.IT)





# RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2018

A.S. Roma S.p.A Piazzale Dino Viola, 1 - 00128 Roma  
Cod. Fiscale 03294210582 | P. Iva 01180281006 | R.E.A. 303093 - Trib. Roma n°862/67  
Società Soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di AS ROMA SPV LLC - (U.S.A.)



**INDICE**

<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE .....</b>	<b>5</b>
CONTENUTO E FORMA	6
AREA DI CONSOLIDAMENTO	6
ORGANI SOCIETARI	7
ANDAMENTO DEL TITOLO E PRINCIPALI AZIONISTI	9
LETTERA AGLI AZIONISTI	11
FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	13
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO	17
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI A.S. ROMA S.P.A.	26
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI SOCCER SAS	31
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI ASR MEDIA AND SPONSORSHIP SRL	32
RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE	33
RISPETTO DEI COVENANT, NEGATIVE PLEDGE E DI OGNI ALTRA CLAUSOLA DELL'INDEBITAMENTO DEL GRUPPO	35
APPROVAZIONE DI UN PIANO DI RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO E DI UN PIANO INDUSTRIALE	36
PRINCIPALI PROCEDIMENTI GIUDIZIARI E CONTENZIOSI	36
PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE DEL GRUPPO	39
FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 30 GIUGNO 2018	43
CONTINUITÀ AZIENDALE ED OSSERVAZIONI SUL PROFILO FINANZIARIO	44
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE	45
CONSIDERAZIONI FINALI	45
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL PATRIMONIO DESTINATO.....</b>	<b>47</b>
<b>BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO AS ROMA .....</b>	<b>55</b>
PROSPETTI CONTABILI	
NOTE ESPLICATIVE	
ATTESTAZIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO	
PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE	
<b>BILANCIO DI ESERCIZIO A.S. ROMA S.P.A.....</b>	<b>129</b>
PROSPETTI CONTABILI	
NOTE ESPLICATIVE	
ATTESTAZIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO	
PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE	
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE.....</b>	<b>195</b>
<b>RELAZIONI DELLA SOCIETA' DI REVISIONE .....</b>	<b>213</b>
<b>RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI DI A.S. ROMA S.P.A. ....</b>	<b>217</b>
<b>RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI A.S. ROMA S.P.A. ....</b>	<b>247</b>





# RELAZIONE SULLA GESTIONE

### CONTENUTO E FORMA

Il Gruppo facente capo alla società A.S. Roma S.p.A. è nel seguito indicato semplicemente come Gruppo; quando i commenti si riferiscono alla Capogruppo o alle società controllate sono utilizzate le denominazioni sociali complete delle stesse.

Ai fini della redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, in considerazione dell'elevata incidenza della dimensione patrimoniale ed economica di A.S. Roma S.p.A. sulle risultanze delle sue controllate, la Società si è avvalsa della facoltà concessa dalla vigente normativa in materia di bilanci di presentare una unica relazione sulla gestione a corredo sia del bilancio di esercizio separato della capogruppo, che di quello consolidato, dando maggior rilievo, ove non diversamente indicato, ai fenomeni a livello di gruppo.

I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017 ed alla Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata chiusa al 31 dicembre 2017. Si ricorda che, a decorrere dal Bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, la Società ha adottato, nel rispetto della normativa di riferimento, i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

I prospetti contabili contenuti nella presente Relazione sono espressi in migliaia di euro, mentre i relativi commenti in milioni di euro. Per effetto degli arrotondamenti all'unità di euro, può accadere che la somma dei dati di dettaglio esposti nei singoli prospetti differisca dall'importo esposto nella riga di totale degli stessi.

Infine, si segnala che la Relazione contiene dichiarazioni previsionali, in particolare nella sezione "Evoluzione prevedibile della gestione" relative all'andamento economico e finanziario dell'esercizio 2018/2019. Tali informazioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri non dipendenti dalle attività della Società. I risultati effettivi potranno pertanto differire rispetto a quelli indicati.

### AREA DI CONSOLIDAMENTO

La base consolidata sulla quale sono redatti i dati è comprensiva dell'A.S. Roma S.p.A. ("Capogruppo" o "AS Roma"), di Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguito "Soccer SAS"), di ASR Media and Sponsorship S.r.l. (in prosieguito "MediaCo") e di Roma Studio S.r.l. (in prosieguito "Roma Studio").

**Soccer SAS** è stata costituita in data 15 gennaio 2007, mediante conferimento da parte di AS Roma del proprio ramo d'azienda dedicato alle attività di merchandising, marketing e sponsorizzazioni sportive. In particolare AS Roma, in qualità di socio accomandante, ha conferito il Ramo d'Azienda ad un valore economico pari a 125,1 milioni di euro, come determinato da apposita perizia giurata, mentre Brand Management Srl, in qualità di socio accomandatario, ha apportato 0,01 milioni di euro. L'operazione ha comportato, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, in capo ad AS Roma: (i) il conseguimento di una plusvalenza, pari a 123,1 milioni di euro, iscritta in apposita riserva di Patrimonio Netto, determinata quale differenza tra il valore economico del Ramo d'Azienda ed il valore contabile netto degli elementi attivi e passivi che lo compongono, alla data del 30 settembre 2006, al netto delle disponibilità liquide e della cassa non conferite; e (ii) l'iscrizione nell'attivo di Stato Patrimoniale di una partecipazione, pari a 125,1 milioni di euro, a fronte dell'eliminazione del valore contabile netto degli elementi patrimoniali attivi e passivi costituenti il Ramo d'Azienda conferito. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda, sulla base della situazione patrimoniale del Ramo stesso, aggiornata al 31 dicembre 2006, dalla quale è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di AS Roma nel suo capitale, in carico attualmente per 123,4 milioni di euro. Alla data della presente Relazione AS Roma ha una partecipazione al capitale del 99,98%, ed agli utili del 97,39%, invariate rispetto al 30 giugno 2017.

**MediaCo** è stata costituita in data 2 dicembre 2014 nel contesto del processo di rifinanziamento e riorganizzazione delle attività connesse allo sfruttamento e alla gestione dei marchi AS Roma e alla

gestione delle attività cosiddette “media”, che sono state separate dalla gestione del core business della Società, vale a dire l’organizzazione e la disputa delle partite di calcio. Nella MediaCo sono state conferite, al preesistente valore contabile di carico, le attività relative al licensing ed alle sponsorizzazioni, oltre che i cosiddetti “direct media rights”, le cui attività sono ad oggi collegate al canale televisivo “Roma TV” ed al canale radio “Roma Radio”, nonché alle altre attività svolte su piattaforme digitali (es. sito web, Facebook, Twitter, WeChat, Instagram, YouTube, Pinterest, Giphy, Weibo). La separazione delle attività “media” e “sponsorship” rispetto alle altre attività della Società, ne semplifica il monitoraggio dei risultati economici e finanziari. Le operazioni di conferimento dei Rami di Azienda di AS Roma e Soccer SAS nella MediaCo, che rappresentano l’avvio dell’operatività per la società conferitaria, sono state effettuate il 11 febbraio 2015. Alla data della presente Relazione AS Roma ha una partecipazione al capitale di MediaCo del 11,34%, mentre Soccer SAS del 88,66%, invariate rispetto al 30 giugno 2017.

**Roma Studio S.r.l.**, costituita in data 19 gennaio 2018 con capitale sociale interamente detenuto dalla AS Roma, è la società alla quale sarà devoluta la gestione delle attività media del Gruppo. Ad oggi Roma Studio sta avviando la propria operatività e si prevede che il trasferimento della gestione a Roma Studio delle attività Media del Gruppo sarà completato entro dicembre 2018.

### ORGANI SOCIETARI

Alla data della presente Relazione gli Organi Societari della A.S. Roma S.p.A. sono così composti:

<b>Consiglio di Amministrazione</b>	<i>Presidente</i>	James Joseph Pallotta
	<i>Consiglieri</i>	Mauro Baldissoni Charlotte Beers Gianluca Cambareri Richard D'Amore John Galantic Stanley Phillip Gold Mariel M. Hamm Garciaparra Paul Edgerley Benedetta Navarra Cristina Mazzamauro Cameron Neely Barry Sternlicht Alba Victoria Tull
<b>Comitato Esecutivo</b>	<i>Presidente</i>	James Joseph Pallotta Mauro Baldissoni
<b>Comitato di remunerazione</b>	<i>Presidente</i>	Benedetta Navarra John Galantic
<b>Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi</b>	<i>Presidente</i>	Benedetta Navarra John Galantic
<b>Collegio Sindacale</b>	<i>Presidente</i>	Claudia Cattani
	<i>Sindaci effettivi</i>	Massimo Gambini Pietro Mastrapasqua
	<i>Sindaci supplenti</i>	Manuela Patrizi
<b>Organismo di Vigilanza</b>	<i>Presidente</i>	Giovanni Mulè Flavio Mecenate
<b>Direttore generale</b>		Mauro Baldissoni
<b>Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari</b>		Francesco Malknecht
<b>Società di revisione</b>		BDO Italia S.p.A.

Il **Consiglio di Amministrazione** è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 ottobre 2017 nelle persone di James Joseph Pallotta, in qualità di Presidente, Umberto Gandini, Mauro Baldissoni, Benedetta Navarra, Stanley Phillip Gold, Charlotte Lenore Beers, John Galantic, Cameron Michael Neely, Mariel Hamm Garciaparra, Barry Stuart Sternlicht, Gianluca Cambareri, Alba Victoria Tull, Richard Anthony D'Amore, Paul Bradford Edgerley e Cristina Mazzamauro. Il Consiglio resterà in carica sino alla data dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 30 giugno 2020.

L'Assemblea degli Azionisti del 26 ottobre 2017 ha altresì nominato il **Collegio Sindacale** per la durata di tre esercizi, e quindi con scadenza alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2020, nelle persone di Claudia Cattani, in qualità di Presidente, Pietro Mastrapasqua e Massimo Gambini quali Sindaci effettivi, nonché Riccardo Gabrielli e Manuela Patrizi quali Sindaci supplenti. Si segnala inoltre che, a decorrere dal 21 giugno 2018, Riccardo Gabrielli ha comunicato alla Società le proprie dimissioni dalla carica di Sindaco supplente per sopraggiunti impegni professionali.

Il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma S.p.A. riunitosi il 27 ottobre 2017, ha confermato l'istituzione del **Comitato Esecutivo**, composto da James Pallotta (Presidente), Umberto Gandini e Mauro Baldissoni; del **Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi**, composto da Benedetta Navarra (Presidente), Gianluca Cambareri e John Galantic; e del **Comitato di Remunerazione**, composto da Benedetta Navarra (Presidente), Gianluca Cambareri e John Galantic. Si segnala altresì che Gianluca Cambareri ha rassegnato le proprie dimissioni, con efficacia dal 14 maggio 2018, dalla

carica di componente del Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi e dal Comitato Remunerazione e Nomine, di cui ha preso atto il Consiglio di Amministrazione del 16 maggio 2018, che, a tale proposito, ha deliberato di differire ad una prossima riunione consiliare la nomina del sostituto, garantendone l'operatività delle attività sino alla data della rispettiva completa ricostituzione.

Lo stesso Consiglio di Amministrazione ha nominato Umberto Gandini quale Amministratore Delegato della Società (CEO), conferendo al medesimo ed al Consigliere e Direttore Generale Mauro Baldisoni i poteri per l'ordinaria amministrazione. In data 27 settembre 2018, con efficacia dal 1° ottobre 2018, AS Roma e Umberto Gandini hanno risolto anticipatamente il proprio rapporto di lavoro e Umberto Gandini ha rassegnato le proprie dimissioni da Amministratore Delegato, da membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo, nonché dalle altre cariche ricoperte nella Società e nelle Società del Gruppo.

Infine, lo stesso Consiglio di Amministrazione del 27 ottobre 2017 ha verificato la sussistenza dei requisiti di indipendenza degli Amministratori Charlotte Beers, Gianluca Cambareri, John Galantic, Mariel Hamm Garciparra, Benedetta Navarra, Cameron Neely e Alba Tull.

Il Consiglio di Amministrazione del 16 maggio 2018, ha altresì confermato l'**Organismo di Vigilanza** composto dall'Avv. Giovanni Mulè - in qualità di Presidente - e dal Dott. Flavio Mecenate per il triennio 2018/2021, fino alla data di approvazione del bilancio d'esercizio che chiuderà al 30 giugno 2021.

Si segnala infine che il controllo contabile esercitato dalla BDO S.p.A., oggi BDO Italia S.p.A., come da incarico ricevuto dall'Assemblea degli Azionisti in data 29 ottobre 2009, terminerà con l'approvazione del bilancio di esercizio e consolidato al 30 giugno 2018. L'Assemblea degli Azionisti, che si riunirà in prima convocazione il 26 ottobre 2018, è chiamata a deliberare in merito al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi dal 2019 al 2027.

## ANDAMENTO DEL TITOLO E PRINCIPALI AZIONISTI

### Maggiori azionisti

*Le seguenti informazioni tengono conto degli effetti dell'Aumento di capitale concluso nel giugno 2018.*

Il Capitale sociale sottoscritto e versato è pari a € 94.332.348,00, costituito da n. 628.882.320 azioni ordinarie, del valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.

In base alle risultanze del Libro dei Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% del capitale sociale sono NEEP Roma Holding S.p.A. ("Neep") e AS Roma SPV LLC. In particolare, Neep è una società per azioni di diritto italiano, ed è proprietaria, con una quota pari al 83,284%, della partecipazione di maggioranza del capitale della A.S. Roma S.p.A. Alla data attuale Neep è partecipata per il 100% dalla AS Roma SPV LLC, che a sua volta detiene in proprio il 3,293% delle azioni con diritto di voto di A.S. Roma S.p.A..

### Azioni proprie e della controllante

Alla data di redazione della presente Relazione, la Società non detiene il possesso di azioni proprie o della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società controllate, di società fiduciaria, o di interposta persona.

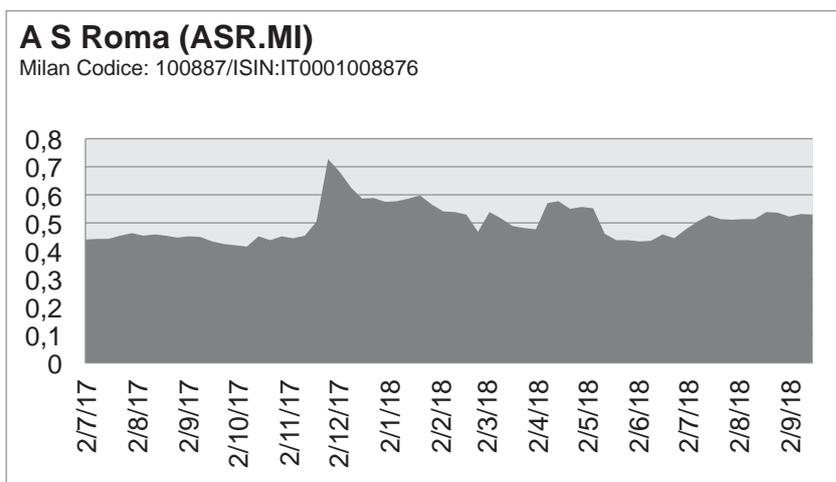
Attestazione ai sensi dell'art. 37 della Delibera Consob n. 16191/07 (Regolamento Mercati)

In relazione agli obblighi richiamati dall'art. 2.6.2, comma 11, del Regolamento di Borsa Italiana, tenuto conto del disposto dell'art. 37 della Delibera Consob 16191/2007, si attesta che non sussistono condizioni tali da inibire la quotazione delle azioni di AS Roma S.p.A. sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

A tale proposito si evidenzia che la società A.S. Roma S.p.A., relativamente alla soggezione all'attività di direzione e coordinamento della controllante AS Roma SPV LLC, ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'articolo 2497-bis del codice civile, ha una autonoma capacità negoziale nei rapporti con la clientela e i fornitori, e non ha in essere con AS Roma SPV LLC un rapporto di tesoreria accentrata. Il Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi è composto da soli amministratori indipendenti.

Andamento del titolo A.S. Roma

Alla data della presente Relazione la quotazione del titolo A.S. Roma è attestata a 0,53 euro, rispetto alla quotazione rilevata all'inizio dell'esercizio, pari a 0,44 euro. Il grafico che segue mostra l'andamento della quotazione del titolo dall'inizio dell'esercizio sociale.



## LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori Azionisti,

la stagione 2017/18 è stata ottima. Il vostro Club ha ottenuto risultati molto importanti in campo e fuori dal campo. In particolare, vale la pena di menzionare il terzo posto nel Campionato di Serie A dietro la Juventus ed il Napoli e, soprattutto, la qualificazione alla semifinale nella UEFA Champions League contro il Liverpool FC, dopo aver battuto l'FC Barcelona nei quarti di finale con una rimonta spettacolare nella partita giocata in casa. È la seconda volta nella storia dell'AS Roma che la squadra ha raggiunto le semifinali di questa prestigiosa competizione (la volta precedente 34 anni fa). Con questi risultati, e con i risultati nei ricavi commerciali, il nostro fatturato per l'esercizio 2017/18, esclusi i proventi derivanti dai trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, ha raggiunto i €250 milioni, che è il record assoluto per il Club.

Inoltre, nel giugno del 2018, abbiamo completato l'aumento di capitale approvato dall'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 26 ottobre 2017. L'aumento di capitale è stato condotto sotto forma di un'offerta di diritti d'opzione in cui gli azionisti attuali potevano esercitare il diritto di acquistare azioni ad un prezzo di € 0,433 per azione. Il risultato è stato l'emissione di 231.312.432 nuove azioni dell'AS Roma per un valore totale di €100.158.283. Poiché non tutti i diritti sono stati esercitati dagli azionisti di minoranza, le percentuali di partecipazione all'azionariato di AS Roma sono ora: NEEP Roma Holding S.p.A. 83,3%, AS Roma SPV LLC 3,3% e gli azionisti di minoranza 13,4%.

Per quanto riguarda il Fair Play Finanziario della UEFA, come si ricorderà, nel maggio 2015 abbiamo raggiunto un accordo con la UEFA al fine di gestire il deficit economico che si era verificato durante le stagioni precedenti. Il 13 giugno 2018, la UEFA ci ha comunicato l'uscita dal regime transattivo, a conclusione delle azioni intraprese a partire dal novembre 2017, riconoscendo infine la nostra conformità ai requisiti di break-even per le stagioni passate. Di conseguenza, dovremo rispettare le disposizioni applicabili a tutte le squadre che gareggiano nelle competizioni UEFA, ma non avremo più le limitazioni o gli obblighi aggiuntivi che abbiamo avuto in passato.

Nel complesso, anche il settore giovanile di AS Roma ha ottenuto ottimi risultati durante questa stagione 2017/18. Il picco della stagione è stato il Campionato Nazionale e la Supercoppa vinta dalla nostra Squadra Under 17 nel giugno 2018. Le altre squadre che hanno giocato nei Campionati Nazionali sono andate bene, con la Squadra "Primavera" (Under 19, ma con molti calciatori sotto età) e gli Under 15, che hanno raggiunto i quarti di finale della competizione, e gli Under 16, che hanno raggiunto la semifinale della competizione. Anche per la stagione 2018/19, alcuni dei calciatori più importanti della Squadra Primavera sono stati aggregati alla Prima Squadra durante il ritiro estivo, come Sdagui, Riccardi, Bouah e Cardinali (gli ultimi tre nati nel 2001). Durante la stagione, Antonucci ha fatto 3 presenze con la Prima Squadra dell'AS Roma (compresa la parte finale della seconda partita della semifinale di UEFA Champions League contro il Liverpool), Tumminello, in prestito al Crotone, stava giocando regolarmente come titolare e ha segnato un gol in Serie A prima dell'infortunio e, poi, ha segnato altri due gol quando è rientrato dopo l'infortunio, e due giocatori molto giovani e di grande talento nati nel 2001 (Riccardi e Bouah) sono stati in panchina con la Roma durante una partita di Serie A. Il valore di Tumminello è stato riconosciuto dal mercato, con il suo trasferimento all'Atalanta per €5 milioni e il diritto al 50% dei proventi della eventuale vendita futura. AS Roma continua a fornire molti calciatori alle diverse Squadre Nazionali Giovanili Italiane. A questo proposito, vale la pena ricordare che tre calciatori della Roma (Riccardi, Greco e Semeraro) hanno fatto parte della Squadra Nazionale che ha partecipato al Campionato Europeo Under 17, che ha raggiunto la finale della competizione, con Riccardi capitano della Squadra Italiana e selezionato nella Top Eleven della competizione.

Inoltre, dalla stagione 2018/19, parteciperemo alla Serie A femminile con la nostra Squadra femminile di AS Roma. La Squadra sarà allenata da Elisabetta Bavagnoli, che è stata una delle calciatrici migliori della Squadra Nazionale Italiana per molti anni.

È stata una stagione molto produttiva e di successo anche dal punto di vista delle sponsorizzazioni, con le prossime stagioni che beneficeranno degli accordi firmati. Infatti, alla fine di aprile 2018, A.S. Roma ha annunciato Qatar Airways come sponsor ufficiale della maglia della Prima Squadra per le prossime tre stagioni. La sponsorizzazione, la più grande mai firmata dal Club e una delle più grandi

mai ottenute da un club di calcio italiano, vedrà il logo della compagnia aerea adornare la parte anteriore delle maglie della Prima Squadra fino alla fine della stagione 2020-21. Inoltre, abbiamo anche raggiunto un accordo con un altro partner di importanza mondiale, il produttore sud coreano di auto, Hyundai Motor Group. L'accordo triennale vedrà il logo del marchio automobilistico sul retro delle maglie della Prima Squadra fino alla fine della stagione 2020/21, allineando così il termine con quello di Qatar Airways. Infine, abbiamo concluso un accordo di sponsorizzazione del Training Kit con un partner nel ramo delle scommesse, Betway. L'accordo è stato negoziato dopo mesi di trattative con il Gruppo Betway e avrà la durata di tre stagioni, con l'opzione reciproca per entrambe le parti di estenderlo per una stagione aggiuntiva.

I social e digital media restano al centro della strategia a lungo termine della AS Roma per far crescere il marchio del Club a livello globale attraverso quattro siti Web di proprietà (in italiano, inglese, arabo e indonesiano) e anche attraverso 28 account ufficiali di social media (disponibili in 13 lingue diverse). Nel corso della stagione 2017-18, la Roma ha avuto oltre 100 milioni di visualizzazioni di video su Facebook, ma è stato su Instagram e Twitter che il Club ha avuto un maggiore impatto. Infatti, abbiamo aggiunto 506.184 nuovi followers su Instagram, un aumento del 44% anno su anno, e generato 319.424.564 visualizzazioni sulla piattaforma, un aumento del 98% dalla stagione 2016-17. Una nuova strategia per promuovere i contenuti video su Instagram ci ha ripagato con 81.303.292 visualizzazioni video durante la stagione 2017-18, un aumento del 400% dalla stagione precedente. Su Twitter, abbiamo superato la barriera di 2 milioni di followers, un incremento di 429.761 nuovi followers, il 24% in più rispetto al 2016-17. Tuttavia, l'account Twitter in lingua inglese della Roma ha registrato un aumento ancora maggiore, l'82%, in quanto l'interesse nel Club è in crescita in America e in altri paesi di lingua inglese. In termini di contenuti, una maggiore promozione dei video ha visto le visualizzazioni dei video Twitter aumentare da 9 milioni del 2016-17 a 46 milioni nel 2017-18, un aumento del 411%.

Continuiamo a far crescere i nostri sforzi per la comunità locale attraverso Roma Cares e i suoi progetti annuali. Tra le iniziative più importanti finora intraprese vi sono la campagna di sensibilizzazione denominata "A Scuola di Tifo", per il quarto anno consecutivo, e il progetto "Calcio Insieme". Il primo si concentra sui valori dello sport ed è rivolto ai giovani studenti delle scuole primarie e secondarie, grazie al quale i calciatori hanno incontrato 40 classi e circa 900 studenti, e sono stati organizzati una serie di workshop educativi durante i quali gli studenti sono stati incoraggiati a riflettere sull'importanza del Fair Play e del comportamento che deve animare le competizioni sportive. "Calcio Insieme" è una proposta didattica promossa in collaborazione con l'associazione "Accademia Calcio Integrato", incentrata sullo sviluppo di ragazzi e ragazze con disabilità dai 6 ai 12 anni: con un team di istruttori esperti, psicologi dello sport, logopedisti ed educatori. Il programma si avvale di cultura, arte e sport per promuovere il lavoro di squadra e lo sviluppo delle competenze sociali, agendo, allo stesso tempo, come un mezzo di riabilitazione per i bambini. Come parte del sostegno alla ricerca, Roma Cares continua a sostenere la causa di Telethon contro le malattie genetiche e ha rinnovato la sua partnership con Susan Comen Italia, sostenendo il programma nella lotta contro il cancro al seno.

Il 2017/2018 è stato il quarto anno di attività anche per la "Scuola Calcio", che continua ad essere il principale progetto di educazione sportiva e culturale radicata nell'area di Roma, con sede presso il centro sportivo Coni "Giulio Onesti" e alcune attività gestite nella storica e prestigiosa struttura sportiva "Pio XI". È una scuola non più vista solo come semplice addestramento al calcio, ma, soprattutto, come volano per la formazione completa dei ragazzi e dei componenti dello staff tecnico. La macchina organizzativa è partita nel giugno del 2014 attraverso idee, progetti, proposte ed entusiasmo, e ad oggi vi partecipano 40 allenatori UEFA, quasi tutti laureati IUSM, 40 dirigenti accompagnatori, 12 dei quali dal corso di Team Manager della Luiss, 7 fisioterapisti, uno psicologo, ed il supporto dell'Istituto di Medicina dello Sport sito presso lo stesso impianto. I bambini iscritti sono oltre 650, divisi in 35 squadre tra pulcini, esordienti, giovanissimi e squadre femminili. Una scuola di cui la Vostra Società va sempre più orgogliosa.

## FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO

Trasferimenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori e contratti con i tesserati

Nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2017/18, effettuata dal 1° luglio al 31 agosto 2017, la Società ha continuato ad investire per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori (di seguito anche "DPC"). In particolare, sono stati acquisiti a titolo definitivo i DPC relativi ai calciatori Kolarov e Under, mentre per i calciatori Defrel e Schick sono stati inizialmente sottoscritti contratti di acquisto a titolo temporaneo, rispetto ai quali nel corso dell'esercizio si sono verificate le condizioni contrattuali previste per la trasformazione dell'acquisto temporaneo in definitivo. In particolare, con riferimento al contratto di acquisto dei DPC relativi al calciatore Schick, si segnala che in caso di futuro trasferimento del Calciatore entro il 1 febbraio 2020, A.S. Roma riconoscerà alla U.C. Sampdoria un importo pari al 50% del prezzo di cessione, con un minimo garantito di 20 milioni di euro, che sarà dovuto anche nel caso in cui il Calciatore risulti ancora tesserato per l'A.S. Roma a tale data.

Si ricorda inoltre che nel mese di giugno 2017 erano già state definite le operazioni di acquisizione a titolo definitivo dei DPC relativi ai giocatori Gonalons, Karsdorp, Moreno e Lorenzo Pellegrini.

Nella medesima sessione estiva 2017 sono state anche definite le cessioni a titolo temporaneo dei DPC relativi ai calciatori Ponce, Gyomber e Seck, e sono state ceduti a titolo definitivo i diritti relativi a Vainqueur. Inoltre, sono state definite le cessioni a titolo temporaneo dei diritti relativi ai calciatori Silva Duarte (Mario Rui), Zukanovic, Doumbia e Iturbe, rispetto ai quali nel corso dell'esercizio si sono verificate le condizioni contrattuali previste che hanno imposto alle Società cessionarie di trasformare l'acquisto temporaneo in definitivo. Tali operazioni si aggiungono alle cessioni a titolo definitivo del mese di giugno 2017, relative ai calciatori Salah, Rudiger, Paredes, Frattesi e Marchizza.

Nel mese di gennaio 2018, nel corso della sessione invernale della campagna trasferimenti, sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive relativi ai calciatori Emerson Palmieri e Moreno.

Nel corso del mese di giugno 2018 sono state definite le operazioni di acquisizione a titolo definitivo dei DPC relativi ai giocatori Pastore, Kluivert, Coric, Bianda, Mirante, Santon, e Zaniolo, e di cessione dei DPC dei calciatori Nainggolan e Skorupski. Inoltre, sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti relativi al calciatore Tumminello, con opzione, per l'A.S. Roma, esercitabile nelle prossime due stagioni sportive, per il riacquisto degli stessi.

Infine, si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati prolungati i contratti economici per le prestazioni sportive dei calciatori Perotti fino al 30 giugno 2021, e Manolas, fino al 30 giugno 2022, ed è stato esteso il contratto in essere con il Mister Eusebio di Francesco fino al 30 giugno 2020.

Approvazione del Bilancio d'esercizio e Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017

In data 26 ottobre 2017, l'Assemblea degli Azionisti di A.S. Roma, riunita in sede ordinaria, ha approvato il Progetto di bilancio d'esercizio al 30 giugno 2017 e, ha deliberato di riportare a nuovo l'intero importo della perdita, pari a 35,5 milioni di euro. L'Assemblea ha altresì preso visione del Bilancio Consolidato del Gruppo A.S. Roma, che ha registrato ricavi complessivi per 278,4 milioni di euro (tenuto conto dei proventi della Gestione operativa calciatori), un margine operativo Lordo (EBITDA) positivo per 44,3 milioni di euro, ed una perdita complessiva di 42 milioni di euro.

Il Progetto di bilancio era stato messo a disposizione del Pubblico in data 5 ottobre 2017, unitamente alle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione BDO Italia S.p.A., emesse rispettivamente ai sensi del D. Lgs. 58/98 e dell'art. 2429 del Codice Civile, e del D. Lgs. 39/2010, con parere favorevole e senza eccezioni e/o rilievi.

Approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale consolidata e provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 codice civile

In data 28 febbraio 2018 il Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017, relativa all'andamento gestionale del primo semestre dell'esercizio sociale 2017-2018. In particolare, si segnala che i dati relativi alla situazione patrimoniale separata di A.S. Roma S.p.A., tenuto conto di una perdita nei primi sei mesi dell'esercizio pari a 37,4 milioni di euro, hanno evidenziato la riduzione del Capitale di oltre un terzo, determinando così i presupposti di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

Di tale situazione ha preso atto l'Assemblea degli Azionisti nella riunione del 16 aprile 2018, che ha deliberato di rinviare all'Assemblea di approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2018 l'eventuale adozione, ricorrendone i presupposti, dei provvedimenti previsti dall'art. 2446 comma 2 del Codice Civile. La decisione dell'Assemblea si è basata sulle osservazioni degli Amministratori contenute nella Relazione ex art. 2446 del Codice Civile e art. 74 del Regolamento Consob n. 11971/99 predisposta dagli stessi Amministratori e depositata nei tempi e nei previsti dai Regolamenti vigenti, nonché delle osservazioni del Collegio Sindacale rese ai sensi dell'art. 2446 Codice Civile.

Comunicazione delle informazioni finanziarie relative al trimestre chiuso il 30 settembre 2017 ed al 31 marzo 2018

Il D.lgs. n.25 del 15 febbraio 2016 ha modificato le disposizioni relative alle relazioni finanziarie di cui all'art. 154-ter TUF, eliminando l'obbligo della pubblicazione del resoconto intermedio di gestione relativo al primo e terzo trimestre di esercizio. Tuttavia, ai sensi della richiesta Consob del 14 luglio 2009, ai sensi dell'art. 114 del D. Lgs. n. 58/98, a partire dal bilancio al 30 giugno 2009 la Società pubblica le seguenti informazioni relative al primo e il terzo trimestre di ogni esercizio, già contenute nelle relazioni finanziarie annuali e semestrali: a) indebitamento finanziario netto; b) rapporti verso parti correlate; c) posizioni debitorie scadute; d) rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento; e) approvazione e/o stato di avanzamento dell'eventuale piano di ristrutturazione del debito e del piano industriale, ed evidenza degli eventuali scostamenti.

Pertanto, in data 14 novembre 2017 e 14 maggio 2018 sono state pubblicate le suddette informazioni relative rispettivamente al primo e il terzo trimestre dell'esercizio 2017/18.

Corporate Governance

I principali eventi relativi a variazioni nella composizione degli Organi Societari, ovvero a conferme degli stessi, sono ampiamente descritti nel precedente capitolo "*Organi Societari*" della presente Relazione.

Concluso l'Aumento di Capitale di A.S. Roma S.p.A. sottoscritto per un ammontare pari ad Euro 100.158.283,06

In data 21 giugno 2018 si è conclusa l'offerta in opzione (l'"Offerta") delle massime 265.046.592 azioni ordinarie di nuova emissione (le "Nuove Azioni") della A.S. Roma S.p.A., rivenienti dall'aumento di capitale a pagamento scindibile, determinato dal Consiglio di Amministrazione della Società fino ad un massimo di Euro 115 milioni, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea straordinaria degli azionisti del 26 ottobre 2017.

Nel corso del periodo di offerta in opzione, iniziato il 21 maggio 2018 e concluso il 7 giugno 2018, estremi inclusi (il "Periodo di Opzione") sono stati esercitati n. 343.150.140 diritti di opzione per la sottoscrizione di n. 228.766.760 Nuove Azioni, pari all'86,31% del totale delle Nuove Azioni, per un controvalore complessivo pari a Euro 99.056.007,08.

Al termine del Periodo di Opzione, ai sensi dell'art. 2441, comma 3, cod. civ., sono stati offerti sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. i n. 54.419.748 diritti di opzione non esercitati nel Periodo di Opzione (di seguito, i "Diritti Inoptati").

Durante il periodo di Offerta in Borsa dei Diritti Inoptati, tenutosi nei giorni 14, 15, 18, 19 e 20 giugno 2018, sono stati collocati sul Mercato n. 17.019.999 diritti di opzione pari al 31,28% del totale dei Diritti Inoptati. Ad esito del periodo di Offerta in Borsa sono state sottoscritte n. 2.545.672 Nuove Azioni al prezzo di Euro 0,433 ciascuna, di cui Euro 0,283 a titolo di sovrapprezzo, secondo il rapporto di sottoscrizione di n. 2 Nuove Azioni ogni 3 possedute, per un controvalore di complessivo pari ad Euro 1.102.275,98.

L'Offerta si è pertanto conclusa con la sottoscrizione di n. 231.312.432 Nuove Azioni, per un controvalore complessivo di Euro 100.158.283,06.

Il nuovo capitale sociale di A.S. Roma S.p.A. risulta pertanto pari ad Euro 94.332.348, suddiviso in n. 628.882.320 azioni ordinarie. In conformità a quanto previsto dall'art. 2444, cod. civ., l'attestazione dell'avvenuta sottoscrizione dell'aumento di capitale, con l'indicazione del nuovo capitale sociale, è stata depositata presso il Registro delle Imprese di Roma nei termini di legge.

#### UEFA Financial Fair Play e Licenza UEFA

In data 7 maggio 2018, la Commissione di primo grado delle Licenze Uefa della FIGC, esaminata la documentazione prodotta dalla Società, aveva deliberato il rilascio della Licenza Uefa alla A.S. Roma per la stagione sportiva 2018/2019.

In data 13 giugno 2018 la Camera Investigativa dell'Organo di Controllo Finanziario dei Club (Club Financial Control Body o "CFCB") dell'UEFA ha annunciato che l'A.S. Roma è stata considerata conforme rispetto a tutti i requisiti e obiettivi generali dell'accordo transattivo sottoscritto in data 8 maggio 2015, a seguito del mancato rispetto dei requisiti di Break-Even stabiliti dal Financial Fair Play (FFP) per il periodo di monitoraggio 2014/15. Si ricorda che, in base all'Accordo Transattivo, la Società aveva assunto determinati impegni, tra cui il raggiungimento del c.d. pareggio di bilancio nel periodo di monitoraggio 2017/2018.

#### Contratto di sponsorizzazione della maglia ufficiale della Prima Squadra

Nel mese di aprile 2018 è stato sottoscritto un contratto di partnership pluriennale con la compagnia aerea Qatar Airways, che è diventato "Main Global Partner" e sponsor di maglia ufficiale della Prima Squadra fino al 30 giugno 2021. In virtù di tale contratto, i ricavi da sponsorizzazioni dell'esercizio 2017/18 hanno beneficiato di una Signing Fee, pari a 6 milioni di euro. Il contratto con Qatar Airways prevede altresì un corrispettivo pari a 11 milioni di euro per ognuno degli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021, oltre una serie di bonus tra loro cumulativi e da pagarsi in caso di raggiungimento di alcuni specifici obiettivi sportivi.

#### Diritti audiovisivi del Campionato di Serie A

In data 13 giugno 2018 la LNP Serie A ha assegnato a SKY Italia i pacchetti 5 e 6, ed a Perform il pacchetto 7, dei diritti nazionali per la trasmissione delle dirette di campionato a pagamento per le stagioni sportive 2018/19, 2019/20 e 2020/21. I tre pacchetti sono stati assegnati per un corrispettivo fisso complessivo pari a 973,3 milioni di euro medi per stagione sportiva, e una componente variabile in funzione anche della crescita del numero di abbonati al calcio dei broadcaster, che può raggiungere 150 milioni di euro su base annua. In precedenza, la LNP Serie A aveva già assegnato i diritti internazionali a IMG, per complessivi 0,37 miliardi di Euro. Pertanto, con l'aggiudicazione dei pacchetti per la trasmissione delle dirette a pagamento sul territorio italiano, il valore dei diritti TV del calcio italiano, nazionali e internazionali di Campionato, Coppa Italia e Supercoppa, è pari a circa 1,4 miliardi di euro di corrispettivi annui fissi.

Alla data della presente Relazione, inoltre, sono in corso le trattative private per i Diritti Internazionali della Coppa Italia e della Supercoppa Italiana.

A partire dall'esercizio 2018/2019, i criteri di ripartizione in vigore sono stati modificati sulla base di quanto contenuto nella legge di Bilancio 205 del 27 dicembre 2017, che include il pacchetto di misure per lo sport proposto dal ministro Luca Lotti. In particolare, le principali modifiche rispetto ai precedenti criteri di ripartizione, sono rappresentate dai seguenti punti:

- (i) un incremento del 10% della quota fissa di proventi destinati a tutte le squadre partecipanti al Campionato di Serie A, che passa quindi dal 40% al 50%;
- (ii) la modifica del peso dei singoli elementi che compongono il 30% dei proventi distribuiti sulla base dei risultati sportivi: nella nuova impostazione il 15% dei proventi sarà distribuito in base ai risultati sportivi conseguiti nell'ultimo campionato, di cui il 12% sulla base della classifica e il 3% sulla base dei punti conseguiti, il 10% sulla base dei risultati conseguiti negli ultimi cinque campionati, e il 5% in base ai risultati conseguiti a livello internazionale e nazionale a partire dalla stagione sportiva 1946/1947.
- (iii) un decremento del 10% della quota assegnata in base radicamento sociale della squadra nella popolazione, che passa dal 30% al 20%: il criterio approvato assegna il 12% dei proventi in considerazione del numero di spettatori paganti che hanno assistito dal vivo alle gare casalinghe disputate negli ultimi tre campionati, e l'8% sulla base dell'audience televisiva certificata da Auditel.

### Attività legate al nuovo stadio

La Conferenza dei Servizi, chiamata dalla Regione Lazio a valutare ed approvare le modifiche al progetto del nuovo Stadio della Roma, apportate dal Proponente a seguito delle prescrizioni contenute nella nuova delibera di pubblico interesse approvata nel giugno 2017 dall'Assemblea del Comune di Roma, si è chiusa positivamente il 5 dicembre 2017, dopo avere preso atto dei pareri favorevoli consegnati il 24 novembre 2017 da Roma Capitale, Città Metropolitana, Regione Lazio e Stato Italiano.

L'esito positivo della Conferenza dei Servizi è stato determinato con provvedimento del 22 dicembre 2017 e trasmesso alle Amministrazioni ed Enti il 2 gennaio 2018 al fine di verificare la corretta rappresentazione delle prescrizioni impartite nel nuovo progetto presentato dal Proponente. Il progetto è stato quindi trasmesso a Roma Capitale, che ha avviato a sua volta la fase pubblicistica e di raccolta delle osservazioni, al fine di approvare la relativa variante urbanistica contenuta nella Convenzione urbanistica, in cui dovranno essere esplicitati gli obblighi a carico del proponente in coerenza con le prescrizioni ricevute.

I termini per la presentazione delle osservazioni da parte dei terzi sono scaduti il 12 giugno 2018. L'Amministrazione sta predisponendo le controdeduzioni a tali osservazioni, da sottoporre all'Assemblea Capitolina che dovrà approvare la Variante Urbanistica contemporaneamente alla Convenzione Urbanistica, che è in corso di negoziazione fra Amministrazione e Proponente.

Come stabilito dalla legge 147/2013 e successive modifiche, il provvedimento conclusivo del procedimento sarà una deliberazione della Giunta Regionale che approva la variante e costituisce permesso di costruire, sostituendo ogni altra autorizzazione acquisita in Conferenza.

AS Roma lancia la squadra femminile che dalla prossima stagione parteciperà alla Serie A

Nel mese di giugno 2018 è stato definito l'acquisto del titolo sportivo della RES Roma, squadra femminile di Roma, classificatasi all'ottavo posto nell'ultimo campionato Serie A. Pertanto, a partire dalla stagione 2018/19, l'AS Roma parteciperà alla Serie A femminile con una propria squadra, la cui conduzione tecnica è stata affidata a Elisabetta Bavagnoli, che è stata una delle calciatrici migliori della Squadra Nazionale Italiana per molti anni. Le gare casalinghe saranno disputate nello stadio "Tre Fontane". Il campionato è strutturato in 12 squadre che si affrontano in gare di andata e ritorno. La prima classificata conquista lo Scudetto e assieme alla seconda ottiene il diritto di partecipare alla *Women's Champions League*.

## ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO

### Indicatori alternativi di performance (IAP)

Al fine di trasmettere in modo più efficace le informazioni sull'andamento della redditività del business e della situazione finanziaria del Gruppo, la Società utilizza nell'informativa finanziaria indicatori alternativi di performance (IAP). Per una corrente interpretazione degli IAP si evidenzia che:

- gli indicatori non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS e pertanto non devono essere considerate misure alternative a quelle fornite dagli schemi di bilancio per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo e del relativo indebitamento finanziario;
- gli indicatori sono costruiti esclusivamente a partire da dati storici consolidati del Gruppo e non sono indicativi dell'andamento futuro del Gruppo;
- gli IAP non sono previsti dai principi contabili internazionali (IFRS) e, pur essendo derivati dai bilanci consolidati del Gruppo, non sono assoggettati a revisione contabile.

In coerenza con quanto previsto dalla comunicazione Consob 92543/2015, di seguito viene quindi esplicitato contenuto e definizione degli indicatori utilizzati. Tali indicatori sono presenti anche nei successivi capitoli relativi all'analisi dei risultati economico-finanziari.

A) **Margine Operativo Lordo (EBITDA)**: è un indicatore della performance operativa calcolato sommando ricavi e costi operativi. Viene espresso sia senza tenere conto delle componenti direttamente correlate alla gestione calciatori, che al lordo delle stesse.

Il Margine Operativo Lordo, calcolato senza tenere conto del Risultato netto derivante dalla gestione calciatori, è strettamente legato ai risultati sportivi della Prima Squadra e alle competizioni a cui essa ha partecipato, Campionato di Serie A e Tim Cup, in ambito nazionale, UEFA Champions League e UEFA Europa League in ambito internazionale, e più in generale, al grado di richiamo delle gare disputate.

La tabella di seguito riportata evidenzia l'andamento e la composizione del Margine Operativo Lordo, relativo all'esercizio chiuso al 30 giugno 2018, rapportato con il medesimo valore per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2017 e 2016:

	2017/18	2016/17	2015/16
EBITDA escluso Risultato netto gestione calciatori	20.812	(34.808)	2.121
<i>Risultato netto gestione calciatori</i>	<i>45.921</i>	<i>79.076</i>	<i>64.167</i>
EBITDA incluso Risultato netto gestione calciatori	66.733	44.267	66.288

Le variazioni significative registrate tra i risultati dell'esercizio 2017/18 rispetto ai due precedenti esercizi sono dovute principalmente alle partecipazioni alla Uefa Champions League (UCL), rispetto alla meno redditizia alla Uefa Europa League (UEL), nonché ai risultati conseguiti nelle stesse, che hanno comportato un impatto positivo nei proventi derivanti dalla partecipazione alle competizioni internazionali, solo parzialmente compensati da una riduzione nel costo del personale.

In particolare, il percorso della UEFA Champions League 2017/18 è caratterizzato dal primo posto nella classifica finale del Group Stage, conseguito con tre vittorie, due pareggi e una sconfitta, ottenuti contro Atletico Madrid, Chelsea e Qarabag, dalla partecipazione e la vittoria ottenuta negli ottavi di finale nella doppia sfida con lo Shakhtar Donetsk, e nei quarti di finale, con l'FC Barcellona, che hanno permesso la qualificazione alle semifinali della competizione, disputate contro il Liverpool FC. Tali risultati hanno permesso di conseguire ricavi da gare e da diritti televisivi significativamente più alti rispetto a quelli conseguiti negli esercizi chiusi al 30 giugno 2017 e 2016. L'esercizio 2016/17 è stato caratterizzato invece dalla disputa del preliminare della UEFA Champions League e la partecipazione alla UEFA Europa League, fino agli ottavi di finale della competizione, mentre nell'esercizio 2015/2016 la squadra ha partecipato alla sola UEFA Champions League, raggiungendo gli ottavi di finale della competizione.

L'esercizio 2017/18 è altresì caratterizzato dalla sottoscrizione del contratto di partnership pluriennale con la compagnia aerea Qatar Airways, che è diventato "Main Global Partner" e sponsor di maglia ufficiale della Prima Squadra fino al 30 giugno 2021. In virtù di tale contratto, i ricavi da sponsorizzazioni dell'esercizio 2017/18 hanno beneficiato della Signing Fee, pari ad Euro 6 milioni.

Il Margine Operativo Lordo, calcolato tenendo conto del Risultato netto derivante dalla gestione calciatori, è invece strettamente legato anche ai risultati economici netti conseguiti nell'ambito della gestione dei trasferimenti di Diritti pluriennali alle prestazioni sportive (calciatori).

- B) **Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori:** rappresenta una voce tipica del bilancio di una società di calcio, ed esprime il valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive riferiti a calciatori professionisti. È una posta patrimoniale attiva di natura immateriale a carattere pluriennale, poiché il relativo valore corrisponde ad una situazione di vantaggio della società che detiene il diritto, rispetto alle altre società, destinata a durare nel tempo. Il beneficio correlato all'acquisizione di ciascun diritto è rappresentato dalla prestazione sportiva del calciatore, che costituisce il presupposto di eventuali incrementi dei ricavi di esercizio.

	30/6/2018	30/6/2017	30/6/2016
Diritti pluriennali prestaz. sportive calciatori	237.921	188.937	192.592

Il valore dei Diritti Pluriennali è strettamente influenzato dagli investimenti e disinvestimenti di Diritti pluriennali alle prestazioni sportive (calciatori) effettuati negli esercizi in esame. In particolare:

- le operazioni di trasferimento realizzate nel corso dell'esercizio 2017/18 hanno generato complessivamente investimenti in diritti per 152,8 milioni di euro, dismissioni nette e attualizzazioni per 46,3 milioni di euro, e ammortamenti, per 57,5 milioni di euro. Il valore dei diritti pluriennali al 30 giugno 2018 è pertanto pari a 237,9 milioni di euro, rispetto a 188,9 milioni di euro al 30 giugno 2017, con un incremento pari a 49 milioni di euro;
- le operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori realizzate nel corso della stagione sportiva 2016/17 hanno generato complessivamente investimenti in diritti per 91,3 milioni di euro, dismissioni nette e svalutazioni IAS per 41,5 milioni di euro, e ammortamenti, per 53,8 milioni di euro. Il valore dei diritti pluriennali al 30 giugno 2017 è pertanto pari a 188,9 milioni di euro, rispetto a 192,6 milioni di euro al 30 giugno 2016, con un leggero decremento pari a 3,7 milioni di euro.

- C) **Posizione (indebitamento) finanziaria netta:** è un indicatore della struttura finanziaria ed è determinato come somma delle voci: Attività finanziarie correnti e non correnti; Disponibilità liquide e mezzi equivalenti; Debiti finanziari correnti e non correnti. Si segnala che la Posizione (indebitamento) finanziaria netta utilizzato dal Gruppo per monitorare la propria posizione finanziaria netta, tiene conto anche dei crediti finanziari non correnti.

	30/6/2018	30/6/2017	30/6/2016
Posizione (indebitamento) finanziaria netta	(218.762)	(192.507)	(170.312)

L'Indebitamento Finanziario netto degli esercizi in esame è principalmente riferito a (i) il contratto di finanziamento sottoscritto in data 12 febbraio 2015, Contratto di finanziamento con Goldman Sachs e Unicredit, in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", tenuto conto dell'Accordo Modificativo sottoscritto in data 22 giugno 2017; (ii) i debiti verso l'azionista di maggioranza NEEP Roma Holding SpA, per versamenti effettuati a titolo di finanziamento soci per dotare la Società di risorse finanziarie adeguate ai propri fabbisogni; (iii) debiti bancari correnti, costituiti da finanziamenti bancari di breve periodo per linee per cassa concesse da primari Istituti di credito a condizioni correnti di mercato; e (iv) altri debiti finanziari, relativi a mutui erogati dal Credito Sportivo per finanziare i lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigoria, finanziamenti erogati da MPS Leasing & Factoring per l'acquisizione in locazione finanziaria del pullman in uso alla prima squadra, e l'addebito di operazioni effettuate a mezzo carte di credito aziendali.

## Commenti ai risultati economici

L'esercizio 2017/18 è stato caratterizzato dai risultati sportivi conseguiti dalla Prima Squadra nella competizione UEFA Champions League (di seguito anche "UCL"), ed in particolare dal primo posto nella classifica finale del Group Stage e la partecipazione fino alle semifinali della competizione, che hanno permesso di conseguire ricavi da gare e da diritti televisivi significativamente più alti rispetto a quelli dell'esercizio precedente, caratterizzato invece dalla disputa del preliminare della UEFA Champions League e la partecipazione alla UEFA Europa League (di seguito anche "UEL"), fino agli ottavi di finale della competizione.

L'esercizio è stato caratterizzato dalla sottoscrizione del contratto di partnership pluriennale con la compagnia aerea Qatar Airways, che è diventato "Main Global Partner" e sponsor di maglia ufficiale della Prima Squadra fino al 30 giugno 2021. In virtù di tale contratto, i ricavi da sponsorizzazioni dell'esercizio 2017/18 hanno beneficiato della Signing Fee, pari ad Euro 6 milioni, mentre per ognuno degli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 Qatar Airways riconoscerà un corrispettivo pari a 11 milioni di euro, oltre una serie di bonus tra loro cumulativi e da pagarsi in caso di raggiungimento di alcuni specifici obiettivi sportivi.

L'andamento positivo dei ricavi dell'esercizio è stato parzialmente compensato dalla crescita del costo del personale tesserato, che risente delle scelte operate in sede di mercato sulla composizione e qualità tecnica della prima squadra e della contabilizzazione di bonus individuali maturati a seguito della qualificazione alle semifinali della UEFA Champions League, e dalla riduzione del risultato netto della Gestione Operativa dei calciatori. Le strategie di mercato, ed in particolare le politiche di investimento e di disinvestimento in diritti alle prestazioni sportive implementate nel corso delle sessioni della campagna trasferimenti, hanno determinato altresì maggiori ammortamenti dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Alla luce di quanto sopra, il **Risultato economico consolidato** al 30 giugno 2018 è negativo per 25,5 milioni di euro, rispetto alla perdita di 42 milioni di euro del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, con una variazione positiva di circa 16,5 milioni di euro. I ricavi complessivi, tenuto conto dei proventi della Gestione operativa calciatori, sono stati pari a 320,4 milioni di euro (278,4 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e il margine operativo Lordo (EBITDA) è positivo per 66,7 milioni di euro (44,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

€/000	Esercizio al 30/06/2018	Esercizio al 30/06/2017	Variazioni
Ricavi operativi	250.867	175.000	75.867
Costi operativi	(230.055)	(209.808)	(20.248)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>20.812</b>	<b>(34.808)</b>	<b>55.620</b>
Gestione Operativa Netta Calciatori	45.922	79.076	(33.154)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>66.733</b>	<b>44.267</b>	<b>22.466</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(59.220)	(58.854)	(366)
Accantonamenti per rischi	(546)	(200)	(346)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>6.967</b>	<b>(14.787)</b>	<b>21.754</b>
Gestione finanziaria	(24.713)	(21.310)	(3.404)
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>(17.747)</b>	<b>(36.096)</b>	<b>18.349</b>
Gestione Fiscale	(7.976)	(6.181)	(1.796)
<b>Utile (Perdita) Consolidata</b>	<b>(25.723)</b>	<b>(42.277)</b>	<b>16.554</b>
Utile (perdita) di terzi	(225)	(229)	3
<b>Utile (Perdita) di Gruppo AS Roma</b>	<b>(25.498)</b>	<b>(42.048)</b>	<b>16.551</b>

Nel dettaglio, i **Ricavi operativi consolidati** al 30 giugno 2018 sono pari a 250,9 milioni di euro (175 milioni di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 75,9 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per l'andamento positivo dei Ricavi da gare e dei proventi per Diritti televisivi generato dalla partecipazione alla Uefa Champions League, e per la contabilizzazione della Signing Fee, pari ad Euro 6 milioni, riconosciuta da Qatar Airways alla firma del contratto di sponsorizzazione della maglia ufficiale della Prima Squadra.

€/000	Esercizio al 30/06/2018	Esercizio al 30/06/2017	Variazioni
Ricavi da Gare	77.219	35.252	41.967
Merchandising	7.808	8.056	(248)
Sponsorizzazioni	11.842	5.397	6.445
Diritti televisivi	128.557	105.573	22.984
Proventi pubblicitari	13.814	10.831	2.983
Altri proventi	11.627	9.891	1.736
<b>Ricavi operativi</b>	<b>250.867</b>	<b>175.000</b>	<b>75.867</b>

In particolare, si segnala che la partecipazione alle competizioni europee, caratterizzata dalla partecipazione fino alle semifinali di Uefa Champions League, ha generato proventi per complessivi 98,4 milioni di euro (32,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017, generati dalla partecipazione al preliminare di UCL ed alla partecipazione al Group Stage della Uefa Europa League, fino agli ottavi di finale della competizione stessa). Tra i Ricavi da gare sono contabilizzati 38,2 milioni di euro per *participation e performance bonus relativi* alla partecipazione e ai risultati sportivi conseguiti (9,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017) e 14,6 milioni di euro, come ricavi da biglietteria per le gare casalinghe (4,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017). Tra i proventi per diritti televisivi sono contabilizzati 45,6 milioni di euro relativi al Market pool riconosciuto dalla UEFA (18,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017, relativi alla singola gara di play-off della UCL e alle gare di UEL).

I **costi operativi consolidati** al 30 giugno 2018 sono pari a 230,1 milioni di euro (209,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017), in crescita principalmente per l'andamento del costo del personale tesserato, e dei servizi, questa ultima dovuta in particolare alle spese sostenute per consulenze tecnico-sportive relative a prestazioni professionali rese da consulenti sportivi nell'ambito dei contratti di prestazione sportiva sottoscritti dai tesserati. Nel dettaglio:

€/000	Esercizio al 30/06/2018	Esercizio al 30/06/2017	Variazioni
Materie di consumo	(6.880)	(6.813)	(67)
Spese per Servizi	(47.382)	(42.464)	(4.918)
Spese per god. beni di terzi	(10.671)	(9.793)	(878)
Spese per il personale	(158.841)	(145.027)	(13.814)
Oneri diversi di gestione	(6.283)	(5.711)	(572)
<b>Totale Costi di Esercizio</b>	<b>(230.055)</b>	<b>(209.808)</b>	<b>(20.248)</b>

La **Gestione operativa del parco calciatori** ha comportato nell'esercizio il conseguimento di un risultato netto positivo pari a 45,9 milioni di euro (positivo per 79,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017). Il saldo si compone di plusvalenze da cessioni di diritti alle prestazioni sportive, espresse al netto delle attualizzazioni, per 63,5 milioni di euro (95,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017), conseguite principalmente attraverso le cessioni dei Diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Emerson Palmieri, Naingolgan, Mario Rui, Skorupski e Tumminello.

Le minusvalenze e svalutazioni da cessioni di diritti alle prestazioni sportive sono pari a 9,5 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017), generate principalmente dall'adeguamento ai minori valori di realizzo dei valori di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Doumbia, Iturbe, Zukanovic e Moreno, a seguito del verificarsi delle condizioni per l'obbligo di trasformazione delle cessioni temporanee in definitive.

Infine, il saldo si compone di oneri per acquisizioni temporanee di diritti, bonus riconosciuti a società di calcio, premi di valorizzazione, addestramento tecnico e solidarietà FIFA pari a 14,2 milioni di euro (24,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017), parzialmente compensati da ricavi per cessioni temporanee e altri proventi per 6,1 milioni di euro (8,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

Gli **Ammortamenti** delle Immobilizzazioni materiali ed immateriali sono pari a 57,8 milioni di euro (55 milioni di euro, al 30 giugno 2017), relativi prevalentemente ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, determinati tenuto conto del costo di acquisto dei singoli diritti, di eventuali bonus corrisposti alle società di calcio, e delle capitalizzazioni degli altri oneri di diretta imputazione. Il valore tiene conto altresì di rinnovi contrattuali, a seguito dei quali vengono rideterminati i periodi di durata degli ammortamenti.

Al 30 giugno 2018, inoltre, sono stati effettuati **accantonamenti a fondi rischi**, per 0,5 milioni di euro, e **svalutazioni di crediti commerciali** per complessivi 1,4 milioni di euro, per adeguarne il valore a quello di presumibile realizzo.

La **Gestione finanziaria consolidata** ha generato oneri netti per 24,7 milioni di euro (21,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017), relativi sostanzialmente a commissioni ed interessi passivi derivanti dalle operazioni di finanziamento necessarie per far fronte ai fabbisogni aziendali.

La **Gestione fiscale consolidata** registra Imposte correnti per 8 milioni di euro (6,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017). Si compone di imposte correnti e degli effetti positivi derivanti dall'adesione al consolidato nazionale con il gruppo NEEP.

#### Commenti ai risultati patrimoniali e finanziari

Nell'analisi dei dati patrimoniali si segnalano l'andamento delle Attività Immobilizzate e dei crediti e debiti verso squadre di calcio, influenzati significativamente dalle politiche di investimento e di disinvestimento in Diritti alle prestazioni sportive implementate nel corso delle sessioni della campagna trasferimenti, ed in particolare dalle operazioni definite nel mese di giugno 2018, che ne hanno incrementato significativamente il valore. I Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori al 30 giugno 2018 sono pari a 237,9 milioni di euro, in crescita di circa 49 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017. In particolare, le operazioni di trasferimento realizzate nel corso dell'esercizio 2017/18 hanno generato complessivamente investimenti in diritti per 152,8 milioni di euro, dismissioni nette e attualizzazioni per 46,3 milioni di euro, e ammortamenti, per 57,5 milioni di euro.

I debiti verso società di calcio, pari a circa 175,9 milioni di euro al 30 giugno 2018, si presentano in crescita di circa 46,9 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017, mentre i crediti verso società di calcio, pari a circa 87,5 milioni di euro al 30 giugno 2018, si presentano in diminuzione di circa 23,4 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017.

L'Aumento di Capitale, concluso nel mese di giugno 2018, ha comportato un afflusso di liquidità netto per 9,4 milioni di euro, al netto dei costi sostenuti dalla Società. In particolare, l'Offerta sul Mercato di diritti d'opzione per la sottoscrizione di nuove azioni si è conclusa con la sottoscrizione di n. 231.312.432 nuove azioni, pari all'87,3% delle nuove azioni, per un controvalore complessivo pari a Euro 100.158.283. A tale proposito, si ricorda che nel corso dell'esercizio 2016/17, il socio di maggioranza NEEP aveva già effettuato versamenti in conto futuro aumento di capitale alla Società per un ammontare complessivo pari a 70 milioni di Euro, e tenuto conto di quanto già contabilizzato nell'apposita riserva di patrimonio netto per versamenti effettuati in esercizi precedenti, l'ammontare complessivo dei versamenti in conto futuro aumento di capitale effettuati dal socio di maggioranza NEEP a favore della Società era pari a 90,5 milioni di Euro. Prima dell'avvio dell'Aumento di Capitale, inoltre, AS Roma SPV LLC e NEEP hanno convertito versamenti in conto finanziamento soci, effettuati nel primo semestre dell'esercizio corrente, rispettivamente per 3,6 e 0,2 milioni di euro, in versamenti in conto Aumento di Capitale.

Il prospetto seguente espone lo stato patrimoniale consolidato in forma sintetica e riclassificata che evidenzia la struttura del capitale investito e delle fonti di finanziamento:

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

(€/000)	30 giugno 2018	30 giugno 2017	Variazioni
Capitale non corrente netto	196.851	167.810	29.041
Capitale corrente netto	(83.512)	(64.217)	(19.295)
<b>Capitale investito netto</b>	<b>113.339</b>	<b>103.593</b>	<b>9.746</b>
<i>Finanziato da:</i>			
Patrimonio netto	(105.423)	(88.914)	(16.508)
Posizione finanziaria netta	218.762	192.507	26.255
<b>Fonti di finanziamento</b>	<b>113.339</b>	<b>103.593</b>	<b>9.746</b>

Il **Capitale investito netto consolidato** al 30 giugno 2018, pari a 113,3 milioni di euro (103,6 milioni di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento di 9,7 milioni di euro, e si compone del Capitale non corrente netto, pari a 196,9 milioni di euro (167,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e del Capitale corrente netto, negativo per 83,5 milioni di euro (64,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017). Risulta finanziato dal Patrimonio netto consolidato, negativo per 105,4 milioni di euro (88,9 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e dalla Posizione finanziaria netta consolidata, a debito per 218,8 milioni di euro (192,5 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

Il **Capitale non corrente netto consolidato**, al netto delle componenti finanziarie, si presenta in crescita di 29 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017.

(€/000)	30 giugno 2018	30 giugno 2017	Variazioni
Diritti pluriennali (calciatori)	237.921	188.937	48.984
Altre immobilizzazioni immateriali	25.618	24.285	1.334
Immobilizzazioni materiali	1.548	1.756	(208)
Crediti commerciali	51.365	23.468	27.897
Altre attività non correnti	4.550	5.198	(648)
<b>TOT. ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>321.002</b>	<b>243.644</b>	<b>77.357</b>
Debiti Commerciali	(105.269)	(53.202)	(52.067)
Debiti Tributari	0	0	0
Fondo TFR	(3.578)	(3.019)	(559)
Fondo Imposte correnti e differite	(865)	(745)	(120)
Fondo Oneri e Rischi	(3.845)	(4.851)	1.005
Altre passività	(10.593)	(14.018)	3.424
<b>TOT. PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>(124.150)</b>	<b>(75.834)</b>	<b>(48.316)</b>
<b>CAPITALE NON CORRENTE NETTO</b>	<b>196.851</b>	<b>167.810</b>	<b>29.041</b>

Il **Capitale corrente netto consolidato**, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, è negativo per 83,5 milioni di euro, con una variazione negativa di 19,3 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017.

(€/000)	30 giugno 2018	30 giugno 2017	Variazioni
Rimanenze	1.130	1.048	82
Crediti Commerciali	70.918	110.489	(39.570)
Altre attività correnti	34.559	11.580	22.980
Crediti per Imposte	1.496	804	692
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>108.103</b>	<b>123.920</b>	<b>(15.817)</b>
Debiti Commerciali	(129.854)	(133.136)	3.282
Debiti Tributarî	(7.429)	(7.735)	306
Debiti verso istituti previdenziali	(1.688)	(1.221)	(466)
Altre passività correnti	(52.645)	(46.045)	(6.600)
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>(191.615)</b>	<b>(188.137)</b>	<b>(3.478)</b>
<b>CAPITALE CORRENTE NETTO</b>	<b>(83.512)</b>	<b>(64.217)</b>	<b>(19.295)</b>

Infine, si riporta di seguito la tabella riepilogativa delle posizioni debitorie a breve del Gruppo AS Roma al 30 giugno 2018, ripartite per natura, con evidenza delle posizioni scadute:

€/000	30.06.2018	
	Saldo	Scaduto
Debiti vs personale	30.990	0
Debiti vs fornitori	49.202	15.441
Debiti netti vs società di calcio*	44.462	0
Debiti tributari	7.428	0
Debiti previdenziali	1.688	0
Altri debiti	9.191	0
<b>DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>142.961</b>	<b>15.441</b>

\* espressi al netto dei crediti verso società di calcio

A tale proposito, si segnala che alla data di pubblicazione della presente Relazione sono state regolarmente pagate imposte e ritenute, e non risultano debiti tributari scaduti. È stata inoltre corrisposta ai tesserati la retribuzione relativa alla mensilità di agosto 2018.

Il **Patrimonio netto consolidato** al 30 giugno 2018 è negativo per 105,4 milioni di euro, in flessione di 16,5 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017 per effetto della contabilizzazione del Risultato economico del periodo, negativo per 25,5 milioni di euro, e tenuto conto degli effetti dell'Aumento di Capitale concluso nel giugno 2018.

(€/000)	30 giugno 2018	30 giugno 2017	Variazioni
Capitale sociale	94.332	59.635	34.697
Riserva sovrapprezzo azioni	75.346	10.177	65.170
Riserva Legale	1.987	1.987	0
Riserva Azionisti c/futuro Aumento di capitale	13	90.514	(90.501)
Riserva FTA	(85.933)	(85.933)	0
Altre riserve	(763)	(611)	(152)
Utile (perdita) portati a nuovo	(164.446)	(122.398)	(42.048)
Utile (perdita) d'esercizio	(25.498)	(42.048)	16.550
<b>Patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>(104.961)</b>	<b>(88.676)</b>	<b>(16.284)</b>
Patrimonio di terzi	(462)	(237)	(225)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>(105.423)</b>	<b>(88.914)</b>	<b>(16.508)</b>

Il valore negativo del Patrimonio netto consolidato è conseguente alle operate rettifiche di consolidamento aventi ad oggetto l'elisione del valore della Partecipazione nella Soccer SAS. Il **Patrimonio netto separato** dell'A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2018, risulta invece positivo per 30,9

milioni di euro (40,5 milioni di euro, al 30 giugno 2017), in flessione di 9,6 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017 per effetto della contabilizzazione del Risultato economico del periodo, negativo per 18,8 milioni di euro, parzialmente compensato dagli effetti positivi del sopraccitato Aumento di Capitale.

La **Posizione finanziaria netta consolidata** al 30 giugno 2018 evidenzia un indebitamento netto pari a 218,8 milioni di euro, e si confronta con un valore pari a 192,5 milioni di euro al 30 giugno 2017.

Nel dettaglio, la Posizione finanziaria netta consolidata al 30 giugno 2018 si compone di disponibilità liquide, per 30,9 milioni di euro (51,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017), crediti finanziari, per 16,7 milioni di euro (16,7 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e indebitamento, per complessivi 266,4 milioni di euro (261,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

(€/000)	30 giugno 2018	30 giugno 2017	Variazioni
Crediti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche	16.732	16.732	0
Debiti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso altri finanziatori correlati	(25.980)	(17.780)	(8.200)
- verso altri finanziatori non correlati	(202.652)	(213.958)	11.306
<b>Indebitamento finanziario netto a lungo termine</b>	<b>(211.899)</b>	<b>(215.006)</b>	<b>3.107</b>
Disponibilità liquide e Crediti finanziari a breve termine:			
- Disponibilità liquide	30.898	51.845	(20.947)
Debiti finanziari a breve termine:			
- verso Banche	(20.062)	(22.793)	2.730
- verso altri finanziatori non correlati	(17.699)	(6.554)	(11.146)
<b>Indebitamento finanziario netto a breve termine</b>	<b>(6.864)</b>	<b>22.499</b>	<b>(29.362)</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>(218.762)</b>	<b>(192.507)</b>	<b>(26.255)</b>

In particolare, l'indebitamento finanziario include il debito relativo al contratto di finanziamento sottoscritto in data 12 febbraio 2015, e la sua modifica del 22 giugno 2017 (l'Accordo Modificativo), tra, inter alia, (i) Goldman Sachs International e Unicredit S.p.A., in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", (ii) ASR Media and Sponsorship S.r.l., in qualità di prestatore, (iii) la AS Roma S.p.A., per l'assunzione di impegni e obblighi e per prendere atto delle previsioni del contratto stesso, (iv) Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l., per l'assunzione di impegni e obblighi e per prendere atto delle previsioni del contratto stesso, (v) UniCredit Bank AG - Milan Branch in qualità di "Agent and Security Agent". L'Accordo Modificativo ha consentito, in particolare, di utilizzare un incremento della linea di credito fino a 230 milioni di euro, agli stessi termini e condizioni finanziarie già precedentemente previsti dal Contratto di Finanziamento, e prevede un'estensione della data di scadenza del Finanziamento sino al quinto anniversario dalla data di sottoscrizione dell'Accordo Modificativo, ed un differimento della data di rimborso delle quote capitale a decorrere dal primo anniversario successivo alla data di sottoscrizione dell'Accordo Modificativo stesso. Si precisa inoltre che, nell'ambito del Contratto di Finanziamento e dell'Accordo Modificativo, Unicredit S.p.A., oltre ad aver agito in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", svolge soltanto l'attività di "Fronting" del finanziamento, ma non è il creditore ultimo dello stesso.

L'Indebitamento finanziario netto a medio/lungo termine è pari a 211,9 milioni di euro, composto da:

- Crediti finanziari pari a 16,7 milioni di euro, rimasti invariati rispetto al 30 giugno 2017. Sono relativi sostanzialmente a depositi su conti correnti posti a garanzia di impegni assunti nell'ambito del contratto di finanziamento sopra richiamato;
- Debiti finanziari, con scadenza oltre i 12 mesi, per complessivi 228,6 milioni di euro, di cui (i) 201,8 milioni di euro, relativi al contratto di finanziamento e all'Accordo Modificativo, sopra richiamato; (ii) 26 milioni di euro, relativi a finanziamenti erogati dalla capogruppo ASR SPV LLC attraverso l'azionista di maggioranza NEEP Roma Holding SpA; (iii) 0,8 milioni di euro, per debiti verso società di leasing e altri Istituti Finanziari.

L'indebitamento finanziario netto a breve termine è pari a 6,9 milioni di euro, e si compone di:

- Disponibilità liquide, per 30,9 milioni di euro, e

- Debiti finanziari, con scadenza entro 12 mesi, per complessivi 37,8 milioni di euro, di cui (i) 16,6 milioni di euro, relativi alla parte a breve del contratto di finanziamento e dell'Accordo Modificativo, sopra richiamato; (iii) 20,1 milioni di euro, a debiti verso banche per finanziamenti bancari di breve periodo; (iv) 0,95 milioni di euro, per debiti verso banche e istituti finanziari, relativi all'addebito delle operazioni effettuate a mezzo carte di credito aziendale; e (v) 0,15 milioni di euro, per debiti verso società di leasing e altri Istituti Finanziari.

Si riporta di seguito il rendiconto finanziario consolidato dell'esercizio 2017/18:

(€ / 000)	30/06/2018	30/06/2017
<b>A) Risultato prima delle imposte</b>	<b>(17.747)</b>	<b>(36.096)</b>
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	57.810	54.974
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	1.956	3.881
+/- plusvalenze (minusvalenze) cessioni dititti calciatori gestione finanziaria	(53.943)	(94.839)
variazione delle rimanenze	24.714	21.310
variazione dei crediti correnti	(82)	(336)
variazione dei debiti correnti	(36.744)	15.156
variazione dei fondi rischi	(7.340)	(1.124)
variazione dei crediti tributari	(1.005)	(360)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	(692)	2.521
variazione altre passività correnti	(186)	(10.108)
variazione altre attività non correnti	7.066	(3.168)
variazione altre passività non correnti	648	(1.975)
+/- gestione fiscale	(3.488)	(264)
<b>B) Flusso Monetario Attività Operativa</b>	<b>(19.261)</b>	<b>(20.512)</b>
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	(144.935)	(91.316)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	93.553	135.983
variazione crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	23.482	(62.357)
variazione debiti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	56.749	8.655
<b>C) Flusso monetario dalla gestione di diritti pluriennali prestaz. calciatori</b>	<b>28.849</b>	<b>(9.035)</b>
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali	(2.594)	(5.606)
<b>D) Flusso monetario dell'attività di investimento</b>	<b>(2.594)</b>	<b>(5.606)</b>
Variazione dei crediti finanziari non correnti	(0)	(5.029)
Variazione del finanziamento soci	8.400	10.780
Variazione di altri debiti finanziari	(161)	54.676
Proventi finanziari (oneri)	(24.714)	(21.310)
Variazione riserva c/futuro aumento di capitale	-	70.000
Incrementi Aumento di capitale e variazione altre riserve	9.012	366
Dividendi pagati a terzi	-	(0)
<b>E) Flusso monetario dell'attività di finanziamento</b>	<b>(7.464)</b>	<b>109.483</b>
<b>FLUSSO MONETARIO TOTALE</b>	<b>(18.217)</b>	<b>38.234</b>
<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:</b>		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali	29.053	(9.181)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali	10.836	29.053
<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi</b>	<b>(18.217)</b>	<b>38.234</b>
Composizione delle disponibilità liquide:		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	30.898	51.846
Saldo bancari passivi	(20.062)	(22.793)
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali</b>	<b>10.836</b>	<b>29.053</b>

ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI A.S. ROMA S.P.A.

Commenti ai risultati economici separati di A.S. Roma S.p.A.

L'esercizio 2017/18 è stato caratterizzato dai risultati sportivi conseguiti dalla Prima Squadra nella competizione UEFA Champions League (di seguito anche "UCL"), ed in particolare dal primo posto nella classifica finale del Group Stage e la partecipazione fino alle semifinali della competizione, che hanno permesso di conseguire ricavi da gare e da diritti televisivi significativamente più alti rispetto a quelli dell'esercizio precedente, caratterizzato invece dalla disputa del preliminare della UEFA Champions League e la partecipazione alla UEFA Europa League (di seguito anche "UEL"), fino agli ottavi di finale della competizione.

L'esercizio è stato caratterizzato dalla sottoscrizione del contratto di partnership pluriennale con la compagnia aerea Qatar Airways, che è diventato "Main Global Partner" e sponsor di maglia ufficiale della Prima Squadra fino al 30 giugno 2021. In virtù di tale contratto, i ricavi da sponsorizzazioni dell'esercizio 2017/18 hanno beneficiato della Signing Fee, pari ad Euro 6 milioni, mentre per ognuno degli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 Qatar Airways riconoscerà un corrispettivo pari a 11 milioni di euro, oltre una serie di bonus tra loro cumulativi e da pagarsi in caso di raggiungimento di alcuni specifici obiettivi sportivi.

L'andamento positivo dei ricavi dell'esercizio è stato parzialmente compensato dalla crescita del costo del personale tesserato, che risente delle scelte operate in sede di mercato sulla composizione e qualità tecnica della prima squadra e della contabilizzazione di bonus individuali maturati a seguito della qualificazione alle semifinali della UEFA Champions League, e dalla riduzione del risultato netto della Gestione Operativa dei calciatori. Le strategie di mercato, ed in particolare le politiche di investimento e di disinvestimento in diritti alle prestazioni sportive implementate nel corso delle sessioni della campagna trasferimenti, hanno determinato altresì maggiori ammortamenti dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Alla luce di quanto sopra, il **Risultato economico separato di A.S. Roma S.p.A.** al 30 giugno 2018 è negativo per 18,8 milioni di euro, rispetto alla perdita di 35,5 milioni di euro al 30 giugno 2017, con una variazione positiva di circa 16,6 milioni di euro. Il margine operativo Lordo (EBITDA) è positivo per 58,6 milioni di euro (38,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017), con un miglioramento di 20,3 milioni di euro rispetto al precedente esercizio.

€/000	Esercizio al 30/06/2018	Esercizio al 30/06/2017	Variazioni
Ricavi operativi	219.759	147.850	71.909
Costi operativi	(207.049)	(188.602)	(18.447)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>12.711</b>	<b>(40.752)</b>	<b>53.463</b>
Gestione Operativa Netta Calciatori	45.921	79.075	(33.154)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>58.632</b>	<b>38.322</b>	<b>20.310</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(57.400)	(56.817)	(583)
Accantonamenti per rischi	(546)	0	(546)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>686</b>	<b>(18.494)</b>	<b>19.180</b>
Gestione finanziaria	(14.349)	(14.646)	297
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>(13.664)</b>	<b>(33.140)</b>	<b>19.476</b>
Gestione Fiscale	(5.184)	(2.356)	(2.828)
<b>Utile (Perdita) di periodo</b>	<b>(18.848)</b>	<b>(35.496)</b>	<b>16.648</b>

Nel dettaglio, i **Ricavi operativi** al 30 giugno 2018 sono pari a 219,8 milioni di euro (147,9 milioni di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 71,9 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per l'andamento positivo dei Ricavi da gare e dei proventi per Diritti televisivi generato dalla partecipazione alla Uefa Champions League, e per la contabilizzazione della Signing

Fee, pari ad Euro 6 milioni, riconosciuta da Qatar Airways alla firma del contratto di sponsorizzazione della maglia ufficiale della Prima Squadra.

€/000	Esercizio al 30/06/2018	Esercizio al 30/06/2017	Variazioni
Ricavi da Gare	77.219	35.252	41.967
Sponsorizzazioni	6.000	0	6.000
Diritti televisivi	121.343	98.408	22.935
Altri proventi	15.196	14.190	1.006
<b>Ricavi operativi</b>	<b>219.759</b>	<b>147.850</b>	<b>71.909</b>

In particolare, si segnala che la partecipazione alle competizioni europee, caratterizzata dalla partecipazione fino alle semifinali di Uefa Champions League, ha generato proventi per complessivi 98,4 milioni di euro (32,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017, generati dalla partecipazione al preliminare di UCL ed alla partecipazione al Group Stage della Uefa Europa League, fino agli ottavi di finale della competizione stessa). Tra i Ricavi da gare sono contabilizzati 38,2 milioni di euro per *participation e performance bonus relativi* alla partecipazione e ai risultati sportivi conseguiti (9,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017) e 14,6 milioni di euro, come ricavi da biglietteria per le gare casalinghe (4,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017). Tra i proventi per diritti televisivi sono contabilizzati 45,6 milioni di euro relativi al Market pool riconosciuto dalla UEFA (18,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017, relativi alla singola gara di play-off della UCL e alle gare di UEL).

I **costi operativi** al 30 giugno 2018 sono pari a 207,1 milioni di euro (188,6 milioni di euro, al 30 giugno 2017), in crescita principalmente per l'andamento del costo del personale tesserato, e dei servizi, questa ultima dovuta in particolare alle spese sostenute per consulenze tecnico-sportive relative a prestazioni professionali rese da consulenti sportivi nell'ambito dei contratti di prestazione sportiva sottoscritti dai tesserati. Nel dettaglio:

	Esercizio al 30/06/2018	Esercizio al 30/06/2017	Variazioni
Materie di consumo	(3.446)	(3.192)	(254)
Spese per Servizi	(36.141)	(31.752)	(4.389)
Spese per god. beni di terzi	(8.907)	(8.058)	(849)
Spese per il personale	(152.454)	(138.827)	(13.627)
Oneri diversi di gestione	(6.101)	(6.773)	672
<b>Totale Costi di Esercizio</b>	<b>(207.049)</b>	<b>(188.602)</b>	<b>(18.447)</b>

La **Gestione operativa del parco calciatori** ha comportato nell'esercizio il conseguimento di un risultato netto positivo pari a 45,9 milioni di euro (positivo per 79,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017). Il saldo si compone di plusvalenze da cessioni di diritti alle prestazioni sportive, espresse al netto delle attualizzazioni, per 63,5 milioni di euro (95,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017), conseguite principalmente attraverso le cessioni dei Diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Emerson Palmieri, Nainggolan, Mario Rui, Skorupski e Tumminello.

Le minusvalenze e svalutazioni da cessioni di diritti alle prestazioni sportive sono pari a 9,5 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017), generate principalmente dall'adeguamento ai minori valori di realizzo dei valori di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Dombia, Iturbe, Zukanovic e Moreno, a seguito del verificarsi delle condizioni per l'obbligo di trasformazione delle cessioni temporanee in definitive.

Infine, il saldo si compone di oneri per acquisizioni temporanee di diritti, bonus riconosciuti a società di calcio, premi di valorizzazione, addestramento tecnico e solidarietà FIFA pari a 14,2 milioni di euro (24,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017), parzialmente compensati da ricavi per cessioni temporanee e altri proventi per 6,1 milioni di euro (8,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

Gli **Ammortamenti** delle Immobilizzazioni materiali ed immateriali sono pari a 57 milioni di euro (54,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017), relativi prevalentemente ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, determinati tenuto conto del costo di acquisto dei singoli diritti, di eventuali bonus corrisposti alle società di calcio, e delle capitalizzazioni degli altri oneri di diretta imputazione. Il valore

tiene conto altresì di rinnovi contrattuali, a seguito dei quali vengono rideterminati i periodi di durata degli ammortamenti.

Al 30 giugno 2018, inoltre, sono stati effettuati **accantonamenti a fondi rischi**, per 0,5 milioni di euro, e **svalutazioni di crediti commerciali** per complessivi 0,4 milioni di euro, per adeguarne il valore a quello di presumibile realizzo.

La **Gestione finanziaria** ha generato oneri netti per 14,3 milioni di euro (14,6 milioni di euro, al 30 giugno 2017), relativi sostanzialmente a commissioni ed interessi passivi derivanti dalle operazioni di finanziamento necessarie per far fronte ai fabbisogni aziendali.

La **Gestione fiscale** registra Imposte correnti per 5,2 milioni di euro (2,4 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

Commenti ai risultati patrimoniali e finanziari separati di A.S. Roma S.p.A.

Nell'analisi dei dati patrimoniali si segnalano l'andamento delle Attività Immobilizzate e dei crediti e debiti verso squadre di calcio, influenzati significativamente dalle politiche di investimento e di disinvestimento in Diritti alle prestazioni sportive implementate nel corso delle sessioni della campagna trasferimenti, ed in particolare dalle operazioni definite nel mese di giugno 2018, che ne hanno incrementato significativamente il valore. I Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori al 30 giugno 2018 sono pari a 237,9 milioni di euro, in crescita di circa 49 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017. In particolare, le operazioni di trasferimento realizzate nel corso dell'esercizio 2017/18 hanno generato complessivamente investimenti in diritti per 152,8 milioni di euro, dismissioni nette e attualizzazioni per 46,3 milioni di euro, e ammortamenti, per 57,5 milioni di euro.

I debiti verso società di calcio, pari a circa 175,9 milioni di euro al 30 giugno 2018, si presentano in crescita di circa 46,9 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017, mentre i crediti verso società di calcio, pari a circa 87,5 milioni di euro al 30 giugno 2018, si presentano in diminuzione di circa 23,4 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017

L'Aumento di Capitale, concluso nel mese di giugno 2018, ha comportato un afflusso di liquidità netto per 9,4 milioni di euro, al netto dei costi sostenuti dalla Società. In particolare, l'Offerta sul Mercato di diritti d'opzione per la sottoscrizione di nuove azioni si è conclusa con la sottoscrizione di n 231.312.432 nuove azioni, pari all'87,3% delle nuove azioni, per un controvalore complessivo pari a Euro 100.158.283. A tale proposito, si ricorda che nel corso dell'esercizio 2016/17, il socio di maggioranza NEEP aveva già effettuato versamenti in conto futuro aumento di capitale alla Società per un ammontare complessivo pari a 70 milioni di Euro, e tenuto conto di quanto già contabilizzato nell'apposita riserva di patrimonio netto per versamenti effettuati in esercizi precedenti, l'ammontare complessivo dei versamenti in conto futuro aumento di capitale effettuati dal socio di maggioranza NEEP a favore della Società era pari a 90,5 milioni di Euro. Prima dell'avvio dell'Aumento di Capitale, inoltre, AS Roma SPV LLC e NEEP hanno convertito versamenti in conto finanziamento soci, effettuati nel primo semestre dell'esercizio corrente, rispettivamente per 3,6 e 0,2 milioni di euro, in versamenti in conto Aumento di Capitale.

Il prospetto seguente espone lo stato patrimoniale in forma sintetica e riclassificata che evidenzia la struttura del capitale investito e delle fonti di finanziamento:

<i>Euro/000</i>	<b>30 giugno 2018</b>	<b>30 giugno 2017</b>	<b>Variazioni</b>
Capitale non corrente netto	319.540	289.633	29.907
Capitale corrente netto	(61.562)	(58.830)	(2.732)
<b>Capitale investito netto</b>	<b>257.978</b>	<b>230.802</b>	<b>27.176</b>
<i>Finanziato da:</i>			
Patrimonio netto	30.889	40.484	(9.595)
Posizione finanziaria netta	227.089	190.318	36.771
<b>Fonti di finanziamento</b>	<b>257.978</b>	<b>230.802</b>	<b>27.176</b>

Il **Capitale investito netto** al 30 giugno 2018, pari a 258 milioni di euro (230,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento di 27,2 milioni di euro, e si compone del Capitale non corrente netto, pari a 319,5 milioni di euro (289,6 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e del Capitale corrente netto, negativo per 61,6 milioni di euro (58,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017). Risulta finanziato dal Patrimonio netto, pari a 30,9 milioni di euro (40,5 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e dalla Posizione finanziaria netta, a debito per 227,1 milioni di euro (190,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

Il **Capitale non corrente netto**, al netto delle componenti finanziarie, si presenta in crescita di 29,9 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017.

(€/000)	30 giugno 2018	30 giugno 2017	Variazioni
Diritti pluriennali (calciatori)	237.921	188.937	48.984
Altre immobilizzazioni immateriali	8.260	6.509	1.751
Partecipazioni	131.993	131.983	10
Immobilizzazioni materiali	800	1.154	(354)
Crediti commerciali	51.365	23.468	27.897
Altre attività non correnti	2.914	2.868	46
<b>TOT. ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>433.253</b>	<b>354.919</b>	<b>78.334</b>
Debiti Commerciali	105.269	53.202	52.067
Fondo TFR	2.230	1.850	380
Fondo Imposte correnti e differite	865	745	120
Fondo Oneri e Rischi	3.845	4.651	(806)
Altre passività	1.503	4.839	(3.336)
<b>TOT. PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>113.713</b>	<b>65.287</b>	<b>48.426</b>
<b>CAPITALE NON CORRENTE NETTO</b>	<b>319.540</b>	<b>289.632</b>	<b>29.908</b>

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, è negativo per 61,6 milioni di euro, con una variazione negativa di 2,7 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017.

Euro/000	30 giugno 2018	30 giugno 2017	Variazioni
Crediti Commerciali	77.838	110.494	(32.656)
Altre attività correnti	46.482	10.475	36.007
Crediti per Imposte	30	38	(8)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>124.350</b>	<b>121.007</b>	<b>3.343</b>
Debiti Commerciali	121.781	126.597	(4.816)
Debiti Tributarî	7.185	7.500	(315)
Debiti verso istituti previdenziali	1.233	858	375
Altre passività correnti	55.713	44.883	10.830
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>185.911</b>	<b>179.838</b>	<b>6.073</b>
<b>CAPITALE CORRENTE NETTO</b>	<b>(61.562)</b>	<b>(58.831)</b>	<b>(2.731)</b>

Il **Patrimonio netto separato di A.S. Roma S.p.a.** al 30 giugno 2018 è positivo per 30,9 milioni di euro, in flessione di 9,6 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017 per effetto della contabilizzazione del Risultato economico del periodo, negativo per 18,8 milioni di euro, e tenuto conto degli effetti dell'Aumento di Capitale concluso nel giugno 2018.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

(€/000)	30 giugno 2018	30 giugno 2017	Variazioni
Capitale sociale	94.332	59.635	34.697
Riserva sovrapprezzo azioni	75.346	10.178	65.168
Riserva Legale	1.987	1.987	(0)
Riserva attualizzazione benefici futuri dipendenti	(514)	(401)	(113)
Riserva FTA	(85.933)	(85.933)	0
Riserva Azionisti c/futuro Aumento di capitale	13	90.514	(90.501)
Utile (perdita) portati a nuovo	(35.496)	0	(35.496)
Utile (perdita) d'esercizio	(18.848)	(35.496)	16.648
<b>Patrimonio netto</b>	<b>30.889</b>	<b>40.484</b>	<b>(9.595)</b>

La **Posizione finanziaria netta separata di A.S. Roma S.p.A.** al 30 giugno 2018 evidenzia un indebitamento netto pari a 227,1 milioni di euro, e si confronta con un valore pari a 190,3 milioni di euro al 30 giugno 2017.

Nel dettaglio, la Posizione finanziaria netta separata al 30 giugno 2018 si compone di disponibilità liquide, per 19,1 milioni di euro (44,9 milioni di euro, al 30 giugno 2017), crediti finanziari, per 0,1 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e indebitamento, per complessivi 246,4 milioni di euro (235,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

(€/000)	30 giugno 2018	30 giugno 2017	Variazioni
Crediti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche	132	132	-
Debiti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche		0	-
- verso altri finanziatori correlati	(207.484)	(190.066)	(17.419)
- verso altri finanziatori non correlati	(838)	(987)	148
<b>Indebitamento finanziario netto a lungo termine</b>	<b>(208.191)</b>	<b>(190.920)</b>	<b>(17.270)</b>
Disponibilità liquide e Crediti finanziari a breve termine:			
- Disponibilità liquide	19.141	44.888	(25.748)
Debiti finanziari a breve termine:			
- verso Banche	(20.062)	(22.793)	2.730
- verso altri finanziatori correlati	(16.883)	(20.448)	3.565
- verso altri finanziatori non correlati	(1.093)	(1.045)	(48)
<b>Indebitamento finanziario netto a breve termine</b>	<b>(18.898)</b>	<b>602</b>	<b>(19.500)</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>(227.089)</b>	<b>(190.318)</b>	<b>(36.771)</b>

L'Indebitamento finanziario si compone di:

- Debiti finanziari, con scadenza oltre i 12 mesi, per complessivi 208,3 milioni di euro, di cui (i) 181,5 milioni di euro, verso Soccer SAS, relativi al contratto di finanziamento infragruppo sottoscritto nel mese di febbraio 2015; (ii) 26 milioni di euro, verso la controllante Neep Roma Holding S.p.A., per Versamenti a titolo di finanziamento; e (iii) 0,8 milioni di euro, per debiti verso società di leasing e altri Istituti Finanziari.
- Debiti finanziari, con scadenza entro 12 mesi, per complessivi 38 milioni di euro, di cui (i) 20,1 milioni di euro, a debiti verso banche per finanziamenti bancari di breve periodo, nella forma di affidamenti temporanei di conto corrente, nei limiti accordati alla Società; (ii) 16,9 milioni di euro verso ASR Media and Sponsorship S.r.L., relativi al contratto di finanziamento infragruppo sottoscritto nel mese di giugno 2017 nell'ambito della rinegoziazione del Contratto di Finanziamento più volte citato in precedenza; (iii) 0,95 milioni di euro, per debiti verso banche e istituti finanziari relativi all'addebito delle operazioni effettuate a mezzo carte di credito aziendale; (iv) 0,15 milioni di euro, per debiti verso società di leasing e altri Istituti Finanziari.

## ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI SOCCER SAS

Il **Risultato economico separato di Soccer SaS** al 30 giugno 2018 è negativo per 7 milioni di euro, rispetto alla perdita di 8,8 milioni di euro al 30 giugno 2017, con una variazione positiva di circa 1,8 milioni di euro. Il margine operativo Lordo (EBITDA) è negativo per 14,4 milioni di euro (16.5 milioni di euro, al 30 giugno 2017), con un miglioramento di 2,1 milioni di euro rispetto al precedente esercizio

€/000	30/06/2018	30/06/2017	Variazioni
Ricavi delle Vendite	7.774	8.243	(469)
Sponsorizzazioni	5.842	5.397	445
Diritti televisivi	7.967	8.046	(79)
Proventi pubblicitari	19.287	15.311	3.976
Altri proventi	432	334	98
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>41.302</b>	<b>37.332</b>	<b>3.971</b>
Acquisti materie di consumo	(3.587)	(3.717)	130
Spese per Servizi	(16.756)	(15.262)	(1.494)
Spese per godimento beni di terzi	(27.774)	(27.556)	(218)
Spese per il personale	(6.357)	(6.199)	(157)
Oneri diversi di gestione	(1.180)	(1.084)	(96)
<b>Totale Costi di Esercizio</b>	<b>(55.654)</b>	<b>(53.818)</b>	<b>(1.836)</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(14.352)</b>	<b>(16.487)</b>	<b>2.135</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(1.566)	(1.806)	240
Accantonamenti per rischi	0	(200)	200
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(15.918)</b>	<b>(18.493)</b>	<b>2.575</b>
Oneri / Proventi finanziari netti	8.952	9.702	(751)
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>(6.966)</b>	<b>(8.791)</b>	<b>1.824</b>
Imposte correnti	0	0	0
Imposte anticipate e differite	0	0	0
<b>Utile (Perdita) di esercizio</b>	<b>(6.966)</b>	<b>(8.791)</b>	<b>1.824</b>

I **Ricavi operativi** conseguiti da Soccer SAS nell'esercizio 2017/2018 sono pari a 41,3 milioni di euro (37,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017), derivanti da attività di merchandising, proventi di sponsorizzazione tecnica, relativi al contratto sottoscritto con NIKE, proventi pubblicitari, inclusivi della vendita dei pacchetti "Premium Seats" dello Stadio Olimpico, ed i proventi relativi alla commercializzazione della Library A.S. Roma, al canale tematico "Roma TV", e al canale radio "Roma Radio".

I **Costi Operativi** al 30 giugno 2018 sono pari a 55,7 milioni di euro (53,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017), in crescita rispetto al precedente esercizio. In particolare, includono il costo riconosciuto a MediaCo per l'affitto del ramo d'azienda, pari a 22,7 milioni di euro (22,7 milioni di euro al 30 giugno 2017), nonché gli oneri di gestione e sviluppo del Centro Media realizzato presso la sede di Trigoria.

Il **Capitale Investito Netto** al 30 giugno 2018 risulta pari a 129,5 milioni di euro (129,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017), determinato per 120,2 milioni di euro, dal Capitale non corrente netto,

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

sostanzialmente composto dal valore della partecipazione in MediaCo, e per 9,3 milioni di euro, dal Capitale corrente netto.

	30/06/2018	30/06/2017	Variazioni
Capitale non corrente netto	120.142	120.769	(626)
Capitale corrente netto	9.312	9.066	246
<b>Capitale investito netto</b>	<b>129.454</b>	<b>129.835</b>	<b>(380)</b>
<i>Finanziato da:</i>			
Patrimonio netto (incluso ris. di terzi)	94.270	101.275	(7.005)
Posizione finanziaria netta	35.184	28.560	6.624
<b>Fonti di finanziamento</b>	<b>129.454</b>	<b>129.835</b>	<b>(381)</b>

La **Posizione finanziaria netta** di fine esercizio è a debito per 35,2 milioni di euro (28,6 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e si compone di (i) disponibilità liquide per 0,9 milioni di euro; (ii) crediti finanziari verso AS Roma, per 181,5 milioni di euro; (iii) debiti finanziari verso MediaCo, per 217,6 milioni di euro, relativi ai contratti di finanziamento infragruppo sottoscritti nel mese di febbraio 2015 nell'ambito del contratto di finanziamento sottoscritto con Unicredit e Goldman Sachs.

Il **Patrimonio netto** è positivo per 94,3 milioni di euro (101,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017), in flessione sostanzialmente per effetto del Risultato economico dell'esercizio.

## ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI ASR MEDIA AND SPONSORSHIP SRL

L'esercizio 2017/18, si è chiuso con un Risultato positivo per 10,7 milioni di euro (12,6 milioni di euro, al giugno 2017). I **Ricavi operativi** sono pari a 22,7 milioni di euro, e sono relativi ai proventi riconosciuti da Soccer Sas nell'ambito del contratto di affitto di azienda. Il **Margine operativo lordo** al 30 giugno 2018 (EBITDA) è positivo per 22,5 milioni di euro. La **gestione finanziaria netta** è negativa per 6,8 milioni di euro, e tiene conto di interessi passivi, maturati sulla base del Contratto di Finanziamento, e attivi, maturati sulla base del contratto di finanziamento intercompany con Soccer SAS. La **Gestione fiscale**, infine, presenta un saldo negativo di 4,8 milioni di euro, per Imposte correnti e differite (passive).

€/000	30/06/2018	30/06/2017	Variazioni
Totale Ricavi di Esercizio	22.707	22.701	7
Totale Costi di Esercizio	(254)	(270)	16
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>22.454</b>	<b>22.431</b>	<b>23</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(254)	(232)	(22)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>22.200</b>	<b>22.200</b>	<b>0</b>
Oneri / Proventi finanziari netti	(6.750)	(3.838)	(2.912)
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>15.450</b>	<b>18.362</b>	<b>(2.912)</b>
Imposte correnti	(2.792)	(3.824)	1.032
Imposte anticipate e differite	(1.971)	(1.971)	0
<b>Utile (Perdita) di esercizio</b>	<b>10.686</b>	<b>12.566</b>	<b>(1.880)</b>

Il **Capitale Investito Netto** al 30 giugno 2018 risulta pari a 89,6 milioni di euro (108,6 milioni di euro, al 30 giugno 2017), determinato per 120,8 milioni di euro, dal Capitale non corrente netto, e per 31,2 milioni di euro, dal Capitale corrente netto negativo.

€/000	30/06/2018	30/06/2017	Variazioni
Capitale non corrente netto	120.836	123.035	(2.200)
Capitale corrente netto	(31.249)	(14.454)	(16.795)
<b>Capitale investito netto</b>	<b>89.587</b>	<b>108.581</b>	<b>(18.994)</b>
<i>Finanziato da:</i>			
Patrimonio netto	133.074	134.954	(1.880)
Posizione finanziaria netta	(43.487)	(26.373)	(17.115)
<b>Fonti di finanziamento</b>	<b>89.587</b>	<b>108.581</b>	<b>(18.994)</b>

La **Posizione finanziaria netta** di fine esercizio è a credito per 43,5 milioni di euro (a credito per 26,4 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e si compone di: (i) disponibilità liquide per 10,8 milioni di euro; (ii) crediti finanziari a medio/lungo termine, per 16,6 milioni di euro, costituiti da depositi su conti correnti a garanzia di adempimenti previsti dal contratto di finanziamento sottoscritto con Unicredit e Goldman Sachs nel mese di febbraio 2015; (iii) crediti finanziari verso Soccer, per 217,6 milioni di euro, relativi ai contratti di finanziamento infragruppo sottoscritti nel mese di febbraio 2015 nell'ambito del contratto di finanziamento sottoscritto con Unicredit e Goldman Sachs; (iv) crediti finanziari verso AS Roma per 16,9 milioni di euro; e (iv) debiti finanziari per 218,4 milioni di euro, relativi al contratto di finanziamento sopra richiamato.

Il **Patrimonio netto** di MediaCo, pari a 133,1 milioni di euro, è composto per 0,2 milioni di euro, dal Capitale Sociale, per 122,2 milioni di euro da altre riserve, e per 10,7 milioni di euro, dall'utile di esercizio.

## RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE

Il Gruppo AS Roma intrattiene sia rapporti commerciali sia rapporti di prestazione di servizi di natura amministrativa e finanziaria con parti correlate, intendendosi come tali i soggetti definiti dal principio contabile internazionale IAS 24 - adottato secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 - (di seguito, "Operazioni con Parti Correlate").

Il regolamento contenente i 'Principi di Comportamento per l'effettuazione di operazioni rilevanti sotto l'aspetto economico, patrimoniale e finanziario e di operazioni con parti correlate, da adottarsi ai sensi dell'art.4 del Regolamento adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato, e dall'art.9 del Codice di Autodisciplina, tenendo anche conto della Comunicazione Consob n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 3 dicembre 2010, ed entrato in vigore dal 1 gennaio 2011. Nella riunione del 12 novembre 2015, il Consiglio di Amministrazione della Società ne ha approvato un aggiornamento, che è stato diffuso nei termini di legge.

Le operazioni con le parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 e di seguito esposte, si riferiscono ad operazioni aventi natura commerciale e finanziaria, e sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla AS Roma SPV LLC, e non ha avuto nel periodo significativi effetti economici e patrimoniali per il Gruppo. In particolare, al 30 giugno 2018 non sussistono rapporti diretti di natura commerciale o finanziaria nei confronti della AS Roma SPV LLC, ad eccezione di oneri per studi, progettazione e presentazione del nuovo stadio, addebitati fra le due società in forza degli accordi in essere. Inoltre, la Società ha potuto beneficiare di versamenti in Conto

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

finanziamento soci per 8,4 milioni di euro, erogati nell'esercizio 2017/18 dall'azionista di riferimento ASR SPV LLC per il tramite dell'azionista di maggioranza NEEP Roma Holding SpA ("NEEP"), società proprietaria della partecipazione di maggioranza del capitale della Società, a sua volta partecipata per il 100% dalla AS Roma SPV LLC. Nell'esercizio 2017/18 AS Roma SPV LLC ha altresì effettuato Versamenti in conto finanziamento soci per 3,6 milioni di euro, rispetto ai quali la Società, in data 30 marzo 2018, ha ricevuto comunicazione dall'azionista stesso per la conversione di tale finanziamento soci in versamenti conto Aumento di Capitale, con conseguente contabilizzazione nel Patrimonio Netto della Società.

Nei prospetti che seguono sono indicati i valori complessivi relativi ai rapporti patrimoniali ed economici al 30 giugno 2018, intercorsi con le società correlate, ivi inclusa AS Roma SPV LLC, e con esclusione di quelli infragruppo eliminati nel processo di consolidamento.

### RAPPORTI PATRIMONIALI CON PARTI CORRELATE

Stato Patrimoniale 30/06/2018	Attività non correnti	Attività correnti			TOTALE ATTIVITA'
Attivo	Altre attività	Crediti Finanziari	Crediti commerciali	Altre attività	
AS Roma Real Estate Srl	2.700	0	-	0	2.700
Neep Roma Holding S.p.A.	-	-	-	2.369	2.369
ASR SPV LLC	-	-	2.093	40	2.133
Stadio TDV S.p.A	-	-	-	430	430
SDS srl (società liquidata)	-	-	-	40	40
<b>Totale attività</b>	<b>2.700</b>	<b>0</b>	<b>2.093</b>	<b>2.879</b>	<b>7.672</b>
Totale di bilancio	4.550	0	70.918	34.559	110.027
% incidenza	59%	n.a	3%	8%	7%

Stato Patrimoniale 30/06/2018	Passività non correnti	Passività correnti			TOTALE PASSIVITA'
Passivo	Debiti finanziari	Debiti finanziari	Debiti commerciali	Altre passività	
AS Roma Real Estate Srl	-	-	(1.074)	-	(1.074)
Neep Roma Holding S.p.A.	(25.980)	-	(37)	(2.593)	(28.610)
Stadio TDV S.p.A	-	-	-	(462)	(462)
ASR SPV GP LLC	-	-	(199)	-	(199)
<b>Totale passività</b>	<b>(25.980)</b>	<b>0</b>	<b>(1.310)</b>	<b>(3.055)</b>	<b>(30.344)</b>
Totale di bilancio	(228.631)	(37.762)	(129.854)	(52.645)	(448.892)
% incidenza	11%	0%	1%	6%	7%

In particolare:

- **A.S. Roma Real Estate S.r.l.:** tra le Altre attività non correnti sono iscritti crediti per 2,7 milioni di euro, per depositi cauzionali costituiti a fronte degli impegni contrattuali assunti per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria.. Tra i Debiti commerciali correnti sono ricompresi residui canoni di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria, per 1,1 milioni di euro.
- **NEEP Roma Holding S.p.A.:** tra le attività correnti sono iscritti crediti per 2,4 milioni di euro, relativi a perdite fiscali (IRES e ritenute d'acconto) della Capogruppo ceduti alla controllante nell'ambito del consolidato fiscale del Gruppo Neep Roma Holding S.p.A.. I debiti verso NEEP Roma Holding S.p.A. includono i Versamenti in Conto finanziamento soci da questa erogati alla Società, per 26 milioni di euro, iscritti tra le Passività non correnti; infine, tra le altre passività correnti sono contabilizzati debiti per 2,6 milioni di euro, relativi, al trasferimento di imposte (IRES) in applicazione del consolidato fiscale e all'IVA di Gruppo.
- Prima dell'avvio dell'Aumento di Capitale, inoltre, AS Roma SPV LLC e NEEP hanno convertito versamenti in conto finanziamento soci, effettuati nel primo semestre dell'esercizio, rispettivamente per 3,6 e 0,2 milioni di euro, in versamenti in conto Aumento di Capitale.
- **AS Roma SPV LLC:** tra le attività correnti sono contabilizzati crediti per 2,1 milioni di euro, relativi ad oneri per studi, progettazione e presentazione del nuovo stadio, riaddebitati alla controllante in forza degli accordi in essere.
- **Stadio TDV S.p.A.:** tra le altre attività correnti sono contabilizzati 0,4 milioni di euro relativi ad anticipazioni di costi sostenuti da AS Roma in relazione agli studi per la progettazione del nuovo stadio. Fra le altre passività sono contabilizzati 0,5 milioni di euro relativi all'IVA di Gruppo.

- **ASR SPV GP LLC:** tra le passività correnti sono contabilizzati debiti per 0,2 milioni di euro, per attività di consulenza direzionale e riaddebito di spese sostenute per conto della Società.

#### RAPPORTI ECONOMICI CON ALTRE IMPRESE CORRELATE

Conto Economico 30/06/2018	Ricavi d'esercizio	Costi di esercizio		Comp. Fiscali	TOTALE
	Altri proventi	Costi per servizi	Godim. Beni di terzi	Proventi da consolidato fiscale	
AS Roma Real Estate Srl	-	-	(2.700)	-	(2.700)
Neep Roma Holding S.p.A.	-	(60)	-	2.269	2.209
Gruppo Raptor	-	(395)	-	-	(395)
ASR SPV LLC	201	-	-	-	201
ASR SPV GP LLC	-	(755)	-	-	(755)
<b>Totale</b>	<b>201</b>	<b>(1.210)</b>	<b>(2.700)</b>	<b>2.269</b>	<b>(1.441)</b>
<i>Totale di bilancio</i>	11.627	(47.382)	(10.671)	2.269	(44.156)
<i>% incidenza</i>	2%	3%	25%	100%	3%

In particolare:

- **A.S. Roma Real Estate Srl:** tra le Spese per godimento beni di terzi sono contabilizzati, per 2,7 milioni di euro, canoni per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria.
- **NEEP Roma Holding S.p.A.:** tra le spese per servizi sono contabilizzati oneri, per 0,1 milioni di euro, relativi ad attività di consulenza direzionale prestata nell'esercizio. Tra le componenti fiscali, sono contabilizzati proventi, per 2,3 milioni di euro, relativi al trasferimento di perdite fiscali (IRES), effettuato nell'ambito del consolidato fiscale del Gruppo.
- **Gruppo Raptor:** nei costi per Servizi, sono contabilizzati oneri per 0,4 milioni di euro, relativi al riaddebito di spese sostenute per conto della Società.
- **AS Roma SPV LLC:** tra gli altri ricavi è contabilizzato l'importo di 0,2 milioni di euro relativi ad oneri per studi, progettazione e presentazione del nuovo stadio, riaddebitati alla controllante in forza degli accordi in essere.
- **ASR SPV GP LLC:** tra le spese per servizi sono contabilizzati oneri per 0,8 milioni di euro relativi ad attività di consulenza direzionale e riaddebito di spese sostenute per conto della Società.

#### RISPETTO DEI COVENANT, NEGATIVE PLEDGE E DI OGNI ALTRA CLAUSOLA DELL'INDEBITAMENTO DEL GRUPPO

Il contratto di finanziamento sottoscritto in data 12 febbraio 2015 tra, inter alia, (i) Goldman Sachs International e Unicredit S.p.A., in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", (ii) ASR Media and Sponsorship S.r.l., in qualità di prenditore, (iii) AS Roma S.p.A., per l'assunzione di impegni e obblighi e per prendere atto delle previsioni del contratto stesso, (iv) Soccer Sas di Brand Management S.r.l., per l'assunzione di impegni e obblighi e per prendere atto delle previsioni del contratto stesso, (v) UniCredit Bank AG - Milan Branch in qualità di "Agent and Security Agent" (di seguito, il "Contratto di Finanziamento"), come modificato in data 22 giugno 2017, è assistito da covenants, che devono essere rispettati ogni trimestre finanziario ogni trimestre finanziario di ogni annualità, nonché decadenza dal beneficio del termine, clausole di cross default e impegni la cui violazione o la cui attivazione potrebbero comportare la risoluzione del contratto e l'obbligo di rimborso anticipato.

Al 30 giugno 2018 i suddetti covenants contrattuali risultano rispettati per tutti i trimestri a partire dal 30 giugno 2015 (prima data di fine trimestre oggetto di rilevazione) e fino al trimestre 1° aprile – 30 giugno 2018. Inoltre, non si è verificato alcun evento di violazione di negative pledge e non si sono verificati eventi che comportano la decadenza del beneficio del termine o di rimborso anticipato obbligatorio.

### APPROVAZIONE DI UN PIANO DI RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO E DI UN PIANO INDUSTRIALE

Non vi è un piano di ristrutturazione del debito, ne sono stati approvati Piani Industriali dagli Organi Sociali.

### PRINCIPALI PROCEDIMENTI GIUDIZIARI E CONTENZIOSI

A.S. Roma è parte, attiva e passiva, di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, rapporti pregressi con calciatori, fornitori, collaboratori e consulenti; le valutazioni operate degli Amministratori in merito alle appostazioni di bilancio per i procedimenti e contenziosi passivi sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione dello stesso. La Società, infatti, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente le controversie in corso e procede, qualora necessario, sulla base del prevedibile esito delle stesse, ad effettuare stanziamenti ad appositi fondi rischi.

A copertura del rischio derivante dai procedimenti di cui il Gruppo AS Roma è parte, al 30 giugno 2018, risultano accantonati negli appositi fondi per altri rischi ed oneri complessivamente 3,8 milioni di Euro, rispetto a 4,9 milioni di Euro accantonati al 30 giugno 2017, così composti:

- Fondo rischi legali: pari a 3,7 milioni di Euro (4,8 milioni di Euro, al 30 giugno 2017), costituito a fronte di alcuni procedimenti legali che riguardano, prevalentemente, pregressi rapporti con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti. Nell'esercizio 2017/18, sono stati effettuati accantonamenti per 0,5 milioni di euro e utilizzi per 1,6 milioni di euro.
- Fondo rischi previdenziali: pari a 0,1 milioni di Euro, invariato rispetto al 30 giugno 2017, destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals) riferiti a cause di lavoro.

#### Contenziosi tributari

Si riportano a seguire i contenziosi tributari di cui è parte la Società a seguito di contestazioni da parte dell'Amministrazione Finanziaria, e che risultano attualmente pendenti presso la Suprema Corte di Cassazione:

- Periodo d'imposta 2000: è pendente in Cassazione il giudizio relativo a IVA per l'anno di imposta 2000, da riferirsi in particolare alla contestazione di omessa fatturazione di operazioni imponibili in relazione ai compensi da partecipazione agli incassi in trasferta corrisposti in conformità al, vigente *pro tempore*, art. 30 del Regolamento della Lega Nazionale Professionisti. Il ricorso per Cassazione è stato presentato dalla Società in data 12 febbraio 2016 avverso la sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Roma depositata il 16 luglio 2015, che, in sede di rinvio, aveva rigettato l'appello della Società. L'importo della controversia è pari a 0,4 milioni di euro, oltre sanzioni e interessi. La cartella contenente la riscossione provvisoria degli importi dovuti in base alla decisione della Commissione Tributaria Regionale di Roma è già stata oggetto di integrale pagamento da parte della Società.
- Periodo di imposta 2001: è pendente in Cassazione il giudizio relativo al presunto tardivo versamento della prima rata del condono ai sensi dell'art. 8 della legge n.289/2002. Il ricorso in Cassazione è stato presentato dall'Agenzia delle Entrate in data 12 ottobre 2012, contro la

sentenza della Commissione Tributaria Regionale del 12 luglio 2011, favorevole alla Società. L'importo della controversia è pari a 0,5 milioni di euro a titolo di sanzioni e interessi, somme inizialmente versate dalla Società e successivamente alla stessa rimborsate a seguito della decisione dei giudici di secondo grado.

Ad eccezione di quanto sopra esposto, non risultano attualmente pendenti ulteriori contestazioni da parte dell'Amministrazione Finanziaria

## BASIC ITALIA

### AS Roma, Soccer / Basic (contenzioso ordinario):

AS Roma e Soccer sono state citate in giudizio da Basic per il risarcimento del danno correlato al presunto inadempimento del contratto di sponsorizzazione tecnica sottoscritto il 12 giugno 2010, ai sensi del quale Basic era stata designata Sponsor tecnico ufficiale del club per una durata di sette anni. Il contratto prevedeva la facoltà in favore di AS Roma e Soccer di risolvere anticipatamente il contratto al verificarsi di alcuni eventi espressamente definiti nel contratto tra cui, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la produzione e commercializzazione da parte di Basic di prodotti difforni dai prototipi approvati ai sensi del contratto. In data 23 novembre 2012 AS Roma e Soccer hanno risolto per inadempimento il suddetto contratto lamentando gravi difetti riscontrati sul materiale tecnico e sulla linea di abbigliamento realizzata dalla Basic per la stagione sportiva 2012/2013. Con atto di citazione notificato in data 5 dicembre 2012 Basic ha citato in giudizio AS Roma e Soccer sostenendo che l'inadempimento contestato da AS Roma e Soccer non fosse tale da giustificare la risoluzione contrattuale da parte delle stesse, e ha richiesto un risarcimento danni per i danni patiti a seguito di detta risoluzione, quantificati in Euro 62 milioni circa.

Con comparsa di costituzione con domanda riconvenzionale AS Roma e Soccer respingevano le domande proposte da Basic concludendo per l'inammissibilità e/o infondatezza e quindi per il rigetto integrale delle domande avverse, richiedendo al contempo la risoluzione del contratto per fatto e colpa della stessa Basic e sua condanna al risarcimento dei danni per un importo superiore al doppio di quanto richiesto da Basic, ed in particolare per complessivi 100 milioni di Euro in favore di AS Roma e 35 milioni di Euro in favore di Soccer, oltre interessi e rivalutazione.

Alla Data della presente Relazione il Consulente Tecnico d'Ufficio nominato dal Tribunale per effettuare gli accertamenti tecnici richiesti dal Giudice ha completato le sue analisi ed ha depositato l'elaborato peritale presso il Tribunale. All'udienza per la precisazione delle conclusioni, il Giudice ha trattenuto la causa in decisione assegnando alle parti termini per il deposito degli scritti conclusivi con decorrenza dal 20.11.2018. Allo stato non è possibile effettuare una previsione sul possibile esito della controversia.

### Soccer / Basic (Procedimento di opposizione a decreto ingiuntivo):

Parallelamente, pende fra Soccer e Basic Italia un procedimento dinanzi al Tribunale di Roma per l'opposizione al decreto ingiuntivo ottenuto nel gennaio 2013 da Basic Italia nei confronti di Soccer, con il quale il Tribunale ingiungeva a quest'ultima il pagamento della somma di Euro 534.094,48 in favore di Basic Italia, oltre interessi ex D.Lgs 231/02.

Con l'opposizione al decreto ingiuntivo Soccer ha respinto le domande di Basic Italia insistendo per la revoca, annullamento e/o declaratoria di inefficacia del decreto ingiuntivo opposto anche in ragione dei gravi inadempimenti di Basic Italia al contratto di sponsorizzazione tecnica stipulato del 12 giugno 2010.

Alla Data della presente Relazione il Consulente Tecnico d'Ufficio nominato dal Tribunale per effettuare gli accertamenti tecnici richiesti dal Giudice ha completato le sue analisi ed ha depositato l'elaborato peritale presso il Tribunale. All'udienza per la precisazione delle conclusioni, il Giudice ha trattenuto la causa in decisione assegnando alle parti termini per il deposito degli scritti conclusivi con decorrenza dal 20.11.2018. Allo stato non è possibile effettuare una previsione sul possibile esito della controversia.

### ALTRI CONTENZIOSI

#### AS Roma /Batistuta Gabriele Omar (contenzioso ordinario)

Con atto di citazione notificato il 3 marzo 2006, Batistuta citava in giudizio la AS Roma al fine di dichiarare l'inadempimento delle società e condannare la società al risarcimento dei danni patiti dall'attore, quantificati in circa 7,9 milioni di euro e corrispondenti a quanto Gabriel Omar Batistuta avrebbe dovuto percepire in forza dell'accordo per cui è causa con la maggiorazione del 30 % prevista dallo stesso accordo e con gli interessi decorrenti dalle singole scadenze all'effettivo soddisfo; nonché al risarcimento dei danni per mancato guadagno, perdita di chance conseguente all'impossibilità di Gabriel Omar Batistuta di considerare offerte provenienti da società interessate alla sua immagine a causa del vincolo contrattuale, quantificabile in via equitativa in 1 milione di euro, ovvero nella diversa maggiorazione o minore somma che sarà di giustizia o provata in corso di causa.

Con sentenza n. 20447/13 il Tribunale di Roma respingeva le domande attoree, condannando il Batistuta al pagamento delle spese di lite. In data 3 dicembre 2014, il Sig. Batistuta ha notificato l'atto di appello avverso detta sentenza e in data 28.09.2015 AS Roma si costituiva in giudizio.

Il giudizio è stato aggiornato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 12 maggio 2020.

#### AS Roma / Filippo Lubrano (contenzioso ordinario)

Con atto di citazione in appello notificato alla AS Roma, il Prof. Avv. Filippo Lubrano ha interposto appello avverso la sentenza del Tribunale Civile di Milano, Sez. V n. 10939, che aveva parzialmente accolto l'opposizione a decreto ingiuntivo promossa dalla AS Roma avverso il decreto ingiuntivo con cui il Tribunale Civile di Milano aveva ingiunto il pagamento dell'importo di circa 2 milioni di euro in favore del Prof. Filippo Lubrano in ragione di asserite prestazioni che sarebbero state rese nel periodo tra il 1992 al 2000, condannando la AS Roma al pagamento dell'importo di circa 33 mila euro, oltre accessori di legge.

Con comparsa di costituzione e risposta con appello incidentale depositata in data 21 luglio 2017 AS Roma si è costituita nel giudizio insistendo per il rigetto della sentenza impugnata da controparte.

Parallelamente con la comparsa di costituzione e risposta AS Roma impugnava la sentenza nella parte in cui riconosceva la spettanza di 33 mila euro in favore del Lubrano, eccependo tra l'altro l'espressa rinuncia del Lubrano ad ogni corrispettivo per l'attività svolta quale Consigliere con deleghe al contenzioso ordinario e federale, concludendo per la riforma sul punto della Sentenza.

Alla prima udienza in appello, celebratasi il 17 ottobre 2017, la Corte dava atto della regolarità del contraddittorio e rinviava al 7 novembre 2017, invitando le parti a ricercare un componimento bonario della controversia. All'udienza del 7 novembre, pendenti trattative fra le parti, la Corte rinviava all'udienza del 20 febbraio 2018, e quindi all'udienza del 15 maggio 2018 per verificare gli esiti delle trattative, eventualmente potendo anche fare precisare le conclusioni. All'udienza del 15 maggio, la Corte ha rinviato la causa per precisazione delle conclusioni all'udienza dell'8 gennaio 2019.

### Contenzioso di lavoro

Si segnala che A.S. Roma è parte di alcuni contenziosi aventi ad oggetto l'accertamento di differenze retributive, promossi nei confronti della Società. Il *petitum* complessivo è pari a circa 690 mila euro, ed i fondi rischi stanziati a tal fine sono sufficienti a garantire la copertura delle richieste complessive eventualmente vantate da detti soggetti a titolo di differenze retributive, pur ritenendo la Società di aver agito nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia.

### Altri contenziosi

Alla data della presente Relazione sono state promosse circa 20 cause nell'ambito delle quali sono state avanzate richieste risarcitorie nei confronti del Gruppo AS Roma, per un *petitum* complessivo pari a 10 milioni di euro, per lo più riconducibili a contenziosi per inadempimenti contrattuali e risarcimento danni. A parere della Società, anche alla luce di esperienze pregresse in simili procedimenti, il rischio di soccombenza in tali contenziosi risulta remoto o scarsamente significativo.

## PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE DEL GRUPPO

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente Relazione, si riporta nel seguito una sintetica descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui il Gruppo è esposto.

### Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

La grave crisi che ha colpito negli ultimi anni le principali istituzioni finanziarie mondiali e che ha fortemente inciso sull'andamento dei principali mercati finanziari, con gravi ripercussioni sull'intero andamento dell'economia a livello mondiale non ha sino ad oggi inciso significativamente sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Qualora infatti tale situazione di crisi dovesse prolungarsi, la Società potrebbe non essere in grado di sostituire gli accordi in scadenza con accordi e condizioni quantomeno analoghe, con conseguenti effetti negativi sull'attività e sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria.

### Rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche

La normativa vigente prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati atti posti in essere dai propri sostenitori, dirigenti e tesserati, e dei soci delle società cui è riconducibile, direttamente o indirettamente, il controllo delle società stesse, nonché coloro che svolgono qualsiasi attività all'interno o nell'interesse di una società o comunque rilevante per l'ordinamento federale che possono comportare l'irrogazione di sanzioni sportive e/o economiche a carico della Società. A tale riguardo, pur avendo adottato le misure e le procedure ritenute necessarie al fine di evitare la violazione della predetta normativa, la Società non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori (ammende, squalifiche di un settore o dell'intero stadio, penalizzazioni di uno o più punti in classifica, e, nei casi più gravi come l'illecito sportivo l'esclusione dal campionato di competenza o da qualsiasi altra competizione agonistica obbligatoria, con assegnazione ad uno dei campionati di categoria inferiore).

### Rischi connessi a modifiche del regime fiscale e normativo del settore

Il Gruppo opera prevalentemente in Italia, dove è soggetto al pagamento di tasse e imposte. Il Gruppo adempie alle proprie obbligazioni tributarie, in alcuni casi, sulla base dell'interpretazione della legislazione e regolamentazione fiscale vigente, e potrebbe pertanto essere soggetto ad effetti negativi derivanti da mutamenti della normativa fiscale cui è soggetto. Mutamenti della normativa fiscale, o della sua eventuale interpretazione, potrebbero esporre il Gruppo a conseguenze negative sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Inoltre, l'attività calcistica professionistica è disciplinata da una normativa nazionale ed internazionale estesa, stringente ed articolata. Eventuali modifiche del quadro normativo all'interno del quale la Società opera, l'adozione di nuovi provvedimenti da parte degli organi sportivi competenti (ivi inclusa, a titolo esemplificativo, l'adozione di più stringenti parametri per l'iscrizione ai campionati, per l'ammissione all'acquisizione dei diritti alle prestazioni dei calciatori o per il rilascio della Licenza UEFA) ovvero modifiche repentine della attuale prassi interpretativa della normativa vigente, potrebbero influire significativamente sull'attività del Gruppo e sulla partecipazione della Prima Squadra alle competizioni, comportare un incremento dei costi connessi alla gestione della Prima Squadra e/o una riduzione dei ricavi con possibili conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria nonché sulle attività e sulle prospettive del Gruppo.

### Rischi connessi alla riduzione della popolarità del calcio professionistico e delle competizioni nazionali e internazionali

I ricavi generati dal calcio professionistico e dalle competizioni nazionali e internazionali hanno una significativa dipendenza dalla popolarità ed attrattività del calcio professionistico. Una sua riduzione in ragione di una mancanza di interesse per le competizioni nazionali ed internazionali, della concorrenza di altri sport, o di uno scandalo legato, a titolo di esempio, a disordini o al doping o ad

illeciti per scommesse sportive, potrebbero avere significativi effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria e sull'attività, strategie e prospettive del Gruppo.

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti radiotelevisivi di Serie A, Coppa Italia e UEFA

I ricavi del Gruppo dipendono in misura significativa dai proventi derivanti dalla vendita centralizzata dei diritti radiotelevisivi relativi al Campionato di Serie A e Coppa Italia e dalle relative modalità di vendita e criteri di ripartizione degli stessi, nonché dai proventi generati dalla partecipazione alle competizioni UEFA. Le regole che disciplinano la titolarità dei diritti radiotelevisivi delle competizioni sportive sopra indicate, e la ripartizione dei proventi conseguiti dalla loro assegnazione, non permettono la gestione diretta da parte della Società.

In particolare, una eventuale contrazione del mercato dei diritti, nonché una modifica dei criteri adottati per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata dei diritti radiotelevisivi, sia a livello nazionale che europeo, potrebbe condurre in futuro ad una significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi connessi alla partecipazione alle competizioni sportive

La partecipazione della Prima Squadra alle diverse competizioni sportive nazionali ed europee, in particolare, all'Uefa Champions League, nonché le performance che la stessa ottiene in tali competizioni hanno una notevole incidenza sui risultati economici e finanziari dell'esercizio. In particolare, la mancata partecipazione ai campionati professionistici nazionali potrebbe far venire meno il presupposto della continuità aziendale. Infatti, un simile scenario potrebbe impedire alla Società il proseguimento della propria attività. La mancata partecipazione alle competizioni europee comporta invece effetti negativi significativi sulle strategie di sviluppo, sull'attività, sulle prospettive e, più in generale, sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. I minori ricavi conseguiti sarebbero infatti accompagnati da una minor visibilità del marchio della Società e, conseguentemente, da un minor potere negoziale della Società in sede di rinnovo dei diversi rapporti contrattuali per sponsorizzazioni, vendita di posti premium, e altre attività di marketing, nonché da una diminuzione del valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, ove ceduti.

La partecipazione al campionato di Serie A è legata, oltre al titolo sportivo conseguito (piazzamento nelle prime 17 posizioni del campionato di Serie A della stagione precedente), all'ottenimento della Licenza Nazionale, che prevede il rispetto di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria fissati annualmente dal Consiglio Federale della F.I.G.C. nell'ambito dell'approvazione delle norme relative al Sistema delle Licenze Nazionali. Inoltre, al fine di favorire il riequilibrio economico-finanziario delle società di Serie A, la F.I.G.C. ha introdotto, con il Comunicato Ufficiale n. 188/A del 26 marzo 2015, a decorrere dalla stagione sportiva 2015/16, un sistema di norme programmatiche che entreranno completamente a regime nella stagione sportiva 2018/19. Tali norme programmatiche includono, a decorrere dalla stagione sportiva 2015/16, un sistema di indicatori di controllo, rappresentati dal c.d. indicatore di Liquidità e dai c.d. indicatore di Indebitamento e di Costo del Lavoro Allargato (che operano come indicatori correttivi); a decorrere dalla stagione sportiva 2016/2017, prescrizioni in materia di assenza di debiti scaduti verso società di calcio per trasferimenti di calciatori, assenza di debiti scaduti verso tesserati per emolumenti a questi dovuti; e, ai fini dell'ottenimento della Licenza Nazionale 2018/2019 prescrizioni in materia di c.d. "pareggio di bilancio", le cui regole applicative sono state dettagliate in un apposito manuale pubblicato con il Comunicato Ufficiale n. 263/A del 27/1/2016, e prevedono la determinazione del pareggio di bilancio definendo i ricavi e i costi rilevanti ai fini del calcolo a partire dal bilancio dell'esercizio 2015/16.

La partecipazione alle competizioni europee è legata, oltre al titolo sportivo conseguito, all'ottenimento della c.d. "Licenza UEFA", per il cui conseguimento la Società deve dimostrare di avere i requisiti previsti dal Manuale di Licenza UEFA, che sono di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria. Inoltre, tutti i club qualificati alle competizioni europee sono automaticamente soggetti al rispetto del c.d. Fair Play Finanziario (FFP), l'insieme di regole e criteri di monitoraggio imposte dall'UEFA, basate in particolare su tre pilastri: continuità aziendale, c.d.

pareggio di bilancio (“Break even rule”), e assenza di debiti scaduti verso altri club, giocatori o autorità sociali e fiscali.

Rischi connessi alla dipendenza dalle sponsorizzazioni e dagli altri accordi di natura commerciale

I ricavi totali del Gruppo dipendono in misura rilevante anche dagli accordi di sponsorizzazione e, più in generale dagli accordi commerciali, ivi inclusi accordi connessi alla gestione e allo sfruttamento dei diritti televisivi e di immagine di cui la Società è titolare in virtù delle disposizioni previste nella Legge Melandri-Gentiloni.

Tali proventi sono originati da investimenti effettuati da aziende terze e potrebbero essere influenzati dalla fase di recessione economica che ha colpito in questi anni l'economia di molti Paesi, tra cui l'Italia. Nel caso in cui la crisi economica dovesse perdurare e, conseguentemente, lo stato di incertezza che caratterizza l'attuale scenario economico a livello globale dovesse confermarsi, è possibile una ulteriore contrazione degli investimenti nel settore delle sponsorizzazioni sportive da parte delle imprese con conseguenti possibili impatti negativi sui risultati economico finanziari del Gruppo.

La Società è, inoltre, soggetta al rischio di contraffazione dei propri marchi da parte di terzi e per tale motivo ha posto in essere una forte politica di lotta ai prodotti contraffatti. Tuttavia, oltre a collaborare assiduamente e fattivamente con le competenti autorità, al fine di reprimere possibili lesioni da parte dei terzi e per reagire ai fenomeni di contraffazione (cd. “brand protection”) la Società ha inserito nei contratti di licenza apposite clausole, che obbligano i licenziatari a collaborare attivamente con la Società per il monitoraggio di eventuali contraffazioni dei diritti di privativa sui marchi AS Roma e persegue su base continuativa la violazione dei propri marchi, grazie anche alla costante collaborazione con l'Agenzia delle Dogane e la Guardia di Finanza, anche di fronte all'autorità giudiziaria, in sede sia civile sia penale.

Rischi connessi allo stato fisico ed agli infortuni dei calciatori

I risultati economici e finanziari della Società sono correlati ai risultati sportivi conseguiti nelle competizioni disputate. Lo stato fisico dei calciatori e gli infortuni che possono verificarsi nel corso della stagione sono pertanto un fattore di rischio che può incidere notevolmente sui risultati economico finanziari della Società. Nonostante la Società abbia sottoscritto polizze assicurative con primarie compagnie, volte a garantire la Società da tali rischi, e conseguentemente sia adeguatamente garantita sotto il profilo del risarcimento economico del danno, in caso di infortunio dei calciatori potrebbero comunque determinarsi effetti negativi sul Gruppo.

Rischi relativi alla capacità di attrarre calciatori di livello internazionale, staff tecnico e personale chiave qualificati

La Società dipende in misura rilevante dall'apporto professionale di personale chiave e di figure altamente specializzate. Per personale chiave si intendono calciatori, allenatori e staff tecnico della Prima Squadra e delle squadre del settore giovanile, nonché amministratori esecutivi e posizioni manageriali apicali. Per figure altamente specializzate si intendono le persone che, in ragione del proprio patrimonio di conoscenze ed esperienze nel settore in cui operano le società del Gruppo, ne risultano determinanti per la crescita e lo sviluppo. Qualora il rapporto con una o più delle suddette figure dovesse interrompersi per qualsivoglia motivo, non vi sono garanzie che la Società riesca a sostituirle tempestivamente con soggetti egualmente qualificati e idonei ad assicurare nel breve periodo il medesimo apporto operativo e professionale.

Inoltre, si segnala che la Società ha dovuto far fronte negli ultimi anni ad un significativo incremento dei costi per stipendi e premi riconosciuti dai competitor a calciatori, allenatori e staff tecnico. Qualora tale trend di mercato proseguisse ed i costi continuassero ad aumentare in misura significativa, si potrebbero avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria, nonché sull'attività, le strategie e le prospettive della Società, anche in considerazione delle maggiori difficoltà che si potrebbero incontrare al momento della eventuale sostituzione di calciatori. A tale proposito, si segnala inoltre che la Società è sottoposta al rispetto dei Regolamenti previsti per la partecipazione alle competizioni sportive nazionali ed internazionali, ed in particolare

alle prescrizioni sul c.d. Fair Play finanziario previsto dalla F.I.G.C. e dall'UEFA, che potrebbero limitarne la sostenibilità dei costi stessi.

Rischi connessi all'eventuale deterioramento del Rating assegnato da Standard & Poor's

Il Contratto di Finanziamento sottoscritto da MediaCo con Unicredit e Goldman Sachs a febbraio 2015, e da ultimo modificato a giugno 2017, è oggetto di rating da parte di Standard & Poor's Rating Services. Il Rating attribuito è considerato dalla Standard & Poor's come "rating pubblico" ai sensi del Regolamento (CE) n. 1060/2009 del Parlamento Europeo e del Consiglio dell'Unione Europea.

Alla data della presente Relazione, il rating assegnato da Standard & Poor's Rating Services al Contratto di Finanziamento di MediaCo è BB con outlook Stabile.

Si segnala che, ai sensi del Contratto di Finanziamento, l'eventuale peggioramento del Rating potrebbe determinare, a discrezione dell'Agent (agendo ragionevolmente), la decadenza dal beneficio del termine ed il rimborso anticipato delle somme di cui al Contratto di Finanziamento.

**Rischi legati all'esito di controversie in corso**

Le valutazioni operate dagli Amministratori, in merito alle appostazioni di bilancio per i procedimenti e contenziosi passivi, ed in particolare per gli stanziamenti ad appositi fondi rischi e svalutazioni crediti, sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione dello stesso e tengono in considerazione il fatto che nei principali contenziosi il Gruppo AS Roma è anche parte attiva. Gli Amministratori ritengono dunque che le somme stanziare siano adeguate alla luce delle circostanze presenti alla data della presente Relazione ed in conformità ai principi contabili di riferimento, secondo i quali un accantonamento viene effettuato quando la passività è probabile e ragionevolmente quantificabile. Tuttavia, soprattutto in caso di soccombenza nei contenziosi di cui è parte, tali accantonamenti potrebbero non essere sufficienti a far fronte interamente alle domande risarcitorie e/o restitutorie connesse ai procedimenti pendenti.

Per informazioni sui procedimenti giudiziari, civili, fiscali o di natura lavoristica, di cui è parte il Gruppo, si rinvia al precedente capitolo "*Principali procedimenti giudiziari e contenziosi*" della Relazione.

**Rischi derivanti dall'operatività con parti correlate**

Nell'ambito della propria attività ordinaria, il Gruppo intrattiene rapporti di natura commerciale e finanziaria con le società del Gruppo stesso e con parti correlate. A giudizio della Società, le operazioni con parti correlate sono e sono state poste in essere a normali condizioni di mercato. Tuttavia, non vi è certezza che ove tali operazioni fossero state concluse con parti terze, le stesse avrebbero negoziato e stipulato i relativi contratti, ovvero eseguito le operazioni stesse, alle stesse condizioni e con le stesse modalità. Inoltre, la cessazione ovvero la risoluzione per qualsiasi motivo di uno o più dei rapporti con parti correlate, potrebbe comportare difficoltà dovute alla prosecuzione di tali rapporti, ovvero alla definizione degli stessi con condizioni diverse.

**Rischi connessi all'utilizzo dello Stadio Olimpico**

La Società non è proprietaria dello Stadio Olimpico di Roma, l'impianto sportivo che ospita le gare ufficiali della Prima Squadra. In data 11 agosto 2017 è stato sottoscritto con il C.O.N.I., proprietario dell'impianto sportivo Stadio Olimpico sito in Roma, un accordo in forza del quale è stato concesso l'uso dello Stadio Olimpico per una durata di quattro stagioni sportive a decorrere dall'inizio della stagione sportiva 2017/2018 sino al termine della stagione sportiva 2020/2021. Tuttavia non è possibile prevedere con certezza un rinnovo del contratto oltre la stagione 2020/2021, e un evento negativo in tal senso potrebbe avere ripercussioni negative, anche significative, sull'attività e sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

Inoltre, ai sensi della concessione, in caso di danni arrecati alla struttura dello Stadio Olimpico, C.O.N.I. ha il diritto di intervenire direttamente per effettuare le relative riparazioni e potrebbe esercitare il diritto di richiedere alla Società il rimborso dei costi sostenuti per le riparazioni.

Si segnala infine che le attività operative allo stadio potrebbero essere influenzate da disastri naturali, problematiche di natura tecnica, o anche attacchi terroristici, con effetti negativi sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

#### Rischi finanziari

L'analisi dei principali rischi di natura finanziaria (Rischio di credito, Rischio di tasso di interesse, Rischio di tasso di cambio, Rischio di liquidità, Strumenti finanziari derivati, Rischio connesso ai covenant contrattuali) connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma è svolta nell'apposita sezione delle Note Esplicative, alla quale si fa esplicito rinvio.

## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 30 GIUGNO 2018

La stagione sportiva 2018/2019 è iniziata nel mese di luglio sotto la conduzione tecnica del Mister Eusebio Di Francesco, al suo secondo anno alla guida della prima squadra dell'A.S. Roma. La squadra ha svolto il ritiro estivo presso il centro sportivo di Trigoria, per poi spostarsi negli Stati Uniti per partecipare alla sesta edizione della "International Champions Cup", un torneo non ufficiale a inviti organizzato dalla compagnia statunitense Relevent Sports alla quale prendono parte i più importanti club a livello europeo. Per l'AS Roma è la quarta partecipazione, e quest'anno ha affrontato il Real Madrid, il Barcellona e il Tottenham.

La campagna trasferimenti estiva, già iniziata nel mese di giugno 2018 con gli acquisiti a titolo definitivo dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive relativi ai calciatori Pastore, Kluivert, Coric, Bianda, Mirante, Santon, e Zaniolo, e le cessioni a titolo definitivo dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Nainggolan, Skorupski e Tumminello è proseguita nei mesi di luglio e agosto. In particolare, sul fronte degli acquisti, si segnala l'acquisizione a titolo definitivo dei DPC relativi ai calciatori Olsen e Nzonzi, e a titolo temporaneo, con obbligo di riscatto condizionato al verificarsi di determinati eventi sportivi, del calciatore Cristante. Inoltre, è stato sottoscritto un contratto con il calciatore Marcano, in regime di svincolo. Sul fronte cessioni, sono stati ceduti a titolo definitivo il DPC relativi ai calciatori Alisson, Strootman, Gyomber e Radonjic, e a titolo temporaneo i DPC dei calciatori Gonalons, Gerson, Defrel, Ponce, Bruno Peres, Seck e Sadiq.

Infine, il contratto economico del calciatore Florenzi è stato prolungato fino al 30 giugno 2023.

Nel mese di luglio 2018, è stato completato l'iter per il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2018/19. Il Consiglio Federale della F.I.G.C., verificato il rispetto da parte della Società dei criteri economico-finanziari e legali, nonché dei criteri infrastrutturali, sportivi e organizzativi, ha deliberato l'ammissione dell'AS Roma al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2018/19. Il campionato è iniziato con una vittoria in trasferta contro il Torino, ed al momento della redazione della presente Relazione sono state disputate le prime sette gare. In ambito internazionale, in forza della qualificazione diretta conseguita al termine del campionato di Serie A 2017-2018, l'A.S. Roma partecipa alla fase a gironi della Uefa Champions League. Il sorteggio si è svolto il 30 agosto a Montecarlo, e la squadra è stata inserita nel Girone "G" con Real Madrid, il Viktoria Pilsen e il Cska Mosca. Alla data della presente Relazione sono state disputate le prime due gare, rispettivamente fuori casa con il Real Madrid, terminata con una sconfitta, ed in casa con il Viktoria Pilsen, terminata con una vittoria.

Inoltre, nel mese di luglio 2018, sono state sottoscritte due nuove partnership pluriennali, valide per ognuno degli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021, rispettivamente con Hyundai Motors e con Betway. Hyundai Motors è diventata Global Automotive Partner del Club e comparirà sul retro della maglia della Prima Squadra, mentre Betway è diventata l'Exclusive Training Kit Partner del Club, ed il suo marchio sarà presente sul materiale tecnico che la prima squadra utilizzerà durante gli allenamenti e beneficerà della visibilità sui campi di Trigoria, sui LED dello Stadio Olimpico, oltre a essere protagonista di contenuti esclusivi sui canali digital della Società.

Infine, il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma S.p.A. del 15 settembre 2017 ha convocato l'Assemblea degli Azionisti per il 26 e 27 ottobre 2017, rispettivamente in prima e seconda

convocazione, per deliberare, in sede ordinaria, l'approvazione del Progetto di Bilancio al 30 giugno 2018, la Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art.123-ter del D.Lgs. n.58/98, provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 cod. civ., il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi dal 2019 al 2027; la nomina di un sindaco supplente.

Infine, in data 27 settembre 2018, con efficacia dal 1° ottobre 2018, AS Roma e Umberto Gandini hanno risolto anticipatamente il proprio rapporto di lavoro e Umberto Gandini ha rassegnato le proprie dimissioni da Amministratore Delegato e da membro del Consiglio di Amministrazione, nonché dalle altre cariche ricoperte nella Società e nelle Società del Gruppo.

## CONTINUITÀ AZIENDALE ED OSSERVAZIONI SUL PROFILO FINANZIARIO

L'Assemblea degli Azionisti, nella riunione del 16 aprile 2017, ha preso atto del risultato economico civilistico relativo al primo semestre dell'esercizio 2017/18, negativo per 37,4 milioni di euro, che ha ridotto il Capitale sociale di A.S. Roma S.p.A. di oltre un terzo, determinando così i presupposti di cui all'art. 2446 del Codice Civile, e rinviato all'Assemblea di approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2018 l'eventuale adozione, ricorrendone i presupposti, dei provvedimenti previsti dall'art. 2446 comma 2 del Codice Civile. La decisione dell'Assemblea si è basata sulle osservazioni degli Amministratori contenute nella Relazione ex art. 2446 del Codice Civile e art. 74 del Regolamento Consob n. 11971/99 predisposta dagli stessi Amministratori e depositata nei tempi e nei modi previsti dai Regolamenti vigenti, nonché delle osservazioni del Collegio Sindacale rese ai sensi dell'art. 2446 Codice Civile.

L'andamento economico del secondo semestre dell'esercizio 2017/18 è stato significativamente influenzato dai risultati sportivi conseguiti nella partecipazione alla UEFA Champions League, con le vittorie ottenute negli ottavi di finale nella doppia sfida con lo Shakhtar Donetsk e nei quarti di finale, con l'FC Barcellona, che hanno permesso la qualificazione alle semifinali della competizione disputate contro il Liverpool FC, oltre che dalla sottoscrizione della partnership pluriennale con la compagnia aerea Qatar Airways, e dalla cessione dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Emerson Palmieri, Skorupski, Tumminello e Nainggolan, che hanno determinato un incremento significativo dei ricavi complessivi rispetto ai primi sei mesi dell'esercizio. Detto incremento non è stato comunque sufficiente a fronteggiare la crescita dei costi e, pertanto, il risultato economico civilistico conseguito nel secondo semestre dell'esercizio 2017/18, positivo per circa 19 milioni di euro, e gli effetti positivi dell'Aumento di Capitale, pari a circa 9,3 milioni di euro, non hanno tuttavia consentito alla Società di riportare il Patrimonio Netto al 30 giugno 2018 ad un valore tale da permettere il superamento della fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile.

Sotto il profilo finanziario il Gruppo ha adottato una serie di processi finalizzati a garantire un'adeguata gestione delle risorse finanziarie, che permetteranno di fare fronte ai fabbisogni derivanti dall'attività operativa, dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza nell'esercizio. I fabbisogni finanziari del Gruppo saranno coperti attraverso i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria e dall'ulteriore ricorso all'indebitamento finanziario, oltre che, se necessario, dal realizzo di asset aziendali, in particolare riferiti ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, il cui valore di mercato complessivo è ampiamente superiore al valore contabile e rappresenta una solida base di sicurezza per la continuità aziendale. Al riguardo si evidenzia inoltre che l'azionista di riferimento, per il tramite della controllante Neep Roma Holding S.p.A., ad oggi non è mai venuto meno agli impegni assunti. Si segnala inoltre che, alla data di pubblicazione della presente Relazione, sono state regolarmente pagate le retribuzioni dovute ai tesserati e le imposte e ritenute correnti e rateizzate, e non risultano pertanto debiti verso tesserati e tributari scaduti.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 5 ottobre 2018, ha approvato i dati previsionali consolidati per l'esercizio 2018/2019 ("Dati Previsionali"), aggiornati rispetto al Budget per l'esercizio 2018/19 per tenere conto dell'impatto economico, finanziario e patrimoniale degli eventi e dei fatti gestionali intervenuti successivamente all'approvazione del Budget stesso. I Dati Previsionali consolidati, basati comunque su assunzioni di carattere generale ed ipotetico, relative ad aspetti o

eventi futuri che per loro natura sono al di fuori del controllo degli Amministratori della Società, e di carattere discrezionale, relative ad eventi che si verificheranno e che determineranno l'andamento dei ricavi e costi di esercizio, prevedono un Risultato economico per l'esercizio 2018/19 in miglioramento rispetto a quanto registrato al 30 giugno 2018, seppur ancora in perdita. Tuttavia, essi dipenderanno in gran parte dalle performance conseguite nelle competizioni nelle quali la squadra è tuttora impegnata, Campionato di Serie A, UEFA Champions League e Coppa Italia, nonché dalle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori che saranno realizzate nell'esercizio, dall'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali e di sponsorizzazione, dalla biglietteria, e dall'andamento del costo del personale.

Inoltre, attraverso le cessioni di Diritti pluriennali alle prestazioni sportive realizzate nel primo trimestre dell'esercizio 2018/19, la Società ha potuto contabilizzare plusvalenze nette significative che, unitamente alla quota parte dei proventi derivanti dalla partecipazione al Group Stage della UEFA Champions League, permettono il conseguimento di un utile di periodo e un incremento del Patrimonio netto rispetto a quanto registrato al 30 giugno 2018.

Gli Amministratori continueranno a monitorare l'evoluzione dei risultati e valuteranno gli eventuali provvedimenti correttivi, se necessari.

Alla luce di quanto sopra evidenziato, dopo aver effettuato le necessarie verifiche, gli Amministratori ritengono di considerare la Società ed il Gruppo in una situazione di continuità aziendale, e su tale presupposto hanno redatto la presente Relazione.

Nel rispetto dell'art. 2446 del Codice Civile, comma 1, la Società ha predisposto una specifica relazione sulla situazione patrimoniale della Società che sarà sottoposta all'Assemblea dei Soci convocata, in sede ordinaria per il giorno 26 ottobre 2018, ore 15:00 in prima convocazione, e, occorrendo, in data 27 ottobre 2018, stessa ora, in seconda convocazione, che prevede il seguente punto all'ordine del giorno: *“provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 cod. civ.; delibere inerenti e conseguenti.”* In particolare, nella relazione predisposta ai sensi dell'Art. 2446 del Cod. Civile, gli Amministratori hanno proposto all'Assemblea la copertura integrale delle perdite complessive risultanti al 30 giugno 2018 mediante l'utilizzo della Riserva Sovrapprezzo Azioni.

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Il risultato dell'esercizio 2018/2019, pur beneficiando ancora dei proventi derivanti dalla partecipazione alla Uefa Champions League e delle plusvalenze già realizzate nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti, è previsto in perdita, seppur in miglioramento rispetto a quanto conseguito nell'esercizio 2017/2018. Tuttavia, nella sua stima permangono le incertezze tipiche di una società di calcio, derivanti in particolare dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui risulta impegnata, le ulteriori operazioni di trasferimento delle prestazioni sportive dei calciatori che potranno essere realizzate nell'esercizio, l'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali, da sponsorizzazioni e dalla biglietteria, e l'andamento del costo del personale tesserato, quest'ultimo in relazione soprattutto alla parte variabile dei contratti sottoscritti.

## CONSIDERAZIONI FINALI

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione della Società:

- (i) in ragione della delibera assunta dall'Assemblea Ordinaria della Società in data 26 ottobre 2017 la quale ha deliberato *“di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari ad Euro 35.495.653 per l'intero importo.”*;

(ii) preso atto che la situazione patrimoniale ed economica della Società al 30 giugno 2018 registra una perdita d'esercizio pari ad Euro 18.847.611 che, sommata alle perdite registrate alla data del 30 giugno 2017 e riportate a nuovo per Euro 35.495.653 comporta una perdita complessiva di Euro 54.343.264;

(iii) preso atto che risultano riserve disponibili della Società pari ad Euro 77.333.004;

(iv) rilevata la permanenza alla data del 30 giugno 2018 della fattispecie di cui all'art. 2446 Cod. Civ.

ritiene di proporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di A.S. Roma S.p.A. di:

- approvare il bilancio di esercizio al 30 giugno 2018, che registra una perdita d'esercizio pari ad Euro 18.847.611;
- procedere alla copertura integrale delle perdite complessive risultanti al 30 giugno 2018 mediante l'utilizzo, per Euro 54.343.264, del corrispondente importo della Riserva Sovrapprezzo Azioni che, pertanto, risulterà ridotta ad Euro 21.003.204.



# **RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL PATRIMONIO DESTINATO**

### Contenuto e forma

La presente “Relazione sulla gestione del Patrimonio Destinato” è redatta ai sensi dell’art. 2447-septies del Codice Civile, comma 2, che stabilisce che “per ciascun patrimonio destinato gli amministratori redigono un separato rendiconto, allegato al bilancio, secondo quanto previsto dagli artt. 2423 e seguenti”, e comma 3, che stabilisce che “nella nota integrativa del bilancio della società gli amministratori devono illustrare il valore e la tipologia dei beni e dei rapporti giuridici compresi in ciascun patrimonio destinato, ivi inclusi quelli apportati da terzi, i criteri adottati per la imputazione degli elementi comuni di costo e di ricavo, nonché il corrispondente regime della responsabilità”.

Come previsto nel regolamento contabile del Patrimonio destinato, i criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma dell’esercizio chiuso al 30 giugno 2018, ampiamente illustrati nella presente Relazione, ed ai quali si rimanda.

I prospetti contabili sono espressi in migliaia di euro, mentre i commenti in milioni di euro.

La presente Relazione contiene dichiarazioni previsionali, in particolare nella sezione “Evoluzione prevedibile della gestione” relative all’andamento economico e finanziario dell’esercizio 2018/2019. Tali informazioni hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri, alcuni dei quali non dipendenti dalle attività della Società. I risultati effettivi potranno pertanto differire rispetto a quelli annunciati.

### Costituzione di un Patrimonio Destinato

La costituzione del Patrimonio Destinato è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma S.p.A. del 13 novembre 2014, ai sensi dell’art. 2447 – bis, I comma, lett. a), del Codice Civile. Gli effetti della deliberazione di costituzione del Patrimonio Destinato decorrono dalla data di iscrizione della stessa nel Registro delle Imprese, avvenuta il 18 novembre 2014. Contro la predetta deliberazione non sono state presentate opposizioni da parte dei creditori sociali anteriori all’iscrizione della stessa, nei termini di legge di 60 giorni dall’iscrizione.

Il Patrimonio Destinato si inquadra nel contesto del processo di riorganizzazione delle attività connesse ad un miglior sfruttamento e gestione dei marchi A.S. Roma, e del rifinanziamento dell’indebitamento finanziario della società. In particolare, il Patrimonio Destinato è finalizzato alla detenzione, gestione e sfruttamento dei cosiddetti “*indirect media rights*”, ossia a quei rapporti contrattuali con le Associazioni Calcistiche (i.e. LNPA e UEFA e qualsiasi altra associazione similare), in base ai quali la Società ha diritto alla distribuzione di alcuni ricavi derivanti dalla licenza dei relativi diritti commercializzati in forma centralizzata dalle Associazioni Calcistiche stesse. Il perimetro del Patrimonio Destinato include altresì i debiti finanziari contratti e direttamente collegati alla gestione degli *indirect media rights* stessi.

### Elenco dei beni e rapporti giuridici del Patrimonio Destinato

Di seguito si elencano i Beni e i rapporti giuridici ricompresi nel patrimonio destinato:

- I Contratti di licenza e altri accordi relativi alla vendita centralizzata dei Diritti Audiovisivi sportivi relativi in particolare al *Campionato di Serie A*, alla *Coppa Italia*, ed alla *Supercoppa italiana*.

La vendita di tali Diritti è effettuata dalla Lega Calcio Serie A con procedure di assegnazione in linea con il Decreto Legislativo n.9 del 9 gennaio 2008, recante disposizioni in materia di disciplina della titolarità e della commercializzazione dei diritti audiovisivi sportivi e della relativa ripartizione delle risorse. La Lega Calcio Serie A associa in forma privatistica le Società Sportive affiliate alla Federazione Italiana Giuoco Calcio (“FIGC”) che partecipano al Campionato di Serie A e che, a tal fine, si avvalgono delle prestazioni di calciatori professionisti. La Lega Calcio Serie A gode di

autonomia organizzativa e amministrativa e organizza, su delega regolamentare della FIGC e secondo l'ordinamento e il formato da questa previsto, le seguenti competizioni sportive, alle quali partecipa una pluralità di Società Sportive secondo le modalità e le durate previste dagli appositi regolamenti: Campionato di Serie A, Coppa Italia, Supercoppa, Campionato Primavera, Coppa Italia Primavera, Supercoppa Primavera.

- I Contratti di licenza e altri accordi relativi alla vendita centralizzata dei Diritti media relativi in particolare alle competizioni internazionali organizzate dalla U.E.F.A. o qualsiasi altra associazione calcistica.
- I Debiti finanziari nei confronti di Società di Factoring, pari a circa 36,4 milioni di euro, in essere alla data di costituzione del Patrimonio Destinato, e riconducibili ai contratti citati ai precedenti punti a e b sopra esposti.
- Il debito derivante dal contratto di finanziamento tra Soccer Società in accomandita semplice di Brand Management S.r.l., in qualità di finanziatore, e la Società, in qualità di prestatore, che prevede un Commitment, per 37 milioni di euro.

## Fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio e fino alla data di redazione della presente Relazione

### UEFA Financial Fair Play, Licenza UEFA e LICENZA NAZIONALE

In data 7 maggio 2018, la Commissione di primo grado delle Licenze Uefa, esaminata la documentazione prodotta dalla Società, aveva deliberato il rilascio della Licenza Uefa alla A.S. Roma per la stagione sportiva 2018/2019.

In data 13 giugno 2018 la Camera Investigativa dell'Organo di Controllo Finanziario dei Club (Club Financial Control Body o "CFCB") dell'UEFA ha annunciato che l'A.S. Roma è stata considerata conforme rispetto a tutti i requisiti e obiettivi generali dell'accordo transattivo sottoscritto in data 8 maggio 2015, a seguito del mancato rispetto dei requisiti di Break-Even stabiliti dal Financial Fair Play (FFP) per il periodo di monitoraggio 2014/15. Si ricorda che, in base all'Accordo Transattivo, la Società aveva assunto determinati impegni, tra cui il raggiungimento del pareggio di bilancio nel periodo di monitoraggio 2017/2018.

Nel mese di luglio 2018, è stato completato l'iter per il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2018/19. Il Consiglio Federale della F.I.G.C., verificato il rispetto da parte della Società dei criteri economico-finanziari e legali, nonché dei criteri infrastrutturali, sportivi e organizzativi, ha deliberato l'ammissione dell'AS Roma al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2018/19.

### Diritti audiovisivi del Campionato di Serie A

In data 13 giugno 2018 la LNP Serie A ha assegnato a SKY Italia i pacchetti 5 e 6, ed a Perform il pacchetto 7, dei diritti nazionali per la trasmissione delle dirette di campionato a pagamento per le stagioni sportive 2018/19, 2019/20 e 2020/21. I tre pacchetti sono stati assegnati per un corrispettivo fisso complessivo pari a 973,3 milioni di euro medi per stagione sportiva, e una componente variabile in funzione anche della crescita del numero di abbonati al calcio dei broadcaster, che può raggiungere 150 milioni di euro su base annua. In precedenza, la LNP Serie A aveva già assegnato i diritti internazionali a IMG, per complessivi 0,37 miliardi di Euro. Pertanto, con l'aggiudicazione dei pacchetti per la trasmissione delle dirette a pagamento sul territorio italiano, il valore dei diritti TV del calcio italiano, nazionali e internazionali di Campionato, Coppa Italia e Supercoppa, è pari a circa 1,4 miliardi di euro di corrispettivi annui fissi.

Alla data della presente Relazione, inoltre, sono in corso le trattative private per i Diritti Internazionali della Coppa Italia e della Supercoppa Italiana.

A partire dall'esercizio 2018/2019, i criteri di ripartizione in vigore sono stati modificati sulla base di quanto contenuto nella legge di Bilancio 205 del 27 dicembre 2017, che include il pacchetto di misure per lo sport proposto dal ministro Luca Lotti. In particolare, le principali modifiche rispetto ai precedenti criteri di ripartizione, sono rappresentate dai seguenti punti:

- (i) un incremento del 10% della quota fissa di proventi destinati a tutte le squadre partecipanti al Campionato di Serie A, che passa quindi dal 40% al 50%;
- (ii) la modifica del peso dei singoli elementi che compongono il 30% dei proventi distribuiti sulla base dei risultati sportivi: nella nuova impostazione il 15% dei proventi sarà distribuito in base ai risultati sportivi conseguiti nell'ultimo campionato, di cui il 12% sulla base della classifica e il 3% sulla base dei punti conseguiti, il 10% sulla base dei risultati conseguiti negli ultimi cinque campionati, e il 5% in base ai risultati conseguiti a livello internazionale e nazionale a partire dalla stagione sportiva 1946/1947.
- (iii) un decremento del 10% della quota assegnata in base radicamento sociale della squadra nella popolazione, che passa dal 30% al 20%: il criterio approvato assegna il 12% dei proventi in considerazione del numero di spettatori paganti che hanno assistito dal vivo alle gare casalinghe disputate negli ultimi tre campionati, e l'8% sulla base dell'audience televisiva certificata da Auditel.

### Corporate Governance

I principali eventi relativi a variazioni nella composizione degli Organi Societari, ovvero a conferme degli stessi, sono ampiamente descritti nel precedente capitolo "*Organi Societari*" della presente Relazione.

In particolare, si segnala che, in data 27 settembre 2018, con efficacia dal 1° ottobre 2018, AS Roma e Umberto Gandini hanno risolto anticipatamente il proprio rapporto di lavoro e Umberto Gandini ha rassegnato le proprie dimissioni da Amministratore Delegato e da membro del Consiglio di Amministrazione, nonché dalle altre cariche ricoperte nella Società e nelle Società del Gruppo.

Partecipazione alle competizioni nazionali ed internazionali:

### **Risultati sportivi della stagione 2017/18**

La stagione sportiva 2017/2018 è iniziata nel mese di luglio sotto la conduzione tecnica del Mister Eusebio Di Francesco e con una rosa molto competitiva. La squadra si è ritrovata per il terzo anno consecutivo a svolgere il ritiro estivo a Pinzolo, accompagnata, come di consueto, da un programma ricco di incontri e di attività, tra le quali la presentazione della squadra ai tifosi, i camp per i più piccoli, il Village e lo store ufficiale. Nella seconda metà di luglio la squadra si è spostata negli Stati Uniti, dove ha partecipato alla quinta edizione della "International Champions Cup", un torneo non ufficiale a inviti organizzato dalla compagnia statunitense Relevant Sports alla quale prendono parte i più importanti club a livello europeo. L'AS Roma ha affrontato il PSG a Detroit il 19 luglio, il Tottenham a New York il 25, e la Juventus il 30 a Boston.

La preparazione estiva è continuata nel mese di agosto con le sfide con il Siviglia, nello stadio Sanchez Pizjuan, in occasione del trofeo Antonio Puerta, e con il Celta Vigo, all'Estadio Baladios.

La stagione ufficiale si è caratterizzata da risultati sportivi molto importanti, in particolare nella UEFA Champions League 2017/18, caratterizzata dal primo posto nella classifica finale del Group Stage, conseguito con tre vittorie, due pareggi e una sconfitta, ottenuti contro Atletico Madrid, Chelsea e Qarabag, dalla partecipazione e la vittoria ottenuta negli ottavi di finale nella doppia sfida con lo Shakhtar Donetsk, e nei quarti di finale, con l'FC Barcellona, che hanno permesso la qualificazione alle semifinali della competizione, disputate contro il Liverpool FC. Tali risultati hanno permesso di conseguire ricavi da gare e da diritti televisivi significativamente più alti rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017, caratterizzato invece dalla disputa del preliminare della UEFA Champions League e la partecipazione alla UEFA Europa League, fino agli ottavi di finale della competizione.

In ambito nazionale, invece, la squadra ha chiuso il campionato di serie A al terzo posto in classifica e conseguito così la qualificazione diretta al Group Stage della UEFA Champions League 2018/19, confermando la grande qualità e competitività raggiunta dalla prima squadra dell'AS Roma.

### Risultati sportivi della stagione 2018/19

La stagione sportiva 2018/2019 è iniziata nel mese di luglio sotto la conduzione tecnica del Mister Eusebio Di Francesco, al suo secondo anno alla guida della prima squadra dell'A.S. Roma. La squadra ha svolto il ritiro estivo presso il centro sportivo di Trigoria, per poi spostarsi negli Stati Uniti per partecipare alla sesta edizione della "International Champions Cup", un torneo non ufficiale a inviti organizzato dalla compagnia statunitense Relevent Sports alla quale prendono parte i più importanti club a livello europeo. Per l'AS Roma è la quarta partecipazione, e quest'anno ha affrontato il Real Madrid, il Barcellona e il Tottenham.

Il campionato è iniziato con una vittoria in trasferta contro il Torino, ed al momento della redazione della presente Relazione sono state disputate le prime sette gare. In ambito internazionale, in forza della qualificazione diretta conseguita al termine del campionato di Serie A 2017-2018, l'A.S. Roma partecipa alla fase a gironi della Uefa Champions League. Il sorteggio si è svolto il 30 agosto a Montecarlo, e la squadra è stata inserita nel Girone "G" con Real Madrid, il Viktoria Pilsen e il Cska Mosca. Alla data della presente Relazione sono state disputate le prime due gare, rispettivamente fuori casa con il Real Madrid, terminata con una sconfitta, ed in casa con il Viktoria Pilsen, terminata con una vittoria.

## Andamento economico-finanziario del Patrimonio Destinato

### Gestione patrimoniale e finanziaria del Patrimonio Destinato

Il prospetto seguente espone lo stato patrimoniale consolidato in forma sintetica e riclassificata, con evidenza delle poste dell'attivo e del passivo aggregate secondo il criterio di liquidità delle stesse.

#### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

€/000	30/06/2018	30/06/2017	Variazioni
<b>Totale Attività non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Crediti commerciali	19.081	2.902	16.179
Altre attività correnti	458.699	320.168	138.531
<b>Totale Attività correnti</b>	<b>477.780</b>	<b>323.070</b>	<b>154.710</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>477.780</b>	<b>323.070</b>	<b>154.710</b>

#### STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

€/000	30/06/2018	30/06/2017	Variazioni
Riserva di costituzione	269.019	167.431	101.588
Utile (perdita) d'esercizio	150.939	101.588	49.350
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>419.958</b>	<b>269.019</b>	<b>150.939</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Finanziamenti a lungo termine	30.903	28.463	2.440
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>30.903</b>	<b>28.463</b>	<b>2.440</b>
Finanziamenti a breve termine	15.754	20.448	(4.694)
Risconti passivi	3.478	0	3.478
Altre passività	7.289	4.779	2.510
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>26.919</b>	<b>25.588</b>	<b>1.331</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>477.780</b>	<b>323.070</b>	<b>154.710</b>

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL PATRIMONIO DESTINATO

Le principali variazioni registrate nel corso dell'esercizio sono relative alle poste dell'attivo corrente e del Patrimonio netto. In particolare:

- il Patrimonio netto del Patrimonio Destinato al 30 giugno 2018 è pari a 420 milioni di euro, rispetto a 269 milioni di euro al 30 giugno 2017, in miglioramento di 150,9 milioni di euro, per il Risultato economico conseguito nel periodo.
- l'andamento dei crediti commerciali, pari a 19,1 milioni di euro (2,9 milioni di euro al 30 giugno 2017), e relativi alle attività definite indirect media rights;
- la contabilizzazione, tra le altre attività correnti, di crediti verso AS Roma, per 458,7 milioni di euro (320,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017), relativi alla liquidità netta generata dalle attività ricomprese nel perimetro del Patrimonio Destinato, utilizzata dalla Società.

### Commenti ai risultati economici del Patrimonio Destinato

I risultati sportivi conseguiti dalla Prima Squadra nella competizione UEFA Champions League (di seguito anche "UCL"), ed in particolare dal primo posto nella classifica finale del Group Stage e la partecipazione fino alle semifinali della competizione, hanno permesso di conseguire ricavi da gare e da diritti televisivi significativamente più alti rispetto a quelli dell'esercizio precedente, caratterizzato invece dalla disputa del preliminare della UEFA Champions League e la partecipazione alla UEFA Europa League (di seguito anche "UEL"), fino agli ottavi di finale della competizione.

In particolare, i Ricavi operativi di competenza del PD sono pari a 161,6 milioni di euro, rispetto a 109,7 milioni di euro al 30 giugno 2017, e il Risultato economico del Patrimonio Destinato è positivo per 150,9 milioni di euro (101,6 milioni di euro al 30 giugno 2017).

€/000	30/06/2018	30/06/2017	Variazioni
Ricavi da gare	38.200	9.013	29.187
Diritti televisivi e diritti d'immagine	121.343	98.408	22.936
Altri proventi	2.086	2.254	-167
<b>Totale Ricavi operativi</b>	<b>161.630</b>	<b>109.674</b>	<b>51.955</b>
Spese per Servizi	-16	-16	-1
Oneri diversi di gestione	-343	-435	92
<b>Totale Costi operativi</b>	<b>-360</b>	<b>-451</b>	<b>91</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>161.270</b>	<b>109.224</b>	<b>52.047</b>
Oneri / Proventi finanziari netti	-2.883	-1.855	-1.028
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>158.387</b>	<b>107.368</b>	<b>51.019</b>
Imposte correnti	-7.448	-5.780	-1.668
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>	<b>150.939</b>	<b>101.588</b>	<b>49.350</b>

Nel dettaglio, la partecipazione alle competizioni europee, caratterizzata dalla partecipazione fino alle semifinali di Uefa Champions League, ha generato proventi di competenza del PD per complessivi 83,9 milioni di euro (27,9 milioni di euro, al 30 giugno 2017, generati dalla partecipazione al preliminare di UCL ed alla partecipazione al Group Stage della Uefa Europa League, fino agli ottavi di finale della competizione stessa). Tra i Ricavi da gare sono contabilizzati 38,2 milioni di euro per *participation e performance bonus relativi* alla partecipazione e ai risultati sportivi conseguiti (9,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017). Tra i proventi per diritti televisivi sono contabilizzati 45,6 milioni di euro relativi al Market pool riconosciuto dalla UEFA (18,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017, relativi alla singola gara di play-off della UCL e alle gare di UEL).

I ricavi operativi dell'esercizio si compongono altresì di proventi generati dalla licenza dei diritti di trasmissione di Serie A e Tim Cup e la commercializzazione dell'accesso al segnale delle gare casalinghe della squadra, per 75,6 milioni di euro (79,6 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e proventi collettivi di competenza di A.S. Roma, riconosciuti dalla LNP Serie A, per attività commerciali diverse dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi, per 2,1 milioni di euro (2,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

I costi operativi, pari a 0,4 milioni di euro (0,45 milioni di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi agli oneri di accesso al segnale televisivo.

La Gestione finanziaria ha generato oneri netti per 2,9 milioni di euro (1,9 milioni di euro, al 30 giugno 2017), relativi sostanzialmente a commissioni ed interessi passivi, derivanti dalle operazioni di finanziamento poste in essere per far fronte ai fabbisogni aziendali. Il risultato dell'operatività corrente al lordo delle imposte è quindi pari a 158,4 milioni di euro (107,4 milioni di euro, al 30 giugno 2017). Le imposte stimate sul reddito del periodo sono pari a 7,4 milioni di euro (5,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

## Principali Rischi ed Incertezze del Patrimonio Destinato

Con riferimento ai principali rischi ed incertezze legate al Patrimonio Destinato, si rinvia a quanto ampiamente illustrato nella Relazione sulla Gestione consolidata del Gruppo A.S. Roma, ed in particolare ai seguenti rischi ed incertezze a cui A.S. Roma è esposta:

- Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia
- Rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche
- Rischi connessi a modifiche del regime fiscale e normativo del settore
- Rischi connessi alla riduzione della popolarità del calcio professionistico e delle competizioni nazionali e internazionali
- Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti radiotelevisivi di Serie A, Coppa Italia e UEFA
- Rischi connessi alla partecipazione alle competizioni sportive
- Rischi connessi allo stato fisico ed agli infortuni dei calciatori
- Rischi relativi alla capacità di attrarre calciatori di livello internazionale, staff tecnico e personale chiave qualificati

## Rapporti verso parti correlate

Le operazioni tra il Patrimonio Destinato e le parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24, si riferiscono ad operazioni aventi natura commerciale e finanziaria, e sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Si riportano di seguito i valori complessivi relativi ai rapporti patrimoniali, in essere al 30 giugno 2018, ed economici, maturati nel corso dell'esercizio 2017/2018, tra il Patrimonio Destinato e le sue parti correlate:

- i. Crediti e debiti correnti verso ASR Media and Sponsorship S.r.L., rispettivamente pari a 9,5 e 7,3 milioni di euro, sono relativi alle attività definite *indirect media rights*;
- ii. Debiti finanziari verso Soccer SAS, pari a 28 milioni di euro, e contabilizzati tra le passività finanziarie a lungo termine, sono relativi al finanziamento intercompany da questa erogato al Patrimonio Destinato al momento della definizione dell'operazione di rifinanziamento, come sopra richiamata.
- iii. Debiti finanziari verso ASR Media and Sponsorship S.r.L., pari a 16,9 milioni di euro, e contabilizzati tra le passività finanziarie a breve termine, sono relativi alla disponibilità liquida ottenuta dalla partecipata, grazie all'estensione ed al riscadenziamento dell'iniziale finanziamento sottoscritto con Goldman Sachs International e Unicredit nel febbraio 2015, nell'ambito della complessiva operazione di rifinanziamento del Gruppo AS Roma. Il saldo al 30 giugno 2018 è comprensivo di interessi, maturati sino alla chiusura dell'esercizio, per 1,1 milioni di euro. Il rimborso di tale finanziamento, previsto nel corso dell'esercizio successivo, è regolato con tasso di interesse variabile, in linea con le condizioni di mercato praticate per tale tipologia di finanziamenti, ed alle medesime condizioni riservate dal finanziatore della partecipata.

- iv. Oneri finanziari, pari a 2,9 milioni di euro, relativi ad interessi passivi maturati sul finanziamento intercompany erogato da Soccer SAS di cui al precedente punto *ii*.

### Principali procedimenti giudiziari e contenziosi

Con riferimento al Patrimonio Destinato, non si rilevano procedimenti giudiziari o contenziosi in essere.

### Evoluzione prevedibile della gestione del Patrimonio Destinato

Il risultato del Patrimonio Destinato dell'esercizio 2018/2019 è atteso positivo e beneficerà ancora dei proventi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League. Tuttavia, nella sua stima permangono le incertezze tipiche di una società di calcio, derivanti in particolare dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui risulta impegnata.



# **BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO AS ROMA**





**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2018**

**PROSPETTI CONTABILI**

**Bilancio Consolidato Gruppo A.S. Roma S.p.A.**

Piazzale Dino Viola, 1 - 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 94.332.348 di Euro

C.F 03294210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

Valori in € /000	note	30 06 2018	30 06 2017
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
a) Diritti pluriennali prestazioni calciatori		237.920	188.937
b) Altre immobilizzazioni		22.075	22.561
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		3.545	1.724
<b>Attività immateriali a vita utile definita</b>	<b>1</b>	<b>263.540</b>	<b>213.222</b>
a) Impianti e macchinario		478	330
b) Attrezzature industriali e commerciali		146	149
c) Altri beni		916	854
d) Altre immobilizzazioni in corso		10	423
<b>Attività materiali</b>	<b>2</b>	<b>1.550</b>	<b>1.756</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Crediti commerciali		51.365	23.468
b) Attività finanziarie immobilizzate		16.732	16.732
c) Altre attività non correnti		4.550	5.198
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>72.647</b>	<b>45.398</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>337.737</b>	<b>260.376</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>			
<b>Rimanenze</b>	<b>5</b>	<b>1.130</b>	<b>1.048</b>
<b>Crediti commerciali</b>	<b>6</b>	<b>70.919</b>	<b>110.488</b>
<b>Altre attività correnti</b>	<b>7</b>	<b>34.559</b>	<b>11.580</b>
<b>Crediti per imposte</b>	<b>8</b>	<b>1.496</b>	<b>804</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>9</b>	<b>30.898</b>	<b>51.845</b>
<b>Totale attività correnti</b>		<b>139.002</b>	<b>175.765</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>476.739</b>	<b>436.141</b>

**Bilancio Consolidato Gruppo A.S. Roma S.p.A.**

Piazzale Dino Viola, 1 - 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 94.332.348 di Euro

C.F. 03294210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

Valori in € /000	note	30 06 2018	30 06 2017
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10</b>		
Capitale sociale		94.332	59.635
Riserva sovrapprezzo azioni		75.346	10.177
Riserva Legale		1.987	1.987
Riserva utili (perdite) attuariali		(763)	(611)
Riserva FTA		(85.933)	(85.933)
Versamenti azionisti c/futuro aumento Cap.Sociale		13	90.514
Utile (perdita) portati a nuovo		(164.446)	(122.398)
Utile (perdita) d'esercizio		(25.498)	(42.048)
<b>Patrimonio netto del Gruppo AS Roma</b>		<b>(104.962)</b>	<b>(88.677)</b>
Patrimonio netto di Terzi		(462)	(237)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>(105.424)</b>	<b>(88.914)</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Finanziamenti	<b>11</b>	228.631	231.738
Fondo TFR	<b>12</b>	3.578	3.019
Debiti commerciali	<b>13</b>	105.269	53.202
Fondo rischi per imposte	<b>14</b>	865	745
Fondi per rischi ed oneri	<b>15</b>	3.845	4.851
Altre passività	<b>16</b>	10.593	14.018
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>352.781</b>	<b>307.573</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti commerciali	<b>17</b>	129.855	133.135
Finanziamenti	<b>18</b>	37.762	29.346
Debiti Tributari	<b>19</b>	7.429	7.735
Debiti verso istituti previdenziali	<b>20</b>	1.688	1.221
Altre passività	<b>21</b>	52.648	46.045
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>229.382</b>	<b>217.482</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>476.739</b>	<b>436.141</b>

**Bilancio Consolidato Gruppo A.S. Roma S.p.A.**

Piazzale Dino Viola, 1 - 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 94.332.348 di Euro

C.F. 03294210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

Valori in € /000	note	30 06 2018	30 06 2017
<b>Ricavi da gare</b>	<b>22</b>	<b>77.219</b>	<b>35.252</b>
<b>Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>23</b>	<b>7.808</b>	<b>8.056</b>
b) Sponsorizzazioni		11.842	5.397
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		128.557	105.573
d) Proventi pubblicitari		13.814	10.831
e) Altri proventi		11.627	9.891
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>24</b>	<b>165.840</b>	<b>131.692</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>250.867</b>	<b>175.000</b>
Acquisti materie di consumo	<b>25</b>	(6.962)	(7.149)
Variazione delle rimanenze	<b>25</b>	82	336
Spese per Servizi	<b>26</b>	(47.381)	(42.464)
Spese per godimento beni di terzi	<b>27</b>	(10.671)	(9.793)
Spese per il personale	<b>28</b>	(158.840)	(145.026)
Oneri diversi di gestione	<b>29</b>	(6.284)	(5.711)
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(230.056)</b>	<b>(209.807)</b>
Gestione operativa netta calciatori	<b>30</b>	45.922	79.076
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>		<b>66.733</b>	<b>44.269</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>31</b>	(59.220)	(58.855)
Accantonamenti per rischi	<b>32</b>	(546)	(200)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>		<b>6.967</b>	<b>(14.786)</b>
Proventi e oneri finanziari	<b>33</b>	(24.714)	(21.309)
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(17.747)</b>	<b>(36.095)</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>34</b>	<b>(7.976)</b>	<b>(6.182)</b>
<b>Risultato Consolidato (inclusa quota di terzi)</b>		<b>(25.723)</b>	<b>(42.277)</b>
Risultato di terzi		(225)	(229)
<b>Risultato di Gruppo A.S. Roma S.p.A.</b>		<b>(25.498)</b>	<b>(42.048)</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	<b>35</b>	<b>(0,0637)</b>	<b>(0,1058)</b>
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo:</b>			
Utili/perdite attuariali iscritte a riserva benefici dipendenti		(152)	368
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo</b>	<b>36</b>	<b>(152)</b>	<b>368</b>
<b>Totale risultato di Gruppo dell'esercizio complessivo</b>		<b>(25.650)</b>	<b>(41.680)</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (Euro / 000 )</b>	Note	<b>30.06.2018</b>	<b>30.06.2017</b>
<b>A) Risultato prima delle imposte</b>		<b>(17.747)</b>	<b>(36.096)</b>
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	31	57.810	54.974
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	31 e 32	1.956	3.881
+/- plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	30	(53.943)	(94.839)
gestione finanziaria	33	24.714	21.310
variazione delle rimanenze	25	(82)	(336)
variazione dei crediti correnti	6 - 7	(36.744)	15.156
variazione dei debiti correnti	17	(7.340)	(1.124)
variazione dei fondi rischi	15	(1.005)	(360)
variazione dei crediti tributari	8	(692)	2.521
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	14 - 19	(186)	(10.108)
variazione altre passività correnti	20 - 21	7.066	(3.168)
variazione altre attività non correnti	4	648	(1.975)
variazione altre passività non correnti	12-16	(3.488)	(264)
+/- gestione fiscale	34	(7.976)	(6.181)
<b>B) Flusso Monetario Attività Operativa</b>		<b>(19.261)</b>	<b>(20.512)</b>
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	1	(144.935)	(91.316)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	30	93.553	135.983
variazione crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		23.482	(62.357)
variazione debiti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		56.749	8.655
<b>C) Flusso monetario dalla gestione di diritti pluriennali prestazioni calciatori</b>		<b>28.849</b>	<b>(9.035)</b>
variazione investimenti nelle attività materiali ed immateriali	1-2	(2.594)	(5.606)
<b>D) Flusso monetario dell'attività di investimento</b>		<b>(2.594)</b>	<b>(5.606)</b>
variazione dei crediti finanziari non correnti		(0)	(5.029)
variazione del finanziamento soci	vedi tabella A	8.400	10.780
variazione di altri debiti finanziari	vedi tabella A	(161)	54.676
proventi finanziari (oneri)	33	(24.714)	(21.310)
variazione riserva c/futuro aumento di capitale		0	70.000
incrementi Aumento di capitale e variazione altre riserve		9.012	366
<b>E) Flusso monetario dell'attività di finanziamento</b>		<b>(7.464)</b>	<b>109.483</b>
<b>FLUSSO MONETARIO TOTALE</b>		<b>(18.217)</b>	<b>38.234</b>
:			
<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:</b>			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali		29.053	(9.181)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali		10.836	29.053
<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi</b>		<b>(18.217)</b>	<b>38.234</b>
<i>Composizione delle disponibilità liquide</i>			0
Composizione delle disponibilità liquide:			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9	30.898	51.846
Saldo bancari passivi	18	(20.062)	(22.793)
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali</b>		<b>10.836</b>	<b>29.053</b>

# BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO A.S. ROMA

## PROSPETTI CONTABILI

### Variazioni del Patrimonio Netto

Valori in Euro / 000	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzi azioni	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Riserva azionisti c/aumento capitale sociale	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
<b>Saldi al 30.06.2016</b>	<b>59.635</b>	<b>1.987</b>	<b>60.159</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(979)</b>	<b>20.514</b>	<b>(158.396)</b>	<b>(13.984)</b>	<b>(116.997)</b>	<b>143</b>	<b>(151)</b>	<b>(117.005)</b>
Riporto a nuovo del risultato di esercizio			(49.982)				35.998	13.984	-	(151)	151	-
Versamenti futuro aumento di capitale						70.000			70.000			70.000
Attualizzazione IAS 19					368				368			368
Risultato 30.06.2016								(42.048)	(42.048)		(229)	(42.277)
<b>Saldi al 30.06.2017</b>	<b>59.635</b>	<b>1.987</b>	<b>10.177</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(611)</b>	<b>90.514</b>	<b>(122.398)</b>	<b>(42.048)</b>	<b>(88.677)</b>	<b>(8)</b>	<b>(229)</b>	<b>(88.914)</b>
Riporto a nuovo del risultato di esercizio							(42.048)	42.048	-	(229)	229	-
Aumento C.S.	34.697		65.169			(90.501)	-	-	9.365			9.365
Attualizzazione IAS 19					(152)				(152)			(152)
Risultato 30.06.2018								(25.498)	(25.498)		(225)	(25.723)
<b>Saldi al 30.06.2018</b>	<b>94.332</b>	<b>1.987</b>	<b>75.346</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(763)</b>	<b>13</b>	<b>(164.446)</b>	<b>(25.498)</b>	<b>(104.962)</b>	<b>(237)</b>	<b>(225)</b>	<b>(105.424)</b>

## Bilancio Consolidato Gruppo A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006  
(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	note	<b>30 06 2018</b>	di cui con parti correlate	<b>30 06 2017</b>	di cui con parti correlate
Valori in € /000					
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
a) Diritti pluriennali prestazioni calciatori		237.920		188.937	
b) Altre immobilizzazioni		22.075		22.561	
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		3.545		1.724	
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>263.540</b>	<b>0</b>	<b>213.222</b>	<b>0</b>
a) impianti e macchinario		478		330	
b) attrezzature industriali e commerciali		146		149	
c) Altri beni		916		854	
d) Altre immobilizzazioni in corso		10		423	
<b>Attività materiali</b>	<b>2</b>	<b>1.550</b>	<b>0</b>	<b>1.756</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
a) crediti commerciali		51.365		23.468	
c) Attività finanziarie immobilizzate		16.732		16.732	
b) altre attività non correnti		4.550	2.700	5.198	2.700
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>72.647</b>	<b>2.700</b>	<b>45.398</b>	<b>2.700</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>337.737</b>	<b>2.700</b>	<b>260.376</b>	<b>2.700</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>					
<b>Rimanenze</b>	<b>5</b>	<b>1.130</b>		<b>1.048</b>	
<b>Crediti commerciali</b>	<b>6</b>	<b>70.919</b>	2.093	<b>110.488</b>	1.948
<b>Altre attività correnti</b>	<b>7</b>	<b>34.559</b>	2.879	<b>11.580</b>	4.019
<b>Crediti per imposte</b>	<b>8</b>	<b>1.496</b>	<b>0</b>	<b>804</b>	<b>0</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>9</b>	<b>30.898</b>		<b>51.845</b>	
<b>Totale attività correnti</b>		<b>139.002</b>	<b>4.972</b>	<b>175.765</b>	<b>5.967</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>476.739</b>	<b>7.672</b>	<b>436.141</b>	<b>8.667</b>

Bilancio Consolidato Gruppo A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	note	<b>30 06 2018</b>	<b>di cui con parti correlate</b>	<b>30 06 2017</b>	<b>di cui con parti correlate</b>
Valori in € /000					
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10</b>				
Capitale sociale		94.332		59.635	
Riserva sovrapprezzo azioni		75.346		10.177	
Riserva Legale		1.987		1.987	
Riserva utili (perdite) attuariali		(763)		(611)	
Riserva FTA		(85.933)		(85.933)	
Versamenti azionisti c/futuro aumento C.S.		13	13	90.514	90.514
Utile (perdita) portati a nuovo		(164.446)		(122.398)	
Utile (perdita) d'esercizio		(25.498)	(1.441)	(42.048)	128
<b>Patrimonio netto del Gruppo AS Roma</b>		<b>(104.962)</b>	<b>(1.428)</b>	<b>(88.677)</b>	<b>90.642</b>
Patrimonio netto di Terzi		(462)		(237)	
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>(105.424)</b>	<b>(1.428)</b>	<b>(88.914)</b>	<b>90.642</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Finanziamenti	<b>11</b>	228.631	25.980	231.738	17.780
Fondo TFR	<b>12</b>	3.578		3.019	
Debiti commerciali	<b>13</b>	105.269		53.202	
Fondo rischi per imposte / Imposte differite	<b>14</b>	865		745	
Fondi per rischi ed oneri	<b>15</b>	3.845		4.851	
Altre passività	<b>16</b>	10.593		14.018	
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>352.781</b>	<b>25.980</b>	<b>307.573</b>	<b>17.780</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti commerciali	<b>17</b>	129.855	1.310	133.135	1.543
Finanziamenti	<b>18</b>	37.762		29.346	
Debiti Tributarî	<b>19</b>	7.429		7.735	
Debiti verso istituti previdenziali	<b>20</b>	1.688		1.221	
Altre passività	<b>21</b>	52.648	3.056	46.045	7.176
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>229.382</b>	<b>4.366</b>	<b>217.482</b>	<b>8.719</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>476.739</b>	<b>28.918</b>	<b>436.141</b>	<b>117.141</b>

## Bilancio Consolidato Gruppo A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>	note	<b>30 06 2018</b>	di cui con parti correlate	<b>30 06 2017</b>	di cui con parti correlate
Valori in € /000					
<b>Ricavi da gare</b>	<b>22</b>	<b>77.219</b>		<b>35.252</b>	
<b>Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>23</b>	<b>7.808</b>		<b>8.056</b>	
b) Sponsorizzazioni		11.842		5.397	
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		128.557		105.573	
d) Proventi pubblicitari		13.814		10.831	
e) Altri proventi		11.627	201	9.891	464
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>24</b>	<b>165.840</b>	<b>201</b>	<b>131.692</b>	<b>464</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>250.867</b>	<b>201</b>	<b>175.000</b>	<b>464</b>
Acquisti materie di consumo	<b>25</b>	(6.962)		(7.149)	
Variazione delle rimanenze	<b>25</b>	82		336	
Spese per Servizi	<b>26</b>	(47.381)	(1.210)	(42.464)	(1.138)
Spese per godimento beni di terzi	<b>27</b>	(10.671)	(2.700)	(9.793)	(2.700)
Spese per il personale	<b>28</b>	(158.840)		(145.026)	
Oneri diversi di gestione	<b>29</b>	(6.284)		(5.711)	
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(230.056)</b>	<b>(3.910)</b>	<b>(209.807)</b>	<b>(3.838)</b>
Gestione operativa netta calciatori	<b>30</b>	45.922		79.076	
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>		<b>66.733</b>	<b>(3.710)</b>	<b>44.269</b>	<b>(3.373)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>31</b>	(59.220)		(58.855)	
Accantonamenti per rischi	<b>32</b>	(546)		(200)	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>		<b>6.967</b>	<b>(3.710)</b>	<b>(14.786)</b>	<b>(3.373)</b>
Proventi e oneri finanziari netti	<b>33</b>	(24.714)		(21.309)	
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(17.747)</b>	<b>(3.710)</b>	<b>(36.095)</b>	<b>(3.373)</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>34</b>	<b>(7.976)</b>	<b>2.269</b>	<b>(6.182)</b>	<b>3.501</b>
<b>Risultato Consolidato (inclusa quota di terzi)</b>		<b>(25.723)</b>	<b>(1.441)</b>	<b>(42.277)</b>	<b>128</b>
Risultato di terzi		(225)		(229)	
<b>Risultato di Gruppo A.S. Roma S.p.A.</b>		<b>(25.498)</b>	<b>(1.441)</b>	<b>(42.048)</b>	<b>128</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	<b>35</b>	<b>(0,064)</b>		<b>(0,106)</b>	
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo:</b>					
Utili/perdite attuariali iscritte a riserva benefici dipendenti		(152)	0	368	0
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo	<b>36</b>	<b>(152)</b>	<b>0</b>	<b>368</b>	<b>0</b>
<b>Totale risultato di Gruppo dell'esercizio complessivo</b>		<b>(25.650)</b>	<b>(1.441)</b>	<b>(41.680)</b>	<b>128</b>





**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2018**

**NOTE ESPLICATIVE**

### INFORMAZIONI GENERALI

Il Gruppo A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo anche il “**Gruppo**”) è controllato dalla società Capogruppo A.S. Roma S.p.A., società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Piazzale Dino Viola n.1, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra, le sponsorizzazioni e le attività promo-pubblicitarie.

### CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio Consolidato è redatto tenendo conto dei provvedimenti emanati in attuazione all'art. 9 del D. Lgs 30/2005. Nella predisposizione del Bilancio consolidato al 30 giugno 2018, inoltre, sono state applicate le disposizioni Consob di cui alle Raccomandazione n. 2080535 del 9 dicembre 2002, deliberazioni 15519 e 15520 del 27 luglio 2006, Comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006 e Raccomandazione Consob n. 1081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società di calcio quotate.

Inoltre, considerata la particolare attività svolta da A.S. Roma, si è tenuto conto delle Raccomandazioni contabili emanate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (“FIGC”) e delle disposizioni contenute nel Manuale delle Licenze UEFA, per il rispetto dei Criteri finanziari, previsti dalla normativa federale ed internazionale vigente in materia.

Gli schemi contabili e l'informativa contenuti nel presente Bilancio Consolidato sono redatti in conformità al principio internazionale IAS 1. Il Bilancio è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Conto Economico Complessivo, Stato Patrimoniale, Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto finanziario), corredati dalle Note esplicative.

Con riferimento agli schemi dei Prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico Complessivo la classificazione dei ricavi e costi è per natura, con separata indicazione delle componenti economiche riferibili alla gestione del parco calciatori, al fine di consentire una migliore lettura dei risultati della gestione corrente; il Rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando il Reddito d'esercizio dalle altre componenti di natura non monetaria.

Al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n. 15519, del 27 luglio 2006, “Disposizioni in materia di schemi di bilancio”, in aggiunta ai prospetti obbligatori, sono stati predisposti appositi prospetti di Conto economico Complessivo e Stato patrimoniale consolidati, con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transazioni con parti correlate, indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

Si fa presente che, nel corso dell'esercizio 2017/2018 e del precedente, non sono intervenute transazioni significative o inusuali da segnalare, ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006. Inoltre, viene fornito il prospetto delle partecipazioni rilevanti al 30 giugno 2018, nonché l'informativa supplementare richiesta dagli Organi Federali e dalla Consob, ai sensi dell'art 114 Dlgs. 58/1998, come da richiesta del 14 luglio 2009. Gli importi indicati nei Prospetti contabili e nelle Note Esplicative sono espressi in migliaia di euro.

Gli schemi del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale, del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto e del Rendiconto finanziario, sono uguali a quelli utilizzati per il Bilancio Consolidato al 30 giugno 2017 e riportano, ai fini comparativi, i corrispondenti valori al 30 giugno 2017.

### APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO ED AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il Bilancio separato al 30 giugno 2018 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5

ottobre 2018 ed è pubblicato, unitamente al Bilancio consolidato, nei termini di legge. Il presente bilancio è assoggettato a revisione legale da parte di BDO Italia S.p.A., la cui relazione viene di seguito allegata.

### PRINCIPI ED AREA DI CONSOLIDAMENTO

Nel Bilancio consolidato sono ricompresi i dati contabili relativi alla Capogruppo A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo anche “**AS Roma**” o “**Capogruppo**”) ed alle partecipate:

- Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo anche “**Soccer Sas**”);
- ASR Media and Sponsorship Srl (in prosieguo anche “**ASR Media**” o “**MediaCo**”);
- Roma Studio Srl (in prosieguo anche “**StudioCo**”) costituita e consolidate dall’esercizio in esame.

I dati contabili sono aggregati voce per voce, sommando tra loro i corrispondenti valori dell’attivo, del passivo, del patrimonio netto, dei ricavi e dei costi, tenuto anche conto della elisione dei rapporti intercompany.

Affinché il Bilancio consolidato presenti informazioni contabili sul Gruppo come se si trattasse di un’unica entità economica, si rendono necessarie le seguenti rettifiche:

- il valore contabile delle Partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione del Patrimonio netto della partecipata, attribuendo ai singoli elementi dell’attivo e del passivo il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo; l’eventuale differenza residua se positiva, è iscritta alla voce dell’Attivo non corrente, Avviamento e differenze di consolidamento, se negativa, addebitata al Conto Economico;
- la quota di pertinenza di terzi al valore dell’utile o della perdita d’esercizio delle Partecipate deve essere identificata;
- la quota del capitale e delle riserve di pertinenza di terzi nella società Consolidate è identificata separatamente dal Patrimonio netto di tale società di pertinenza del Gruppo. Le interessenze di terzi consistono nel: (i) valore di quelle interessenze di terzi alla data dell’acquisto della partecipazione, calcolato secondo quanto previsto dall’IFRS 3; (ii) quota di pertinenza di terzi delle variazioni nel Patrimonio netto dalla data di acquisizione.

I saldi e le operazioni infragruppo, compresi i ricavi, i costi e i dividendi o utili, sono integralmente eliminati, così come gli utili e le perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni. I ricavi ed i costi di una controllata sono inclusi nel Bilancio consolidato a partire dalla data di acquisizione secondo le disposizioni dell’IFRS 3, ovvero fino alla data in cui viene meno il controllo.

#### Società controllate

Le società controllate sono consolidate a partire dalla data in cui il Gruppo ne acquisisce il controllo e deconsolidate a partire dalla data in cui tale controllo viene meno. Per controllo si intende la capacità di determinare le politiche finanziarie e gestionali di una entità e farne propri i relativi benefici. L’esistenza del controllo è presunta quando è detenuta più della metà dei diritti di voto effettivi, o potenzialmente esercitabili alla data di rendicontazione.

L’acquisizione è contabilizzata in base al metodo dell’acquisto; il costo di acquisizione corrisponde al valore corrente delle attività cedute, azioni emesse, o passività assunte, alla data di acquisizione, a cui sono aggiunti i costi direttamente attribuibili. La differenza tra il costo di acquisizione e la quota di pertinenza del Gruppo del valore corrente delle attività nette della acquisita è contabilizzato come avviamento.

#### Società collegate

Sono considerate collegate le società sulle quali si esercita un’influenza significativa; tale influenza è presunta quando è detenuto più del 20% dei diritti di voto effettivi, o potenzialmente esercitabili, alla data di rendicontazione. L’acquisizione è contabilizzata in base al metodo dell’acquisto sopra descritto.

Dopo l'acquisizione, le partecipazioni in società collegate sono rilevate con il metodo del Patrimonio netto, con l'indicazione della quota di pertinenza del Gruppo nel Risultato e nei movimenti delle riserve, rispettivamente a Conto economico e a Patrimonio netto. Gli utili e le perdite non realizzati sulle operazioni infragrupo sono elisi per la quota di interessenza. Qualora la quota di pertinenza del Gruppo delle perdite di una società collegata risultasse pari o superiore al valore della partecipazione nella stessa, non verranno rilevate ulteriori perdite, a meno che non vi siano obblighi di ripianamento, o siano stati effettuati pagamenti per conto della collegata.

### Società a controllo congiunto

Le partecipazioni in società a controllo congiunto (joint venture) sono contabilizzate in base al metodo del Patrimonio netto. Si definisce controllo congiunto la condivisione, contrattualmente stabilita, del controllo dell'attività economica svolta da una entità.

### Area di consolidamento

L'area di consolidamento comprende, oltre alla Capogruppo A.S. Roma S.p.A., la partecipata Soccer Sas di Brand Management Srl, nella quale A.S. Roma è Socio Accomandante, con una partecipazione al capitale del 99,98%, ed agli utili è del 97,39%, consolidata in applicazione ai Principi IAS/IFRS. Dall'esercizio 2014-2015 l'area di consolidamento ricomprende ASR Media and Sponsorship Srl, costituita nel dicembre 2014, di cui la Capogruppo detiene una partecipazione diretta dell'11,34% e indiretta del residuo capitale sociale, pari all'88,66%, per il tramite della partecipata Soccer Sas. Dall'esercizio in esame, l'area di consolidamento comprende anche la società Roma Studio Srl, costituita il 19 gennaio 2018 e partecipata al 100% dalla Capogruppo.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI**

In ottemperanza al D.Lgs. n. 38/2005, a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, il Gruppo A.S. Roma ha adottato i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo per brevità "**Principi IAS/IFRS**"), per la redazione del proprio Bilancio consolidato e delle situazioni contabili infrannuali; pertanto, il presente Bilancio consolidato è redatto applicando tali Principi.

Per principi contabili internazionali si intendono gli International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS), integrati dalle relative interpretazioni (Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC) emesse dall'International Accounting Standards Boards (IASB) e adottati dall'Unione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) 1606/02, alla data di approvazione del presente Bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

I principi contabili adottati per la redazione del presente Bilancio consolidato, sono conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2016.

L'applicazione dei Principi IAS/IFRS per la redazione del Bilancio consolidato comporta per la Direzione aziendale la previsione di stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi, su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. L'utilizzo di tali stime influenza il valore di iscrizione in bilancio delle attività e delle passività, anche potenziali. Qualora nel futuro tali stime e assunzioni, basate sulla miglior valutazione da parte degli Amministratori, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato. Tutte le valutazioni sono effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, ed osservando il principio di competenza economica in ragione d'esercizio.

Nella redazione del presente Bilancio Consolidato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuità aziendale;
- la contabilizzazione delle voci è effettuata sulla base della competenza economica;
- la presentazione e classificazione delle voci sono effettuate secondo il principio della coerenza da un esercizio all'altro;

- ogni classe rilevante di voci simili è esposta distintamente nel Bilancio; le voci di natura o destinazione dissimile sono presentate distintamente a meno che queste siano irrilevanti;
- le attività e le passività, i proventi e i costi non sono compensati se non richiesto o consentito da un Principio, o da una Interpretazione.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS.

### **Principio generale**

Il Bilancio Consolidato è predisposto sulla base del Principio del Costo Storico, salvo nei casi indicati nelle note seguenti, nonché sul presupposto della Continuità Aziendale.

### **Continuità aziendale**

Gli Amministratori della Capogruppo hanno valutato che, pur in presenza di risultati ancora negativi, non sussistono incertezze significative, ai sensi del paragrafo n.25 dello IAS 1, sulla continuità aziendale, tenuto anche conto delle previsioni reddituali e finanziarie contenute nel Revised Budget 2018-2019. Per maggiori approfondimenti sulle considerazioni effettuate dagli Amministratori in merito al presupposto della sussistenza della Continuità Aziendale, si rimanda al paragrafo "Prevedibile evoluzione della gestione", riportato nella Relazione sulle Gestione.

### **Attività immateriali**

Il principio contabile IAS 38 (Intangible Assets) definisce le attività immateriali quelle attività non monetarie identificabili e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dall'impresa in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata dall'entità e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L'impresa controlla un'attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, ma non è limitata all'esistenza di questi, poiché l'impresa può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione è la capacità dell'attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività d'impresa; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della sua vita utile; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (in seguito anche "DPS") contabilizzati, a decorrere dalla data di sottoscrizione degli accordi, al costo comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed eventualmente attualizzate per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a condizione, quali per esempio la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League, il costo successivo viene rilevato ad

incremento del costo iniziale solo nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento di costo nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

Con riferimento alla contabilizzazione dei compensi professionali per i servizi resi alla Società da terzi abilitati, nell'ambito delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, si specifica che questi sono capitalizzati, quale onere accessorio, solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato della Società). Qualora, invece, tali compensi siano sottoposti a condizione sospensiva vengono contabilizzati a conto economico al verificarsi della relativa condizione.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori sono ammortizzati in quote costanti in base alla durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il rinnovo anticipato del contratto, al fine di tener conto della residua vita utile.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati alla data in cui la società acquisisce di fatto il controllo sull'attività e vengono stornati qualora tale controllo sia di fatto acquisito da terzi, ossia, acquisisce rilevanza la possibilità di usufruire in esclusiva dei benefici economici futuri degli stessi.

In particolare, la società determina la data della dismissione, e quindi la data dell'eliminazione contabile dei diritti pluriennali alle prestazioni quando:

- la società ha trasferito i rischi significativi e i benefici connessi alla proprietà degli stessi
- la società smette di avere il solito livello continuativo di coinvolgimento associato con la proprietà, nonché l'effettivo controllo sui beni;
- l'ammontare dei corrispettivi del trasferimento può essere attendibilmente valutato;
- è probabile che i benefici economici della vendita affluiranno alla società cedente;
- i costi sostenuti, o da sostenere, riguardo all'operazione possono essere attendibilmente valutati.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra appartiene alla LNP Serie A, la parte del corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce, ad inizio esercizio, nel conto Lega conto Trasferimenti, mentre l'eventuale parte eccedente, con scadenza oltre l'esercizio, costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato, a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto trasferimenti LNP Serie A.

Le Altre attività immateriali sono rilevate secondo il criterio del costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, e ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui *dall'impairment test* emerga una perdita di valore permanente, l'attività viene svalutata.

### **Immobili, Impianti e Macchinari**

Per il Principio Contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment*), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare. In tale voce sono, pertanto, ricompresi:

- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito e della situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- i beni materiali e gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni materiali stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi al bene.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per le quali sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi secondo il modello del costo, ovvero della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, impianti e macchinari. Il modello del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Il modello della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione del valore stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

La società adotta il metodo del costo e, pertanto, il valore di un cespite iscritto in bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui lo stesso è disponibile e pronto all'uso, sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi: (i) valore da ammortizzare; (ii) durata dell'ammortamento; (iii) criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio. Il valore contabile di un bene è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.

La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

### **Beni in leasing**

Le attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono sostanzialmente trasferiti alla Società, son valutati nel rispetto del Principio Contabile IAS 17. Sono altresì presenti locazioni commerciali nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati a Conto Economico lungo la durata del contratto.

### **Attività finanziarie**

Le attività finanziarie, rilevate tra le Attività correnti e non correnti sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza) ed a tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile.

Ai fini della valutazione, le attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole attività finanziarie tra tali categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale. Gli Amministratori verificano poi, ad ogni data di bilancio, la validità della destinazione iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate dal management per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti ed i finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le Attività correnti, ad eccezione di quelle scadenti oltre i dodici mesi alla data di bilancio, che vengono classificati nelle Attività non correnti.

Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non corrente dipende dalle previsioni di realizzo, entro o oltre i dodici mesi successivi alla data di Bilancio.

Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale, costituita da strumenti finanziari non derivati, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.

Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Successivamente alla rilevazione iniziale:

- le attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le attività finanziarie disponibili per la vendita sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value*, nel primo caso, vengono contabilizzate a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, vengono rilevate

in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, in caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;

- i crediti, i finanziamenti, e le attività finanziarie da mantenere fino a scadenza, sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo. I crediti con scadenza superiore ad un anno, contrattualmente infruttiferi sono attualizzati usando i tassi di mercato. Qualora vi sia una oggettiva evidenza di indicatori di riduzioni di valore, l'attività finanziaria è ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro, rilevando a Conto Economico le eventuali perdite di valore. Il valore delle attività precedentemente ridotto viene ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

### **Partecipazioni**

Le Partecipazioni sono considerate a seconda che si riferiscano a:

- Imprese controllate, sulle quali è esercitato il controllo, ai sensi dell' IAS 27;
- Imprese collegate, identificate ai sensi dell' IAS 28, come quelle sulle quali è esercitata un'influenza notevole (che si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei voti), e che non sono né controllate, né partecipazioni a controllo congiunto;
- Imprese controllanti;
- Altre imprese, le quali non rispondono ai requisiti di imprese sottoposte a controllo, o ad influenza notevole, e non sono destinate alla vendita.

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto.

Le Altre partecipazioni sono valutate al *fair value* ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio viene accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile della stessa è ridotto per allinearla al suo valore recuperabile, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del prezzo di acquisto.

### **Raccomandazioni contabili della FIGC**

La Società, come noto, è tenuta ad adottare i Principi Contabili IAS/IFRS e applicare le Raccomandazioni Contabili emanate dalla Consob, sebbene, in data 24 dicembre 2008, la FIGC abbia emanato proprie Raccomandazioni Contabili, che devono essere seguite dalle società di calcio per la tenuta della contabilità e per la redazione del bilancio d'esercizio e delle situazioni contabili infrannuali.

### **Crediti commerciali ed altri crediti**

I Crediti commerciali e gli Altri crediti, inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e successivamente valutate al *fair value*, o al costo ammortizzato sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'oggettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa dalla stessa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di crediti commerciali o altri crediti sono effettuati quando sussiste un'oggettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa attesi, calcolato al tasso di interesse effettivo.

### **Rimanenze**

Le Rimanenze incluse tra le Attività correnti sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo, nel rispetto del Principio Contabile IAS 2, al fine di rilevare eventuali perdite di valore (causate da danni,

deterioramenti, obsolescenza), quali componenti negativi del reddito nell'esercizio in cui le stesse sono prevedibili, e non in quello in cui verranno realizzate a seguito dell'alienazione.

Il costo delle rimanenze, calcolato con il metodo della media ponderata, comprende tutti i costi di acquisto e gli altri costi sostenuti per portare le stesse nel luogo e nelle condizioni idonee alla commercializzazione.

### **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide, costituite da fondi realmente esistenti, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, sono rappresentate da:

- denaro contante;
- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, disponibili per le operazioni correnti;
- conti correnti postali;

### **Fondi rischi e oneri**

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito alle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

### **Fondo trattamento di fine rapporto**

Il Gruppo A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei cosiddetti piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i cosiddetti piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti, assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano; il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dell'IAS 19, in Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura del Bilancio Consolidato, aumentata degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento del Bilancio Consolidato delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Il TFR dei dipendenti è determinato applicando una metodologia di tipo attuariale. L'ammontare dei diritti maturati nell'esercizio dai dipendenti viene imputato al Conto Economico in una voce del Costo del Lavoro,

mentre l'onere finanziario figurativo che l'impresa sosterebbe se si ricorresse ad un finanziamento di importo pari al TFR viene imputato negli Oneri Finanziari. Gli utili e le perdite attuariali, che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, vengono rilevati nel Conto Economico Complessivo, tenendo conto della rimanente vita lavorativa media dei dipendenti.

Per alcune categorie di sportivi professionisti e per alcuni dirigenti aziendali, in seguito alla legge finanziaria del 27.12.2006 n. 296, si è valutato, ai fini dello IAS 19, solo la passività relativa al TFR maturato rimasto in azienda, poiché la quota maturanda è stata versata, in tutto o parte, ad un'entità separata (Fondo fine carriera e Previndai). In conseguenza di tali versamenti e limitatamente agli importi versati, l'azienda non avrà più obblighi connessi all'attività lavorativa prestata in futuro dal dipendente (cd. *Defined contribution plan*).

### **Passività finanziarie**

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value* e, successivamente, valutate al costo ammortizzato. La differenza tra l'importo incassato e il saldo complessivo dei rimborsi è registrata a Conto Economico sulla base della durata del finanziamento. Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso, viene classificata come Passività corrente la sola quota di debito scadente entro i dodici mesi, mentre la restante parte comporrà le Passività non correnti.

Una Passività finanziaria, o una parte di essa, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, tale passività è stata estinta, cioè quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.

### **Imposte correnti e differite**

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti.

Le Imposte differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione nel Bilancio consolidato. Le Imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate, o le passive pagate. In particolare, le Imposte differite attive sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

### **Ricavi e costi**

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi sono rilevati al Conto economico consolidato secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i Ricavi da gare relativi alla biglietteria e agli abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto economico alla data di dismissione, come meglio definita nel paragrafo "Attività Immateriali" e classificati nella voce che accoglie proventi ed oneri tipici della Gestione operativa dei calciatori.

I premi attivi e passivi correlati al raggiungimento dei risultati sportivi sono imputati a Conto economico al manifestarsi dell'evento sportivo che ne comporta il riconoscimento, e pagati o incassati sulla base dei sottostanti contratti o accordi.

### **Valuta funzionale e di presentazione**

L'Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione delle Società del Gruppo. I dati esposti nei prospetti contabili e nelle Note esplicative sono presentati in migliaia di Euro.

### **Transazioni e saldi in valuta estera**

Le transazioni in valuta estera sono convertite al cambio vigente alla data della transazione. Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto economico.

Le differenze derivanti dalla conversione di Attività o passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi siano contabilizzati direttamente a Patrimonio netto o a Conto Economico.

## **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI DI RECENTE EMANAZIONE EMESSI DALLO IASB**

### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° luglio 2017**

- Regolamento (UE) 2017/1989 della Commissione del 6 novembre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato Modifiche allo IAS 12 Imposte sul reddito – Rilevazione di attività fiscali differite per perdite non realizzate. Le modifiche sono intese a chiarire come contabilizzare le attività fiscali differite relative a strumenti di debito valutate al fair value. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2017 o successivamente. Tali modifiche non hanno avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione Consolidata.
- Regolamento (UE) 2017/1990 della Commissione del 6 novembre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato Modifiche allo IAS 7 Rendiconto finanziario - Iniziativa di informativa volte a chiarire lo IAS 7 per migliorare le informazioni sulle attività di finanziamento di un'entità fornite agli utilizzatori del bilancio. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2017 o successivamente. Il prospetto di Rendiconto Finanziario Consolidato è stato adeguato a quanto richiesto ed è stata fornita la riconciliazione dei saldi di apertura e chiusura delle passività derivanti da attività di finanziamento.

### **Principi contabili, emendamenti e interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata**

- Regolamento (UE) 2018/519 della Commissione del 28 marzo 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 87 del 3 aprile 2018, adotta l'Interpretazione IFRIC 22 *Operazioni in valuta estera e anticipi*. L'Interpretazione chiarisce la contabilizzazione di operazioni che comprendono la ricezione o il pagamento di anticipi in valuta estera. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente.
- Regolamento (UE) 2018/498 della Commissione del 22 marzo 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 82 del 26 marzo 2018, adotta Modifiche all'IFRS 9 *Strumenti finanziari - Elementi di pagamento anticipato con compensazione negativa*. Le modifiche sono volte a chiarire la classificazione di determinate attività finanziarie rimborsabili anticipatamente quando si applica l'IFRS 9. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2019 o successivamente.

- Regolamento (UE) 2018/400 della Commissione del 14 marzo 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 72 del 15 marzo 2018, adotta Modifiche allo IAS 40 Investimenti immobiliari – Cambiamenti di destinazione di investimenti immobiliari. Le modifiche chiariscono quando un'impresa è autorizzata a cambiare la qualifica di un immobile che non era un «investimento immobiliare» come tale o viceversa. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente.
- Regolamento (UE) 2018/289 della Commissione del 26 febbraio 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 55 del 27 febbraio 2018, adotta Modifiche all'IFRS 2 Pagamenti basati su azioni volte a chiarire come le imprese debbano applicare il principio in taluni casi specifici. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente.
- Regolamento (UE) 2018/182 della Commissione del 7 febbraio 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 34 dell'8 febbraio 2018, adotta i Miglioramenti annuali agli IFRS 2014-2016 che comportano modifiche allo IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture, all'IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standard e all'IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità. L'obiettivo dei miglioramenti annuali è quello di risolvere questioni non urgenti relative a incoerenze riscontrate negli IFRS oppure a chiarimenti di carattere terminologico, che sono state discusse dallo IASB nel corso del ciclo progettuale. Le società applicano le modifiche allo IAS 28 e all'IFRS 1, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente. Le società applicano le modifiche all'IFRS 12, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2017 o successivamente. Al 30 giugno 2018, il Gruppo AS Roma non detiene partecipazioni disponibili per la vendita e pertanto tali modifiche non hanno avuto nessun effetto sull'informativa fornita nella presente Relazione.
- Regolamento (UE) 2016/1905 della Commissione del 22 settembre 2016, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 295 del 29 ottobre 2016, ha adottato l'IFRS 15 Ricavi provenienti da contratti con i clienti, inteso a migliorare la rendicontazione contabile dei ricavi e quindi nel complesso la comparabilità dei ricavi nei bilanci. Le società applicano lo standard, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente. La Società non prevede impatti significativi sul proprio bilancio conseguenti l'applicazione del nuovo principio.
- Regolamento (UE) 2017/1987 della Commissione del 31 ottobre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato *Chiarimenti dell'IFRS 15 "Ricavi provenienti da contratti con i clienti"*. Le modifiche mirano a precisare alcuni requisiti e a fornire un'ulteriore agevolazione transitoria per le imprese che applicano il Principio. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente.
- Regolamento (UE) 2016/2067 della Commissione del 22 novembre 2016, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 323 del 29 novembre 2016, ha adottato l'IFRS 9 *Strumenti finanziari*, inteso a migliorare l'informativa finanziaria sugli strumenti finanziari affrontando problemi sorti in materia nel corso della crisi finanziaria. In particolare, l'IFRS 9 risponde all'invito del G20 ad operare la transizione verso un modello più lungimirante di rilevazione delle perdite attese sulle attività finanziarie. Le società applicano lo standard, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente. Il Gruppo ha completato la propria analisi degli impatti derivanti dall'adozione di detto Principio ed ha valutato un effetto lordo iniziale pari a circa Euro 300 mila.
- Regolamento (UE) 2017/1988 della Commissione del 3 novembre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, adotta le Modifiche all'IFRS 4 *Applicazione congiunta dell'IFRS 9 Strumenti finanziari e dell'IFRS 4 Contratti assicurativi*. Le modifiche all'IFRS 4 mirano a rimediare alle conseguenze contabili temporanee dello sfasamento tra la data di entrata in vigore dell'IFRS 9 e la data di entrata in vigore del nuovo principio contabile sui contratti assicurativi che sostituisce l'IFRS 4 (IFRS 17). Le imprese applicano le Modifiche all'IFRS 4 a decorrere dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario avente inizio il 1° gennaio 2018 o in data successiva. Tuttavia, fatte salve le condizioni di cui sopra, i conglomerati finanziari possono scegliere di applicare le Modifiche all'IFRS 4 a decorrere dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario avente inizio il 1° gennaio 2018 o in data successiva.

- Regolamento (UE) 2017/1986 della Commissione del 31 ottobre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L. 291 del 9 novembre 2017, ha adottato l'IFRS 16 *Leasing*, inteso a migliorare la rendicontazione contabile dei contratti di leasing. Le società applicano lo standard, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2019 o successivamente. Sarà svolta in futuro un'analisi di maggior dettaglio per determinare gli eventuali effetti.

### ***Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili in quanto ancora non omologati.***

- IFRS 14 - Regulatory Deferral Accounts.
- IFRS 17 – Insurance Contracts
- IFRIC 23 – Uncertainty over Income Tax Treatments
- Amendments to IFRS 10 and IAS 28 - Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture.
- Amendments to IAS 7 – Disclosure initiative.

### **RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE**

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico Consolidato, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.

### **INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER SETTORI DI ATTIVITÀ ED AREE GEOGRAFICHE**

Il settore primario di attività è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali, svolto dalla Capogruppo A.S. Roma; conseguentemente, le componenti economico-patrimoniali del Bilancio consolidato sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell'attività del Gruppo si svolge in ambito nazionale.

Alla partecipata Soccer SAS fanno capo le attività complementari ed accessorie, quali il Merchandising, le attività Promo-Pubblicitarie e il Licensing e, dal febbraio 2015, le attività Media, in locazione dalla Media Co, queste ultime con il supporto della controllata Roma Studio Srl, operativa da fine giugno 2018.

L'informativa per settore di attività e per area geografica, presentata nel rispetto dell'IFRS 8, è predisposta secondo gli stessi principi contabili adottati nella preparazione e presentazione del Bilancio consolidato. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo A.S. Roma è organizzato su base Italia in due aree operative principali: Area sportiva e Area commerciale. A partire dal gennaio 2007, l'Area commerciale (marketing, licensing, editoriali, advertising, sponsorship) è stata conferita alla Soccer Sas, appositamente costituita e partecipata al 99,98% dall'A.S. Roma. Nell'esercizio 2014-2015 si è registrata una riorganizzazione delle attività commerciali con la creazione di una nuova società, ASR Media and Sponsorship Srl, alla quale sono state conferite tutte le attività commerciali ad eccezione del core-business sportivo dell'AS Roma, la cui gestione è stata successivamente demandata alla partecipata Soccer SAS. Pertanto, ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nella seguente tabella:

<b>Bilancio Consolidato al 30 giugno 2018</b>	<b>Sportivo</b>	<b>Commerciale</b>	<b>Totale</b>
Ricavi da gare	77.219	-	77.219
Altri proventi delle vendite	272	7.536	7.808
Sponsorizzazioni	6.000	5.842	11.842
Diritti televisivi e diritti d'immagine	121.343	7.214	128.557
Pubblicità	0	13.814	13.814
Altri proventi	11.420	207	11.627
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>	<b>216.254</b>	<b>34.613</b>	<b>250.867</b>
Acquisti materie di consumo	(3.293)	(3.669)	(6.962)
Variazione delle rimanenze	-	82	82
Spese per Servizi	(35.625)	(11.756)	(47.381)
Spese per godimento beni di terzi	(8.907)	(1.764)	(10.671)
Spese per il personale	(152.454)	(6.386)	(158.840)
Oneri diversi di gestione	(5.277)	(1.007)	(6.284)
<b>Totale Costi di esercizio</b>	<b>(205.556)</b>	<b>(24.500)</b>	<b>(230.056)</b>
Gestione operativa netta calciatori	45.922	-	45.922
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>56.620</b>	<b>10.113</b>	<b>66.733</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(57.946)	(1.820)	(59.766)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(1.326)</b>	<b>8.293</b>	<b>6.967</b>

Ai fini comparativi, si riportano i corrispondenti valori registrati nell'esercizio precedente:

<b>Bilancio Consolidato al 30 giugno 2017</b>	<b>Sportivo</b>	<b>Commerciale</b>	<b>Totale</b>
Ricavi da gare	35.252	-	35.252
Altri proventi delle vendite	0	8.056	8.056
Sponsorizzazioni	0	5.397	5.397
Diritti televisivi e diritti d'immagine	98.408	7.165	105.573
Pubblicità	0	10.831	10.831
Altri proventi	9.676	215	9.891
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>	<b>143.336</b>	<b>31.664</b>	<b>175.000</b>
Acquisti materie di consumo	(3.192)	(3.957)	(7.149)
Variazione delle rimanenze	-	336	336
Spese per Servizi	(31.467)	(10.997)	(42.464)
Spese per godimento beni di terzi	(8.058)	(1.735)	(9.793)
Spese per il personale	(138.828)	(6.198)	(145.026)
Oneri diversi di gestione	(5.497)	(214)	(5.711)
<b>Totale Costi di esercizio</b>	<b>(187.042)</b>	<b>(22.765)</b>	<b>(209.807)</b>
Gestione operativa netta calciatori	79.076	-	79.076
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>35.370</b>	<b>8.899</b>	<b>44.269</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accant. nti	(56.817)	(2.238)	(59.055)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(21.447)</b>	<b>6.661</b>	<b>(14.786)</b>

#### PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO

La redazione del Bilancio richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e della passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a Conto economico, nell'esercizio in cui avviene la revisione della stima. Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, i Fondi per imposte ed i Fondi per rischi ed oneri.

#### GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Il presente Bilancio Consolidato è redatto nel rispetto delle disposizioni di cui all'IFRS 7, che richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alle performance, alla esposizione finanziaria, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché

una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

I rischi principali connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative del Gruppo A.S. Roma sono così sintetizzabili:

- **Rischio di credito**

La Società non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono garantiti da fideiussioni, richieste dai regolamenti federali vigenti in materia di campagna trasferimenti, per assicurare il corretto funzionamento della stanza di compensazione prevista dalla Lega Nazionale Professionisti; i crediti verso società di calcio estere sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie in ogni caso sono vantati nei confronti di società appartenenti a federazioni europee in ambito UEFA o extra europee in ambito FIFA e, pertanto, soggette a regolamenti vigenti di tali Organismi internazionali che assicurano la tutela dei diritti patrimoniali in virtù della partecipazione alle competizioni internazionali e nazionali, dei rispettivi paesi di appartenenza.

I crediti relativi ai proventi derivanti dai contratti per licenza dei diritti audiovisivi, commercializzati in forma accentrata dalla LNP, a partire dall'esercizio 2010-2011, non sono invece assistiti da garanzie fideiussorie. Tuttavia, alla luce della pluriennale esperienza e stante l'elevato standing delle Emittenti di riferimento, non si prevedono significativi rischi di insolvenza. I residui crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa del monte crediti complessivo, sono monitorati dalla Società, che valuta i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

- **Rischio di tasso di interesse**

Per i finanziamenti a medio lungo termine, erogati nell'ambito del contratto di finanziamento sottoscritto con Goldman Sachs International e Unicredit S.p.A., come da ultimo modificato in data 22 giugno 2017, non sussistono rischi di tassi di interesse, in quanto sostanzialmente regolati a tasso fisso (variabile ma con valore minimo prefissato e con ampio margine di invariabilità). Per gli altri strumenti finanziari, prevalentemente costituiti da affidamenti su conti correnti bancari ed anticipazioni di factoring, non si ritiene sussistano rischi di tassi di interesse, ancorché variabili, in virtù della limitata scadenza temporale per il rimborso e della stabilità dei tassi di interesse. Pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio Netto, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse.

- **Rischio di tasso di cambio**

Il Gruppo A.S. Roma effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto, che di vendita, in Euro; pertanto, non è soggetto a significativi rischi di fluttuazione dei tassi di cambio.

- **Rischio strumenti finanziari derivati**

Nell'esercizio in esame e nei precedenti il Gruppo non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura né di trading.

- **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni in scadenza. Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un costante equilibrio tra fonti di finanziamento, derivanti dalla gestione corrente, e dal ricorso a mezzi finanziari erogati da Istituti di credito e gli impieghi di liquidità, nel rispetto degli obiettivi previsti dal proprio budget economico-finanziario. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse.

In particolare, si segnala che la capacità di far fronte ai propri fabbisogni ordinari di cassa potrebbe essere condizionata dal meccanismo di canalizzazione delle disponibilità liquide previsto nel Contratto di

Finanziamento sottoscritto nel febbraio 2015 con Goldman Sachs e Unicredit, in qualità di “Mandated Lead Arranger and Bookrunner”, e modificato dall’Accordo Modificativo nel giugno 2017. Il Contratto di Finanziamento prevede un meccanismo obbligatorio di canalizzazione degli incassi e utilizzi delle disponibilità liquide a garanzia dell’esatto adempimento delle obbligazioni assunte, che si definisce attraverso la cessione di crediti pro-soluto o la designazione di MediaCo quale mandatario all’incasso, con il compito di incassare tutti i crediti ceduti pro-soluto o a titolo di garanzia e pertanto di incassare ciascun pagamento eseguito da, o per conto, dei debitori di AS Roma e Soccer, relativi in particolare ai diritti televisivi connessi al campionato di serie A e alle competizioni europee, alle attività di licensing e sponsorizzazioni, oltre che i cosiddetti “direct media rights”, le cui attività sono ad oggi collegate al canale televisivo “Roma TV” ed al canale radio “Roma Radio”, nonché alle altre attività svolte su piattaforme digitali (es. sito web, Facebook, Twitter, WeChat, Instagram, YouTube, Pinterest, Giphy, Weibo). In virtù di tale meccanismo contrattualmente previsto, l’utilizzo delle disponibilità liquide del Gruppo può essere temporaneamente limitato, con effetti negativi sulla liquidità disponibile per far fronte al fabbisogno di cassa di brevissimo periodo, tali da impedire il pagamento dei debiti alle scadenze contrattualmente previste, che, nel caso specifico di debiti verso società di calcio per il trasferimento di calciatori, ed emolumenti, comprensivi di imposte e ritenute sociali, maturate nei confronti di personale tesserato, possono pregiudicare il rilascio della Licenza Nazionale, per l’iscrizione al Campionato di Serie A, e della Licenza UEFA, per l’iscrizione alle competizioni europee.

- **Rischio connesso ai covenant contrattuali**

Taluni contratti di finanziamento sono assistiti da *covenants*, decadenza dal beneficio del termine, clausole di cross default e impegni la cui violazione o la cui attivazione potrebbero comportare la risoluzione del contratto e l’obbligo di rimborso anticipato, con impatti negativi significativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo, che potrebbero comprometterne la continuità aziendale.

In particolare, con riferimento al Contratto di Finanziamento sottoscritto nel febbraio 2015 con Goldman Sachs e Unicredit, in qualità di “Mandated Lead Arranger and Bookrunner”, si segnala che alla data della presente Relazione i *covenants* previsti dal contratto risultano rispettati per tutti i trimestri a partire dal 30 giugno 2015 (prima data di fine trimestre oggetto di rilevazione), non si è verificato alcun evento di violazione dei *negative pledge* e non si sono verificati eventi che comportano la decadenza del beneficio del termine o di rimborso anticipato obbligatorio.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### A) ATTIVITA’ NON CORRENTI

Pari complessivamente a 337.737 migliaia di euro (260.376 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano nell’esercizio un incremento netto di 77.361 migliaia di euro, dovuto principalmente alla crescita degli investimenti in diritti pluriennali e all’incremento dei crediti verso società calcistiche derivanti dalle cessioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori (d’ora in avanti anche “DPS”).

##### 1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA

Pari a 263.540 migliaia di euro (213.222 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto di 50.318 migliaia di euro nell’esercizio, prevalentemente per gli investimenti in diritti alle prestazioni sportive di calciatori perfezionati nell’esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.17	Incrementi	Decrementi	Ammor.ti	30.06.2018
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	188.937	144.935	(39.610)	(56.342)	237.920
Altre immobilizzazioni immateriali	22.561	629	-	(1.115)	22.075
Immobilizzazioni in via di sviluppo	1.724	1.821	-	-	3.545
<b>Totale</b>	<b>213.222</b>	<b>148.385</b>	<b>(39.610)</b>	<b>(57.457)</b>	<b>263.540</b>

**Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (“DPS”)**

Pari a 237.920 migliaia di euro (188.937 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi ammortamenti e delle rettifiche operate in conformità con quanto previsto dai principi contabili internazionali (IAS), registrano un incremento netto nell’esercizio di 48.983 migliaia di euro, determinato da:

1. incrementi per investimenti in DPS, per 152.844 migliaia di euro (91.316 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Tenuto conto delle rettifiche operate nell’esercizio, per adeguare il valore dei DPS con pagamenti contrattualmente previsti oltre i 12 mesi, pari a 7.909 migliaia di euro (1.502 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), gli investimenti netti, relativi all’acquisizione dei DPS, è pari a 144.935 migliaia di euro (89.814 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
2. decrementi per cessioni di DPS, espressi al netto dei relativi fondi di ammortamento, per complessivi 39.610 migliaia di euro (40.025 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Il valore include l’adeguamento operato a fine esercizio con riferimento al valore recuperabile dei DPS (*fair value*), per operazioni di mercato perfezionate successivamente alla chiusura dell’esercizio. In particolare, sono ricomprese nel saldo le svalutazioni di DPS, operate a seguito di rescissioni contrattuali consensuali o cessioni definitive ed adeguamenti al *fair value*, avvenute immediatamente dopo la chiusura dell’esercizio, relative al valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Castan, Mendez Oliveira, Ganea. Ombiongo e Hmaidat per 3.025 migliaia di euro (326 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
3. ammortamenti, per 56.342 migliaia di euro (53.827 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), tenuto conto delle rettifiche operate, descritte nel precedente paragrafo.

Calciatore	Costo Storico 30.06.17	Incrementi per acquisizioni	Decrementi per cessioni e risoluzioni	Costo Storico 30.06.18	Scad. contratto	Anni residui contratto	Fondi Amm.to 30.06.17	Decrementi per cessioni e risoluzioni	Ammor.ti al 30.06.18	Totali Amm.ti 30.06.18	Valore Netto Contabile
ALISSON	8.300	0	0	8.300	2021	3	(1.660)	0	(1.660)	(3.320)	4.980
ANOCIC	400	0	0	400	2020	2	(266)	0	(45)	(311)	89
ANTONUCCI	150	100	0	250	2022	4	(88)	0	(22)	(110)	140
BESUIJEN	0	270	0	270	2020	2	0	0	(81)	(81)	189
BIANDA	0	6.245	0	6.245	2023	5	0	0	0	0	6.245
BORG	250	0	(250)	0	2018	0	(165)	250	(85)	0	0
CALABRESI	200	0	(200)	0	2020	2	0	64	(64)	0	0
CAPRADOSI	160	0	0	160	2020	2	(23)	0	(46)	(69)	91
CARGNELUTTI	25	0	0	25	2020	2	0	0	(8)	(8)	17
CASASOLA	89	0	(89)	0	2018	0	(59)	59	0	0	0
CASTAN	5.250	250	(5.500)	0	2020	2	(3.921)	4.437	(516)	0	0
CELAR	0	750	0	750	2021	3	0	0	(175)	(175)	575
CENGIZ UNDER	0	15.601	0	15.601	2022	4	0	0	(2.935)	(2.935)	12.666
COLY SIDY KEBA	68	100	0	168	2021	3	(12)	0	(35)	(47)	121
CORIC	0	9.000	0	9.000	2023	5	0	0	0	0	9.000
CORLU	0	190	0	190	2020	2	0	0	(60)	(60)	130
DEFREL	0	17.491	0	17.491	2022	4	0	0	(1.565)	(1.565)	15.926
DIALLO BA	60	0	(60)	0	2018	0	(35)	60	(25)	0	0
DICOMBO	300	0	(300)	0	2019	1	(164)	230	(66)	0	0
DOMBIA	15.888	0	(15.888)	0	2019	1	(8.639)	10.466	(1.827)	0	0
DZEKO	21.053	0	0	21.053	2020	2	(7.160)	0	(4.631)	(11.791)	9.262
EL SHAARAWY	13.000	0	0	13.000	2020	2	(3.250)	0	(3.250)	(6.500)	6.500
EMERSON	2.192	0	(2.192)	0	2021	3	(273)	556	(283)	0	0
FALASCO	200	20	(220)	0	2020	2	(64)	110	(46)	0	0
FAZIO	3.200	0	0	3.200	2020	2	0	0	(1.067)	(1.067)	2.133
FLORENZI	2.500	0	0	2.500	2023	5	(2.000)	0	(250)	(2.250)	250
FLUERAS	68	0	(68)	0	2018	0	(68)	68	0	0	0
FRASCATORE	240	0	(240)	0	2018	0	(240)	240	0	0	0
GANEA	0	75	(75)	0	2020	2	0	25	(25)	0	0
GERSON	20.100	0	0	20.100	2021	3	(3.835)	0	(4.066)	(7.901)	12.199
GOLUBOVIC	826	0	(826)	0	2018	0	(826)	826	0	0	0
GONALONS	8.200	0	0	8.200	2021	3	0	0	(2.050)	(2.050)	6.150
GYOMBER	1.500	0	0	1.500	2019	1	(500)	0	(500)	(1.000)	500
HMAIDAT	3.150	0	(1.429)	1.721	2020	2	(1.007)	0	(714)	(1.721)	0
ITURBE AREVALOS	24.100	0	(24.100)	0	2019	1	(14.371)	16.823	(2.452)	0	0
JUAN JESUS	8.847	0	0	8.847	2021	3	(820)	0	(2.007)	(2.827)	6.020
KARSDORP	16.000	600	0	16.600	2022	4	0	0	(3.320)	(3.320)	13.280
KLUIVERT	0	21.250	0	21.250	2023	5	0	0	0	0	21.250
KOLAROV	0	5.563	0	5.563	2020	2	0	0	(1.782)	(1.782)	3.781
LOBONT	920	0	(920)	0	2018	0	(920)	920	0	0	0
MANOLAS	15.000	1.600	0	16.600	2022	4	(8.620)	0	(1.479)	(10.099)	6.501
MASANGU	0	457	0	457	2020	2	0	0	(137)	(137)	320
MIRANTE	0	4.450	0	4.450	2021	3	0	0	0	0	4.450
MENDEZ	1.800	0	(403)	1.397	2019	1	(994)	0	(403)	(1.397)	0
MORENO	6.700	250	(6.950)	0	2021	3	0	849	(849)	0	0
NAINGGOLAN	13.300	860	(14.160)	0	2021	3	(6.092)	8.072	(1.980)	0	0
NANI	298	1.063	0	1.361	2020	2	(36)	0	(442)	(478)	883
NURA	2.500	75	0	2.575	2021	3	(625)	0	(488)	(1.113)	1.462
OMBIOGNO	140	0	(80)	60	2020	2	(18)	0	(42)	(60)	0
OMIC	85	0	0	85	2018	0	(55)	0	(30)	(85)	0
PASTORE	0	25.661	0	25.661	2023	5	0	0	0	0	25.661
PELLEGRINI Lorenzo	13.165	0	0	13.165	2022	4	0	0	(2.633)	(2.633)	10.532
PELLEGRINI Luca	100	1.000	0	1.100	2023	5	(64)	0	(15)	(79)	1.021
PERES	13.218	250	0	13.468	2021	3	(1.224)	0	(3.044)	(4.268)	9.200
PEROTTI	11.300	1.300	0	12.600	2021	3	(4.374)	0	(1.939)	(6.313)	6.287
PISCITELLA	3.000	0	(3.000)	0	2018	0	(2.414)	3.000	(586)	0	0
PONCE	7.029	0	0	7.029	2020	2	(2.665)	0	(1.454)	(4.119)	2.910
POP IONUT	54	0	(54)	0	2018	0	(54)	54	0	0	0
RADONIC	4.140	0	0	4.140	2019	1	(2.281)	0	(929)	(3.210)	930
RICCARDI	60	0	0	60	2020	2	(6)	0	(27)	(33)	27
RICCI MATTEO	100	0	0	100	2019	1	0	0	(50)	(50)	50
SADIQ	2.500	0	0	2.500	2021	3	(625)	0	(469)	(1.094)	1.406
SANTON	0	10.000	0	10.000	2022	4	0	0	0	0	10.000
SCHICK	0	20.623	0	20.623	2022	4	0	0	(1.827)	(1.827)	18.796
SECK	1.000	0	0	1.000	2021	3	(190)	0	(203)	(393)	607
SILVA DUARTE	6.924	500	(7.424)	0	2021	3	(484)	713	(229)	0	0
SKORUPSKY	1.480	0	(1.480)	0	2021	3	(823)	986	(163)	0	0
STROOTMAN	20.450	1.500	0	21.950	2022	4	(12.833)	0	(1.693)	(14.526)	7.424
SVEDKAUSKAS	310	0	(310)	0	2017	0	(310)	310	0	0	0
TUMMINELLO	600	50	(650)	0	2022	4	(15)	138	(123)	0	0
VAINQUEUR	579	0	(579)	0	2018	0	(375)	375	0	0	0
VERDE	200	0	0	200	2020	2	(67)	0	(44)	(111)	89
ZANIOLO	0	5.700	0	5.700	2023	5	0	0	0	0	5.700
ZUKANOVIC	4.100	0	(4.100)	0	2019	1	(1.702)	2.306	(604)	0	0
<b>Totali</b>	<b>287.368</b>	<b>152.844</b>	<b>(91.547)</b>	<b>348.665</b>			<b>(97.312)</b>	<b>51.937</b>	<b>(57.540)</b>	<b>(102.915)</b>	<b>245.750</b>
Attualizzazione IAS	(1.502)	(7.909)	0	(9.411)			383		1.198	1.581	(7.830)
<b>TOTALI</b>	<b>285.866</b>	<b>144.935</b>	<b>(91.547)</b>	<b>339.254</b>			<b>(96.929)</b>	<b>51.937</b>	<b>(56.342)</b>	<b>(101.334)</b>	<b>237.920</b>

## BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO A.S. ROMA

### NOTE ESPLICATIVE

Nella voce non sono inclusi i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile, mentre per altri calciatori, i valori contabili dei diritti alle prestazioni sportive risultano significativamente inferiori rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespressi determinano, di fatto, una sottostima del Patrimonio netto della Società.

Si fa presente che, in caso di futuro trasferimento del calciatore Schick entro il 1° febbraio 2020, la società riconoscerà alla U.C. Sampdoria un importo pari al 50% del prezzo di cessione, con un minimo garantito di 20 milioni di euro. Tale importo sarà dovuto anche nel caso in cui il calciatore risulti ancora tesserato per l'A.S. Roma a tale data.

Nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, prestazioni professionali, rese da intermediari sportivi per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, non condizionate alla permanenza degli stessi presso la Società. Tali oneri, per i calciatori in organico al 30 giugno 2018, al lordo degli effetti per adeguare il valore dei DPS con pagamenti contrattualmente previsti oltre i 12 mesi, è pari a 35.393 migliaia di euro (22.548 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 18.389 migliaia di euro (9.973 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per incrementi registrati nell'esercizio. Il valore netto contabile di tali oneri al 30 giugno 2018 ammonta a 25.619 migliaia di euro (15.136 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Calciatore	Costo di acquisto da società di calcio	Oneri accessori compensi ad intermediari	Totale costo storico	Fondo Ammortamento oneri accessori	Valore netto contabile oneri accessori
ALISSON	8.000	300	8.300	(120)	180
ANOCIC	150	250	400	(174)	76
ANTONUCCI	0	250	250	(111)	139
BESUIJEN	140	130	270	(39)	91
BIANDA	6.000	245	6.245	-	245
CAPRADOSSI	100	60	160	(35)	25
CELAR	700	50	750	(12)	38
CENCIZ UNDER	14.250	1.350	15.600	(262)	1.088
COLY SIDY KEBE	-	168	168	(47)	121
CORIC	8.000	1.000	9.000	-	1.000
CORLU	50	140	190	(44)	96
GERSON	18.600	1.500	20.100	(588)	912
GONALONS	5.000	3.200	8.200	(799)	2.401
KARSDORP	16.000	600	16.600	(120)	480
KLUIVERT	17.250	4.000	21.250	-	4.000
KOLAROV	5.263	300	5.563	(96)	204
MANOLAS	15.000	1.600	16.600	(203)	1.397
MASANGU	-	457	457	(137)	320
MIRANTE	4.000	450	4.450	-	450
NANI	298	1.063	1.361	(354)	709
NURA	2.500	75	2.575	(19)	56
PASTORE	24.661	1.000	25.661	-	1.000
PELLEGRINI Lorenzo	10.000	3.165	13.165	(633)	2.532
PELLEGRINI Luca	-	1.100	1.100	(79)	1.021
PEROTTI	12.000	600	12.600	(205)	395
PONCE	5.229	1.800	7.029	(1.054)	746
RADONJIC	1.040	3.100	4.140	(2.404)	696
RICCARDI	-	60	60	(33)	27
SANTON	9.500	500	10.000	-	500
SCHICK	17.893	2.730	20.623	(250)	2.480
SECK	0	1.000	1.000	(399)	601
STROOTMAN	20.000	1.950	21.950	(1.557)	393
ZANIOLO	4.500	1.200	5.700	-	1.200
<b>TOTALI</b>	<b>226.124</b>	<b>35.393</b>	<b>261.517</b>	<b>(9.774)</b>	<b>25.619</b>

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

### Altre immobilizzazioni immateriali

Pari a 22.075 migliaia di euro (22.561 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi ammortamenti, in diminuzione di 486 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono:

- 16.385 migliaia di euro (16.571 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per la *Library AS Roma* di cui 16.000 migliaia di euro (16.182 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) per i diritti esclusivi acquisiti da RAI nel 2007 per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le immagini delle partite casalinghe di AS Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, in diminuzione di 182 migliaia di euro nell'esercizio, per gli ammortamenti di competenza. Il residuo importo, pari a 385 migliaia di euro (389 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è relativo alla valorizzazione di contenuti multimediali prodotti, al netto dei relativi ammortamenti dell'esercizio, pari a 4 migliaia di euro. Tali immobilizzazioni sono state ritenute a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di possibile sfruttamento economico della stessa;
- 3.244 (3.435 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) per l'acquisizione del ramo d'azienda, costituito dalle attività per la radiodiffusione sonora, nonché dei relativi impianti di trasmissione e dei diritti di utilizzazione delle concessioni, dal Gruppo TVR Voxson, necessari per l'esercizio dell'attività radiofonica (Roma Radio) da parte della Soccer Sas, alla quale è stata affidata la gestione nel dicembre 2016. Si fa presente che tali attività erano precedentemente utilizzate dalla partecipata, mediante contratto di locazione diretta con l'emittente radio-televisiva.
- 2.446 migliaia di euro (2.555 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da altre immobilizzazioni costituite, prevalentemente, da concessioni, licenze, marchi e migliorie su beni di terzi, presso il Complesso Immobiliare di Trigoria. Nell'esercizio si registrano investimenti, per 629 migliaia di euro e decrementi per ammortamenti, per 929 migliaia di euro. In particolare, l'incremento dell'esercizio è riferito, per 232 migliaia di euro, alla Soccer, per l'investimento effettuato sul nuovo sito web della società, e 397 principalmente per investimenti effettuati dalla Capogruppo presso il Centro sportivo di Trigoria.

### Immobilizzazioni in via di sviluppo

Pari a 3.545 migliaia di euro (1.724 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 1.821 migliaia di euro, nell'esercizio, sono relative, per 2.353 migliaia di euro (1.724 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) ad anticipazioni, contrattualmente previste nei confronti di squadre estere, per il riservato esercizio, in via esclusiva, del diritto di opzione, in ordine alla futura acquisizione del diritto alle prestazioni sportive di calciatori, da esercitarsi nelle future stagioni sportive. Il residuo saldo, pari a 1.192 migliaia di euro, è relativo a lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigoria, in locazione da terzi, non ancora completati alla data di chiusura dell'esercizio.

## 2. ATTIVITÀ MATERIALI

Pari a 1.550 migliaia di euro (1.756 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 206 migliaia di euro nell'esercizio, tenuto conto degli ammortamenti di periodo, pari a 353 migliaia di euro. Le Immobilizzazioni materiali sono costituite prevalentemente da impianti, attrezzature sportive, computer, arredi nella sede sociale di Trigoria e nei locali commerciali della Soccer SAS, non risultano gravate da vincoli ed ipoteche. Si segnala, inoltre, l'acquisizione nel dicembre 2014 in locazione finanziaria del Pullman ad uso della Prima Squadra.

Le immobilizzazioni in via di sviluppo, pari a 10 migliaia di euro (423 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono principalmente relative alla realizzazione di impianti sportivi e tecnici presso il Centro Sportivo di Trigoria. La movimentazione intervenuta nell'esercizio è riportata nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.17			Costo storico		Fondi amm.ti		30.06.18		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incre-menti	Decre-menti	Amm.to	Riclas-siche	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto
Impianti e macchinario	489	(159)	330	236	-	(88)	-	725	(247)	478
Attrezzature	1.246	(1.097)	149	49	-	(52)		1.295	(1.149)	146
Altri beni	3.143	(2.289)	854	275	-	(213)		3.418	(2.502)	916
Immobil.ni in via di sviluppo	423	-	423	511	(924)	-		10	-	10
<b>Totale</b>	<b>5.301</b>	<b>(3.545)</b>	<b>1.756</b>	<b>1.071</b>	<b>(924)</b>	<b>(353)</b>		<b>5.448</b>	<b>(3.898)</b>	<b>1.550</b>

### 3. PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni nella Soccer SAS di Brand Management Srl, nella ASR Media and Sponsorship Srl e nella Roma Studio S.r.l. sono incluse nel perimetro di consolidamento e, pertanto, vengono elise nel processo di consolidamento.

### 4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 72.647 migliaia di euro (45.398 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un incremento netto di 27.249 migliaia di euro nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Crediti Commerciali	51.365	23.468	27.897
Attività finanziarie immobilizzate	16.732	16.732	-
Altre attività non correnti	4.550	5.198	(648)
<b>Totale</b>	<b>72.647</b>	<b>45.398</b>	<b>27.249</b>

#### Crediti commerciali

Pari a 51.365 migliaia di euro, al 30 giugno 2017 (23.468 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, sono relativi a crediti derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori e sono vantati nei confronti delle seguenti società di calcio:

(Dati in migliaia di Euro)	Calciatori	30.06.18	30.06.17	Variazioni
FC Antalyaspor	Vainqueur	167	-	167
Atalanta Bergamasca Calcio	Tumminello	2.500	-	2.500
Bologna FC 1909	Skorupski	6.000	2.500	3.500
Genoa Cricket FC	Zukanovic	1.000	-	1.000
FC Internazionale Milano	Nainggolan	26.000	-	26.000
SSC Napoli	Silva Duarte (Mario Rui)	1.833	-	1.833
Delfino Pescara 1936	Dicombo	535	-	535
US Sassuolo Calcio	Frattesi, Marchizza e Ricci	4.666	7.833	(3.167)
Tijuana Xoloztucintiles de Caliente	Iturbe	2.500	-	2.500
FC Zenit	Paredes	9.391	14.929	(5.538)
<b>Totale</b>		<b>54.592</b>	<b>25.262</b>	<b>29.330</b>
<b>Rettifiche IAS per attualizzazione crediti vs. squadre di calcio oltre 12 mesi</b>		<b>(3.227)</b>	<b>(1.794)</b>	<b>(1.433)</b>
<b>Totale</b>		<b>51.365</b>	<b>23.468</b>	<b>27.897</b>

Tali crediti registrano un incremento netto di 27.897 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto, per 40.535 migliaia di euro, a crediti per operazioni di mercato realizzate nell'esercizio e, per 11.205 migliaia di euro, alla riclassificazione, nella corrispondente voce del capitale circolante, della quota con scadenza entro 12 mesi. Si fa presente che, il valore nominale dei suddetti crediti è stato adeguato nell'esercizio, per 3.227 migliaia di euro (1.794 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in relazione alla valutazione del valore attualizzato dei crediti alle scadenze di incasso, contrattualmente previste oltre 12 mesi.

### Attività finanziarie immobilizzate

Pari a 16.732 migliaia di euro (16.732 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, sono relativi, per 16.600 migliaia di euro (16.600 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) alla riserva di liquidità, contrattualmente prevista, costituita da MediaCo, e riferita all'operazione di rifinanziamento già descritta.

Il residuo importo, pari a 132 migliaia di euro (132 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo a garanzie su disponibilità liquide, in essere su conti correnti bancari, rilasciate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS), a garanzia delle obbligazioni assunte in due contratti di mutuo. Tale garanzia permarrà fino alla completa estinzione dei rispettivi debiti, prevista, rispettivamente, per 52 migliaia di euro, nel maggio 2025 e per 80 migliaia di euro, nel marzo 2027.

### Altre attività non correnti

Pari a 4.550 migliaia di euro (5.198 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 648 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composte da:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.17	Incrementi	Decrementi	30.06.18
Deposito cauzionale locazione Trigatoria	2.700	-	-	2.700
Altri depositi cauzionali per utenze e servizi	372	64	(14)	422
Crediti IVA	2.026	-	(700)	1.326
Altri crediti tributari	67	-	-	67
Polizze TFR Generali – INA - Assitalia	32	3	-	35
Altre attività non correnti	1	-	(1)	-
<b>Totale</b>	<b>5.198</b>	<b>67</b>	<b>(715)</b>	<b>4.550</b>

Il Deposito cauzionale di 2.700 migliaia di euro, invariato nell'esercizio, è relativo al contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigatoria, in essere con AS Roma Real Estate Srl, la cui scadenza è contrattualmente prevista per il 31 dicembre 2024, tenuto conto della proroga di ulteriori 6 anni intervenuta nell'esercizio.

Gli Altri depositi cauzionali, pari a 422 migliaia di euro (372 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono riferiti alla partecipata Soccer SAS, per 310 migliaia di euro, per locazioni di esercizi commerciali di Piazza Colonna, Roma EST e dello Store di Via del Corso. Il residuo importo, di 112 migliaia di euro, è riferito alla Capogruppo.

Il credito per IVA pari a 1.326 migliaia di euro (2.026 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) riferito alla partecipata Soccer SAS, è relativo alla quota scadente oltre i 12 mesi del credito riveniente dalla dichiarazione IVA anno 2017.

Gli altri crediti tributari, pari a 67 migliaia di euro (67 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a crediti Irpeg di esercizi precedenti e relativi interessi, chiesti a rimborso dalla Capogruppo.

### ATTIVITÀ CORRENTI

Pari complessivamente a 139.002 migliaia di euro (175.765 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 36.763 migliaia di euro nell'esercizio.

#### 5. RIMANENZE

Pari a 1.130 migliaia di euro (1.048 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relative a giacenze di prodotti e merci destinate alla commercializzazione nell'ambito delle attività di merchandising di Soccer SAS. Registrano un incremento netto di 82 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto alla maggior incidenza di acquisti di materiale di merchandising a fine esercizio, per le vendite da eseguirsi nella nuova stagione sportiva.

#### 6. CREDITI COMMERCIALI

Pari a 70.919 migliaia di euro (110.488 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un decremento netto di 39.569 migliaia di euro nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Crediti verso clienti	23.305	15.193	8.112
Società di calcio	36.154	87.533	(51.379)
Sponsor Ufficiali	4.703	8.524	(3.821)
Crediti verso enti di settore	10.489	2.927	7.562
Crediti verso imprese controllanti	2.093	1.948	145
<b>Totale crediti</b>	<b>76.744</b>	<b>116.125</b>	<b>(39.381)</b>
Meno: fondi svalutazione	(5.825)	(5.637)	(188)
<b>Totale</b>	<b>70.919</b>	<b>110.488</b>	<b>(39.569)</b>

### Crediti verso clienti

Pari a 23.305 migliaia di euro (15.193 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al lordo dei relativi fondi di svalutazione, registrano un incremento di 8.112 migliaia di euro nell'esercizio e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Crediti per diritti audiovisivi AS Roma	876	871	5
Crediti per altre attività commerciali AS Roma	2.032	2.070	(38)
Crediti per attività commerciali Soccer SAS	17.930	11.664	6.266
Crediti per attività commerciali MediaCo	2.467	588	1.879
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>23.305</b>	<b>15.193</b>	<b>8.112</b>
Meno: fondi svalutazione	(5.825)	(5.637)	(188)
<b>Totale</b>	<b>17.480</b>	<b>9.556</b>	<b>7.924</b>

Crediti per diritti audiovisivi AS Roma, pari a 876 migliaia di euro (871 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 6 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- 737 migliaia di euro (737 migliaia di euro al 30 giugno 2017), nei confronti di Dahlia TV in liquidazione, per fatture emesse e svalutate per 721 migliaia di euro (721 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) a seguito della procedura di Concordato preventivo adita dall'emittente;
- 51 migliaia di euro (51 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) nei confronti di Interactive Group, per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione 2011-2012, ed adeguati in esercizi precedenti mediante accantonamento al fondo svalutazione crediti di 50 migliaia di euro a seguito dell'ammissione a procedure concorsuali;
- 88 migliaia di euro (83 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), nei confronti di altre emittenti radiotelevisive, ed adeguati nell'esercizio, per 59 migliaia di euro.

Altri crediti commerciali AS Roma, pari a 2.032 migliaia di euro (2.070 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento di 38 migliaia di euro nell'esercizio. Includono, tra l'altro l'importo di 513 migliaia di euro relativo a crediti nei confronti dell'organizzatore del Tour estivo in USA, il cui incasso è avvenuto nel successivo mese di luglio. A fronte di tali crediti risultano effettuati accantonamenti al fondo svalutazione crediti per un importo complessivo di 970 migliaia di euro (784 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Si segnala, in particolare, il credito verso DLS Media Group, pari a 888 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente, a fronte del quale sono stati effettuati accantonamenti al fondo svalutazione crediti, per 799 migliaia di euro (636 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Crediti per attività commerciali di Soccer SAS, pari a 17.930 migliaia di euro (11.664 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 6.266 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi, in particolare, al credito relativo alla Signing Fee prevista dal contratto di partnership pluriennale con la compagnia aerea Qatar Airways, che è diventato "Main Global Partner" e sponsor di maglia ufficiale della Prima Squadra, incassato a luglio 2018, e ad altre attività promo-pubblicitarie. A fronte di tali crediti sono presenti accantonamenti al fondo svalutazione crediti per complessivi 3.772 migliaia di euro (3.846 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), che registrano accantonamenti nell'esercizio per 1.100 migliaia di euro e corrispondenti utilizzi per 1.174 migliaia di euro.

Crediti per attività commerciali di MediaCo, pari a 2.467 migliaia di euro (588 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.879 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi ad attività commerciali conferite inizialmente a MediaCo, a seguito della sua costituzione, ed alla cessione di crediti commerciali da parte di AS Roma e Soccer, a garanzia dei finanziamenti ricevuti. A fronte dei crediti sono presenti accantonamenti

al fondo svalutazione crediti per complessivi 254 migliaia di euro (236 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), che registrano utilizzi nell'esercizio per 7 migliaia di euro.

I crediti commerciali verso clienti sopra riportati sono adeguati al presunto valore di realizzo. A tal fine è stato costituito un fondo svalutazione crediti, il cui saldo al 30 giugno 2018 ammonta complessivamente a 5.825 migliaia di euro (5.637 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 188 migliaia di euro, per effetto dell'adeguamento operato nell'esercizio e tenuto anche conto dei relativi utilizzi.

### Crediti verso Società di calcio

Pari a 36.154 migliaia di euro (87.533 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 51.379 migliaia di euro nell'esercizio, sono sostanzialmente relativi alla quota a breve riveniente dalle cessioni di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori (DPS), tenuto anche conto di eventuali proventi accessori.

(Dati in migliaia di Euro)	Calciatori	30.06.18	30.06.17	Variazioni
FC Antalyaspor	Vainqueur	333	-	333
Atalanta Bergamasca Calcio	Tumminello	2.500	-	2.500
Avellino	Falasco	90	-	90
Bari	Gyomber	140	-	140
Bologna FC 1909	Calabresi, Destro e Skorupsky	5.700	-	5.700
Chelsea	Emerson Palmieri e Rudiger	1.096	33.404	(32.308)
Genoa Cricket FC	Zukanovic	500	-	500
Granada	Ponce	-	244	(244)
FC Internazionale Milano	Nainggolan	12.000	-	12.000
Liverpool	Salah	6	42.000	(41.994)
SSC Napoli	Silva Duarte (Mario Rui)	2.083	-	2.083
Olympique Lyonnais	Yanga Mbiwa	950	-	950
Delfino Pescara 1936	Dicombo	265	-	265
Sassuolo	Fattesi, Marchesi e Ricci	3.167	3.167	-
Sevilla	Kjaer	14	-	14
Tijuana Xolozcuintiles de Caliente	Iturbe	1.500	-	1.500
Torino	Sadiq	250	250	-
Watford FC	Holebas	21	41	(20)
Zenit	Paredes	5.538	11.077	(5.539)
Altri crediti minori		1		1
<b>Totale</b>		<b>36.154</b>	<b>90.183</b>	<b>(54.029)</b>
Adeguamento crediti al fair value		-	(2.650)	2.650
<b>Totale</b>		<b>36.154</b>	<b>87.533</b>	<b>(51.379)</b>

I crediti nei confronti delle **società italiane**, pari a complessivi 26.696 migliaia di euro (3.417 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 23.279 migliaia di euro nell'esercizio, sono regolati per il tramite della Lega Nazionale Professionisti Serie A, che ne garantisce il buon esito e funziona da stanza di compensazione. I crediti nei confronti delle **società estere**, pari 9.458 migliaia di euro (86.766 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento di 77.308 migliaia di euro, di cui 75.404 migliaia di euro per effetto degli incassi e della cessione a primari istituti di credito, con formula pro-soluto, dei crediti rivenienti dalle cessioni dei DPS dei calciatori Salah (Liverpool) e Rudiger (Chelsea). I relativi costi delle suddette operazioni, avvenute all'inizio esercizio 2017-2018, hanno determinato una rettifica dei crediti in essere al 30.06.2017, per 2.650 migliaia di euro, per adeguare gli stessi all'effettivo valore di realizzo (*fair value*).

### Crediti verso Sponsor Ufficiali

Pari a 4.703 migliaia di euro (4.703 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono nei confronti di Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'A.S. Roma fino alla stagione sportiva 2012-2013. Il credito è relativo alle ultime tre rate trimestrali dell'esercizio 2012-2013, per il cui pagamento è stata escussa la fideiussione bancaria, a

garanzia degli adempimenti contrattuali sottoscritti dallo Sponsor, il cui esito è subordinato alle decisioni dei giudici aditi.

### **Crediti verso Enti di Settore**

Pari a 10.489 migliaia di euro (2.927 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono nei confronti di:

- **UEFA**, per 9.578 migliaia di euro (1.315 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per proventi maturati nell'esercizio, a seguito della partecipazione al torneo UEFA Champions League. Il saldo è composto, per 5.528 migliaia di euro, dal conguaglio determinato a fine esercizio per il c.d. Market Pool e, per 4.050 migliaia di euro, da altri proventi UCL in attesa di erogazione, nelle more della definizione a breve di una controversia sorta con un intermediario sportivo, in ordine all'interpretazione di alcune clausole contrattuali. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2017 era relativo a conguagli di proventi derivanti dalla disputa dei preliminari dell'UEFA Champions League, per 578 migliaia di euro e dalla partecipazione al torneo UEFA Europa League, per 737 migliaia di euro.
- **FIFA**, per 800 migliaia di euro, per proventi derivanti dalla partecipazione di tesserati ed ex tesserati AS Roma ai mondiali del 2018, disputati in Russia.
- **LNP Serie A**, per 64 migliaia di euro (1.550 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi al pagamento in via anticipata di premi di valorizzazione che verranno regolati contabilmente nell'esercizio successivo. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2017, pari a 1.550 migliaia di euro, era relativo per 1.365 migliaia di euro, a proventi per l'accesso al segnale televisivo, riconosciuti dalla LNP per la stagione sportiva 2017-2018 e, per 185 migliaia di euro, quali anticipazioni effettuate a valere sulle operazioni di mercato della campagna trasferimenti che sono state regolate nell'esercizio.
- **FIGC**, per 5 migliaia di euro (50 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per il riaddebito delle spese sostenute per la convocazione nelle squadre nazionali di nostri tesserati. Il credito in essere al 30 giugno 2017, pari a 50 migliaia di euro, era invece relativo alla fruizione del Centro Sportivo di Trigoria da parte della Nazionale Under 21, per la preparazione degli europei 2017.
- **CONI Servizi**, per 42 migliaia di euro (12 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per l'addebito di costi relativi alla gestione dell'area ospitalità dello Stadio Olimpico.

### **Crediti verso imprese controllanti**

Pari a 2.093 migliaia di euro (1.948 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a crediti verso la AS Roma SPV LLC, per l'addebito di costi sostenuti nell'esercizio in corso e nei precedenti per la progettazione e realizzazione del nuovo Stadio, in forza dei contratti in essere, in crescita di 145 migliaia di euro nell'esercizio.

### **Analisi dei crediti per classi di scaduto**

Per gli effetti del Principio contabile IFRS 7, i crediti risultano così suddivisi per classi di scaduto alla data del 30 giugno 2018:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2018	30.06.2017
Crediti commerciali non scaduti	51.350	96.275
Crediti commerciali scaduti fino a 30 giorni	8.269	2.578
Crediti commerciali scaduti da 31 a 60 giorni	1.510	3.544
Crediti commerciali scaduti da 61 a 90 giorni	1.045	424
Crediti commerciali scaduti da oltre 90 giorni	14.570	13.304
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>76.744</b>	<b>116.125</b>
Meno fondo svalutazione crediti	<b>(5.825)</b>	<b>(5.637)</b>
<b>Totali</b>	<b>70.919</b>	<b>110.488</b>

Il fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 90 giorni, comprensiva del credito in essere verso Basic Italia, pari a 4.703 migliaia di euro, ritenuto esigibile. La residua quota non svalutata di detti crediti è ritenuta, allo stato attuale, realizzabile dagli Amministratori.

## 7. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

Pari a 34.559 migliaia di euro (11.580 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi fondi svalutazione, in aumento di 22.979 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono, per 31.009 migliaia di euro (7.348 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di Crediti diversi, e per 3.550 migliaia di euro (4.232 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di Risconti attivi.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18			30.06.17		
	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Crediti verso enti di settore	25.339	-	25.339	1.420	-	1.420
Anticipi a fornitori e terzi	980	(963)	17	359	(300)	59
Crediti abbonamenti e biglietteria	1.252	(123)	1.129	1.001	(13)	988
Crediti verso enti previdenziali	61	-	61	221	-	221
Crediti verso imprese controllanti	2.409	-	2.409	3.551	-	3.551
Crediti verso imprese correlate	470	-	470	468	-	468
Crediti per indennizzi assicurativi	1.423	-	1.423	600	-	600
Altri crediti diversi	161	-	161	41	-	41
<b>Totale crediti diversi</b>	<b>32.095</b>	<b>(1.086)</b>	<b>31.009</b>	<b>7.661</b>	<b>(313)</b>	<b>7.348</b>
<b>Risconti attivi</b>	<b>3.550</b>	<b>-</b>	<b>3.550</b>	<b>4.232</b>	<b>-</b>	<b>4.232</b>
<b>Totali</b>	<b>35.645</b>	<b>(1.086)</b>	<b>34.559</b>	<b>11.893</b>	<b>(313)</b>	<b>11.580</b>

**Crediti verso Enti di settore**, pari a 25.339 migliaia di euro (1.420 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento nell'esercizio di 23.919 migliaia di euro, sono nei confronti di:

- Lega Nazionale Professionisti Serie A, per 25.322 migliaia di euro (1.418 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Si compongono, per 24.257 migliaia di euro, dal residuo saldo attivo per versamenti effettuati nell'esercizio alla LNP Serie A, a garanzia delle operazioni di mercato, perfezionate nella sessione estiva ed invernale della campagna trasferimenti 2017-2018. Tale credito è liquidabile a breve dietro presentazione di adeguata garanzia fideiussoria bancaria o assicurativa.
- Il residuo credito è costituito, per 1.064 migliaia di euro (448 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), dal saldo attivo del conto corrente di corrispondenza (c.d. "Conto Campionato") e, per 1 migliaia di euro (970 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da versamenti effettuati a garanzia di contributi di solidarietà spettanti a squadre estere, per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale della Licenza UEFA.
- Lega Nazionale Dilettanti, per 17 migliaia di euro (2 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo ad anticipazioni erogate a fine esercizio per il tesseramento di calciatori del Settore Giovanile.

**Crediti per anticipi a fornitori e terzi**, pari a 980 migliaia di euro (359 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 963 migliaia di euro svalutati. Sono riferiti alla Capogruppo, per 361 migliaia di euro, di cui 300 migliaia di euro per commissioni finanziarie pagate per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi successivamente non valida, per la quale è attualmente in corso il procedimento penale in sede di appello. Il residuo importo 619 migliaia di euro, è riferibile alla Soccer SaS, per anticipi commerciali di difficile esigibilità.

**Crediti per abbonamenti e biglietteria**, pari a 1.252 (1.001 migliaia di euro al 30 giugno 2017), sono sostanzialmente relativi ad abbonamenti sottoscritti a fine esercizio per la successiva stagione sportiva 2018-2019, incassati nel mese di luglio 2018. Tali crediti sono stati adeguati al presunto valore di realizzo mediante accantonamenti ai fondi svalutazione crediti per 123 migliaia di euro (13 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

**Crediti verso Enti previdenziali**, pari a 61 migliaia di euro (210 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi, crediti verso INPS, per 47 migliaia di euro (50 migliaia di euro 2017), relativi a contributi versati in via anticipata per dipendenti e lavoratori occasionali (LACC) e, crediti per contributi Previdai in attesa di rimborso, rivenienti da un conguaglio attivo, per 14 migliaia di euro (14 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Al 30 giugno 2017 era ricompreso nel saldo, per 146 migliaia di euro, il credito per premi INAIL versati in via anticipata, di cui, 133 migliaia di euro, quale residuo importo a valere per il secondo semestre 2017 e, 13 migliaia di euro, versati in esercizi precedenti.

**Crediti verso imprese controllanti**, pari a 2.409 migliaia di euro (3.551 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.142 migliaia di euro nell'esercizio, sono nei confronti di **NEEP Roma Holding S.p.A.**, per 2.369 migliaia di euro (3.551 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) e relativi, per 2.301 migliaia di euro (3.483 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a perdite fiscali e crediti di imposta trasferiti a fine esercizio alla controllante, nell'ambito dell'accordo di Consolidato fiscale (IRES), sottoscritto nel dicembre 2015. Il residuo importo, per 68 migliaia di euro (68 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo a residui crediti per ritenute d'acconto trasferiti alla controllante. Si fa presente che nell'esercizio sono stati incassati crediti fiscali per 3.448 migliaia di euro e si sono registrati conguagli fiscali, per 35 migliaia di euro, emersi in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi.

Il residuo saldo, pari a 40 migliaia di euro, è nei confronti di **AS Roma SPV LLC**, ed è relativo a versamenti eseguiti in esercizi precedenti per conto della controllante per sottoscrizioni del capitale sociale della consociata ASR Soccer LP Srl. Tale saldo risultava classificato nell'esercizio precedente nella voce crediti verso clienti.

**Crediti verso imprese correlate**, pari a 470 migliaia di euro (468 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono nei confronti di:

- **SDS Srl in liquidazione**, per 40 migliaia di euro (40 migliaia di euro al 30 giugno 2017), per residui crediti tributari attribuiti pro-quota ai Soci a seguito della chiusura della liquidazione della Società, avvenuta nel dicembre 2013;
- **Stadio TDV S.p.A.**, per 430 migliaia di euro (428 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo, per 316 migliaia di euro (316 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), ad anticipazioni di spese per servizi legali relativi al nuovo stadio e, per 114 migliaia di euro (112 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al residuo credito per il riaddebito di spese sostenute.

**I Crediti per indennizzi assicurativi**, pari a 1.423 migliaia di euro (600 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a sinistri avvenuti nell'esercizio ed il cui indennizzo è stato liquidato dopo la chiusura dell'esercizio.

**I Crediti verso Altri**, pari complessivamente a 161 migliaia di euro (41 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi ad una pluralità di crediti di minore entità.

### **Risconti attivi**

Pari a 3.550 migliaia di euro (4.232 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in decremento di 682 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a:

- costi per indumenti, materiale sportivo e tecnico, per 1.443 migliaia di euro (894 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi prevalentemente a forniture effettuate a fine esercizio da parte dello Sponsor Tecnico NIKE, per la stagione sportiva 2018-2019;
- oneri per acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 368 migliaia di euro (423 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi, per 33 migliaia di euro (423 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), all'acquisizione con pagamento dilazionato dei DPS del calciatore Doumbia dal CSKA. Il residuo importo, pari a 335 migliaia di euro, è relativo all'acquisizione con pagamento dilazionato dei DPS del calciatore Gerson dal Fluminense.

- altri costi della Capogruppo relativi a spese di amministrative, organizzative e locazioni per 1.043 migliaia di euro (1.559 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- commissioni e oneri bancari per il finanziamento erogato ad ASR Media and Sponsorship Srl, 206 migliaia di euro (197 migliaia di euro, al 30 giugno 2017, comprensive anche di premi per fidejussioni e garanzie collaterali)
- 490 migliaia di euro (1.159 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi ad altri costi prevalentemente per acquisti di materiale, servizi e canoni di locazione commerciale, fatturati da terzi in via anticipata alla Soccer SAS e di competenza dell'esercizio 2018-2019.

## 8. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 1.496 migliaia di euro (804 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in incremento di 692 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Ires	4	4	-
Iva	1.400	700	700
Irap	65	65	-
Irpef	26	34	(8)
Altri crediti tributari	1	1	-
<b>Totali</b>	<b>1.496</b>	<b>804</b>	<b>692</b>

**Credito IRES**, pari a 4 migliaia di euro (4 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo al residuo importo da utilizzare riveniente dalla dichiarazione Ires al 30 giugno 2014, da compensare nell'esercizio successivo con debiti tributari, nei limiti consentiti senza prestazione di garanzie.

**Credito IVA**, pari a 1.400 migliaia di euro (700 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), riferito alla partecipata Soccer SAS, è risultante dalla Dichiarazione IVA del 2017 e verrà utilizzato, entro 12 mesi successivi, in compensazione per il pagamento di altri tributi.

**Credito IRAP**, pari a 65 migliaia di euro, (65 migliaia di euro al 30 giugno 2017), è relativo a versamenti di acconti effettuati nell'esercizio 2014-2015, in misura eccedente rispetto all'imposta effettivamente dovuta dalla Soccer SAS.

**Crediti per ritenute Irpef**, pari a 26 migliaia di euro (34 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono sostanzialmente relativi a crediti emersi a seguito della presentazione della dichiarazione - Modello 770 - dei sostituti d'imposta.

## 9. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Pari a 30.898 migliaia di euro (51.845 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano nell'esercizio un decremento netto di 20.947 migliaia di euro. Tali disponibilità sono riferite, per 19.141 migliaia di euro (44.888 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla Capogruppo; per 953 migliaia di euro (812 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a Soccer SAS; per 10.780 migliaia di euro (6.145 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a MediaCo e, per 24 migliaia di euro, a Roma Studio società di nuova costituzione.

Le disponibilità registrano un decremento netto di 20.947 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, relativo principalmente al saldo della Capogruppo che beneficiava di incassi rilevanti avvenuti a fine esercizio precedente dalla partecipata ASR Media and Sponsorship Srl, in particolare a saldo di crediti commerciali della Società e per la retrocessione di parte di un ulteriore tranche di finanziamenti (cd. *Facility Agreement*) acquisiti a fine esercizio dalla partecipata a servizio del Gruppo AS Roma. La voce è rappresentativa della liquidità nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso primari Istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo ad eccezione del vincolo, in essere sui conti correnti bancari intestati a MediaCo e Soccer SAS, in relazione al contratto di finanziamento sottoscritto con Goldman Sachs e Unicredit nel mese di febbraio 2015, e successive modificazioni. Si ricorda che tale pegno opera solo al verificarsi di determinati eventi di default e potrà essere esercitato solo nel limite delle disponibilità esistenti, fino a concorrenza del debito residuo.

## PASSIVO

### 10. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo AS Roma al 30 giugno 2018, compresa la quota di terzi, è negativo per 105.424 migliaia di euro (negativo per 88.914 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 16.510 migliaia di euro, per effetto della perdita conseguita nell'esercizio, pari a 25.723 migliaia di euro e dell'adeguamento della Riserva utili (perdite) attuariali, pari a 152 migliaia di euro, che trova parziale compensazione nei versamenti di liquidità effettuati dagli azionisti, in relazione all'intervenuto aumento del Capitale Sociale, pari a 9.365 migliaia di euro, tenuto anche conto degli oneri di transazione. La movimentazione delle poste di Patrimonio Netto, intervenuta nell'esercizio, viene di seguito riportata: tenuto conto del perfezionamento dell'aumento di capitale della Capogruppo

#### PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO (dati in migliaia di euro)

Valori in Euro / 000	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Riserva azionisti c/aumento capitale sociale	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
<b>Saldi al 30.06.2016</b>	<b>59.635</b>	<b>1.987</b>	<b>60.159</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(979)</b>	<b>20.514</b>	<b>(158.396)</b>	<b>(13.984)</b>	<b>(116.997)</b>	<b>143</b>	<b>(151)</b>	<b>(117.005)</b>
Riporto a nuovo del risultato di esercizio			(49.982)				35.998	13.984	-	(151)	151	-
Versamenti futuro aumento di capitale						70.000			70.000			70.000
Attualizzazione IAS 19					368				368			368
Risultato 30.06.2016								(42.048)	(42.048)		(229)	(42.277)
<b>Saldi al 30.06.2017</b>	<b>59.635</b>	<b>1.987</b>	<b>10.177</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(611)</b>	<b>90.514</b>	<b>(122.398)</b>	<b>(42.048)</b>	<b>(88.677)</b>	<b>(8)</b>	<b>(229)</b>	<b>(88.914)</b>
Riporto a nuovo del risultato di esercizio							(42.048)	42.048	-	(229)	229	-
Aumento C.S.	34.697		65.169			(90.501)	-	-	9.365			9.365
Attualizzazione IAS 19					(152)				(152)			(152)
Risultato 30.06.2018								(25.498)	(25.498)		(225)	(25.723)
<b>Saldi al 30.06.2018</b>	<b>94.332</b>	<b>1.987</b>	<b>75.346</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(763)</b>	<b>13</b>	<b>(164.446)</b>	<b>(25.498)</b>	<b>(104.962)</b>	<b>(237)</b>	<b>(225)</b>	<b>(105.424)</b>

**Capitale Sociale**, pari a 94.332 migliaia di euro (59.635 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento di 34.697 migliaia di euro dovuto all'esito del deliberato aumento del capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, conclusosi nello scorso mese di giugno con la sottoscrizione di n. 231.312.432 azioni di nuova emissione. Pertanto il Capitale sociale è attualmente costituito da n. 628.882.320 (n. 397.569.888, al 30 giugno 2017) azioni ordinarie del valore nominale di 0,15 euro cadauna.

**Riserva sovrapprezzo azioni**, pari a 75.346 migliaia di euro (10.177 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), costituita nell'esercizio 2014-2015, per 60.160 migliaia di euro, a seguito del relativo aumento del capitale sociale è stata parzialmente utilizzata, nell'esercizio precedente, per 49.982 migliaia di euro, per la deliberata copertura perdite di esercizi precedenti, da parte dell'Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2016. L'incremento di 65.169 migliaia di euro, registrato nell'esercizio, e dovuto agli esiti del citato aumento del capitale, è stato determinato da versamenti effettuati dagli azionisti per 65.461 migliaia di euro, tenuto anche conto di oneri netti di diretta imputazione, pari a 293 migliaia di euro.

Si riepilogano gli effetti derivanti dalle due ultime recenti operazioni sul capitale sociale, a seguito dei versamenti effettuati dagli azionisti, al lordo degli oneri di transazione:

(Dati in migliaia di Euro)	Aumento di C.S. 2017-2018	Aumento di C.S. 2014-2015	Totali
Capitale sociale	34.697	39.757	74.454
Riserva Sovrapprezzo azioni	65.461	60.166	125.627
<b>Totale</b>	<b>100.158</b>	<b>99.923</b>	<b>200.081</b>
Determinato dall'intervento di:			
• Azionisti di controllo	94.302	79.486	173.788
• Azionisti terzi	5.856	20.437	26.293
<b>Totale</b>	<b>100.158</b>	<b>99.923</b>	<b>200.081</b>

**Riserva FTA, First Time Adoption**, negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nell'esercizio, determinata in sede di prima applicazione dei Principi IAS/IFRS, sui saldi contabili in essere al 1° luglio 2005, è relativa prevalentemente all'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei Costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare ex art. 18- bis L.91/81.

**Riserva Legale**, pari a 1.987 migliaia di euro, risulta invariata nell'esercizio.

**Riserva utili (perdite) attuariali**, negativa per 763 migliaia di euro (negativa per 611 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 152 migliaia di euro nell'esercizio, per l'operato adeguamento al 30 giugno 2018 del Fondo benefici futuri ai dipendenti, determinato da professionisti esterni e qualificati in base al principio contabile di riferimento (IAS 19 revised).

**Riserva Azionisti c/futuro aumento di capitale**, pari a 13 migliaia di euro (90.514 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un decremento netto di 90.501 migliaia di euro, dovuto, per 3.801 migliaia di euro ad ulteriori versamenti di liquidità, effettuati nell'esercizio dagli Azionisti di Controllo, e, per 94.302 migliaia di euro, al successivo utilizzo della riserva nella misura necessaria per la sottoscrizione del deliberato aumento del capitale sociale da parte dei medesimi azionisti di controllo.

**Riserva Utili/perdite a nuovo**, negativa per 164.446 migliaia di euro (122.398 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 42.048 migliaia di euro, per effetto del riporto a nuovo delle perdite conseguite nell'esercizio precedente.

**Patrimonio Netto di terzi**, negativo per 462 migliaia di euro (negativo per 237 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 225 migliaia di euro per effetto dell'attribuzione ai terzi della quota di loro competenza della perdita conseguita nell'esercizio.

Il Patrimonio di terzi è costituito dalla quota detenuta dalle minoranze nel Capitale sociale della Soccer SAS, pari a 24 migliaia di euro e dalle Riserve (negative) di terzi, pari a 261 migliaia di euro. Il risultato economico di periodo è negativo per 225 migliaia di euro (negativo per 229 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), ed è di pertinenza dei soci terzi di Soccer Sas, nella fattispecie il socio accomandatario Brand Management Srl e ASR Soccer LP.

## PASSIVITÀ NON CORRENTI

Pari complessivamente a 352.781 migliaia di euro (307.573 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto di 45.208 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dalla crescita dei finanziamenti a lungo termine:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Finanziamenti a lungo termine	228.631	231.738	(3.107)
Fondo TFR	3.578	3.019	559
Debiti commerciali	105.269	53.202	52.067
Fondi rischi per imposte	865	745	120
Fondo per rischi ed oneri	3.845	4.851	(1.006)
Altre passività non correnti	10.593	14.018	(3.425)
<b>Totale</b>	<b>352.781</b>	<b>307.573</b>	<b>45.208</b>

## 11. FINANZIAMENTI A LUNGO TERMINE

Pari a 228.631 migliaia di euro (231.738 migliaia di euro al 30 giugno 2017), registrano un decremento di 3.107 migliaia di euro nell'esercizio, il debito risulta così composto:

- 201.812 migliaia di euro (212.971 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 11.159 migliaia di euro, sostanzialmente per effetto della imputazione della quota con scadenza entro 12 mesi, nella corrispondente voce delle passività correnti e tenuto anche conto dell'incremento per effetto della contabilizzazione in base al principio del costo ammortizzato. Il finanziamento, sottoscritto nel febbraio 2015 con Goldman Sachs International e Unicredit S.p.A., in qualità rispettivamente di "Mandated Lead

*Arranger and Bookrunner*", è stato erogato alla ASR Media and Sponsorship, nell'ambito dell'operazione di rifinanziamento del Gruppo. In data 22 giugno 2017 è stato raggiunto un accordo modificativo, del contratto di finanziamento originario, che ha determinato la proroga della data di scadenza al mese di giugno 2022 e la decorrenza della data del rimborso del finanziamento, dal giugno 2018. Inoltre, il finanziamento è stato incrementato da Euro 175 milioni a Euro 230 milioni. Invariato il tasso di interesse, regolato a tasso variabile (Euribor 3 mesi, con un minimo di 0,75%) e spread del 6,25%. Il finanziamento è assistito da idonee garanzie, prestate dalle società del Gruppo che hanno beneficiato del finanziamento. Al riguardo, si precisa che Unicredit S.p.A. continuerà a svolgere l'attività di "*fronting*" e non sarà creditore ultimo del finanziamento;

- 25.980 migliaia di euro (17.780 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per versamenti a titolo di finanziamento, effettuati dall'azionista di controllo NEEP ROMA HOLDING S.p.A., in crescita netta di 8.200 migliaia di euro nell'esercizio. Al momento non sono maturati interessi su tale esposizione, che potranno eventualmente maturare in futuro al raggiungimento di una predeterminata redditività da parte del Gruppo NEEP Roma Holding. In particolare, il tasso di interesse, che comunque non potrà essere superiore al 10% dipende, in ciascun anno, dall'entità del risultato economico consolidato del Gruppo NEEP.
- 814 migliaia di euro, (911 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) alla residua esposizione, con scadenza oltre 12 mesi, dei mutui erogati dall'Istituto per il Credito Sportivo per lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigatoria, in diminuzione di 97 migliaia di euro nell'esercizio, per effetto del rigiro delle quote capitali con scadenza entro 12 mesi, nella corrispondente voce a breve termine. La quota con scadenza oltre 5 anni dei mutui è pari a 270 migliaia di euro. I finanziamenti sono regolati, sulla base di un tasso di interesse fisso, in base a normali condizioni di mercato ed assistiti da idonee garanzie a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo, compresa la fideiussione rilasciata dalla società AS Roma Real Estate Srl, per l'intero importo dei finanziamenti, a garanzia delle obbligazioni assunte nei contratti di mutuo, fino alla completa estinzione del debito.
- Per il mutuo erogato nel giugno 2015, di iniziali 447 migliaia di euro, residua un debito di 284 migliaia di euro (327 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 43 migliaia di euro, per la traslazione della quota con scadenza entro 12 mesi nella corrispondente voce di debito delle passività correnti. Il rimborso del finanziamento è previsto in n. 20 rate semestrali, con decorrenza da novembre 2015 e scadenza maggio 2025. Alla data del 30 giugno 2018 sono state regolarmente pagate le prime 6 rate previste dal piano di ammortamento.
- Per il mutuo erogato nel marzo 2017, di iniziali 637 migliaia di euro, residua un debito di 529 migliaia di euro (584 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 55 migliaia di euro, per la traslazione della quota con scadenza entro 12 mesi nella corrispondente voce di debito delle passività correnti. Il rimborso del finanziamento è previsto in n. 20 rate semestrali, con decorrenza settembre 2017 e scadenza marzo 2027. Alla data del 30 giugno 2018 sono state regolarmente pagate le prime 3 rate previste dal piano di ammortamento.
- 25 migliaia di euro (75 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla residua esposizione con scadenza oltre 12 mesi del finanziamento erogato nel dicembre 2014 da MPS Leasing & Factoring per l'acquisizione, in locazione finanziaria, del BUS in uso alla prima squadra. Il decremento di 50 migliaia di euro, registrato nell'esercizio, è dovuto alla traslazione della quota con scadenza entro 12 mesi nella corrispondente voce di debito delle passività correnti. Il rimborso del finanziamento di iniziali 290 migliaia di euro è contrattualmente previsto in n. 60 rate mensili, decorse dal dicembre 2014 e scadenti a dicembre 2019. Alla data del 30 giugno 2018 è stato regolarmente pagato il maxi canone iniziale e le prime 42 rate mensili, contrattualmente previste dal relativo piano di ammortamento.

## 12. FONDO TFR

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza, o successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti e, pertanto, è determinata applicando la metodologia attuariale. Il saldo al 30 giugno 2018, pari a 3.578 migliaia di euro, (3.019 migliaia di euro al 30 giugno 2017), registra un incremento netto di 559 migliaia di euro e la seguente movimentazione nell'esercizio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2018	30.06.2017
<b>Valori a inizio esercizio</b>	<b>3.019</b>	<b>3.065</b>
Utilizzo per risoluzione rapporti	(294)	(469)
Anticipazioni di TFR	(89)	(65)
Altri utilizzi (Previdai, Imposta sostitutiva, quota INPS, altro)	(166)	(93)
(Utili) perdite attuariali	152	(368)
Interessi per rivalutazione attuariale del fondo	24	41
Accantonamento del periodo	932	908
<b>Valori a fine esercizio</b>	<b>3.578</b>	<b>3.019</b>

## 13. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 105.269 migliaia di euro (53.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) registrano un incremento di 52.067 migliaia di euro nell'esercizio e sono nei confronti di procuratori sportivi, per 9.950 migliaia di euro (3.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi a compensi con pagamento dilazionato e non condizionati alla permanenza dei calciatori.

Il residuo importo, pari a 95.319 migliaia di euro (49.452 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è nei confronti di società di calcio, per operazioni di acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, effettuate nell'esercizio e nei precedenti, e si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	Calciatore	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Ajax	Kluivert	17.250	-	17.250
Boca Juniors	Paredes	815	1.235	(420)
Bologna	Mirante	2.667	-	2.667
Brescia	Calabresi	-	133	(133)
Chelsea	Salah	695	1.328	(633)
Corinthians	Dodo	-	520	(520)
CSKA Mosca	Doumbia	-	1.800	(1.800)
Dinamo Mosca	Vainqueur	75	-	75
Dinamo Zagabria	Coric	1.967	-	1.967
Empoli	Silva Duarte	2.000	4.000	(2.000)
Feyenoord	Karsdorp	5.700	11.000	(5.300)
Fluminense	Gerson	5.810	-	5.810
Genoa	Perotti	-	4.500	(4.500)
Internazionale	Santon-Zaniolo	9.500	4.000	5.500
Istanbul Basaksehir	Under	4.950	-	4.950
Malaga	Dicombo	79	-	79
Manchester City	Dzeko	-	3.000	(3.000)
Pari Saint Germain	Pastore	17.571	-	17.571
PSV Eindhoven	Moreno	-	250	(250)
Racing Club Lens	Bianda	3.956	-	3.956
Sampdoria	Schick	7.500	-	7.500
Sassuolo	Pellegrini-Defrel	14.583	6.666	7.917
Stoccarda	Rudiger	-	776	(776)
Torino	Peres	4.167	8.333	(4.166)
Tottenham	Fazio	-	1.520	(1.520)
Premi di preparazione		67	-	67
Contributi di solidarietà		1.839	1.180	659
<b>Totale</b>		<b>101.191</b>	<b>50.241</b>	<b>50.950</b>
Adeguamento debiti		(5.872)	(789)	(5.083)
<b>Totale</b>		<b>95.319</b>	<b>49.452</b>	<b>45.867</b>

L'incremento dei debiti verso squadre di calcio, pari a 50.950 migliaia di euro, è sostanzialmente imputabile all'acquisizione di DPS di calciatori, tenuto anche conto del decremento dovuto all'imputazione dalla corrispondente voce delle passività non correnti della quota a breve maturata nell'esercizio. Il debito si compone, per 60.691 migliaia di euro (22.609 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da debiti verso squadre di calcio estere e, per 40.500 migliaia di euro (27.632 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da debiti verso squadre di calcio nazionali.

Il valore nominale dei debiti è stato adeguato, per 5.872 migliaia di euro (789 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in relazione alla valutazione del valore attualizzato alle scadenze di pagamento, contrattualmente previste oltre 12 mesi. Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che tutti i suddetti debiti commerciali risultano non scaduti alla data del 30 giugno 2018.

#### 14. FONDO RISCHI PER IMPOSTE

Pari a 865 migliaia di euro (745 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), adeguato nell'esercizio per 120 migliaia di euro, è relativo ad accantonamenti destinati a fronteggiare i rischi conseguenti agli eventuali esiti negativi derivanti da contenziosi in essere con l'Amministrazione finanziaria, in corso di definizione.

Si fa presente che, si sono positivamente risolti alcuni contenziosi tributari sorti nell'esercizio, anche mediante parziale ricorso ad istituti deflattivi, mediante versamento di importi non significativi. Infine, si ricorda che, in relazione al contenzioso IVA per l'anno 2000, la Società ha completato, nell'esercizio precedente, il pagamento rateizzato dell'importo provvisoriamente esecutivo, pari a 693 migliaia di euro, richiesto dall'Amministrazione Finanziaria, nelle more dell'esito del ricorso presentato in Cassazione nel febbraio 2016, avverso l'esito negativo della sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale.

#### 15. FONDI PER RISCHI ED ONERI

Pari a 3.845 migliaia di euro (4.851 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.006 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- **Fondo rischi legali:** pari a 3.781 migliaia di euro (4.787 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), costituito a fronte di alcuni procedimenti legali il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, prevalentemente, pregressi rapporti con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti. Il decremento netto registrato, pari a 1.006 migliaia di euro, è dovuto al decremento di 1.432 migliaia di euro, a seguito della definizione di alcune posizioni nell'esercizio, compensato in parte da accantonamenti per 426 migliaia di euro;
- **Fondo rischi previdenziali:** pari a 64 migliaia di euro (64 migliaia di euro, al 30 giugno 2016), è destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals).
- Per l'analisi dei principali contenziosi che interessano la Società, si rimanda al corrispondente paragrafo "Principali procedimenti giudiziari e contenziosi" della Relazione sulla gestione.

#### 16. ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 10.593 migliaia di euro (14.018 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 3.425 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferibili alla Capogruppo, per 1.503 migliaia di euro (4.839 migliaia di euro al 30 giugno 2017), originano dalla cessione pro-soluto a primari Istituti di Credito, avvenuta nell'esercizio in esame e nel precedente, del saldo attivo della campagna trasferimenti, riveniente da operazioni domestiche di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, ratificate dalla Lega Nazionale Professionisti di Serie A. In particolare, il saldo contabile è rappresentativo della maturanda quota IVA da liquidare oltre l'esercizio successivo, relativa a fatture attive e passive per operazioni di mercato cedute, che verranno rispettivamente emesse e ricevute alle/dalle squadre di calcio, in base alla ordinaria maturazione, prevista dai regolamenti federali, rispettivamente nell'esercizio 2019-2020, per 1.100 migliaia di euro, e nell'esercizio 2020-2021, per 403 migliaia di euro.

L'importo residuo, pari a 9.090 migliaia di euro (9.179 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è riferibile a Soccer SAS ed è relativo alla quota parte, con scadenza oltre l'esercizio, dei proventi riconosciuti dalla RAI, per l'utilizzo per un periodo di 99 anni della c.d. *Library AS Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'Emittente televisiva il 31 agosto 2007. La quota con scadenza entro 12 mesi, pari a 88 migliaia di euro, risulta classificata nelle corrispondenti passività correnti, mentre la quota scadente oltre i cinque esercizi è pari a 8.651 migliaia di euro.

Alla data di chiusura dell'esercizio, salvo quanto sopra precisato, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque esercizi.

## PASSIVITÀ CORRENTI

Pari complessivamente a 229.382 migliaia di euro (217.482 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto di 11.900 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Debiti commerciali	129.855	133.135	(3.280)
Finanziamenti a breve termine	37.762	29.346	8.416
Debiti tributari	7.429	7.735	(306)
Debiti verso istituti previdenziali	1.688	1.221	467
Altre passività	52.648	46.045	6.603
<b>Totale</b>	<b>229.382</b>	<b>217.482</b>	<b>11.900</b>

### 17. DEBITI COMMERCIALI

Pari complessivamente a 129.855 migliaia di euro (133.135 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 3.280 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Società di calcio	80.616	79.616	1.000
Fornitori ordinari	39.780	43.956	(4.176)
Fornitori merchandising - pubblicità	8.149	8.021	128
Debiti verso controllanti	37	6	31
Debiti verso imprese correlate	1.273	1.536	(263)
<b>Totali</b>	<b>129.855</b>	<b>133.135</b>	<b>(3.280)</b>

**Debiti verso società di calcio**, pari a 80.616 migliaia di euro (79.616 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti correlati all'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ("DPS").

(Dati in migliaia di Euro)	Calciatori	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Arsenal	Szczesny	-	737	(737)
Barcellona	Vermaelen	-	2.000	(2.000)
Bari	Capradossi	-	100	(100)
Boca Juniors	Paredes	441	916	(475)
Bologna	Mirante	1.333	-	1.333
Chelsea	Salah	579	8.206	(7.627)
Corinthians	Dodò	520	520	0
CSKA Moska	Doumbia	1.722	3.763	(2.041)
Dinamo Moca	Vainqueur	150	-	150
Dinamo Zagabria	Coric	5.934	1.000	4.934
Empoli	Silva Duarte	2.000	2.000	0
Feyenoord	Karsdorp	5.000	5.000	0
Fluminense	Gerson	4.500	10.600	(6.100)
Genoa	Perotti	5.500	5.500	0

Internazionale	Juan Jesus-Santon-Zaniolo	8.500	4.000	4.500
Istanbul Basaksehir	Under	4.450	-	4.450
Malaga	Dicombo	39	-	39
Manchester City	Dzeko - Kolarov	5.000	4.098	902
Maribor	Celar	297	-	297
Newcastle	Yanga Mbiwa	-	1.663	(1.663)
Newells Old Boys	Ponce	-	98	(98)
Olympique Lyonnais	Gonalons	-	5.000	(5.000)
Paris Saint German	Pastore	5.857	-	5.857
PSV Eindhoven	Moreno	238	5.500	(5.262)
Racing Club del Lens	Bianda	2.000	-	2.000
Sampdoria	Schick-Zukanovic	8.000	-	8.000
Santos	Emerson Palmieri	-	2.000	(2.000)
Sassuolo	Defrel - Pellegrini	9.958	3.334	6.624
Stoccarda	Rudiger	757	4.589	(3.832)
Torino	Peres	4.416	4.442	(26)
Tottenham	Fazio	1.520	1.520	0
Premi di preparazione e debiti verso squadre minori	Vari	340	582	(242)
Premi solidarietà FIFA	Vari	1.565	2.448	(883)
<b>Totale</b>		<b>80.616</b>	<b>79.616</b>	<b>1.000</b>

L'incremento netto, di 1.000 migliaia di euro, registrato nell'esercizio è sostanzialmente determinato da investimenti effettuati nelle sessioni della campagna trasferimento e dal giroconto di debiti con scadenza entro 12 mesi, dalla corrispondente voce delle passività non correnti, tenuto anche conto dei decrementi determinati da pagamenti effettuati nell'esercizio.

I debiti nei confronti delle società italiane, per complessivi 40.050 migliaia di euro (20.025 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono regolati, quasi esclusivamente, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che funge da stanza di compensazione.

I debiti verso Club esteri, per 40.566 migliaia di euro (59.591 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), verranno regolati direttamente con i singoli club ed includono Premi di Solidarietà FIFA, per 1.565 migliaia di euro (2.448 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

I **Debiti verso fornitori**, pari a 39.780 migliaia di euro (43.956 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono riferibili alla Capogruppo e registrano un decremento di 4.176 migliaia di euro nell'esercizio. Il saldo si compone di fatture da ricevere, per 28.116 migliaia di euro (30.073 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Tale voce comprende debiti verso procuratori sportivi, per complessivi 26.985 migliaia di euro (26.807 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 20.157 migliaia di euro (20.647 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per fatture da ricevere.

Gli impegni massimi rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, alla permanenza dei calciatori ammontano complessivamente a 10.865 migliaia di euro (18.973 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), come da seguente prospetto:

<b>Compensi a procuratori sportivi</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
(Dati in migliaia di Euro)		
- Stagione sportiva 2017-2018	-	6.018
- Stagione sportiva 2018-2019	3.380	5.572
- Stagione sportiva 2019-2020	3.490	4.106
- Stagione sportiva 2020-2021	2.500	2.297
- Stagione sportiva 2021-2022	1.295	980
- Stagione sportiva 2022-2023	200	-
<b>Totale</b>	<b>10.865</b>	<b>18.973</b>

Tali impegni tengono conto delle operazioni di mercato perfezionate dopo la chiusura dell'esercizio nella sessione estiva della Campagna trasferimenti, e sono determinati sulla base dei contratti vigenti, nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori presso la Società. Rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico

dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio.

I **Debiti verso fornitori merchandising - pubblicità**, pari a 8.149 migliaia di euro (8.021 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi ad approvvigionamenti per attività commerciali degli AS Roma Store e lo sviluppo delle attività di marketing e sponsorship. Il saldo include l'importo di 1.830 migliaia di euro (1.830 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per fatture da ricevere.

**Debiti verso imprese controllanti**, pari a 37 migliaia di euro (6 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi al *Service agreement*, in essere con la NEEP Roma Holding S.p.A., mentre, il saldo al 30 giugno 2017, pari a 6 migliaia di euro, era relativo a servizi finanziari (premi su garanzie prestate) resi dalla NEEP Roma Holding nell'esercizio precedente.

**Debiti verso imprese correlate**, pari a 1.273 migliaia di euro (1.536 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi, per 1.074 migliaia di euro (1.249 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a debiti verso AS Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, quale residuo ammontare dovuto per il primo semestre del 2018. L'importo residuo per 199 migliaia di euro (204 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per servizi di consulenza direzionale effettuati da AS Roma SPV GP, LLC. Si ricorda che al 30 giugno 2017 era ricompreso nel saldo il debito di 83 migliaia di euro, per il riaddebito di costi da parte di Raptor Group.

#### 18. FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE

Pari a 37.762 migliaia di euro (29.346 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto di 8.416 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto principalmente alla maggior incidenza della quota a breve del finanziamento sottoscritto con Goldman Sachs International ed Unicredit (*Facility Agreement*), parzialmente compensato da l'incremento di altre linee di finanziamento.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Finanziamenti bancari	20.218	22.941	(2.723)
Finanziamento <i>Facility Agreement</i>	16.588	5.287	11.301
Carte di credito	956	1.118	(162)
<b>Totale</b>	<b>37.762</b>	<b>29.346</b>	<b>8.416</b>

**Finanziamenti bancari** pari a 20.218 migliaia di euro (22.941 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi, per:

- 20.063 migliaia di euro (22.792 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), all'esposizione verso primari Istituti di credito a fronte di utilizzi degli affidamenti di conto corrente accordati e regolati a condizioni correnti di mercato, in decremento di 2.729 migliaia di euro, nell'esercizio;
- 104 migliaia di euro (101 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per l'esposizione, con scadenza entro 12 mesi, dei mutui erogati nel giugno 2015 e nel marzo 2017 dall'Istituto per il Credito Sportivo e utilizzati per lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigoria, come meglio descritti nella corrispondente voce delle passività non correnti, cui si rimanda.
- 51 migliaia di euro (48 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per la quota a breve del finanziamento erogato nel dicembre 2014 da MPS Leasing & Factoring per l'acquisizione, in locazione finanziaria, del BUS sociale in uso alla prima squadra. Nel corso dell'esercizio sono state regolarmente corrisposte n.12 rate mensili e, complessivamente, n.42 dall'iniziale erogazione, oltre al maxi canone iniziale. Pertanto, residua il versamento di n.18 rate mensili, che si concluderà nel dicembre 2019.

**Finanziamento *Facility Agreement***, pari a 16.588 migliaia di euro (5.287 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è relativo alla quota a breve del finanziamento sottoscritto con Goldman Sachs e Unicredit ed erogato

alla partecipata ASR Media and Sponsorship Srl, nell'ambito dell'operazione di rifinanziamento del Gruppo AS Roma precedentemente descritta. L'incremento di 11.301 migliaia di euro registrato nell'esercizio è imputabile alla confluenza della quota con scadenza entro 12 mesi dalla corrispondente voce delle passività non correnti e degli interessi maturati nell'esercizio. Tali incrementi sono in parte compensati dal decremento conseguente al pagamento di interessi passivi ed altri oneri finanziari.

**Carte di credito**, pari a 956 migliaia di euro (1.118 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativo a pagamenti di forniture di servizi effettuate a fine esercizio mediante utilizzo di carte di credito aziendali, rilasciate da primari operatori del settore, il cui regolamento è avvenuto successivamente al 30 giugno 2017, sulla base delle condizioni di pagamento contrattualmente previste.

## 19. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 7.429 migliaia di euro (7.735 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con un decremento netto di 306 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Irpef corrente	5.737	4.852	885
Irapp	1.672	2.817	(1.145)
Iva	-	66	(66)
Altri tributi (TFR, Tributi locali...)	20	-	20
<b>Totale</b>	<b>7.429</b>	<b>7.735</b>	<b>(306)</b>

- **IRPEF corrente**, pari a 5.737 migliaia di euro di euro (4.852 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, versate successivamente alla chiusura dell'esercizio;
- **IRAP**: pari a 1.672 migliaia di euro (2.817 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è dovuto, per 8.191 migliaia di euro (6.613 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla stima delle imposte maturate nell'esercizio, al netto di acconti regolarmente versati per 6.519 migliaia di euro (3.796 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- Al 30 giugno 2017, era ricompreso nel saldo l'importo di 66 migliaia di euro, quale residuo debito per la rateizzazione, concessa nel marzo 2016, della cartella di pagamento, notificata a novembre 2015, relativa al contenzioso IVA 2000, già commentato nella voce Fondi rischi per imposte, cui si rimanda. Nell'esercizio sono state regolarmente versate le due ultime rate dovute, nei mesi di luglio e agosto 2017. Si ricorda che la società, in virtù dell'adesione alla procedura di liquidazione di Gruppo, regola i versamenti IVA con la controllante NEEP Roma Holding S.p.A., unitamente ad altre entità correlate;

In virtù del versamento di imposte e ritenute correnti e rateizzate, non risultano debiti tributari scaduti alla data della presente relazione.

## 20. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

I contributi previdenziali e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della Società, sono regolarmente versati nei termini di legge. Il saldo al 30 giugno 2018, pari a 1.688 migliaia di euro (1.221 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento di 467 migliaia di euro nell'esercizio e risulta così composto.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Inps	1.492	1.153	339
Altri (Previndai-Inpgi-Inail-Casagit)	196	68	128
<b>Totale</b>	<b>1.688</b>	<b>1.221</b>	<b>467</b>

Il debito INPS, pari a 1.492 migliaia di euro (1.153 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 339 migliaia di euro nell'esercizio, è relativo, per 614 (576) migliaia di euro, ai contributi maturati a fine esercizio per retribuzioni differite (ferie e 13<sup>a</sup> mensilità). Il residuo importo pari a 878 (577) migliaia di euro è relativo a contributi maturati nel mese di giugno, regolarmente versati nel mese di luglio.

## 21. ALTRE PASSIVITA

Pari a 52.648 migliaia di euro (46.045 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 6.603 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente alla maggior incidenza dei risconti passivi e dei debiti verso il personale, compensato, in parte, dal decremento registrato nei debiti verso imprese controllanti ed in altri debiti di funzionamento.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	30.989	22.534	8.455
Debiti verso collaboratori	-	12	(12)
Debito verso C.O.N.I. Servizi	838	849	(11)
Emolumenti Organi Sociali	525	375	150
Debiti per cessione crediti pro-soluto	3.739	3.641	98
Debiti verso imprese controllanti	2.594	7.065	(4.471)
Debiti verso imprese correlate	462	112	350
Anticipazioni da clienti ed altri debiti	-	10	(10)
Debiti verso FAIFC (fine carriera tesserati)	69	81	(12)
Premi assicurativi	764	1.506	(742)
Depositi cauzionali	110	110	-
Altri debiti	92	94	(2)
Risconti passivi	12.466	9.656	2.810
<b>Totale</b>	<b>52.648</b>	<b>46.045</b>	<b>6.603</b>

**Debiti verso dipendenti e tesserati**, pari a 30.989 migliaia di euro (22.534 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 8.455 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono per:

- 27.991 migliaia di euro (19.847 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per la mensilità di giugno 2018 e per premi individuali maturati nella stagione sportiva in esame al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi ed incentivi all'esodo;
- 2.998 migliaia di euro (2.687 migliaia di euro al 30 giugno 2017), da emolumenti spettanti al personale direttivo, amministrativo e di sede, di cui 2.162 migliaia di euro (2.186 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) per ferie e quota parte della 13<sup>a</sup> mensilità ed altre retribuzioni differite, maturate a fine esercizio.

**Debiti verso CONI Servizi**, pari a 838 migliaia di euro (849 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a canoni per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione delle gare casalinghe, nonché le spese di illuminazione dell'impianto ed addebiti per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio ed altri servizi, maturati a fine esercizio, di cui 481 migliaia di euro per fatture da ricevere.

**Debiti verso Organi Sociali**, pari a 525 migliaia di euro (375 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a residui compensi spettanti agli Amministratori indipendenti della Capogruppo, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 27 ottobre 2017.

**Debiti per cessione crediti pro-soluto**, pari a 3.739 migliaia di euro (3.641 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), derivano dalla cessione pro-soluto a primari Istituti di Credito del saldo attivo della campagna trasferimenti, riveniente da operazioni domestiche di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, ratificate dalla Lega Nazionale Professionisti di Serie A. In particolare, il saldo contabile è rappresentativo della maturanda quota IVA da liquidare, relativa a fatture attive e passive per operazioni di mercato cedute, che verranno rispettivamente emesse e ricevute nella stagione sportiva 2018-2019 dalle squadre di calcio, in base alla ordinaria maturazione, nel rispetto dei regolamenti della FIGC.

**Debiti verso controllanti**, per 2.594 migliaia di euro (7.065 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) di cui 2.056 migliaia di euro (3.162) sono nei confronti di NEEP Roma Holding per il trasferimento del debito IRES di MediaCo maturato nell'esercizio nell'ambito del consolidato nazionale, e 538 migliaia di euro (3.903 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) per il saldo IVA, dovuto in virtù dell'adesione dal gennaio 2017 alla liquidazione IVA di Gruppo.

**Debiti verso correlate** per 462 migliaia di euro (112 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono riferiti al saldo IVA in essere verso la StadCo.

**Debiti per Premi assicurativi**, pari a 764 migliaia di euro (1.506 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi, al premio dovuto per l'ultima rata periodica dell'esercizio in crescita sia per l'incremento dei massimali assicurati e sia per il conguaglio a debito dovuto alla regolazione dei premi, comunicata a fine esercizio dalla Compagnia assicurativa, per inserimenti ed esclusioni dalle coperture assicurative di personale tesserato intervenute nell'arco dell'intero esercizio.

**Risconti passivi**, pari a 12.466 migliaia di euro (9.656 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 2.810 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per l'incidenza di risconti per diritti audiovisivi, pari a 3.477 migliaia di euro, che non hanno riscontro nell'esercizio precedente.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Diritti Audiovisivi	3.477	-	3.477
Abbonamenti Stadio	5.307	5.062	245
Amichevoli estive	513	810	(297)
Sponsorizzazioni	1.836	2.586	(750)
<i>Library AS Roma</i>	88	88	-
Marketing, licensing e merchandising	1.119	966	153
Altri risconti passivi	126	144	(18)
<b>Totale</b>	<b>12.466</b>	<b>9.656</b>	<b>2.810</b>

- Diritti Audiovisivi, pari a 3.477 migliaia di euro, sono relativi alla fatturazione, effettuata in via anticipata alla LNP Serie A nello scorso mese di marzo, quale acconto dei diritti audiovisivi spettanti nella stagione 2018-2019, sulla base delle comunicazioni ricevute.
- Abbonamenti Stadio, pari a 5.307 migliaia di euro (5.062 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a proventi per abbonamenti allo stadio, per gare casalinghe di Campionato di Serie A della stagione sportiva 2018-2019, in leggera crescita nell'esercizio per la dinamica di sottoscrizione dei titoli di accesso.
- Proventi da amichevoli estive, pari a 513 migliaia di euro (810 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi alla fatturazione in via anticipata, a fine esercizio, della prima rata dei proventi riconosciuti per la partecipazione al Torneo ICC 2018, disputato in USA nel mese di luglio 2018. Il corrispondente valore al 30 giugno 2017 era invece relativo alla fatturazione della prima e seconda rata, del corrispettivo contrattualmente previsto, per la partecipazione al medesimo torneo, disputato in USA nel mese di luglio 2017.
- Sponsorizzazioni, pari a 1.836 migliaia di euro (2.586 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per proventi riconosciuti da Nike in riferimento ai proventi di sponsorizzazione tecnica della stagione sportiva 2018-2019, fatturati in via anticipata in ottemperanza del contratto di sponsorizzazione tecnica decorso dal 1° giugno 2014.
- Library AS Roma, pari a 88 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi alla quota a breve del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. Library AS Roma, come già riferito nella corrispondente voce delle Passività non correnti.
- Marketing, licensing e merchandising, pari a 1.119 migliaia di euro (966 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi alla fatturazione di proventi in via anticipata effettuata dalla Soccer SAS, sulla base di contratti sottoscritti e si compongono principalmente, per 1.076 migliaia di euro (834 migliaia di euro al 30 giugno 2017), di risconti per forniture commerciali in cambio merce e per 43 migliaia di euro (43 migliaia di euro al 30 giugno 2017), di risconti per royalties.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Prima di passare al commento delle singole voci di bilancio, si segnala che l'analisi dell'andamento economico e gestionale del Gruppo A.S. Roma è illustrato anche nella Relazione sulla Gestione consolidata, a cui si rimanda.

## RICAVI D'ESERCIZIO

I Ricavi consolidati dell'esercizio, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 250.867 migliaia di euro (175.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 75.867 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la partecipazione al torneo della UEFA Champions League.

	Esercizio 30 06 2018		Esercizio 30 06 2017	
	Euro/000	%	Euro/000	%
<b>Ricavi da Gare</b>	<b>77.219</b>	<b>30,8%</b>	<b>35.252</b>	<b>20,1%</b>
<b>Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>7.808</b>	<b>3,1%</b>	<b>8.056</b>	<b>4,6%</b>
Sponsorizzazioni	11.842	4,8%	5.397	3,1%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	128.557	51,2%	105.573	60,3%
Proventi pubblicitari	13.814	5,5%	10.831	6,2%
Altri proventi	11.627	4,6%	9.891	5,7%
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>165.840</b>	<b>66,1%</b>	<b>131.692</b>	<b>75,3%</b>
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>250.867</b>	<b>100,0%</b>	<b>175.000</b>	<b>100,0%</b>

## 22. RICAVI DA GARE

I **Ricavi da gare**, pari a 77.219 migliaia di euro ed al 31% dei Ricavi d'esercizio (35.252 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per biglietteria, abbonamenti, ed altri proventi, registrano un incremento netto di 41.967 migliaia di euro, principalmente dovuto alla partecipazione alla UEFA Champions League.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18			30.06.17		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato Serie A	11.598	-	11.598	10.288	-	10.288
UEFA Champions League	52.784	-	52.784	4.192	-	4.192
UEFA Europa League	-	-	-	8.460	-	8.460
Youth League	48	-	48	56	-	56
Tim Cup	242	-	242	1.853	332	2.185
Gare amichevoli	118	3.510	3.628	109	877	986
<b>Totale biglietteria</b>	<b>64.790</b>	<b>3.510</b>	<b>68.300</b>	<b>24.958</b>	<b>1.209</b>	<b>25.177</b>
Abbonamenti Campionato	8.919	-	8.919	9.085	-	9.085
<b>Totale</b>	<b>73.709</b>	<b>3.510</b>	<b>77.219</b>	<b>34.043</b>	<b>1.209</b>	<b>35.252</b>

I Biglietti venduti nel corso della stagione sportiva per le gare in casa, risultano così distribuiti nelle diverse competizioni sportive:

Competizione sportiva	30.06.18	30.06.17
Campionato Serie A	345.793	264.474
UEFA Champions League	246.950	31.997
UEFA Europa League	-	80.317
TIM Cup	26.781	83.648
Gare amichevoli	8.930	12.187
<b>Totale</b>	<b>628.454</b>	<b>472.623</b>

Il numero di biglietti venduti in Campionato risulta complessivamente in crescita, rispetto all'esercizio precedente, così come il numero dei biglietti relativi alle competizioni internazionali dovuto alla maggiore partecipazione alla UEFA Champions League in luogo della UEFA Europa League, disputata nella stagione sportiva 2016-2017. In particolare, le gare ufficiali disputate nell'esercizio, sono di seguito riportate:

	30.06.2018			30.06.2017		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato Serie A TIM	19	19	38	19	19	38
UEFA Champions League	6	6	12	1	1	2
UEFA Europa League	-	-	-	5	5	10
TIM Cup	1	-	1	3	1	4
<b>Totali</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>51</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>54</b>

I Proventi del Campionato di serie A, nelle sue componenti, abbonamenti e vendite di singoli biglietti, pari a 20.517 migliaia di euro (19.373 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano nell'esercizio un incremento complessivo netto di 1.144 migliaia di euro.

**Biglietteria Campionato**, pari a complessivi 11.598 migliaia di euro (10.288 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.310 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, per la maggiore affluenza di tifosi registrata.

**Abbonamenti Campionato**, pari a 8.919 migliaia di euro (9.085 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) includono i ricavi per abbonamenti *Premium Seats* e registrano una flessione di 166 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente. I sottoscrittori degli abbonamenti sono pari a n. 21.973, a fronte di n.19.014, nella stagione sportiva 2016-2017.

**Gare internazionali**, pari 52.832 migliaia di euro (12.708 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in forte crescita per 40.124 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferiti, per 52.784 migliaia di euro (4.192 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla partecipazione alla UEFA Champions League (UCL), con la disputa della fase a gironi, degli ottavi di finale (Shaktar Donetsk), dei quarti di finale (Barcellona) e della semifinale (Liverpool). I proventi rivenienti dalla partecipazione alla UCL sono composti da *Participation e performance bonus* per un totale di 38.200 migliaia di euro (3.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), e da incassi per biglietteria per 14.584 migliaia di euro (1.192 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Nel saldo sono infine compresi proventi per 48 migliaia di euro (56 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per la partecipazione al Torneo Youth League da parte della squadra Primavera, organizzato dalla UEFA a margine della competizione maggiore.

Si ricorda che, la partecipazione alla UEFA Europa League (UEL), disputata nella stagione sportiva 2016-2017, aveva invece determinato il conseguimento di proventi per 8.460 migliaia di euro, di cui 2.600 migliaia di euro, per il *Participation bonus*; 3.413 migliaia di euro, a titolo di *Performances bonus* e, per 2.447 migliaia di euro, per incassi da biglietteria.

**TIM Cup**, pari a 242 migliaia di euro (2.815 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono in flessione nell'esercizio di 2.573 migliaia di euro, per la disputa della sola gara degli ottavi di finale, persa con il Torino. Nella Stagione Sportiva 2016-2017 erano stati invece disputati tre turni, fino alla Semifinale.

**Gare amichevoli**, pari a 3.628 migliaia di euro (986 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), risultano in crescita di 2.642 migliaia di euro nell'esercizio, di cui 2.000 migliaia di euro, per il bonus contrattualmente previsto e riconosciuto a seguito della mancata disputa di una partita amichevole. Gli altri proventi derivano: dalla partecipazione al torneo ICC svolto negli USA; dalle gare amichevoli effettuate in Europa contro Siviglia e Celta Vigo e dalla gara domestica, disputata con il Chapecoense.

### 23.ALTRI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Pari a 7.808 migliaia di euro (8.056 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) ed al 3% dei Ricavi di esercizio, registrano un decremento di 248 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente e sono relativi ad attività commerciali della Soccer SAS. In particolare, *Merchandising* che ha determinato il conseguimento di proventi per 5.990 migliaia di euro (5.728 migliaia di euro, al 30 giugno 2016); *Royalties* e *Licensing*, per 1.818 migliaia di euro (2.328 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

## 24. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli **Altri Ricavi e proventi**, pari a 165.840 migliaia di euro (131.692 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), ed al 66% dei Ricavi d'esercizio, registrano un incremento di 34.148 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, principalmente dovuto ai minori introiti per diritti televisivi e dei proventi diversi, con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi; in particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Proventi da Sponsorizzazioni	11.842	5.397
Proventi da Diritti televisivi	128.557	105.573
Proventi Pubblicitari	13.814	10.831
Ricavi e proventi diversi	11.627	9.631
<b>Totale</b>	<b>165.840</b>	<b>131.692</b>

**Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 11.842 migliaia di euro (5.397 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono riconosciuti dallo Sponsor tecnico NIKE e, da questo esercizio, dal nuovo Sponsor ufficiale, Qatar Airways. Questi ultimi, pari a 6.000 migliaia di euro, non presenti nell'esercizio precedente, sono conseguenti alla sottoscrizione del contratto di partnership pluriennale con la compagnia aerea Qatar Airways, divenuto "Main Global Partner" e Sponsor di maglia ufficiale della Prima Squadra, fino al 30 giugno 2021. Si segnala, inoltre, che il contratto con Qatar Airways prevede, altresì, un corrispettivo pari a 11 milioni di euro per ciascuno degli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021, oltre una serie di bonus tra loro cumulativi, che verranno riconosciuti al raggiungimento di specifici obiettivi sportivi.

I residui proventi, pari a 5.842 migliaia di euro (5.397 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi allo sponsor tecnico NIKE in virtù del contratto stipulato nel mese di agosto 2013, con durata decennale e decorrenza 1° giugno 2014.

**Proventi da licenza dei diritti di trasmissione**, pari a complessivi 128.557 migliaia di euro (105.573 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 22.984 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente alla partecipazione alla UEFA Champions League.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Diritti Centralizzati LNP Serie A (Campionato e TIM Cup)	73.937	73.057
Altri Diritti audiovisivi TIM Cup	273	4.892
Diritti Audiovisivi UEFA	45.602	18.814
Roma TV	2.562	2.484
Library AS Roma	4.138	4.138
Proventi accessori LNP Serie A	1.884	2.093
Altri diritti audiovisivi minori	170	95
<b>Totali</b>	<b>128.557</b>	<b>105.573</b>

- **Diritti Centralizzati LNP Serie A**, pari a 73.937 migliaia di euro (75.748 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.811 migliaia di euro, sono relativi al **Campionato di Serie A** ed alla **TIM Cup**, gestiti e commercializzati in forma centralizzata dalla LNP Serie A. I proventi di competenza di AS Roma, riportati nella seguente tabella e distinti per emittente, vengono determinati sulla base di comunicazioni ricevute periodicamente dalla Lega di Serie A e liquidati direttamente dalle emittenti radiotelevisive o direttamente dalla LNP Serie A.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
SKY Italia	20.854	20.766
R.T.I. Reti Televisive Italiane	34.795	34.253
Media Partner & Silva	12.482	10.691
RAI	2.145	3.563
Lega Serie A	3.298	6.140
Altri diritti televisivi	363	335
<b>Totali</b>	<b>73.937</b>	<b>75.748</b>

- **Altri Diritti Televisivi TIM Cup**, pari a 273 migliaia di euro (2.201 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in decremento di 1.928 migliaia di euro nell'esercizio, riconosciuti dalla LNP Serie A , a seguito del minor numero di gare disputate nel torneo.
- **Diritti Audiovisivi UEFA**, pari a 45.602 migliaia di euro (18.814 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 26.788 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, sono riconosciuti per la partecipazione all'UEFA Champions League (UCL), per la disputa della fase a gironi, degli ottavi, quarti e semifinale. Il corrispondente provento, al 30 giugno 2017, per la partecipazione all'UCL 2016-2017, era pari a 10.612 migliaia di euro. Nel saldo al 30 giugno 2017 era inoltre ricompreso l'importo di 8.202 migliaia di euro, relativo a proventi riconosciuti per partecipazione alla UEFA Europa League (UEL), della stagione sportiva precedente.
- **Roma TV**, pari a 2.562 migliaia di euro, (2.484 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono riconosciuti prevalentemente da SKY Italia e RAI, a seguito della gestione del canale, decorsa dal 2011, con il subentro nel contratto di distribuzione, precedentemente in essere con Rai SpA.
- **Library AS Roma**, pari a 4.138 migliaia di euro, (4.138 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono riferiti, per 4.050 migliaia di euro (4.050 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a proventi riconosciuti da SKY Italia e, per la parte restante, pari a 88 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a proventi riconosciuti dalla RAI in sede di acquisizione dei diritti Library, avvenuta nel 2007.
- **Proventi accessori campionato**, pari a 1.884 migliaia di euro (2.093, migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono riconosciuti, per 1.531 migliaia di euro (1.645 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) dalla LNP Serie A per la commercializzazione alle emittenti televisive del segnale televisivo delle partite di Campionato di Serie A e di TIM Cup della Stagione Sportiva 2017-2018. A fronte di tale proventi sono contabilizzati corrispondenti oneri di produzione televisiva, per un ammontare complessivo di 1.063 migliaia di euro (1.229 migliaia di euro al 30 giugno 2017), contabilizzati negli oneri diversi di gestione. Il residuo importo, pari a 353 migliaia di euro, (448 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è relativo a proventi conseguiti da Soccer Sas per la commercializzazione del segnale TV e servizi accessori direttamente ad emittenti televisive.

**Proventi pubblicitari**, pari a 13.814 migliaia di euro (10.831 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 2.983 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla raccolta pubblicitaria effettuata da Soccer Sas, prevalentemente per servizi *Premium Seats Corporate* e vendita di spazi pubblicitari allo Stadio Olimpico, in occasione delle gare casalinghe della prima squadra.

**Altri ricavi e proventi**, pari a 11.627 migliaia di euro (9.891 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 1.736 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente imputabile alla minore incidenza di proventi non ricorrenti.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.167
Proventi LNP	2.086	2.206
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	5.114	2.052
Riaddebiti ed entità correlate	201	464
Ritenute d'acconto trasferite da Soccer SaS	-	23
AS Roma Camp	350	308
Ritiri estivi	325	325
Scuola Calcio	501	480
Addebiti materiale sportivo	219	216
Utilizzo fondi rischi	1.239	583
Sopravvenienze attive	89	2.218
Biglietti trasferte internazionali	682	167
Tessera Tifoso Away	149	153
Altri proventi diversi	671	696
<b>Totale</b>	<b>11.627</b>	<b>9.891</b>

**Proventi LNP Serie A**, pari a 2.086 migliaia di euro (2.206 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 120 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla quota parte, di competenza di A.S. Roma, di proventi collettivi accessori di natura non audiovisiva, riconosciuti alle squadre di Serie A, sulla base di parametri prestabiliti.

**Indennizzi assicurativi**, pari a 5.114 migliaia di euro (2.052 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 3.062 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a rimborsi di infortuni occorsi a nostri tesserati e liquidati dalla Compagnia assicurativa nell'esercizio o immediatamente dopo la chiusura dello stesso.

Riaddebiti ad entità correlate, pari a 201 migliaia di euro (464 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) per il ribaltamento ad AS Roma SPV LLC delle spese relative alla progettazione e realizzazione del nuovo stadio di calcio.

**Utilizzi fondi rischi**, pari a 1.239 migliaia di euro (583 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi all'utilizzo di fondi rischi legali, per oneri stanziati con riferimento a personale tesserato tecnico, conseguenti alla definizione delle relative posizioni.

**Sopravvenienze attive**, pari a 89 migliaia di euro (2.218 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 2.129 migliaia di euro nell'esercizio, sono prevalentemente riferibili ad esiti favorevoli di accordi transattivi con fornitori ed alla intervenuta insussistenza di debiti di funzionamento, ovvero, al maggior importo di proventi di competenza di esercizi precedenti

**Biglietti gare internazionali**, pari a 682 migliaia di euro (167 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi alla vendita, senza margine, di biglietti di gare a nostri tifosi per le trasferte dei tornei UEFA Champions League, che trovano il corrispondente costo negli Oneri diversi di gestione.

**Altri proventi diversi**, pari a 671 migliaia di euro (696 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi alla vendita, a proventi accessori o non ricorrenti di importo singolarmente non significativo, principalmente per la locazione di aree, per il rimborso di costi dalla FIGC, per il ritiro Nazionale Under 21 a Trigoria e per convocazioni di calciatori del Settore giovanile, per oneri ribaltati a terzi, per la manutenzione di campi sportivi e per servizi prestati.

## COSTI DI ESERCIZIO

I **Costi operativi dell'esercizio**, al netto di ammortamenti e svalutazioni, e dei risultati della Gestione operativa calciatori, sono pari a 230.055 migliaia di euro (209.807 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 20.248 migliaia di euro (+10%), rispetto all'esercizio precedente, con una mutata incidenza delle diverse componenti, di seguito analizzata.

### 25.ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

I consumi di materie prime, pari a 6.880 migliaia di euro (6.813 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), comprendono acquisti per materie prime e di consumo per 6.962 migliaia di euro (7.149 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), tenuto anche conto delle variazioni positive delle rimanenze, per 82 migliaia di euro (336 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Gli acquisti, in crescita di 67 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Indumenti sportivi e materiale tecnico	2.267	1.799
Divise sociali ed altri beni	405	600
Beni e prodotti da commercializzare	3.504	3.970
Materiale vario di consumo	786	791
<b>Totale acquisti</b>	<b>6.962</b>	<b>7.149</b>
Variazione delle Rimanenze	(82)	(336)
<b>Totale consumi</b>	<b>6.880</b>	<b>6.813</b>

Gli acquisti di indumenti sportivi e materiale tecnico, pari a 2.267 migliaia di euro (1.799 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 468 migliaia di euro, sono sostanzialmente relativi alla fornitura dello sponsor tecnico NIKE per tutte le squadre dell'AS Roma, decorsa dalla stagione 2014-2015.

Gli acquisti di divise sociali, pari a 405 migliaia di euro (600 migliaia di euro al 30 giugno 2017), sono relativi alle forniture effettuate dagli sponsor *Hugo Boss e Fratelli Rossetti*, in virtù degli accordi commerciali in essere con la partecipata Soccer SAS.

Gli acquisti di beni e prodotti da commercializzare, sostanzialmente relativi all'attività di merchandising, sono pari a 3.504 migliaia di euro (3.970 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in flessione di 466 migliaia di euro nell'esercizio. Tenuto conto della variazione positiva delle rimanenze, pari a 82 migliaia di euro (336 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), i consumi di prodotti destinati alla rivendita risultano in flessione di 212 migliaia di euro nell'esercizio ed ammontano a 3.422 migliaia di euro (3.634 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

## 26. SPESE PER SERVIZI

Pari a 47.381 migliaia di euro (42.464 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 4.917 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2017):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Costi per tesserati	1.542	1.462
Costi per attività sportiva	5.641	4.844
Costi specifici tecnici	6.336	4.948
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	2.254	1.554
Spese assicurative	5.865	5.566
Amministrative e generali	19.991	18.697
Spese di pubblicità e promozione	5.752	5.393
<b>Totale</b>	<b>47.381</b>	<b>42.464</b>

**Costi per tesserati**, pari a 1.542 migliaia di euro (1.511 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a spese per allenamenti e ritiri e tournee della prima squadra e del settore giovanile. Tali spese, stabili rispetto all'esercizio precedente, sono relative al Tour estivo della 1° squadra, svoltosi in USA, ed al ritiro di Pinzolo.

**Costi per attività sportiva**, pari a 5.641 migliaia di euro (4.844 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita nell'esercizio di 797 migliaia di euro, si compongono di:

- costi per organizzazione di gare, per 2.172 (1.765) migliaia di euro, in aumento di 407 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di: 1.385 migliaia di euro (784 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per commissioni riconosciute a VIVATICKET (Best Union), per servizi di biglietteria e abbonamenti gare e per la gestione della tessera del tifoso; 173 migliaia di euro (142 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma, in occasione delle gare casalinghe della prima squadra; altre spese organizzazione gare per 436 (647) migliaia di euro; Vigili del Fuoco per 178 (192) migliaia di euro, per le gare casalinghe della prima squadra;
- costi per Steward per assistenza ai tifosi, controllo accessi e sorveglianza dello Stadio e di Trigoria e servizi ticketing allo Stadio per 1.830 migliaia di euro (1.342 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), forniti prevalentemente dalla società di lavoro interinale Manpower, partner tecnico della società.
- spese per la manutenzione dei campi sportivi, per 220 migliaia di euro (327 migliaia di euro al 30 giugno 2017), in flessione di 107 migliaia di euro nell'esercizio. Lo scorso esercizio era presente la spesa non ricorrente, pari a 134 migliaia di euro, per gli impianti sportivi delle Tre Fontane, in uso al settore giovanile.
- costi per l'istruzione e l'attività scolastica dei calciatori del settore giovanile, per 140 migliaia di euro, (126 migliaia di euro al 30 giugno 2017);
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 1.279 migliaia di euro (1.284 migliaia di euro, al 30 giugno 2016);

**Costi specifici tecnici**, pari a 6.336 migliaia di euro (4.948 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.388 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di costi per:

- consulenze tecnico-sportive e collaborazioni tecniche, per 4.796 (3.514) migliaia di euro, in crescita di 1.282 migliaia di euro, relative a prestazioni professionali rese da consulenti sportivi e non condizionate alla permanenza di calciatori;
- spese ricerca e osservazioni dei calciatori, per 580 (450) migliaia di euro;
- gestione e organizzazione di Campus estivi e Scuola calcio, per 137 (44) migliaia di euro;
- scuole calcio affiliate, per 102 (106) migliaia di euro;
- compensi e rimborsi a collaboratori della Prima squadra ed a tecnici e collaboratori del Settore giovanile, per 721 (834) migliaia di euro.

**Costi di vitto, alloggio e locomozione**, pari a 2.254 migliaia di euro (1.554 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 700 migliaia di euro nell'esercizio, sono sostanzialmente relativi a spese per trasferte della Prima squadra per le gare di Campionato Serie A e per la partecipazione alla Uefa Champions League, nonché per la crescita delle attività del Settore Giovanile.

**Spese assicurative**, pari a 5.865 migliaia di euro (5.566 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 299 migliaia di euro nell'esercizio, per il maggior valore del patrimonio aziendale assicurato, costituito prevalentemente dal parco calciatori, sono relative, per 5.395 (5.047) migliaia di euro, alla copertura dei rischi infortuni, vita e delle spese sanitarie e, per 470 (519) migliaia di euro, ad assicurazioni diverse, relative principalmente alla coperture assicurative degli impianti di Trigoria e Olimpico, personale Steward, partecipanti ai Campus estivi, Amministratori, Staff medico, dipendenti e collaboratori e D&O per amministratori e personale direttivo.

**Spese generali ed amministrative**, pari a 19.991 migliaia di euro (18.697 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.294 migliaia di euro nell'esercizio, e risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Consulenze e servizi professionali	6.701	6.171
Consulenze professionali per servizi commerciali	1.174	660
Spese postali, telefoniche ed altre utenze	655	531
Spese di vigilanza	157	191
Manutenzione - gestione sede sociale e centro sportivo	1.559	1.408
Manutenzione e gestione hardware, software e sito internet	2.041	1.659
Spese per assemblee, societari e di borsa	100	108
Trasporti e trasferte	1.974	2.045
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione	150	175
Spese di revisione contabile	234	223
Emolumenti al Collegio sindacale / O.D.V.	137	119
Costi di produzione <i>Roma TV e Roma Radio</i>	4.878	5.106
Spese Call Center Stadio ed altri servizi interinali	25	30
Altre spese generali e amministrative	205	271
<b>Totale</b>	<b>19.991</b>	<b>18.697</b>

Le spese per consulenze professionali, pari a 6.701 (6.171) migliaia di euro, in crescita per 530 migliaia di euro, includono, tra l'altro, onorari a professionisti esterni, per 4.161 (4.431), comprensivi del compenso riconosciuto ad AS Roma SPV GP LLC, per servizi di consulenza strategica e direzionale, pari a 707 (886) migliaia di euro, ed i compensi riconosciuti a NEEP Roma Holding, per 60 (66) migliaia di euro, per servizi Corporate prestati dalla controllante. Nella voce sono inoltre ricompresi, onorari legali e notarili per 1.308 (907) migliaia di euro; consulenze assicurative, interpretariato, fiscali e del lavoro, per il residuo importo di 1.232 (833) migliaia di euro.

Le consulenze professionali per servizi commerciali, pari a 1.174 migliaia di euro (660 migliaia di euro al 30 giugno 2017), in aumento di 514 migliaia di euro nell'esercizio, sono relative alle attività commerciali svolte

dalla Soccer SAS ed includono provvigioni ad agenti di commercio, royalties e spese di registrazione e protezione dei marchi.

Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet, pari a 2.041 migliaia di euro (1.659 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 1.440 (526) migliaia di euro, riferiti a Soccer SAS, sono relative a spese per assistenza, manutenzione e gestione traffico dati verso siti web e *social-network* aziendali e software per applicativi commerciali e amministrativi.

Spese per trasporti e trasferte, pari a 1.974 migliaia di euro (2.045 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) registrano un decremento di 71 migliaia di euro nell'esercizio e sono relative ad attività istituzionali e commerciali, tenuto conto della dinamica aziendale, finalizzata allo sviluppo delle iniziative intraprese.

Emolumenti al Consiglio di Amministrazione, pari a 150 migliaia di euro (175 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono riconosciuti ai consiglieri indipendenti della Capogruppo, sulla base della delibera assunta dall'Assemblea degli Azionisti del 26 ottobre 2017.

Il Collegio sindacale, pari a 114 migliaia di euro (96 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). I compensi per l'Organismo di Vigilanza, pari a 23 (23) migliaia di euro, invariati nell'esercizio.

Le spese revisione contabile, pari a 234 migliaia di euro (223 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 219 migliaia di euro per onorari spettanti a BDO Italia SpA, in base agli incarichi conferiti. Le informazioni in materia di compensi attribuiti agli Amministratori e Sindaci del Gruppo sono contenute nella Relazione sulla Remunerazione, pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF a cui si rimanda.

Costi di produzione dei canali tematici audiovisivi "Roma TV" e "Roma Radio", pari a 4.878 migliaia di euro (5.106 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 228 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alle trasmissioni del canale radiofonico "Roma Radio" e del canale televisivo "Roma TV".

**Spese di pubblicità e promozione**, pari a 5.752 migliaia di euro (5.393 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 2.983 migliaia di euro (2.671 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), riferiti alla Capogruppo e, 2.769 migliaia di euro (2.722 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), riferite alla Soccer SAS, registrano un incremento di 47 migliaia di euro nell'esercizio e sono relative ad investimenti effettuati in relazione agli accordi commerciali di sponsorizzazione e partnership, a spese per il sito WEB, per piattaforme di social network e di comunicazione (Facebook, Twitter, YouTube, etc.), al progetto AS Roma Fan Village, allo sviluppo del *Ticketing*, attraverso l'istituzione del *Centro Servizi* ed il ricorso al cd. *Brand Ambassador*, che si aggiungono al più tradizionale ricorso ai mezzi di comunicazione e di promozione, quali la pubblicità su quotidiani e radio per fini istituzionali e commerciali. Inoltre in tale voce sono ricompresi i costi di gestione della *Area Premium* dello Stadio Olimpico e dell'Area "1927" dedicate alla *Corporate Hospitality*.

## **27. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI**

Pari a 10.671 migliaia di euro (9.793 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 878 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, sono così composti;

- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, e delle strutture commerciali annesse, per 3.650 migliaia di euro (3.399 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), derivano dal contratto in essere con CONI Servizi per la concessione in uso dello Stadio Olimpico ed è comprensivo delle spese di illuminazione e della quota variabile derivante dalla commercializzazione dell'area ospitalità (Premium Seat e Welcome Area).
- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 2.700 migliaia di euro (2.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), risultano invariati nell'esercizio, in virtù del contratto sottoscritto in data 30 maggio 2013, con efficacia dal 1° gennaio 2013 e scadenza prevista per il 31 dicembre 2024, per effetto del tacito rinnovo di ulteriore periodo di sei anni, intervenuto nell'esercizio. Si fa presente che tale locazione è stata contabilmente trattata, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, come leasing operativo, sia con riferimento a quella del terreno, che del fabbricato e delle

strutture sovrastanti, avendo gli Amministratori ritenuto che non sussistessero i presupposti per la classificazione del contratto come leasing finanziario;

- Affitto Campi di calcio, per 429 migliaia di euro (350 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), destinati all'attività di Scuola calcio. In particolare, il centro sportivo federale "Giulio Onesti", concesso da CONI Servizi dal 2014 e delle Tre Fontane, in uso dal febbraio 2016 ed interamente rimodernato nell'esercizio precedente, oltre al Centro Sportivo Pio XI;
- Canoni di locazione degli A.S. Roma Store, dei locali dedicati alle attività commerciali, ed ai magazzini, per 1.282 migliaia di euro (1.277 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sostenuti dalla partecipata Soccer Sas. In particolare, per i locali commerciali di Via del Corso, Roma Est e Piazza Colonna;
- Noleggi di computer, licenze software, autoveicoli, attrezzature strumentali, attrezzature sanitarie, altre sedi operative, riferite alla Capogruppo per 2.128 migliaia di euro (1.608 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- Noleggi di attrezzature e software da parte della partecipata Soccer Sas, per 482 migliaia di euro, (459 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).
- Tutti i canoni di locazione, ad eccezione degli Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, sono prefissati nel loro ammontare. Pertanto, non esistono canoni di locazione potenziali, ovvero basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal passare del tempo; infine, si ricorda che il contratto di locazione non impone specifiche restrizioni.

## 28. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 158.840 migliaia di euro (145.026 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 13.814 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la maggior incidenza del costo del personale tesserato, alla gestione del *turnover* degli atleti e dello Staff tecnico. Si fa presente che il costo del personale è comprensivo di incentivi all'esodo e bonus, riconosciuti al personale tesserato e dipendente, per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, conseguiti nella stagione sportiva in esame.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18			30.06.17		
	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale
Salari e stipendi	137.760	13.198	150.958	125.798	11.862	137.660
Oneri sociali	2.773	3.679	6.452	2.218	3.273	5.491
T.F.R.	-	932	932	-	908	908
Altri costi (Faifc)	498	-	498	967	-	967
<b>Totale</b>	<b>141.031</b>	<b>17.809</b>	<b>158.840</b>	<b>128.983</b>	<b>16.043</b>	<b>145.026</b>

Il **costo del personale tesserato**, pari a 141.031 migliaia di euro (128.983 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con un incremento di 12.048 migliaia di euro nell'esercizio, si compone: (i) per 137.760 migliaia di euro (125.798 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da retribuzioni fisse, premi individuali ed incentivi all'esodo; (ii) per 2.773 migliaia di euro (2.218 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da oneri sociali ed assicurativi; (iii) per 498 migliaia di euro (967 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) da versamenti al Fondo Faifc (fine carriera per tesserati).

In particolare, il costo del personale tesserato si compone di una componente fissa, corrisposta in quote costanti nei dodici mesi dell'esercizio, e della componente variabile, costituita dai bonus individuali riconosciuti ai singoli calciatori e allo staff tecnico, sulla base del raggiungimento di determinati obiettivi sportivi, di cui si tiene conto nell'ambito della definizione dei budget di spesa annuali. Relativamente alla componente variabile dei contratti, si segnala che gli impegni massimi per la stagione 2018/19, derivanti dalla partecipazione alle competizioni nazionali, sono pari a 17,8 milioni di euro, in caso di vittoria del Campionato di serie A e qualificazione diretta alla UEFA Champions League 2018/19, e 4 milioni di euro, in caso di vittoria della Tim Cup.

Non si riportano invece gli impegni massimi rivenienti dai risultati sportivi derivanti dalla partecipazione alle competizioni internazionali, in quanto di importo ritenuto non significativo se correlato ai rispettivi ricavi generati dal risultato che ne determina la maturazione.

Infine, per gli esercizi successivi al 2018-2019, la stima dei possibili impegni connessi ai compensi variabili, riconosciuti ai tesserati e personale direttivo, non è quantificabile con ragionevole attendibilità in quanto connessa alla mutevole composizione della rosa nelle diverse stagioni sportive future.

**Costo del personale non tesserato**, pari a 17.809 migliaia di euro (16.403 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento di 1.406 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile al potenziamento della struttura organizzativa grazie all'inserimento di nuove figure professionali con ruolo apicale ed a bonus riconosciuti al personale direttivo. Il personale in forza a fine esercizio e mediamente in forza nell'esercizio si compone di:

	30.06.18		30.06.17	
	Media annua	Fine esercizio	Media annua	Fine esercizio
Calciatori	54	53	58	48
Allenatori	79	89	73	87
Altro personale tecnico	49	55	32	33
<b>Totale Personale Tecnico</b>	<b>182</b>	<b>197</b>	<b>163</b>	<b>168</b>
Dirigenti	16	18	13	13
Impiegati	145	142	153	148
Operai	5	7	8	8
<b>Totale Dipendenti non tesserati</b>	<b>166</b>	<b>167</b>	<b>174</b>	<b>169</b>

## 29. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari 6.284 migliaia di euro (5.711 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 573 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
<b>Oneri tributari indiretti</b>	<b>979</b>	<b>934</b>
<b>Sopravvenienze passive</b>	<b>107</b>	<b>471</b>
Altri oneri di gestione:		
- Costi accesso segnale televisivo LNP	1.063	1.229
- Mutualità incassi gare TIM Cup	109	829
- Contributi, ammende, spese LNP-FIGC-UEFA	1.355	1.078
- Costi per acquisti biglietti gare in trasferta	680	222
- Erogazioni liberali Roma	973	648
- Penalità contrattuali	287	-
- Altri oneri diversi	731	300
<b>Totale altri oneri diversi</b>	<b>5.198</b>	<b>4.306</b>
<b>Totale</b>	<b>6.284</b>	<b>5.711</b>

**Oneri tributari indiretti**, pari a 979 migliaia di euro (934 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 45 migliaia nell'esercizio, sono relativi per: 382 (261) migliaia di euro, a IVA su titoli di accesso in omaggio ed IVA indetraibile su acquisti e ritenute in deducibili; 448 (490) migliaia di euro, a sanzioni per ritardati versamenti di imposte e ritenute fiscali, mediante ricorso all'istituto del ravvedimento operoso ed a seguito della definizione di contenziosi tributari; 58 (64) migliaia di euro, a imposte comunali per lo smaltimento di rifiuti ed altri servizi; 91 (119) migliaia di euro, ad altre tasse e imposte dell'esercizio (bollo, registro locazione, imposte comunali di pubblicità e diverse).

Le **Sopravvenienze passive**, pari a 107 migliaia di euro (471 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento di 364 migliaia di euro nell'esercizio e sono relativi ad insussistenze di attività o maggior oneri di esercizi precedenti e ad oneri per transazioni e vertenze legali.

Gli **Altri oneri di gestione**, pari a complessivi 5.198 migliaia di euro (4.306 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto di 892 migliaia di euro e si compongono principalmente di:

- **Costi di accesso del segnale televisivo**, pari a 1.063 migliaia di euro (1.229 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi, per 750 (884) migliaia di euro, a costi di produzione del segnale televisivo per il Campionato di Serie A e TIM Cup della stagione 2017-2018, addebitati da Sky Italia, nell'ambito di un accordo quadro in essere. Sono inoltre ricompresi nella voce i costi di produzione del segnale TV addebitati direttamente dalla LNP Serie A, per 313 (345) migliaia di euro. A fronte di tale oneri sono stati riconosciuti dalla LNP Serie A corrispondenti proventi per la commercializzazione centralizzata del segnale TV pari a 1.531 migliaia di euro (1.645 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).
- **Mutualità per ricavi da gare TIM Cup**, pari a 109 migliaia di euro (829 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 720 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla quota di ricavi netti da biglietteria spettante alle squadre ospitate per le gare di TIM Cup, in decremento per il minor numero di gare disputate in casa e, conseguentemente, dei proventi da retrocedere alle squadre ospitate;
- **Contributi, ammende e spese da LNP-FIGC-UEFA**, pari a 1.355 migliaia di euro (1.078 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 277 migliaia di euro nell'esercizio, si riferiscono a contributi per il funzionamento della LNP Serie A, spese, tasse d'iscrizione ai campionati, ammende ed altri costi che vengono addebitati dalla LNP Serie A, sulla base di delibere assunte dagli organi collegiali o in virtù di regolamenti federali.
- **Costi per acquisti biglietti gare in trasferta**, pari a 680 (222) migliaia di euro, sono relativi a biglietti per le gare in trasferta, in particolare della UEFA Champions League, acquistati dai Club ospitanti e rivenduti ai nostri tifosi che seguono la squadra in trasferta. A fronte di tali costi vengono conseguiti corrispondenti ricavi, iscritti nella voce Altri proventi diversi.
- **Erogazioni liberali**, pari a 973 migliaia di euro (648 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento nell'esercizio di 325 migliaia di euro, sono prevalentemente relative alla contribuzione a favore della Fondazione Roma Cares Onlus per consentire alla stessa il perseguimento di attività di carattere umanitario e di interesse sociale, in particolare, per l'emergenza terremoti e per il sostegno di enti ospedalieri. Sono altresì ricomprese attività di beneficenza diretta da parte della Società quali, ad esempio, la devoluzione dell'incasso gara dell'amichevole con il Chapcoense al medesimo Club sudamericano ed erogazioni liberali ad Ospedali nazionali.
- **Penalità contrattuali**, pari a 287 migliaia di euro, relative alla risoluzione anticipata di un contratto commerciale pluriennale.
- **Altri oneri diversi**, pari a 731 migliaia di euro (300 migliaia di euro al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 431 migliaia di euro e sono relativi a costi per omaggi, abbonamenti tv strumentali per la sede, contributi associativi, spese gestione parco auto e per arrotondamenti ed abbuoni passivi.

### 30. GESTIONE OPERATIVA NETTA CALCIATORI

La Gestione operativa del parco calciatori ha determinato nell'esercizio un risultato netto positivo per 45.922 migliaia di euro (79.076 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 33.154 migliaia di euro nell'esercizio. Si compone di proventi, per 69.561 migliaia di euro (103.442 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) e corrispondenti oneri, per 23.639 migliaia di euro (24.366 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18			30.06.17		
	Proventi	Oneri	Totale	Proventi	Oneri	Totale
Plusvalenze/Minusvalenze e svalutazioni	63.464	(9.522)	53.942	95.166	(327)	94.839
Cessioni temporanee	1.151	(5.990)	(4.839)	4.600	(5.452)	(852)
Proventi/Oneri solidarietà FIFA	102	(162)	(60)	147	(2.156)	(2.009)
Premi di preparazione ed alla carriera	-	(646)	(646)	10	(829)	(819)
Altri proventi e oneri	4.844	(7.319)	(2.475)	3.519	(15.602)	(12.083)
<b>Totale</b>	<b>69.561</b>	<b>(23.639)</b>	<b>45.922</b>	<b>103.442</b>	<b>(24.366)</b>	<b>79.076</b>

Le **Plusvalenze** da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 63.464 migliaia di euro (95.166 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 31.702 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono così determinate:

Cessioni 2017-2018 (valori in Euro /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenze realizzate
Calabresi	Bologna	200	(136)	64
Dicombo	Pescara	800	(70)	730
Mario Rui	Napoli	8.837	(6.711)	2.126
Nainggolan	Inter	38.000	(6.088)	31.912
Emerson Palmieri	Chelsea	19.283	(1.636)	17.647
Skorupski	Bologna	9.000	(494)	8.506
Tumminello	Atalanta	5.000	(512)	4.488
Vainquer	Antalysport	500	(204)	296
<b>Totale plusvalenze per operazioni 2017-2018</b>		<b>81.620</b>	<b>(15.852)</b>	<b>65.768</b>
Rettifiche IAS per attualizzazione crediti vs. squadre di calcio oltre 12 mesi				(2.304)
<b>Totale plusvalenze nette per operazioni 2017-2018</b>				<b>63.464</b>

Ai fini comparativi, si riportano i corrispondenti valori registrati nell'esercizio precedente:

Cessioni 2016-2017 (valori in Euro /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenze realizzate
Balasa	Steaua Bucarest	481	(479)	2
Crescenzi	Pescara	300	(10)	290
Frattesi	Sassuolo	5.000	-	5.000
Ljajic	Torino	8.500	(3709)	4.791
Marchizza	Sassuolo	3.000	-	3.000
Paredes	Zenit	26.006	(3.764)	22.242
Ricci F.	Sassuolo	3.000	(247)	2.753
Rudiger	Chelsea	33.403	(7.917)	25.485
Salah	Liverpool	42.000	(14.093)	27.907
Sanabria	Real Betis Balompie	7.312	(3.779)	3.533
Yago Falque	Torino	5.800	(5.639)	161
Altri calciatori		1	-	1
<b>Totale plusvalenze per operazioni 2016-2017</b>		<b>134.803</b>	<b>(39.787)</b>	<b>95.166</b>

Nell'esercizio sono stati conseguiti i seguenti **proventi** derivanti da:

**Cessioni temporanee** di diritti alle prestazioni sportive di calciatori per 1.151 migliaia di euro (4.600 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi a Mario Rui (Napoli) per 413 migliaia di euro, Doumbia (Sporting Lisbona) per 238 migliaia di euro e Sadiq (Torino) per 500 migliaia di euro.

**Proventi solidarietà FIFA**, per 102 migliaia di euro (147 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), vengono riconosciuti alla Società, in quanto club formatori, in base alla normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, di ex calciatori della Società.

**Altri Proventi** per 4.884 migliaia di euro (3.519 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.365 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a proventi accessori alla campagna trasferimenti, per bonus e altri proventi, contrattualmente previsti, in occasione del trasferimento di nostri tesserati ad altre squadre di calcio, maturati a seguito del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nell'esercizio. Nel saldo sono inoltre ricompresi i proventi, pari a 800 migliaia di euro, quale contributo FIFA per la partecipazione di tesserati AS Roma ai mondiali di Russia 2018. Il corrispondente valore al 30 giugno 2017, pari a 625 migliaia di euro, era invece relativo al conguaglio riconosciuto dalla UEFA alla società per la partecipazione di nostri tesserati agli europei di Francia 2016.

I corrispondenti **oneri** conseguiti nell'esercizio sono relativi a:

**Minusvalenze e svalutazioni** di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 9.522 migliaia di euro (327 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 9.194 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono determinate, per 6.496 migliaia di euro dalle seguenti cessioni di DPS, intervenute nell'esercizio:

<b>Cessioni 2017-2018</b> (Valori in Euro /000)	<b>Società cessionaria</b>	<b>Valore di Cessione</b>	<b>Valore netto contabile</b>	<b>Minusvalenze Realizzate</b>
Doumbia	Sporting Lisbona	3.088	(5.422)	(2.334)
Falasco	Avellino	90	(110)	(20)
Iturbe	Tijuan	3.830	(7.277)	(3.447)
Moreno	Real Sociedad	5.700	(6.101)	(401)
Zukanovic	Genoa	1.500	(1.794)	(294)
<b>Totale minusvalenze per operazioni 2017-2018</b>		<b>14.208</b>	<b>(20.704)</b>	<b>(6.496)</b>

Inoltre, nel mese di luglio e agosto 2018, sono state realizzate minusvalenze, contabilizzate in via anticipata al 30 giugno 2018, derivanti da cessioni e risoluzioni contrattuali, per 3.026 migliaia di euro (327 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) e riferite ai tesserati Castan, Mendez, Ganea, Ombiongo e Hmaidat.

**Acquisizioni temporanee** di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, per 5.990 migliaia di euro (5.452 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), riferiti ai calciatori: Defrel (Sassuolo), per 2.884 migliaia di euro; Schick (Sampdoria), per 2.606 migliaia di euro; Silva (Sporting), per 480 migliaia di euro e Trusescu (FC Donut) per 20 migliaia di euro.

**Oneri solidarietà FIFA**, per 162 migliaia di euro (2.156 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), riconosciuti ai club formatori, in base al Regolamento FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali.

**Premi di preparazione ed alla carriera**, per 646 migliaia di euro (829 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono riconosciuti alle squadre di calcio per la formazione di calciatori, tesserati dalla Società, destinati al Settore Giovanile. Sono altresì ricompresi nella voce i premi di valorizzazione riconosciuti alle squadre, a seguito della cessione temporanea dei DPS, sulla base dei sottostanti accordi contrattuali ed al raggiungimento di predeterminati parametri ed obiettivi sportivi.

**Altri oneri della gestione calciatori**, pari a 7.319 migliaia di euro (15.602 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 8.283 migliaia di euro, sono relativi a oneri, bonus e premi riconosciuti nell'esercizio in relazione alla cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e sono espressi al netto dell'adeguamento dei debiti con scadenza oltre 12 mesi, pari a 180 migliaia di euro. Sono composti, per 1.680 (9.826) migliaia di euro, da bonus contrattualmente previsti a favore di società di calcio e, per 5.639 (5.776) migliaia di euro, da commissioni riconosciute ad agenti sportivi, per attività svolte per conto della società nell'ambito delle operazioni di trasferimento ad altri Club dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in €/000), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

### 31. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a complessivi 59.220 migliaia di euro (58.855 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 365 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

<b>(Dati in migliaia di Euro)</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	57.457	54.636
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	353	338
Svalutazione dei crediti correnti	1.410	3.881
<b>Totale</b>	<b>59.220</b>	<b>58.855</b>

- Ammortamenti delle Immobilizzazioni immateriali, pari a 57.457 migliaia di euro (54.636 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), si compongono, per 56.341 migliaia di euro (53.444 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), dall'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, in crescita di 2.897 migliaia di euro nell'esercizio, per la dinamica registrata nei diritti e, per 1.116 migliaia di euro (1.192 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per gli ammortamenti di altre immobilizzazioni immateriali, in

diminuzione di 76 migliaia di euro nell'esercizio. Per i dettagli si rimanda ai commenti riportati nelle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale Consolidato.

- Ammortamenti delle Immobilizzazioni materiali, pari a 353 (338) migliaia di euro, in crescita di 15 migliaia di euro, per i cui dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.
- Svalutazione dei crediti correnti, per l'adeguamento degli stessi al loro presunto valore di realizzo, per 1.410 migliaia di euro (3.881 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 375 (2.665) migliaia di euro, riferiti alla Capogruppo; 1.010 (1.213) migliaia di euro, a Soccer SAS e 25 (3) migliaia di euro, a MediaCo. Si ricorda che nel saldo al 30 giugno 2017, era presente l'adeguamento al valore di realizzo (*Fair Value*), per 2.650 migliaia di euro, operati a fine esercizio precedente con riferimento a crediti verso squadre di calcio estere ceduti a primari Istituti di credito, con la formula pro-soluto, all'inizio dell'esercizio in esame.

### 32. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nell'esercizio, sono stati effettuati accantonamenti finalizzati all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali per 546 (200) migliaia di euro.

### 33. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Gli oneri finanziari netti, pari a 24.714 migliaia di euro (21.309 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono in aumento di 3.405 migliaia di euro nell'esercizio, e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Interessi attivi su c/c bancari	3	4
Proventi su cambi	109	454
Proventi finanziari per adeguamenti crediti / debiti commerciali	871	2.350
Altri proventi finanziari	4	1
<b>Proventi finanziari</b>	<b>987</b>	<b>2.809</b>
Interessi passivi su c/c bancari	(611)	(826)
Interessi su mutui	(37)	(18)
Interessi passivi su Factoring e Leasing	(552)	(1.139)
Interessi passivi finanziamento Facility agreement	(20.072)	(15.390)
Interessi passivi da squadre di calcio	(782)	(440)
Oneri finanziari per adeguamenti crediti / debiti commerciali	(2.384)	(4.857)
Interessi passivi verso altri	(38)	(134)
Commissioni bancarie ed altri oneri	(1.169)	(1.242)
Perdite su cambi	(56)	(72)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(25.701)</b>	<b>(24.118)</b>
<b>Totale Proventi (Oneri) finanziari netti</b>	<b>(24.714)</b>	<b>(21.309)</b>

**Proventi finanziari**, pari a 987 migliaia di euro (2.809 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono riferiti a **Proventi finanziari per adeguamento crediti/debiti commerciali**, per 871 migliaia di euro (2.350 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), determinati dall'attualizzazione, nell'esercizio, di debiti commerciali con scadenza di pagamento contrattualmente prevista oltre a 12 mesi e dalla rivalutazione di crediti commerciali, adeguati in esercizi precedenti, principalmente verso squadre di calcio estere, per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori.

**Oneri finanziari**, pari a 25.701 migliaia di euro (24.118 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.583 migliaia di euro, risultano composti da:

- Interessi passivi su c/c bancari, per 611 migliaia di euro (826 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), maturati su utilizzi temporanei di affidamenti di c/c della Capogruppo.

- Interessi su Factoring e Leasing, per 552 migliaia di euro (1.139 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), conseguenti alla cessione di crediti verso squadre di calcio a primari Istituti di Credito, prevalentemente con la formula pro-soluto.
- Interessi passivi sul finanziamento *Facility Agreement* concesso a MediaCo, per 20.072 migliaia di euro (15.390, al 30 giugno 2017), relativi all'operazione di rifinanziamento del debito finanziario di Gruppo conclusasi nel febbraio 2015, modificata ed integrata nel giugno 2017 e relativi, per 16.706 (13.074) migliaia di euro ad interessi passivi e, per 3.366 (2.859) migliaia di euro, ad oneri accessori di diretta imputazione, rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato (IAS 39);
- Oneri per adeguamento crediti/debiti commerciali, pari a 2.384 (4.857 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono determinati dall'attualizzazione, nell'esercizio, di crediti commerciali con scadenza di pagamento contrattualmente prevista oltre 12 mesi e della rivalutazione di debiti commerciali, adeguati in esercizi precedenti, principalmente verso squadre di calcio estere, per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori;
- Squadre di calcio, per 782 (440) migliaia di euro, sono relativi a dilazioni concesse nel pagamento delle rate contrattualmente previste, in relazione ad operazioni di mercato effettuate con Club esteri;
- Interessi passivi verso altri, per 38 migliaia di euro (134 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in decremento di 96 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi ad interessi su debiti tributari rateizzati e per ravvedimenti operosi e per adeguamento (IAS) di fondi TFR del personale dipendente;
- Commissioni ed oneri, per 1.169 migliaia di euro (1.242 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 73 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a:
  - Oneri e servizi bancari per 158 migliaia di euro (135 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
  - Commissioni di factoring, per 266 migliaia di euro (388 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relative alla cessione pro-soluto dei crediti verso società di calcio;
  - Commissioni su finanziamenti per 550 (472) migliaia di euro, riferite a MediaCo, sono relative alle commissioni annuali riconosciute ad Unicredit nell'ambito dell'operazione di rifinanziamento del debito;
  - Commissioni bancarie, per 191 migliaia di euro (240 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relative a servizi di pagamento e di incasso a mezzo POS e carte di credito;
  - Altri oneri bancari per 4 migliaia di euro (7 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).
- Le Perdite su cambi, per 56 migliaia di euro (72 migliaia di euro al 30 giugno 2017) derivanti da operazioni commerciali in dollari USA.

### 34. IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Nell'esercizio sono state accertate Imposte sul reddito per 7.976 migliaia di euro (6.182 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.794 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto degli imponibili fiscali emersi nell'esercizio, conseguenti all'andamento economico conseguito dal Gruppo.

**Imposte correnti sul reddito**, pari a 10.247 migliaia di euro (9.683 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 8.191 (6.521) migliaia di euro, per IRAP e 2.056 (3.162) migliaia di euro per IRES.

**IRAP:** le imposte maturate al 30 giugno 2018 sono pari a 8.191 migliaia di euro (6.521 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 1.670 migliaia di euro, per il maggior imponibile fiscale conseguito nell'esercizio, in particolare dalla Capogruppo.

**IRES:** le imposte maturate al 30 giugno 2018 sono pari a 2.056 migliaia di euro (3.162 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.106 migliaia di euro, per il minor imponibile fiscale conseguito nell'esercizio da MediaCo.

**Proventi da consolidato nazionale:** si ricorda che la Società, dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2015, ha aderito al Consolidato Nazionale di Gruppo, posto in essere dalla controllante NEEP Roma Holding. In virtù di tale adesione è stato contabilizzato il provento, pari a 2.300 migliaia di euro (3.501 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per effetto del trasferimento alla Controllante di perdite fiscali, conseguite nell'esercizio in esame.

**Conguagli di imposte sul reddito,** nell'esercizio è emerso un adeguamento negativo del credito IRES trasferito alla Controllante nell'esercizio precedente, pari a 33 migliaia di euro (36 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) ed un conguaglio IRAP, attivo per 2 migliaia di euro, emersi dalle dichiarazioni dei redditi 2016-2017, presentate rispettivamente, nello scorso mese di marzo (IRES) e nel dicembre 2017 (IRAP).

Conseguentemente, le imposte correnti sul reddito, al netto dei citati proventi e tenuto anche conto dei conguagli di imposta relativi all'esercizio precedente, ammontano complessivamente a 7.976 migliaia di euro (6.182 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Si fa infine presente che, sulle perdite fiscali di esercizi precedenti e sulle altre differenze temporanee deducibili (fondi rischi e fondo svalutazione crediti), la Società avrebbe potuto calcolare imposte differite attive. Prudenzialmente, tali imposte non sono state rilevate in ragione della non prevedibilità, al momento, di alcuni elementi reddituali, in specie relativi alla gestione operativa del parco calciatori, che potrebbero influenzare il risultato economico dei prossimi esercizi. Per il relativo dettaglio si rinvia alla tabella allegata alle presenti Note esplicative.

### 35. UTILE NETTO (PERDITA) PER AZIONE

La perdita per azione (base), di 0,0637 euro (0,1058 euro, al 30 giugno 2017), è determinata dividendo il risultato consolidato del Gruppo AS Roma al 30 giugno 2018, per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie A.S. Roma in circolazione nell'esercizio in esame, pari a n. 403.907.215 (n. 397.569.888, al 30 giugno 2017), tenuto conto dell'intervenuto aumento del capitale sociale, perfezionatosi in data 21 giugno 2018, con la sottoscrizione di n. 231.312.432 azioni ordinarie di nuova emissione.

Si fa presente, infine, che nei periodi in esame non esistono azioni ordinarie potenzialmente emettibili, in particolare non esistono piani di *stock option* e di *stock grant*. Pertanto la perdita diluita per azione coincide con la perdita base per azione.

### 36. ALTRE COMPONENTI DEL RISULTATO D'ESERCIZIO COMPLESSIVO

Negative per 152 migliaia di euro, al 30 giugno 2018 (positive, per 368 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono rappresentative dell'adeguamento attuariale, iscritto direttamente nella voce di patrimonio netto relativa alla riserva benefici dipendenti, a seguito della periodica valutazione del TFR effettuata da periti esterni e qualificati.

## INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., al fine di fornire la necessaria informativa e pubblicità, del soggetto che, direttamente o indirettamente, è in grado di esercitare l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma, si riporta di seguito l'informazione sintetica, aggiornata al 30 giugno 2018.

Si fa presente che AS Roma S.p.A. è controllata direttamente da NEEP Roma Holding S.p.A., costituita il 26 aprile 2011 (Codice Fiscale 11418561004) controllata, a sua volta, da **AS Roma SPV, LLC**, società di diritto statunitense costituita il 27 gennaio 2011 e con sede legale in 615 South Du Pont Highway, Dover, Delaware 19901 (U.S.A.), soggetto che esercita attività di direzione e coordinamento. Si riporta il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, ultimo approvato dai soci di AS Roma SPV LLC.

(Dati in migliaia di Dollari USA)	31.12.17	31.12.16
<b>Assets</b>		
A – Current assets-escrow cash account	1.958	7.138
B – Other assets – AS Roma Entities	151.675	151.315
C – Investment in Stadium	70.927	38.195
C - Other assets – Notes receivable	119.781	105.000
<b>Total assets</b>	<b>344.341</b>	<b>301.648</b>
<b>Liabilities &amp; Equity</b>		
A – Equity:		
• Share capital – Members' Contributed Capital	294.637	294.637
• Retained earnings	(17.176)	(17.102)
• Net income	(3.907)	(74)
<b>Total Equity</b>	<b>273.554</b>	<b>277.461</b>
B - Liabilities:		
• Account payable	716	1.186
• Other current liabilities (interest, note payable)	70.071	23.001
<b>Total current liabilities</b>	<b>70.787</b>	<b>24.187</b>
<b>Totale Liabilities &amp; Equity</b>	<b>344.341</b>	<b>301.648</b>

\* \* \*

Il presente Bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2018 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

**Il Presidente del Consiglio  
di Amministrazione**  
James Joseph Pallotta

**Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti James Joseph Pallotta e Francesco Malknecht, in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio Consolidato, nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2018.
2. Si attesta, inoltre, che il Bilancio Consolidato chiuso al 30 giugno 2018:
  - a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005;
  - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
3. Si attesta, infine, che la Relazione sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione del Gruppo A.S. Roma, nonché della situazione dell'emittente e dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 5 ottobre 2018

**Il Dirigente Preposto**

Francesco Malknecht

**Il Presidente del  
Consiglio di Amministrazione**  
James Joseph Pallotta



**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2018**

**PROSPETTI DI INFORMATIVA  
SUPPLEMENTARE**

ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2018

100,00% A.S. Roma S.p.A.

ROMA STUDIO S.r.l.



- 99,98% A.S. Roma S.p.A.  
- 0,01% Brand Management S.r.l.  
- 0,01% ASR Soccer LP S.r.l.

A.S. Roma S.p.A.

- 11,34% A.S. Roma S.p.A.  
- 88,66% Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l.

Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l.

ASR Media and Sponsorship S.r.l.

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Soccer Sas di Brand Management Srl (1)	Roma	123.432.270	Euro
ASR Media and Sponsorship Srl (1)	Roma	200.000	Euro
Roma Studio Srl (1)	Roma	10.000	Euro

1. La partecipazione è posseduta direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE ED ALTRE IMPRESE

(dati in migliaia di euro desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Attività non correnti e immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
Soccer Sas di Brand Management Srl <sup>(1)</sup>	99,98	123.432	94.270	41.302	(6.966)	312.084	358.552	264.282
ASR Media and Sponsorship Srl <sup>(1)</sup>	11,34	200	133.074	22.707	10.686	373.787	411.309	278.235
Roma Studio <sup>(1)</sup>	100,00	10	10	30	-	-	33	23

(1) = Dati riferiti al bilancio chiuso al 30 giugno 2018

**PROSPETTO DI RACCORDO TRA RISULTATO DI ESERCIZIO DI A.S. ROMA S.P.A.  
ED IL RISULTATO CONSOLIDATO**

(Valori in migliaia di euro)	30.06.2018	30.06.2017
<b>Risultato di esercizio della Capogruppo</b>	<b>(18.848)</b>	<b>(35.496)</b>
<b>Risultato di esercizio delle società consolidate</b>	<b>3.720</b>	<b>3.776</b>
<hr/>		
<b>Risultato aggregato</b>	<b>(15.128)</b>	<b>(31.720)</b>
<b>Rettifiche di consolidamento:</b>		
- Eliminazione dividendi infragruppo	(12.566)	(12.528)
- Reverse / Utilizzo fondo imposte differite	1.971	1.971
<hr/>		
<b>Risultato Consolidato (inclusa la quota di terzi)</b>	<b>(25.723)</b>	<b>(42.277)</b>
- Attribuzione alle minoranze del risultato: perdita (utile) di loro competenza	225	229
<hr/>		
<b>Risultato Consolidato di Gruppo</b>	<b>(25.498)</b>	<b>(42.048)</b>

**PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO DI A.S. ROMA S.P.A.  
E IL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO**

(Valori in migliaia di euro)	30.06.2018	30.06.2017
<b>Patrimonio netto della Capogruppo</b>	<b>30.889</b>	<b>40.484</b>
<b>Patrimonio netto delle società consolidate</b>	<b>227.354</b>	<b>236.229</b>
<hr/>		
<b>Totale Patrimonio Netto Aggregato</b>	<b>258.243</b>	<b>276.713</b>
<b>Rettifiche di consolidamento:</b>		
- Eliminazione del capitale e riserve delle società consolidate	(245.770)	(245.760)
- Eliminazione plusvalenze infragruppo	(123.101)	(123.101)
- Reverse / Eliminazione fondo imposte differite	5.204	3.234
<hr/>		
<b>Patrimonio Netto Consolidato (inclusa la quota di terzi)</b>	<b>(105.424)</b>	<b>(88.914)</b>
- Attribuzione alle minoranze del patrimonio netto negativo di loro competenza	462	237
<hr/>		
<b>Patrimonio Netto Consolidato di Gruppo</b>	<b>(104.962)</b>	<b>(88.677)</b>

**PROSPETTI RELATIVI ALLA FISCALITÀ DIFFERITA**

<b>Imposte differite attive non contabilizzate al 30 giugno 2017 (valori in Euro /000)</b>			
<b>Tipologia delle differenze temporanee</b>	<b>Imponibili</b>	<b>%</b>	<b>Imposte</b>
- Perdite fiscali esercizi precedenti (ante consolidato nazionale)	216.246	24,00	51.899
- Perdite fiscali esercizi precedenti (trasferite al consolidato nazionale)	60.444	24,00	14.507
- Eccedenza utilizzabile interessi passivi di esercizi precedenti	21.292	24,00	5.110
- Eccedenza utilizzabile ACE di esercizi precedenti	7.325	24,00	1.758
- Fondi rischi ed oneri	3.970	28,82	1.144
- Fondi svalutazione crediti commerciali	749	24,00	191
<b>Totali</b>			<b>74.609</b>

**PROSPETTO DEI CORRISPETTIVI DI REVISIONE CONTABILE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE**

<b>Tipologia di incarico</b>	<b>Società di revisione incaricata</b>	<b>Destinatario</b>	<b>Corrispettivi di competenza dell'esercizio per lo svolgimento dell'incarico</b>
Audit Bilancio Separato	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Capogruppo	103 (*)
Audit Bilancio Consolidato	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Capogruppo	8 (*)
Audit Semestrale	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Capogruppo	32
Altri Servizi	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Capogruppo	53
Audit Bilancio partecipate	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Partecipate	26 (*)
Verifica situazione semestrale	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Partecipate	12
Sottoscrizione Covenants	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Partecipate	3

(\*) Valori in migliaia di Euro, al netto di rivalutazione Istat e Contributo vigilanza Consob



# **BILANCIO DI ESERCIZIO**

## **A.S. ROMA S.P.A.**





**BILANCIO DI ESERCIZIO  
AL 30 GIUGNO 2018**

**PROSPETTI CONTABILI**

**Bilancio A.S. Roma S.p.A.**

Piazzale Dino Viola, 1 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a Euro 94.332.348

C.F 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

Valori in Euro	note	30 06 2018	30 06 2017
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
a) Diritti pluriennali prestazioni calciatori		237.920.798	188.937.123
b) Altre immobilizzazioni		4.715.220	4.785.433
c) Immobilizzazioni in via di sviluppo		3.544.587	1.723.761
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>246.180.605</b>	<b>195.446.317</b>
a) impianti e macchinario		282.698	186.434
b) attrezzature industriali e commerciali		80.635	87.279
c) altri beni		436.928	462.125
d) immobilizzazioni in via di sviluppo		0	418.075
<b>Attività materiali</b>	<b>2</b>	<b>800.261</b>	<b>1.153.913</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>131.993.101</b>	<b>131.983.101</b>
a) crediti commerciali		51.365.209	23.468.388
b) altre attività non correnti		3.045.624	2.999.796
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>54.410.833</b>	<b>26.468.184</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>433.384.800</b>	<b>355.051.515</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Crediti commerciali	<b>5</b>	77.838.492	110.494.288
Altre attività correnti	<b>6</b>	46.481.541	10.475.092
Crediti per imposte	<b>7</b>	30.004	38.079
Disponibilità liquide	<b>8</b>	19.140.586	44.888.454
<b>Totale attività correnti</b>		<b>143.490.623</b>	<b>165.895.913</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>576.875.423</b>	<b>520.947.428</b>

**Bilancio A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2018**
**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

Valori in Euro	<i>note</i>	30 06 2018	30 06 2017
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9</b>		
Capitale sociale		94.332.348	59.635.483
Riserva sovrapprezzo azioni		75.346.468	10.176.791
Riserva Legale		1.986.537	1.986.537
Riserva utili (perdite) attuariali		(513.804)	(400.619)
Riserva FTA		(85.932.721)	(85.932.721)
Riserva Azionisti c/futuro aumento di capitale		13.321	90.514.291
Utile (perdita) portati a nuovo		(35.495.653)	0
Utile (perdita) d'esercizio		(18.847.611)	(35.495.653)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>30.888.885</b>	<b>40.484.109</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Finanziamenti	<b>10</b>	208.322.894	191.052.473
Fondo TFR	<b>11</b>	2.230.409	1.849.819
Debiti commerciali	<b>12</b>	105.269.163	53.202.037
Fondo rischi per imposte	<b>13</b>	864.821	744.821
Fondo per rischi e oneri	<b>14</b>	3.845.428	4.650.631
Altri debiti non correnti	<b>15</b>	1.503.260	4.839.413
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>322.035.975</b>	<b>256.339.194</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti commerciali	<b>16</b>	121.781.137	126.597.911
Finanziamenti	<b>17</b>	38.038.522	44.286.454
Debiti tributari	<b>18</b>	7.184.731	7.500.125
Debiti verso istituti previdenziali	<b>19</b>	1.233.244	858.457
Altre passività	<b>20</b>	55.712.929	44.881.178
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>223.950.563</b>	<b>224.124.125</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>576.875.423</b>	<b>520.947.428</b>

Bilancio A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2018

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2018	30 06 2017
Ricavi da gare	21	77.218.984	35.252.123
a) Sponsorizzazioni		6.000.000	0
b) Diritti televisivi e diritti d'immagine		121.343.425	98.407.864
c) Altri proventi		15.196.247	14.189.615
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>22</b>	<b>142.539.672</b>	<b>112.597.479</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>219.758.656</b>	<b>147.849.602</b>
Acquisti materie prime e di consumo	23	(3.446.479)	(3.192.152)
Spese per servizi	24	(36.141.238)	(31.751.418)
Spese per godimento beni di terzi	25	(8.906.781)	(8.056.881)
Spese per il personale	26	(152.454.113)	(138.827.437)
Oneri diversi di gestione	27	(6.099.922)	(6.773.421)
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(207.048.533)</b>	<b>(188.601.309)</b>
Gestione operativa netta calciatori	28	45.921.573	79.075.693
<b>Margine Operativo Lordo</b>		<b>58.631.696</b>	<b>38.323.986</b>
Ammortamenti e svalutazioni	29	(57.399.856)	(56.817.155)
Accantonamenti per rischi	30	(546.282)	0
<b>Risultato Operativo</b>		<b>685.558</b>	<b>(18.493.169)</b>
Proventi e oneri finanziari	31	(14.349.199)	(14.646.161)
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(13.663.641)</b>	<b>(33.139.330)</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>32</b>	<b>(5.183.970)</b>	<b>(2.356.323)</b>
<b>Utile (perdita) di periodo</b>		<b>(18.847.611)</b>	<b>(35.495.653)</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	<b>33</b>	<b>(0,0467)</b>	<b>(0,0893)</b>
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo</b>			
Utili/perdite attuariali iscritte a riserva benefici dipendenti		(113.185)	246.105
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo</b>	<b>34</b>	<b>(113.185)</b>	<b>246.105</b>
<b>Totale risultato del periodo complessivo</b>		<b>(18.960.796)</b>	<b>(35.249.548)</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO A.S. Roma S.p.A. (Euro / 000 )</b>	<b>Note</b>	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>A) Risultato prima delle imposte</b>		<b>(13.664)</b>	<b>(33.139)</b>
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	29	57.025	54.152
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	29	375	2.665
+/- plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori gestione finanziaria	28	(53.943)	(94.839)
variazione dei crediti correnti	31	14.349	14.646
variazione dei debiti correnti	5 - 6	(55.105)	26.223
variazione dei fondi rischi	16	(8.877)	1.140
variazione dei crediti tributari	14	(805)	(560)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	7	8	(1)
variazione delle passività correnti	13 - 18	(195)	(9.257)
variazione altre passività correnti	19 - 20	11.207	1.660
variazione altre attività non correnti	4	(46)	(3)
variazione altre passività non correnti	12-15	(3.578)	(207)
+/- gestione fiscale	32	(5.184)	(2.356)
<b>B) Flusso Monetario Attività Operativa</b>		<b>(44.769)</b>	<b>(6.738)</b>
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	1	(144.935)	(90.933)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	1	93.553	135.983
variazione crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	4-5-6	23.482	(62.357)
variazione debiti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	12-16	56.749	8.655
<b>C) Flusso monetario dalla gestione di diritti pluriennali prestazioni calciatori</b>		<b>28.849</b>	<b>(8.652)</b>
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali	1-2	(2.091)	(4.640)
<b>D) Flusso monetario dell'attività di investimento</b>		<b>(2.091)</b>	<b>(4.640)</b>
variazione dei crediti finanziari non correnti		0	0
variazione del finanziamento soci		8.400	10.780
variazione di altri debiti finanziari		5.554	26.442
proventi finanziari (oneri)	31	(14.349)	(14.646)
incrementi di riserva c/futuro aumento di capitale	9	0	70.000
Incrementi per aumento di capitale sociale e variazione altre riserve	9	9.052	245
<b>E) Cash flow dalle attività finanziarie</b>		<b>8.657</b>	<b>92.821</b>
<b>FLUSSO MONETARIO TOTALE</b>		<b>(23.018)</b>	<b>39.653</b>
<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:</b>			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali		22.096	(17.557)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali		(922)	22.096
<b>Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi</b>		<b>(23.018)</b>	<b>39.653</b>
<b>Composizione delle disponibilità liquide:</b>			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9	19.141	44.888
Saldi bancari passivi	18	(20.062)	(22.793)
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali</b>		<b>(922)</b>	<b>22.096</b>

**Variazioni del Patrimonio Netto**

(Dati in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimento	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Ris. Azionisti c/futuro aumento Cap.Soc.	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
<b>Valori al 30 giugno 2016</b>	<b>59.635</b>	<b>1.987</b>	<b>60.160</b>	<b>(162.650)</b>	<b>123.101</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(647)</b>	<b>20.514</b>	<b>(10.433)</b>	<b>5.734</b>
Copertura perdita di esercizio <sup>(1)</sup>	-	-	(49.982)	162.650	(123.101)	-	-	-	10.433	-
Versamenti soci c/futuro aumento C.S.	-	-	-	-	-	-	-	70.000	-	<b>70.000</b>
Adeguamento ris. utili (perdite) attuariali	-	-	-	-	-	-	246	-	-	<b>246</b>
Risultato al 30 giugno 2017	-	-	-	-	-	-	-	-	(35.496)	<b>(35.496)</b>
<b>Valori al 30 giugno 2017</b>	<b>59.635</b>	<b>1.987</b>	<b>10.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(401)</b>	<b>90.514</b>	<b>(35.496)</b>	<b>40.484</b>
Copertura perdita di esercizio <sup>(2)</sup>	-	-	-	(35.496)	-	-	-	-	35.496	-
Versamenti soci c/futuro aumento C.S.	-	-	-	-	-	-	-	3.801	-	<b>3.801</b>
Aumento del Capitale Sociale	34.697	-	65.461	-	-	-	-	(94.302)	-	<b>5.856</b>
Oneri di transazione	-	-	(292)	-	-	-	-	-	-	<b>(292)</b>
Adeguamento ris.utili (perdite) attuariali	-	-	-	-	-	-	(113)	-	-	<b>(113)</b>
Risultato al 30 giugno 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.847)	<b>(18.847)</b>
<b>Valori al 30 giugno 2018</b>	<b>94.332</b>	<b>1.987</b>	<b>75.347</b>	<b>(35.496)</b>	<b>0</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(514)</b>	<b>13</b>	<b>(18.847)</b>	<b>30.889</b>

1. Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 28 ottobre 2016

2. Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 26 ottobre 2017

## Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006  
(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in Euro	note	30 06 2018	di cui con parti correlate	30 06 2017	di cui con parti correlate
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
a) Diritti pluriennali prestazioni calciatori		237.920.798		188.937.123	
b) Altre immobilizzazioni		4.715.220		4.785.433	
c) Immobilizzazioni in via di sviluppo		3.544.587		1.723.761	
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>246.180.605</b>	<b>0</b>	<b>195.446.317</b>	<b>0</b>
a) impianti e macchinario		282.698		186.434	
b) attrezzature industriali e commerciali		80.635		87.279	
c) altri beni		436.928		462.125	
d) immobilizzazioni in via di sviluppo		0		418.075	
<b>Attività materiali</b>	<b>2</b>	<b>800.261</b>	<b>0</b>	<b>1.153.913</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>131.993.101</b>	<b>131.993.101</b>	<b>131.983.101</b>	<b>131.983.101</b>
a) crediti commerciali		51.365.209		23.468.388	
b) altre attività non correnti		3.045.624	2.700.000	2.999.796	2.700.000
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>54.410.833</b>	<b>2.700.000</b>	<b>26.468.184</b>	<b>2.700.000</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>433.384.800</b>	<b>134.693.101</b>	<b>355.051.515</b>	<b>134.683.101</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>					
Crediti commerciali	<b>5</b>	77.838.492	25.381.989	110.494.288	13.945.206
Altre attività correnti	<b>6</b>	46.481.541	15.543.585	10.475.092	4.241.337
Crediti per imposte	<b>7</b>	30.004		38.079	
Disponibilità liquide	<b>8</b>	19.140.586		44.888.454	
<b>Totale attività correnti</b>		<b>143.490.623</b>	<b>40.925.573</b>	<b>165.895.913</b>	<b>18.186.543</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>576.875.423</b>	<b>175.618.674</b>	<b>520.947.428</b>	<b>152.869.644</b>

Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006  
(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2018	di cui con parti Correlate	30 06 2017	di cui con parti correlate
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9</b>				
Capitale sociale		94.332.348		59.635.483	
Riserva sovrapprezzo azioni		75.346.468		10.176.791	
Riserva Legale		1.986.537		1.986.537	
Riserva utili (perdite) attuariali		(513.804)		(400.619)	
Riserva FTA		(85.932.721)		(85.932.721)	
Riserva Azionisti c/futuro aumento C.S.		13.321	13.321	90.514.291	90.514.291
Utile (perdita) portati a nuovo		(35.495.653)		0	
Utile (perdita) d'esercizio		(18.847.611)	(9.763.489)	(35.495.653)	(7.272.528)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>30.888.885</b>	<b>(9.750.168)</b>	<b>40.484.109</b>	<b>83.241.763</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Finanziamenti	<b>10</b>	208.322.894	207.484.473	191.052.473	190.065.927
Fondo TFR	<b>11</b>	2.230.409		1.849.819	
Debiti commerciali	<b>12</b>	105.269.163		53.202.037	
Fondo rischi per imposte	<b>13</b>	864.821		744.821	
Fondo per rischi e oneri	<b>14</b>	3.845.428		4.650.631	
Altri debiti non correnti	<b>15</b>	1.503.260		4.839.413	
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>322.035.975</b>	<b>207.484.473</b>	<b>256.339.194</b>	<b>190.065.927</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti commerciali	<b>16</b>	121.781.137	1.385.346	126.597.911	3.026.880
Finanziamenti	<b>17</b>	38.038.522	16.882.620	44.286.454	20.447.912
Debiti Tributari	<b>18</b>	7.184.731		7.500.125	
Debiti verso istituti previdenziali	<b>19</b>	1.233.244		858.457	
Altre passività	<b>20</b>	55.712.930	10.133.992	44.881.178	10.304.315
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>223.825.563</b>	<b>28.401.958</b>	<b>224.124.125</b>	<b>33.779.107</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>576.875.423</b>	<b>226.136.263</b>	<b>520.947.428</b>	<b>307.086.797</b>

## Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2018	di cui con parti correlate	30 06 2017	di cui con parti correlate
Ricavi da gare	21	77.218.984		35.252.123	
a) Sponsorizzazioni		6.000.000		0	
b) Diritti televisivi e diritti d'immagine		121.343.425		98.407.864	
c) Altri proventi		15.196.247	3.705.299	14.189.615	4.990.763
<b>Altri ricavi e proventi</b>	22	<b>142.539.672</b>	<b>3.705.299</b>	<b>112.597.479</b>	<b>4.990.763</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>219.758.656</b>	<b>3.705.299</b>	<b>147.849.602</b>	<b>4.990.763</b>
Acquisti materie prime e di consumo	23	(3.446.479)	(154.196)	(3.192.152)	(131.972)
Spese per servizi	24	(36.141.238)	(1.715.550)	(31.751.418)	(1.413.182)
Spese per godimento beni di terzi	25	(8.906.781)	(2.700.000)	(8.056.881)	(2.700.000)
Spese per il personale	26	(152.454.113)		(138.827.437)	
Oneri diversi di gestione	27	(6.099.922)	(826.020)	(6.773.421)	(2.157.212)
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(207.048.533)</b>	<b>(5.395.766)</b>	<b>(188.601.309)</b>	<b>(6.402.366)</b>
Gestione operativa netta calciatori	28	45.921.573		79.075.693	
<b>Margine Operativo Lordo</b>		<b>58.631.696</b>	<b>(1.690.466)</b>	<b>38.323.986</b>	<b>(1.411.603)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	29	(57.399.856)		(56.817.155)	
Accantonamenti per rischi	30	(546.282)		0	
<b>Risultato Operativo</b>		<b>685.558</b>	<b>(1.690.466)</b>	<b>(18.493.169)</b>	<b>(1.411.603)</b>
Proventi e oneri finanziari	31	(14.349.199)	(10.337.425)	(14.646.161)	(9.284.603)
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(13.663.641)</b>	<b>(12.027.891)</b>	<b>(33.139.330)</b>	<b>(10.696.206)</b>
Imposte dell'esercizio	32	(5.183.970)	2.264.403	(2.356.323)	3.423.677
<b>Utile (perdita) di periodo</b>		<b>(18.847.611)</b>	<b>(9.763.489)</b>	<b>(35.495.653)</b>	<b>(7.272.528)</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	33	<b>(0,0467)</b>		<b>(0,0893)</b>	
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo</b>					
Utili (perdite) attuariali Riserva benefici dipendenti		(113.185)		246.105	
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo</b>	34	<b>(113.185)</b>	<b>0</b>	<b>246.105</b>	<b>0</b>
<b>Totale risultato del periodo complessivo</b>		<b>(18.960.796)</b>	<b>(9.763.489)</b>	<b>(35.249.548)</b>	<b>(7.272.528)</b>





**BILANCIO DI ESERCIZIO  
AL 30 GIUGNO 2018**

**NOTE ESPLICATIVE**

### INFORMAZIONI GENERALI

L'A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo per brevità "**Società**" o "**A.S. Roma**") è una società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Piazzale Dino Viola n.1, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare segmento standard - Classe 1, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

La Società opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra e le sponsorizzazioni.

### CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio Separato è redatto tenendo conto dei provvedimenti emanati in attuazione all'art. 9 del D. Lgs. 30/2005. Nella predisposizione del Bilancio separato al 30 giugno 2018, inoltre, sono applicate le disposizioni Consob di cui alle Raccomandazione n. 2080535 del 9 dicembre 2002, deliberazioni 15519 e 15520 del 27 luglio 2006, Comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006 e Raccomandazione Consob n. 1081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società di calcio quotate.

Inoltre, considerata la particolare attività svolta da A.S. Roma, si è tenuto conto delle Raccomandazioni contabili emanate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") e delle disposizioni contenute nel Manuale delle Licenze UEFA, per il rispetto dei Criteri finanziari, previsti dalla normativa federale ed internazionale vigente in materia.

Gli schemi contabili e l'informativa contenuti nel presente Bilancio sono stati redatti in conformità al principio internazionale IAS 1. Il Bilancio è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Conto Economico Complessivo, Stato Patrimoniale, Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto finanziario), corredati dalle Note esplicative.

Con riferimento agli schemi dei Prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale è stata adottata la distinzione tra "corrente/non corrente", quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico Complessivo la classificazione dei ricavi e dei costi avviene per natura, con separate indicazioni delle componenti riferibili alla gestione del parco calciatori. Il Rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile dell'esercizio dalle altre componenti di natura non monetaria.

Al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n. 15519, del 27 luglio 2006, "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", in aggiunta ai prospetti obbligatori sono stati predisposti appositi prospetti di Conto Economico Complessivo e Stato Patrimoniale, con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transazioni con parti correlate, indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

Si fa presente che, nel corso dell'esercizio 2017/2018 e del precedente, non sono intervenute transazioni significative o inusuali da segnalare, ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006.

Inoltre, viene fornito il prospetto delle partecipazioni rilevanti al 30 giugno 2018, nonché l'informativa supplementare richiesta dagli Organi Federali e dalla Consob, ai sensi dell'art 114 Dlgs. 58/1998, come da richiesta del 14 luglio 2009.

Gli importi indicati negli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico Complessivo sono espressi in euro, mentre nelle Note Esplicative, in migliaia di euro.

Gli schemi del Conto Economico Complessivo, dello Stato Patrimoniale, del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario, sono uguali a quelli utilizzati per il Bilancio al 30 giugno 2017 e riportano, ai fini comparativi, i corrispondenti valori al 30 giugno 2017.

## APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO ED AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il Bilancio separato al 30 giugno 2018, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 ottobre 2018, è stato pubblicato nei termini di legge. Il presente bilancio è assoggettato a Revisione Legale da parte della società BDO Italia S.p.A., la cui relazione viene di seguito allegata.

## CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, A.S. Roma ha adottato i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo per brevità "**Principi IAS/IFRS**"), per la redazione del proprio Bilancio Separato e delle Situazioni contabili infrannuali.

Per Principi Contabili Internazionali si intendono gli International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS), integrati dalle relative interpretazioni (Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC), emesse dall'International Accounting Standards Boards (IASB), e adottati dall'Unione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) 1606/02, alla data di approvazione del presente Bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

Il presente Bilancio è redatto sulla base di principi contabili conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio Separato chiuso al 30 giugno 2017. Con riferimento all'applicazione dell'IFRS 7 si rinvia al paragrafo "Gestione dei Rischi Finanziari".

L'applicazione dei principi contabili per la redazione del Bilancio Separato comporta per la Direzione aziendale la previsione di stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi, su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. Tali stime possono influenzare il valore di iscrizione delle attività e delle passività, anche potenziali. Qualora nel futuro tali stime e assunzioni, basate sulla miglior valutazione da parte degli Amministratori, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato. Tutte le valutazioni sono effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, osservando il principio di competenza economica in ragione d'esercizio.

Nella redazione del presente Bilancio Separato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuità aziendale;
- la contabilizzazione delle voci è effettuata sulla base della competenza economica;
- la presentazione e classificazione delle voci è effettuata secondo il principio della coerenza da un esercizio all'altro;
- ogni classe rilevante di voci simili è esposta distintamente nel bilancio; le voci di natura o destinazione dissimile sono presentate distintamente, a meno che queste siano irrilevanti;
- le attività e le passività, i proventi e i costi non sono compensati se non richiesto o consentito da un Principio o da una Interpretazione.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS.

### **Principio generale**

Il Bilancio Separato è predisposto sulla base del Principio del Costo Storico, salvo nei casi indicati nelle note seguenti, nonché sul presupposto della Continuità Aziendale.

### **Continuità aziendale**

Gli Amministratori hanno valutato che, pur in presenza di risultati ancora negativi, che hanno determinato la sussistenza al 30 giugno 2018 della fattispecie di cui all'art. 2426 del codice civile, non sussistono incertezze

significative, ai sensi del paragrafo n.25 dello IAS 1, sulla continuità aziendale, tenuto anche conto delle previsioni reddituali e finanziarie contenute nel *Revised Budget 2018-2019* ed, in particolare, del significativo risultato economico conseguito, successivamente alla chiusura dell'esercizio, principalmente per il positivo esito di operazioni di mercato, effettuate nella sessione estiva della Campagna trasferimenti. Per maggiori approfondimenti sulle considerazioni effettuate dagli Amministratori in merito al presupposto della sussistenza della Continuità Aziendale, si rimanda al relativo paragrafo riportato nella Relazione sulle Gestione.

### **Attività immateriali**

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets*) definisce le attività immateriali quelle attività non monetarie identificabili e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dall'impresa in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata dall'entità e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L'impresa controlla un'attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, ma non è limitata all'esistenza di questi, poiché l'impresa può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione è la capacità dell'attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività d'impresa; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della sua vita utile; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (in seguito anche "DPS") contabilizzati, a decorrere dalla data di sottoscrizione degli accordi, al costo comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed eventualmente attualizzate per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a condizione, quali per esempio la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League, il costo successivo viene rilevato ad incremento del costo iniziale solo nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento di costo nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

Con riferimento alla contabilizzazione dei compensi professionali per i servizi resi alla Società da terzi abilitati, nell'ambito delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, si specifica che questi sono capitalizzati, quale onere accessorio, solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato della Società). Qualora, invece, tali compensi siano sottoposti a condizione sospensiva vengono contabilizzati a conto economico al verificarsi della relativa condizione.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori sono ammortizzati in quote costanti in base alla durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento

originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il rinnovo anticipato del contratto, al fine di tener conto della residua vita utile.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati alla data in cui la società acquisisce di fatto il controllo sull'attività e vengono stornati qualora tale controllo sia di fatto acquisito da terzi, ossia, acquisisce rilevanza la possibilità di usufruire in esclusiva dei benefici economici futuri degli stessi.

In particolare, la società determina la data della dismissione, e quindi la data dell'eliminazione contabile dei diritti pluriennali alle prestazioni quando:

- la società ha trasferito i rischi significativi e i benefici connessi alla proprietà degli stessi
- la società smette di avere il solito livello continuativo di coinvolgimento associato con la proprietà, nonché l'effettivo controllo sui beni;
- l'ammontare dei corrispettivi del trasferimento può essere attendibilmente valutato;
- è probabile che i benefici economici della vendita affluiranno alla società cedente;
- i costi sostenuti, o da sostenere, riguardo all'operazione possono essere attendibilmente valutati.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra appartiene alla LNP Serie A, la parte del corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce, ad inizio esercizio, nel conto Lega conto Trasferimenti, mentre l'eventuale parte eccedente, con scadenza oltre l'esercizio, costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato, a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto trasferimenti LNP Serie A.

Le Altre attività immateriali sono rilevate secondo il criterio del costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, e ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui *dall'impairment test* emerga una perdita di valore permanente, l'attività viene svalutata.

### **Immobili, Impianti e Macchinari**

Per il Principio Contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment*), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare. In tale voce sono, pertanto, ricompresi:

- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito e della situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- i beni materiali e gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni materiali stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi al bene.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per le quali sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi secondo il modello del costo, ovvero della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, impianti e macchinari. Il modello del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Il modello della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione del valore stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

La società adotta il metodo del costo e, pertanto, il valore di un cespite iscritto in bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui lo stesso è disponibile e pronto all'uso, sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi:

- valore da ammortizzare;
- durata dell'ammortamento;
- criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio. Il valore contabile di un bene è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.

La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

### ***Beni in leasing***

Le attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono sostanzialmente trasferiti alla Società, sono valutati nel rispetto del Principio Contabile IAS 17. Sono altresì presenti locazioni commerciali nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni. I costi riferiti a leasing operativi sono direttamente rilevati a Conto Economico, lungo la durata del contratto di locazione.

### Attività finanziarie

Le attività finanziarie, rilevate tra le Attività correnti e non correnti sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza) ed a tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile.

Ai fini della valutazione, le attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole attività finanziarie tra tali categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale. Gli Amministratori verificano poi, ad ogni data di bilancio, la validità della destinazione iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate dal management per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti ed i finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le Attività correnti, ad eccezione di quelle scadenti oltre i dodici mesi alla data di bilancio, che vengono classificati nelle Attività non correnti.

Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non corrente dipende dalle previsioni di realizzo, entro o oltre i dodici mesi successivi alla data di Bilancio.

Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale, costituita da strumenti finanziari non derivati, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.

Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Successivamente alla rilevazione iniziale:

- le attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le attività finanziarie disponibili per la vendita sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value*, nel primo caso, vengono contabilizzate a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, vengono rilevate in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, in caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;
- i crediti, i finanziamenti, e le attività finanziarie da mantenere fino a scadenza, sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo. I crediti con scadenza superiore ad un anno, contrattualmente infruttiferi sono attualizzati usando i tassi di mercato. Qualora vi sia una oggettiva evidenza di indicatori di riduzioni di valore, l'attività finanziaria è ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro, rilevando a Conto Economico le eventuali perdite di valore. Il valore delle attività precedentemente ridotto viene ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

**Partecipazioni**

Le Partecipazioni sono considerate a seconda che si riferiscano a:

- Imprese controllate, sulle quali è esercitato il controllo, ai sensi dell' IAS 27;
- Imprese collegate, identificate ai sensi dell' IAS 28, come quelle sulle quali è esercitata un'influenza notevole (che si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei voti), e che non sono né controllate, né partecipazioni a controllo congiunto;
- Imprese controllanti;
- Altre imprese, le quali non rispondono ai requisiti di imprese sottoposte a controllo, o ad influenza notevole, e non sono destinate alla vendita.

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto.

Le Altre partecipazioni sono valutate al *fair value* ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio viene accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile della stessa è ridotto per allinearla al suo valore recuperabile, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del prezzo di acquisto.

**Raccomandazioni contabili della FIGC**

La Società, come noto, è tenuta ad adottare i Principi Contabili IAS/IFRS e applicare le Raccomandazioni Contabili emanate dalla Consob, sebbene, in data 24 dicembre 2008, la FIGC abbia emanato proprie Raccomandazioni Contabili, che devono essere seguite dalle società di calcio per la tenuta della contabilità e per la redazione del bilancio d'esercizio e delle situazioni contabili infrannuali.

**Crediti commerciali ed altri crediti**

I Crediti commerciali e gli Altri crediti, inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e successivamente valutate al *fair value*, o al costo ammortizzato sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'oggettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa dalla stessa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di crediti commerciali o altri crediti sono effettuati quando sussiste un'oggettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa attesi, calcolato al tasso di interesse effettivo.

**Rimanenze**

Le Rimanenze incluse tra le Attività correnti sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo, nel rispetto del Principio Contabile IAS 2, al fine di rilevare eventuali perdite di valore (causate da danni, deterioramenti, obsolescenza), quali componenti negativi del reddito nell'esercizio in cui le stesse sono prevedibili, e non in quello in cui verranno realizzate a seguito dell'alienazione.

Il costo delle rimanenze, calcolato con il metodo della media ponderata, comprende tutti i costi di acquisto e gli altri costi sostenuti per portare le stesse nel luogo e nelle condizioni idonee alla commercializzazione.

**Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide, costituite da fondi realmente esistenti, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, sono rappresentate da:

- denaro contante;
- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, disponibili per le operazioni correnti;
- conti correnti postali.

### **Fondi rischi e oneri**

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito alle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

### **Fondo trattamento di fine rapporto**

Il Gruppo A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei cosiddetti piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i cosiddetti piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti, assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano; il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dell'IAS 19, in Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura del Bilancio Consolidato, aumentata degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento del Bilancio Consolidato delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Il TFR dei dipendenti è determinato applicando una metodologia di tipo attuariale. L'ammontare dei diritti maturati nell'esercizio dai dipendenti viene imputato al Conto Economico in una voce del Costo del Lavoro, mentre l'onere finanziario figurativo che l'impresa sosterebbe se si ricorresse ad un finanziamento di importo pari al TFR viene imputato negli Oneri Finanziari. Gli utili e le perdite attuariali, che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, vengono rilevati nel Conto Economico Complessivo, tenendo conto della rimanente vita lavorativa media dei dipendenti.

Per alcune categorie di sportivi professionisti e per alcuni dirigenti aziendali, in seguito alla legge finanziaria del 27.12.2006 n. 296, si è valutato, ai fini dello IAS 19, solo la passività relativa al TFR maturato rimasto in azienda, poiché la quota maturanda è stata versata, in tutto o parte, ad un'entità separata (Fondo fine carriera e Previdai). In conseguenza di tali versamenti e limitatamente agli importi versati, l'azienda non avrà più obblighi connessi all'attività lavorativa prestata in futuro dal dipendente (cd. *Defined contribution plan*).

**Passività finanziarie**

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value* e, successivamente, valutate al costo ammortizzato. La differenza tra l'importo incassato e il saldo complessivo dei rimborsi è registrata a Conto Economico sulla base della durata del finanziamento.

Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso, viene classificata come Passività corrente la sola quota di debito scadente entro i dodici mesi, mentre la restante parte comporrà le Passività non correnti.

Una Passività finanziaria, o una parte di essa, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, tale passività è stata estinta, cioè quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.

**Imposte correnti e differite**

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti.

Le Imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione nel Bilancio, calcolate utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede saranno in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate o le passive pagate. Le Imposte differite attive, in particolare, sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

**Ricavi e costi**

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi sono rilevati al Conto economico consolidato secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i Ricavi da gare relativi alla biglietteria e agli abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto economico alla data di dismissione, come meglio definita nel paragrafo "Attività Immateriali" e classificati nella voce che accoglie proventi ed oneri tipici della Gestione operativa dei calciatori.

I premi attivi e passivi correlati al raggiungimento dei risultati sportivi sono imputati a Conto economico al manifestarsi dell'evento sportivo che ne comporta il riconoscimento, e pagati o incassati sulla base dei sottostanti contratti o accordi.

**Transazioni e saldi in valuta estera**

Le transazioni in valuta estera sono convertite al cambio vigente alla data della transazione.

Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto economico.

Le differenze derivanti dalla conversione di Attività o passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi siano contabilizzati direttamente a Patrimonio netto o a Conto Economico.

## **RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE**

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.

## **PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO**

La redazione del Bilancio d'esercizio e delle relative Note illustrative richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e della passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a Conto economico nell'esercizio in cui avviene la revisione della stima.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, altre partecipazioni, Fondi imposte e i Fondi per rischi ed oneri.

## **INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER SETTORI DI ATTIVITÀ ED AREE GEOGRAFICHE**

Ai sensi dell'IFRS 8, si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali; conseguentemente, le componenti economico patrimoniali del Bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell'attività della Società si svolge in ambito nazionale.

## **GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI**

Il presente Bilancio Separato è redatto, analogamente al precedente, in base al Principio IFRS 7, che richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alle performance ed alla esposizione finanziaria di un'impresa, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

I principali rischi finanziari, connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma, sono così sintetizzabili:

- **Rischio di credito**

La Società non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono garantiti da fideiussioni, richieste dai regolamenti federali vigenti in materia di campagna trasferimenti, per assicurare il corretto funzionamento della stanza di compensazione prevista dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A. I crediti verso società di calcio estere sono vantati nei confronti di società appartenenti a federazioni europee in ambito UEFA o extra europee in ambito FIFA e, pertanto, soggette a regolamenti vigenti di tali Organismi internazionali, che assicurano la tutela dei diritti patrimoniali in virtù della partecipazione alle competizioni internazionali e nazionali, dei rispettivi paesi di appartenenza.

I crediti relativi ai proventi derivanti dai contratti per licenza dei diritti audiovisivi, commercializzati in forma accentrata dalla LNP, dall'esercizio 2010-2011, non sono invece assistiti da garanzie fideiussorie. Tuttavia, alla luce della pluriennale esperienza conseguita e stante l'elevato standing delle Emittenti di riferimento, non si prevedono significativi rischi di insolvenza. I residui crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa del monte crediti complessivo, sono monitorati dalla Società, che valuta i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

- **Rischio di tasso di interesse**

Per i finanziamenti a medio lungo termine, erogati nell'ambito del contratto di finanziamento sottoscritto con Goldman Sachs International e Unicredit S.p.A., come da ultimo modificato in data 22 giugno 2017, non sussistono rischi di tassi di interesse, in quanto sostanzialmente regolati a tasso fisso (variabile ma con valore minimo prefissato e con ampio margine di invariabilità).

Per gli altri strumenti finanziari, prevalentemente costituiti da affidamenti su conti correnti bancari ed anticipazioni di factoring, non si ritiene sussistano rischi di tassi di interesse, ancorché variabili, in virtù della limitata scadenza temporale per il rimborso e della stabilità dei tassi di interesse. Pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio Netto, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse.

- **Rischio di tasso di cambio**

La Società effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto, che di vendita, in Euro; pertanto, non è soggetto a significativi rischi di fluttuazione dei tassi di cambio.

- **Rischio strumenti finanziari derivati**

Nell'esercizio 2017-2018 e nei precedenti la Società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura né di trading.

- **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni in scadenza. La Società gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un costante equilibrio tra fonti di finanziamento, derivanti dalla gestione corrente, e dal ricorso a mezzi finanziari erogati da Istituti di credito e gli impieghi di liquidità, nel rispetto degli obiettivi previsti dal proprio budget economico-finanziario. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse.

In particolare, si segnala che la capacità di far fronte ai propri fabbisogni ordinari di cassa potrebbe essere condizionata dal meccanismo di canalizzazione delle disponibilità liquide previsto nel Contratto di Finanziamento sottoscritto nel febbraio 2015 con Goldman Sachs e Unicredit, in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", e modificato dall'Accordo Modificativo nel giugno 2017. Il Contratto di Finanziamento prevede un meccanismo obbligatorio di canalizzazione degli incassi e utilizzi delle disponibilità liquide a garanzia dell'esatto adempimento delle obbligazioni assunte, che si definisce attraverso la cessione di crediti pro-soluto o la designazione di MediaCo quale mandatario all'incasso, con il compito di incassare tutti i crediti ceduti pro-soluto o a titolo di garanzia e pertanto di incassare ciascun pagamento eseguito da, o per conto, dei debitori di AS Roma e Soccer, relativi in particolare ai diritti televisivi connessi al campionato di serie A e alle competizioni europee, alle attività di licensing e sponsorizzazioni, oltre che i cosiddetti "direct media rights", le cui attività sono ad oggi collegate al canale televisivo "Roma TV" ed al canale radio "Roma Radio", nonché alle altre attività svolte su piattaforme digitali (es. sito web, Facebook, Twitter, WeChat, Instagram, YouTube, Pinterest, Giphy, Weibo). In virtù di tale meccanismo contrattualmente previsto, l'utilizzo delle disponibilità liquide della Società può essere temporaneamente limitato, con effetti negativi sulla liquidità disponibile per far fronte al fabbisogno di cassa di brevissimo periodo, tali da impedire il pagamento dei debiti alle scadenze contrattualmente previste, che, nel caso specifico di debiti verso società di calcio per il trasferimento di calciatori, ed emolumenti, comprensivi di imposte e ritenute sociali, maturate nei confronti di personale tesserato, possono pregiudicare il rilascio della Licenza Nazionale, per l'iscrizione al Campionato di Serie A, e della Licenza UEFA, per l'iscrizione alle competizioni europee.

**ALTRE INFORMAZIONI**

Per l'analisi dell'andamento economico delle attività aziendali, degli aspetti finanziari e patrimoniali, e dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla Relazione sulla Gestione, predisposta a corredo delle presenti Note Esplicative.

**PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI DI RECENTE EMANAZIONE EMESSI DALLO IASB*****Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° luglio 2017***

- Regolamento (UE) 2017/1989 della Commissione del 6 novembre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato Modifiche allo IAS 12 Imposte sul reddito – Rilevazione di attività fiscali differite per perdite non realizzate. Le modifiche sono intese a chiarire come contabilizzare le attività fiscali differite relative a strumenti di debito valutate al fair value. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2017 o successivamente. Tali modifiche non hanno avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione.
- Regolamento (UE) 2017/1990 della Commissione del 6 novembre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L. 291 del 9 novembre 2017, ha adottato Modifiche allo IAS 7 Rendiconto finanziario - Iniziativa di informativa volte a chiarire lo IAS 7 per migliorare le informazioni sulle attività di finanziamento di un'entità fornite agli utilizzatori del bilancio. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2017 o successivamente. Il prospetto di Rendiconto Finanziario è stato adeguato a quanto richiesto ed è stata fornita la riconciliazione dei saldi di apertura e chiusura delle passività derivanti da attività di finanziamento.

***Principi contabili, emendamenti e interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata***

- Regolamento (UE) 2018/519 della Commissione del 28 marzo 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 87 del 3 aprile 2018, adotta l'Interpretazione IFRIC 22 *Operazioni in valuta estera e anticipi*. L'Interpretazione chiarisce la contabilizzazione di operazioni che comprendono la ricezione o il pagamento di anticipi in valuta estera. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente
- Regolamento (UE) 2018/498 della Commissione del 22 marzo 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 82 del 26 marzo 2018, adotta Modifiche all'IFRS 9 *Strumenti finanziari - Elementi di pagamento anticipato con compensazione negativa*. Le modifiche sono volte a chiarire la classificazione di determinate attività finanziarie rimborsabili anticipatamente quando si applica l'IFRS 9. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2019 o successivamente
- Regolamento (UE) 2018/400 della Commissione del 14 marzo 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 72 del 15 marzo 2018, adotta Modifiche allo IAS 40 Investimenti immobiliari – Cambiamenti di destinazione di investimenti immobiliari. Le modifiche chiariscono quando un'impresa è autorizzata a cambiare la qualifica di un immobile che non era un «investimento immobiliare» come tale o viceversa. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente.
- Regolamento (UE) 2018/289 della Commissione del 26 febbraio 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 55 del 27 febbraio 2018, adotta Modifiche all'IFRS 2 Pagamenti basati su azioni volte a chiarire come le imprese debbano applicare il principio in taluni casi specifici. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente.
- Regolamento (UE) 2018/182 della Commissione del 7 febbraio 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 34 dell'8 febbraio 2018, adotta i Miglioramenti annuali agli IFRS 2014-2016 che comportano modifiche allo IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture, all'IFRS 1 Prima adozione degli

International Financial Reporting Standard e all'IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità. L'obiettivo dei miglioramenti annuali è quello di risolvere questioni non urgenti relative a incoerenze riscontrate negli IFRS oppure a chiarimenti di carattere terminologico, che sono state discusse dallo IASB nel corso del ciclo progettuale. Le società applicano le modifiche allo IAS 28 e all'IFRS 1, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente. Le società applicano le modifiche all'IFRS 12, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2017 o successivamente. Al 30 giugno 2018, la Società non detiene partecipazioni disponibili per la vendita e pertanto tali modifiche non hanno avuto nessun effetto sull'informativa fornita nella presente Relazione.

- Regolamento (UE) 2016/1905 della Commissione del 22 settembre 2016, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 295 del 29 ottobre 2016, ha adottato l'IFRS 15 Ricavi provenienti da contratti con i clienti, inteso a migliorare la rendicontazione contabile dei ricavi e quindi nel complesso la comparabilità dei ricavi nei bilanci. Le società applicano lo standard, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente. La Società non prevede impatti rilevanti sul proprio bilancio conseguenti l'applicazione del nuovo principio.
- Regolamento (UE) 2017/1987 della Commissione del 31 ottobre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato *Chiarimenti dell'IFRS 15 "Ricavi provenienti da contratti con i clienti"*. Le modifiche mirano a precisare alcuni requisiti e a fornire un'ulteriore agevolazione transitoria per le imprese che applicano il Principio. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente.
- Regolamento (UE) 2016/2067 della Commissione del 22 novembre 2016, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 323 del 29 novembre 2016, ha adottato l'IFRS 9 *Strumenti finanziari*, inteso a migliorare l'informativa finanziaria sugli strumenti finanziari affrontando problemi sorti in materia nel corso della crisi finanziaria. In particolare, l'IFRS 9 risponde all'invito del G20 ad operare la transizione verso un modello più lungimirante di rilevazione delle perdite attese sulle attività finanziarie. Le società applicano lo standard, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente. La Società non prevede impatti rilevanti sul proprio bilancio conseguenti l'applicazione del nuovo principio.
- Regolamento (UE) 2017/1988 della Commissione del 3 novembre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, adotta le Modifiche all'IFRS 4 *Applicazione congiunta dell'IFRS 9 Strumenti finanziari e dell'IFRS 4 Contratti assicurativi*. Le modifiche all'IFRS 4 mirano a rimediare alle conseguenze contabili temporanee dello sfasamento tra la data di entrata in vigore dell'IFRS 9 e la data di entrata in vigore del nuovo principio contabile sui contratti assicurativi che sostituisce l'IFRS 4 (IFRS 17). Le imprese applicano le Modifiche all'IFRS 4 a decorrere dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario avente inizio il 1° gennaio 2018 o in data successiva. Tuttavia, fatte salve le condizioni di cui sopra, i conglomerati finanziari possono scegliere di applicare le Modifiche all'IFRS 4 a decorrere dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario avente inizio il 1° gennaio 2018 o in data successiva.
- Regolamento (UE) 2017/1986 della Commissione del 31 ottobre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato l'IFRS 16 *Leasing*, inteso a migliorare la rendicontazione contabile dei contratti di leasing. Le società applicano lo standard, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2019 o successivamente. Sarà svolta in futuro un'analisi di maggior dettaglio per determinare gli eventuali effetti.

***Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili in quanto ancora non omologati.***

- IFRS 14 – *Regulatory Deferral Accounts*.
- IFRS 17 – *Insurance Contracts*
- IFRIC 23 – *Uncertainty over Income Tax Treatments*

- Amendments to IFRS 10 and IAS 28 - *Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture.*
- Amendments to IAS 7 – *Disclosure initiative.*

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### A) ATTIVITA' NON CORRENTI

Pari a complessivi 433.385 migliaia di euro (355.052 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto nell'esercizio di 78.333 migliaia di euro, principalmente per gli esiti delle operazioni di mercato effettuate nell'esercizio.

##### 1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA DEFINITA

Pari al 30 giugno 2018 e 2017, rispettivamente, a 246.180 ed a 195.446 migliaia di euro, registrano un incremento netto nell'esercizio di 50.734 migliaia di euro, sostanzialmente per effetto dell'incremento registrato nella voce Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.17	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	30.06.18
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	188.937	144.935	(39.610)	(56.342)	237.920
Altre immobilizzazioni	4.785	397	-	(467)	4.715
Immobilizzazioni in via di sviluppo	1.724	1.821	-	-	3.545
<b>Totale</b>	<b>195.446</b>	<b>147.153</b>	<b>(39.610)</b>	<b>(56.809)</b>	<b>246.180</b>

##### *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ("DPS")*

Pari a 237.920 migliaia di euro (188.937 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi ammortamenti e delle rettifiche operate in conformità con quanto previsto dai principi contabili internazionali (IAS), registrano un incremento netto nell'esercizio di 48.983 migliaia di euro, determinato da:

1. incrementi per investimenti in DPS, per 152.844 migliaia di euro (91.316 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Tenuto conto delle rettifiche operate nell'esercizio, per adeguare il valore dei DPS con pagamenti contrattualmente previsti oltre i 12 mesi, pari a 7.909 migliaia di euro (1.502 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), gli investimenti netti, relativi all'acquisizione dei DPS, è pari a 144.935 migliaia di euro (89.814 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
2. decrementi per cessioni di DPS, espressi al netto dei relativi fondi di ammortamento, per complessivi 39.610 migliaia di euro (40.025 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Il valore include l'adeguamento operato a fine esercizio con riferimento al valore recuperabile dei DPS (*fair value*), per operazioni di mercato perfezionate successivamente alla chiusura dell'esercizio. In particolare, sono ricomprese nel saldo le svalutazioni di DPS, operate a seguito di rescissioni contrattuali consensuali, cessioni definitive ed adeguamenti al *fair value*, avvenute dopo la chiusura dell'esercizio, relative al valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Castan, Mendez Oliveira, Ganea, Ombiongo e Hmaidat, per 3.025 migliaia di euro (326 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
3. ammortamenti, per 56.342 migliaia di euro (53.444 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), tenuto conto delle rettifiche operate per attualizzazioni, descritte nei precedenti paragrafo.

# BILANCIO DI ESERCIZIO GRUPPO A.S. ROMA S.P.A.

## NOTE ESPLICATIVE

Calciatore	Costo Storico 30.06.17	Incrementi per acquisizioni	Decrementi per cessioni e risoluzioni	Costo Storico 30.06.18	Scad. contratto	Anni residui contratto	Fondi Amm.to 30.06.17	Decrementi per cessioni e risoluzioni	Ammor.ti al 30.06.18	Totali Amm.ti 30.06.18	Valore Netto Contabile
ALISSON	8.300	0	0	8.300	2021	3	(1.660)	0	(1.660)	(3.320)	4.980
ANOCIC	400	0	0	400	2020	2	(266)	0	(45)	(311)	89
ANTONUCCI	150	100	0	250	2022	4	(88)	0	(22)	(110)	140
BESUIJEN	0	270	0	270	2020	2	0	0	(81)	(81)	189
BIANDA	0	6.245	0	6.245	2023	5	0	0	0	0	6.245
BORG	250	0	(250)	0	2018	0	(165)	250	(85)	0	0
CALABRESI	200	0	(200)	0	2020	2	0	64	(64)	0	0
CAPRADOSSI	160	0	0	160	2020	2	(23)	0	(46)	(69)	91
CARGNELUTTI	25	0	0	25	2020	2	0	0	(8)	(8)	17
CASASOLA	89	0	(89)	0	2018	0	(59)	59	0	0	0
CASTAN	5.250	250	(5.500)	0	2020	2	(3.921)	4.437	(516)	0	0
CELAR	0	750	0	750	2021	3	0	0	(175)	(175)	575
CENGIZ UNDER	0	15.601	0	15.601	2022	4	0	0	(2.935)	(2.935)	12.666
COLY SIDY KEBA	68	100	0	168	2021	3	(12)	0	(35)	(47)	121
CORIC	0	9.000	0	9.000	2023	5	0	0	0	0	9.000
CORLU	0	190	0	190	2020	2	0	0	(60)	(60)	130
DEFREL	0	17.491	0	17.491	2022	4	0	0	(1.565)	(1.565)	15.926
DIALLO BA	60	0	(60)	0	2018	0	(35)	60	(25)	0	0
DICOMBO	300	0	(300)	0	2019	1	(164)	230	(66)	0	0
DOUMBIA	15.888	0	(15.888)	0	2019	1	(8.639)	10.466	(1.827)	0	0
DZEKO	21.053	0	0	21.053	2020	2	(7.160)	0	(4.631)	(11.791)	9.262
EL SHAARAWY	13.000	0	0	13.000	2020	2	(3.250)	0	(3.250)	(6.500)	6.500
EMERSON	2.192	0	(2.192)	0	2021	3	(273)	556	(283)	0	0
FALASCO	200	20	(220)	0	2020	2	(64)	110	(46)	0	0
FAZIO	3.200	0	0	3.200	2020	2	0	0	(1.067)	(1.067)	2.133
FLORENZI	2.500	0	0	2.500	2023	5	(2.000)	0	(250)	(2.250)	250
FLUERAS	68	0	(68)	0	2018	0	(68)	68	0	0	0
FRASCATORE	240	0	(240)	0	2018	0	(240)	240	0	0	0
GANEA	0	75	(75)	0	2020	2	0	25	(25)	0	0
GERSON	20.100	0	0	20.100	2021	3	(3.835)	0	(4.066)	(7.901)	12.199
GOLUBOVIC	826	0	(826)	0	2018	0	(826)	826	0	0	0
GONALONS	8.200	0	0	8.200	2021	3	0	0	(2.050)	(2.050)	6.150
GYOMBER	1.500	0	0	1.500	2019	1	(500)	0	(500)	(1.000)	500
HMAIDAT	3.150	0	(1.429)	1.721	2020	2	(1.007)	0	(714)	(1.721)	0
ITURBE AREVALOS	24.100	0	(24.100)	0	2019	1	(14.371)	16.823	(2.452)	0	0
JUAN JESUS	8.847	0	0	8.847	2021	3	(820)	0	(2.007)	(2.827)	6.020
KARSDORP	16.000	600	0	16.600	2022	4	0	0	(3.320)	(3.320)	13.280
KLUIVERT	0	21.250	0	21.250	2023	5	0	0	0	0	21.250
KOLAROV	0	5.563	0	5.563	2020	2	0	0	(1.782)	(1.782)	3.781
LOBONT	920	0	(920)	0	2018	0	(920)	920	0	0	0
MANOLAS	15.000	1.600	0	16.600	2022	4	(8.620)	0	(1.479)	(10.099)	6.501
MASANGU	0	457	0	457	2020	2	0	0	(137)	(137)	320
MIRANTE	0	4.450	0	4.450	2021	3	0	0	0	0	4.450
MENDEZ	1.800	0	(403)	1.397	2019	1	(994)	0	(403)	(1.397)	0
MORENO	6.700	250	(6.950)	0	2021	3	0	849	(849)	0	0
NAINGGOLAN	13.300	860	(14.160)	0	2021	3	(6.092)	8.072	(1.980)	0	0
NANI	298	1.063	0	1.361	2020	2	(36)	0	(442)	(478)	883
NURA	2.500	75	0	2.575	2021	3	(625)	0	(488)	(1.113)	1.462
OMBIOGNO	140	0	(80)	60	2020	2	(18)	0	(42)	(60)	0
OMIC	85	0	0	85	2018	0	(55)	0	(30)	(85)	0
PASTORE	0	25.661	0	25.661	2023	5	0	0	0	0	25.661
PELLEGRINI Lorenzo	13.165	0	0	13.165	2022	4	0	0	(2.633)	(2.633)	10.532
PELLEGRINI Luca	100	1.000	0	1.100	2023	5	(64)	0	(15)	(79)	1.021
PERES	13.218	250	0	13.468	2021	3	(1.224)	0	(3.044)	(4.268)	9.200
PEROTTI	11.300	1.300	0	12.600	2021	3	(4.374)	0	(1.939)	(6.313)	6.287
PISCITELLA	3.000	0	(3.000)	0	2018	0	(2.414)	3.000	(586)	0	0
PONCE	7.029	0	0	7.029	2020	2	(2.665)	0	(1.454)	(4.119)	2.910
POP IONUT	54	0	(54)	0	2018	0	(54)	54	0	0	0
RADONJIC	4.140	0	0	4.140	2019	1	(2.281)	0	(929)	(3.210)	930
RICCARDI	60	0	0	60	2020	2	(6)	0	(27)	(33)	27
RICCI MATTEO	100	0	0	100	2019	1	0	0	(50)	(50)	50
SADIQ	2.500	0	0	2.500	2021	3	(625)	0	(469)	(1.094)	1.406
SANTON	0	10.000	0	10.000	2022	4	0	0	0	0	10.000
SCHICK	0	20.623	0	20.623	2022	4	0	0	(1.827)	(1.827)	18.796
SECK	1.000	0	0	1.000	2021	3	(190)	0	(203)	(393)	607
SILVA DUARTE	6.924	500	(7.424)	0	2021	3	(484)	713	(229)	0	0
SKORUPSKY	1.480	0	(1.480)	0	2021	3	(823)	986	(163)	0	0
STROOTMAN	20.450	1.500	0	21.950	2022	4	(12.833)	0	(1.693)	(14.526)	7.424
SVEDKAUSKAS	310	0	(310)	0	2017	0	(310)	310	0	0	0
TUMMINELLO	600	50	(650)	0	2022	4	(15)	138	(123)	0	0
VAINQUEUR	579	0	(579)	0	2018	0	(375)	375	0	0	0
VERDE	200	0	0	200	2020	2	(67)	0	(44)	(111)	89
ZANIOLO	0	5.700	0	5.700	2023	5	0	0	0	0	5.700
ZUKANOVIC	4.100	0	(4.100)	0	2019	1	(1.702)	2.306	(604)	0	0
<b>Totali</b>	<b>287.368</b>	<b>152.844</b>	<b>(91.547)</b>	<b>348.665</b>			<b>(97.312)</b>	<b>51.937</b>	<b>(57.540)</b>	<b>(102.915)</b>	<b>245.750</b>
Attualizzazione IAS	(1.502)	(7.909)	0	(9.411)			383		1.198	1.581	(7.830)
<b>TOTALI</b>	<b>285.866</b>	<b>144.935</b>	<b>(91.547)</b>	<b>339.254</b>			<b>(96.929)</b>	<b>51.937</b>	<b>(56.342)</b>	<b>(101.334)</b>	<b>237.920</b>

Nella voce non sono inclusi i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile, mentre per altri calciatori, i valori contabili dei diritti alle prestazioni sportive risultano significativamente inferiori rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespresi determinano, di fatto, una sottostima del Patrimonio netto della Società.

Si fa presente che, in caso di futuro trasferimento del calciatore Schick entro il 1° febbraio 2020, la società riconoscerà alla U.C. Sampdoria un importo pari al 50% del prezzo di cessione, con un minimo garantito di 20 milioni di euro. Tale importo sarà dovuto anche nel caso in cui il calciatore risulti ancora tesserato per l'A.S. Roma a tale data.

Nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, prestazioni professionali, rese da intermediari sportivi per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, non condizionate alla permanenza degli stessi presso la Società. Tali oneri, per i calciatori in organico al 30 giugno 2018, al lordo degli effetti per adeguare il valore dei DPS con pagamenti contrattualmente previsti oltre i 12 mesi, è pari a 35.393 migliaia di euro (22.548 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 18.389 migliaia di euro (9.973 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per incrementi registrati nell'esercizio. Il valore netto contabile di tali oneri al 30 giugno 2018 ammonta a 25.619 migliaia di euro (15.136 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Calciatore	Costo di acquisto da società di calcio	Oneri accessori compensi ad intermediari	Totale costo storico	Fondo Ammortamento oneri accessori	Valore netto contabile oneri accessori
ALISSON	8.000	300	8.300	(120)	180
ANOCIC	150	250	400	(174)	76
ANTONUCCI	0	250	250	(111)	139
BESUIJEN	140	130	270	(39)	91
BIANDA	6.000	245	6.245	-	245
CAPRADOSSI	100	60	160	(35)	25
CELAR	700	50	750	(12)	38
CENCIZ UNDER	14.250	1.350	15.600	(262)	1.088
COLY SIDY KEBA	-	168	168	(47)	121
CORIC	8.000	1.000	9.000	-	1.000
CORLU	50	140	190	(44)	96
GERSON	18.600	1.500	20.100	(588)	912
GONALONS	5.000	3.200	8.200	(799)	2.401
KARSDORP	16.000	600	16.600	(120)	480
KLUIVERT	17.250	4.000	21.250	-	4.000
KOLAROV	5.263	300	5.563	(96)	204
MANOLAS	15.000	1.600	16.600	(203)	1.397
MASANGU	-	457	457	(137)	320
MIRANTE	4.000	450	4.450	-	450
NANI	298	1.063	1.361	(354)	709
NURA	2.500	75	2.575	(19)	56
PASTORE	24.661	1.000	25.661	-	1.000
PELLEGRINI Lorenzo	10.000	3.165	13.165	(633)	2.532
PELLEGRINI Luca	-	1.100	1.100	(79)	1.021
PEROTTI	12.000	600	12.600	(205)	395
PONCE	5.229	1.800	7.029	(1.054)	746
RADONJIC	1.040	3.100	4.140	(2.404)	696
RICCARDI	-	60	60	(33)	27
SANTON	9.500	500	10.000	-	500
SCHICK	17.893	2.730	20.623	(250)	2.480
SECK	0	1.000	1.000	(399)	601
STROOTMAN	20.000	1.950	21.950	(1.557)	393
ZANILOLO	4.500	1.200	5.700	-	1.200
<b>TOTALI</b>	<b>226.124</b>	<b>35.393</b>	<b>261.517</b>	<b>(9.774)</b>	<b>25.619</b>

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

**Altre immobilizzazioni immateriali**

Pari a 4.715 migliaia di euro (4.785 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 70 migliaia di euro nell'esercizio. Gli incrementi, pari a 397 migliaia di euro (4.379 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono sostanzialmente dovuti alla ristrutturazione di locali ad uso foresteria nel Complesso Immobiliare di Trigatoria. I decrementi sono dovuti ad ammortamenti contabilizzati nell'esercizio per 467 migliaia di euro (503 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Si ricorda che nella voce è ricompreso il ramo d'azienda, acquisito nell'esercizio precedente per 3.535 migliaia di euro, costituito dalle attività per la radiodiffusione sonora, nonché dei relativi impianti di trasmissione e dei diritti di utilizzazione delle concessioni, dal Gruppo TVR Voxson, necessari per l'esercizio dell'attività radiofonica (Roma Radio) da parte della Soccer Sas, alla quale è stata affidata la gestione dietro riconoscimento di corrispettivo. Il valore netto contabile di tale attività è pari a 3.244 migliaia di euro (3.435 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Il residuo importo, pari a 1.471 migliaia di euro (1.350 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è sostanzialmente relativo a miglorie su beni di terzi, realizzate nel Complesso Immobiliare di Trigatoria ed a software gestionali e amministrativi.

**Immobilizzazioni in via di sviluppo**

Pari a 3.545 migliaia di euro (1.724 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 1.821 migliaia di euro, nell'esercizio, sono relative, per 2.353 migliaia di euro (1.724 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) ad anticipazioni, contrattualmente previste nei confronti di squadre estere, per il riservato esercizio, in via esclusiva, del diritto di opzione, in ordine alla futura acquisizione del diritto alle prestazioni sportive di calciatori, da esercitarsi nelle future stagioni sportive. Il residuo saldo, pari a 1.192 migliaia di euro, è relativo a lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigatoria, in locazione da terzi, non ancora completati alla data di chiusura dell'esercizio.

**2. ATTIVITÀ MATERIALI**

Pari al 30 giugno 2018 e 2017, rispettivamente, a 800 ed a 1.154 migliaia di euro, al netto dei relativi ammortamenti, registrano un decremento netto di 354 migliaia di euro nell'esercizio. La movimentazione intervenuta nell'esercizio è riportata nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di euro)	30.06.2017			Costo storico		Fondi amm.ti		30.06.2018		
	Costo Storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incre-menti	Decre-menti	Incre-menti	Decre-menti	Costo Storico	Fondi Amm.to	Valore Netto
Impianti e Macchinari	253	(66)	187	136	-	(40)	-	389	(106)	283
Attrezzature	902	(815)	87	31	-	(38)	-	933	(853)	80
Altri beni	1.988	(1.526)	462	112	-	(137)	-	2.100	(1.663)	437
Immobilizzazioni In via di sviluppo	418	-	418	-	(418)	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.561</b>	<b>(2.407)</b>	<b>1.154</b>	<b>279</b>	<b>(418)</b>	<b>(215)</b>	<b>-</b>	<b>3.422</b>	<b>(2.622)</b>	<b>800</b>

Le Immobilizzazioni in essere al 30 giugno 2018, sono costituite prevalentemente da impianti, attrezzature sportive, computer ed arredi della sede sociale di Trigatoria, non risultano gravate da vincoli ed ipoteche.

Le immobilizzazioni in via di sviluppo, pari a 418 migliaia di euro, in essere al 30 giugno 2017, erano relative alla realizzazione di impianti sportivi, tecnici e di servizio presso il Centro Sportivo di Trigatoria, la cui ultimazione è avvenuta nell'esercizio, con conseguente allocazione nelle rispettive voci delle immobilizzazioni.

### 3. PARTECIPAZIONI

Pari a 131.993 migliaia di euro (131.983 migliaia di euro, al 30.06.2017), in aumento di 10 migliaia di euro nell'esercizio per effetto della costituzione della società ROMA Studio Srl, integralmente controllata, si compone del valore delle seguenti partecipazioni:

**ASR Media and Sponsorship Srl**, pari a 8.571 migliaia di euro, costituita il 2 dicembre 2014, con successivo conferimento, avvenuto in data 11 febbraio 2015, del Ramo d'Azienda di A.S. Roma costituito dalle attività cd. "*Direct Media Rights*", collegate al canale televisivo "Roma TV" ed al canale radio "Roma Radio", nonché alle altre attività svolte su piattaforme digitali (es. sito web, Facebook, Twitter, Instagram, Pinterest, Weibo), separate dalla gestione del *core business* della Società, che rimane focalizzata sull'organizzazione e la disputa delle gare di calcio. La partecipazione di nominale Euro 22.680, pari all'11,34% del Capitale Sociale, è stata iscritta ad un valore iniziale di 9.534 migliaia di euro, come da stima del valore contabile periziato del Ramo d'Azienda apportato. Nel febbraio 2015, in base agli accordi contrattuali, è stato adeguato il valore effettivo del conferimento, con conseguente riduzione dell'iniziale valore stimato, pari a 963 migliaia di euro e, conseguentemente, del valore della partecipazione di A.S. Roma, in carico attualmente per 8.571 migliaia di euro.

**Soccer SAS di Brand Management Srl**, pari a 123.412 migliaia di euro, è relativo alla partecipazione del 99,98%, nella partecipata costituita il 15 gennaio 2007, mediante conferimento del Ramo d'Azienda di A.S. Roma dedicato alle attività di marketing, merchandising ed editoriali. L'iniziale valore di 125.122 migliaia di euro, equivalente al *fair value* del Ramo d'Azienda apportato, è stato ridotto di 1.700 migliaia di euro, in data 17 dicembre 2007, sulla base degli accordi contrattuali che hanno determinato l'emersione di un conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda, con corrispondente riduzione del capitale sociale di Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma, in carico attualmente per 123.422 migliaia di euro.

La partecipazione nella Soccer SAS viene classificata tra le Partecipazioni in altre imprese, in quanto A.S. Roma, in qualità di Socio Accomandante, pur detenendo il 99,98% del capitale sociale, non ha la gestione ed il controllo di fatto della partecipata Soccer SAS. Tuttavia, viene consolidata integralmente nel Bilancio consolidato, predisposto a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, in applicazione ai Principi IAS/IFRS. La *derecognition* delle attività e passività del Ramo d'Azienda al loro *fair value*, come determinato in perizia, è stata ritenuta possibile in quanto l'operazione ha rispettato tutte le condizioni previste dallo IAS 18, avendo nella sostanza A.S. Roma trasferito alla conferitaria i rischi significativi ed i benefici connessi alla proprietà del Ramo d'Azienda, mentre è probabile che i futuri effetti economici derivanti dall'operazione saranno fruiti da A.S. Roma.

Il valore delle partecipazioni nella ASR Media and Sponsorship Srl e nella Soccer Sas è stato sottoposto ad *impairment test*, con il supporto di relazione di stima del valore recuperabile, redatta da un esperto indipendente, dalla quale è emerso un valore recuperabile superiore al valore contabile e, pertanto, non si è proceduto ad alcuna svalutazione. La stima del valore recuperabile è stata basata sull'attualizzazione dei flussi di reddito attesi, che approssimano attendibilmente i flussi finanziari. La stima dei flussi attesi ha tenuto conto della previsione di risultato per la stagione in corso e di una proiezione a regime fondata su una media tra risultati storici recenti e risultato della stagione in corso, rettificata ove necessario per garantirne l'aderenza con la capacità reddituale corrente della società partecipata. Il tasso di attualizzazione WACC tiene conto delle condizioni correnti del mercato dei capitali, della rischiosità specifica del business e della struttura finanziaria media della AS Roma alla data di riferimento della stima. Il WACC è risultato pari al 6,9% per la ASR Media and Sponsorship e al 7,0% per la Soccer Sas. E' stata condotta un'analisi di sensitività, sulla base della quale uno scostamento sfavorevole del WACC e dei ricavi a regime del 10% non comporterebbe riduzioni di valore delle partecipazioni.

**ROMA Studio Srl**, pari a 10 migliaia di euro, costituita il 19 gennaio 2018, con lo scopo di gestire le attività di produzione, emissione e diffusione dei canali Roma Radio e Roma TV e di tutte le attività Media del Gruppo, secondo qualsiasi modalità e tecnologia e su tutte le piattaforme e applicazioni. La partecipata, controllata integralmente dalla Società, che riveste la qualifica di Socio Unico, ha iniziato la propria operatività nel corso del mese di giugno ed ha chiuso il primo esercizio sociale al 30 giugno 2018.

I dati contabili più significativi delle imprese partecipate, sono riportati sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

#### 4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 54.411 migliaia di euro (26.468 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità oltre 12 mesi, registrano un incremento netto di 27.943 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto alla maggior incidenza dei crediti verso squadre di calcio per operazioni di mercato.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Crediti Commerciali	51.365	23.468	27.897
Altre attività non correnti	3.046	3.000	46
<b>Totale</b>	<b>54.411</b>	<b>26.468</b>	<b>27.943</b>

#### Crediti commerciali

Pari a 51.365 migliaia di euro (23.468 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, sono relativi a crediti derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori e sono vantati nei confronti delle seguenti società di calcio:

(Dati in migliaia di Euro)	Calciatori	30.06.18	30.06.17	Variazioni
FC Antalyaspor	Vainqueur	167	-	167
Atalanta Bergamasca Calcio	Tumminello	2.500	-	2.500
Bologna FC 1909	Skorupski	6.000	2.500	3.500
Genoa Cricket FC	Zukanovic	1.000	-	1.000
FC Internazionale Milano	Nainggolan	26.000	-	26.000
SSC Napoli	Silva Duarte (Mario Rui)	1.833	-	1.833
Delfino Pescara 1936	Dicombo	535	-	535
US Sassuolo Calcio	Frattesi, Marchizza e Ricci	4.666	7.833	(3.167)
Tijuana	Iturbe	2.500	-	2.500
FC Zenit	Paredes	9.391	14.929	(5.538)
<b>Totale</b>		<b>54.592</b>	<b>25.262</b>	<b>29.330</b>
Rettifiche IAS per attualizzazione crediti vs. squadre di calcio oltre 12 mesi		(3.227)	(1.794)	(1.433)
<b>Totale</b>		<b>51.365</b>	<b>23.468</b>	<b>27.897</b>

Tali crediti registrano un incremento netto di 27.897 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto, per 40.535 migliaia di euro, a crediti per operazioni di mercato realizzate nell'esercizio e, per 11.205 migliaia di euro, alla riclassificazione, nella corrispondente voce del capitale circolante, della quota con scadenza entro 12 mesi. Si fa presente che, il valore nominale dei suddetti crediti è stato adeguato nell'esercizio, per 3.227 migliaia di euro (1.794 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in relazione alla valutazione del valore attualizzato dei crediti alle scadenze di incasso, contrattualmente previste oltre 12 mesi.

#### Altre attività non correnti

Pari a 3.046 migliaia di euro (3.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, in crescita di 46 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composti da:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.17	Incrementi	Decrementi	30.06.18
Deposito cauzionale locazione Trigoria	2.700	-	-	2.700
Attività finanziarie immobilizzate	132	-	-	132
Crediti tributari	67	-	-	67
Polizze TFR Generali – INA - Assitalia	32	3	-	35
Depositi cauzionali per utenze e servizi	68	57	(13)	112
Altre attività non correnti	1	-	(1)	-
<b>Totale</b>	<b>3.000</b>	<b>60</b>	<b>(14)</b>	<b>3.046</b>

Il Deposito cauzionale di 2.700 migliaia di euro, invariato nell'esercizio, è relativo al contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria, in essere con AS Roma Real Estate Srl, la cui scadenza è contrattualmente prevista per il 31 dicembre 2024, tenuto conto della proroga di ulteriori 6 anni intervenuta nell'esercizio.

Le attività finanziarie immobilizzate, pari a 132 migliaia di euro, invariate nell'esercizio, sono relative a garanzie su disponibilità liquide, in essere su conti correnti bancari, rilasciate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS), a garanzia delle obbligazioni assunte in due contratti di mutuo. Tale garanzia permarrà fino alla completa estinzione dei rispettivi debiti, prevista, rispettivamente, per 52 migliaia di euro, nel maggio 2025 e per 80 migliaia di euro, nel marzo 2027.

I crediti tributari, per 67 migliaia di euro (67 migliaia di euro al 30 giugno 2017), sono rappresentativi di crediti Irpeg di esercizi precedenti e relativi interessi, chiesti a rimborso all'Amministrazione Finanziaria in esercizi precedenti e oggetto di parziale rimborso nell'esercizio precedente.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano iscritti crediti con esigibilità prevista oltre cinque esercizi, salvo il Deposito cauzionale della locazione di Trigoria e le Attività finanziarie immobilizzate, pari complessivamente a 2.832 migliaia di euro.

## B) ATTIVITA' CORRENTI

Pari a complessivi 143.491 migliaia di euro (165.896 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 22.405 migliaia di euro nell'esercizio, determinato dalla dinamica delle voci di seguito analizzate.

### 5. CREDITI COMMERCIALI

Pari a 77.838 migliaia di euro (110.494 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un decremento netto di 32.656 migliaia di euro, sostanzialmente dovuto alla minor incidenza di crediti verso squadre di calcio, per gli effetti della campagna trasferimenti.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Crediti verso società di calcio	36.154	87.533	(51.379)
Sponsor Ufficiali	4.703	4.703	-
Crediti verso clienti	2.910	2.941	(31)
Crediti verso enti di settore	10.489	2.927	7.562
Crediti verso imprese controllanti	1.872	1.727	145
Crediti verso altre imprese correlate	23.510	12.218	11.292
<b>Totale crediti</b>	<b>79.638</b>	<b>112.049</b>	<b>(32.411)</b>
Meno: fondi svalutazione	(1.800)	(1.555)	(245)
<b>Totale</b>	<b>77.838</b>	<b>110.494</b>	<b>(32.656)</b>

#### **Crediti verso Società di calcio**

Pari a 36.154 migliaia di euro (87.533 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 51.379 migliaia di euro nell'esercizio, sono sostanzialmente relativi alla quota a breve riveniente dalle cessioni di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori (DPS), tenuto anche conto di eventuali proventi accessori.

(Dati in migliaia di Euro)	Calciatori	30.06.18	30.06.17	Variazioni
FC Antalyspor Spor Faaliyetleri TIC. SAN. A.S.	Vainqueur	333	-	333
Atalanta Bergamasca Calcio	Tumminello	2.500	-	2.500
Avellino	Falasco	90	-	90
Bari	Gyomber	140	-	140
Bologna FC 1909	Calabresi, Destro e Skorupsky	5.700	-	5.700
Chelsea	Emerson Palmieri e Rudiger	1.096	33.404	(32.308)
Genoa Cricket FC	Zukanovic	500	-	500
Granada	Ponce	-	244	(244)
FC Internazionale Milano	Nainggolan	12.000	-	12.000
Liverpool	Salah	6	42.000	(41.994)
Napoli	Silva Duarte (Mario Rui)	2.083	-	2.083
Olympique Lyonnais	Yanga Mbiwa	950	-	950
Pescara	Dicombo	265	-	265
Sassuolo	Fattesi, Marchesi e Ricci	3.167	3.167	-
Sevilla	Kjaer	14	-	14
Tijuana Xolozcuintiles de Caliente	Iturbe	1.500	-	1.500
Torino	Sadiq	250	250	-
Watford FC	Holebas	21	41	(20)
Zenit	Paredes	5.538	11.077	(5.539)
Altri crediti minori		1		1
<b>Totale</b>		<b>36.154</b>	<b>90.183</b>	<b>(54.029)</b>
Adeguamento al fair value		-	(2.650)	2.650
<b>Totale</b>		<b>36.154</b>	<b>87.533</b>	<b>(51.379)</b>

I crediti nei confronti delle **società italiane**, pari a complessivi 26.696 migliaia di euro (3.417 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 23.279 migliaia di euro nell'esercizio, sono regolati per il tramite della Lega Nazionale Professionisti Serie A, che ne garantisce il buon esito e funziona da stanza di compensazione. I crediti nei confronti delle **società estere**, pari 9.458 migliaia di euro (86.766 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento di 77.308 migliaia di euro, di cui 75.404 migliaia di euro per effetto degli incassi e della cessione a primari istituti di credito, con formula pro-soluto, dei crediti rivenienti dalle cessioni dei DPS dei calciatori Salah (Liverpool) e Rudiger (Chelsea). I relativi costi delle suddette operazioni, avvenute all'inizio esercizio 2017-2018, ha determinato una rettifica dei crediti in essere al 30.06.2017, per 2.650 migliaia di euro, per adeguare gli stessi all'effettivo valore di realizzo (*fair value*).

### Crediti verso Sponsor Ufficiali

Pari a 4.703 migliaia di euro (4.703 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono nei confronti di Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'A.S. Roma fino alla stagione sportiva 2012-2013. Il credito è relativo alle ultime tre rate trimestrali dell'esercizio 2012-2013, per il cui pagamento è stata escussa la fidejussione bancaria, a garanzia degli adempimenti contrattuali sottoscritti dallo Sponsor, il cui esito è subordinato alle decisioni dei giudici aditi.

### Crediti verso clienti

Pari a 2.910 migliaia di euro (2.941 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al lordo dei fondi svalutazione crediti, registrano un decremento di 31 migliaia di euro nell'esercizio, e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.17	30.06.17	Variazioni
Crediti per diritti audiovisivi	876	871	5
Crediti per altre attività commerciali	2.034	2.070	(38)
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>2.910</b>	<b>2.941</b>	<b>(33)</b>
Meno: fondi svalutazione	(1.800)	(1.555)	(245)
<b>Totale Crediti netti</b>	<b>1.110</b>	<b>1.386</b>	<b>(278)</b>

I **Crediti per diritti audiovisivi**, pari a 876 migliaia di euro (871 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 6 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- 737 migliaia di euro (737 migliaia di euro al 30 giugno 2017), nei confronti di Dahlia TV in liquidazione, per fatture emesse e svalutate per 721 migliaia di euro (721 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) a seguito della procedura di Concordato preventivo adita dall'emittente;
- 51 migliaia di euro (51 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) nei confronti di Interactive Group, per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione 2011-2012, ed adeguati in esercizi precedenti mediante accantonamento al fondo svalutazione crediti di 50 migliaia di euro a seguito dell'ammissione a procedure concorsuali;
- 88 migliaia di euro (83 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), nei confronti di altre emittenti radiotelevisive, ed adeguati nell'esercizio, per 59 migliaia di euro.

Gli **Altri crediti commerciali**, pari a 2.034 migliaia di euro (2.070 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento di 36 migliaia di euro nell'esercizio. Includono, tra l'altro l'importo di 513 migliaia di euro relativo a crediti nei confronti dell'organizzatore del Tour estivo in USA, il cui incasso è avvenuto nel successivo mese di luglio. A fronte di tali crediti risultano effettuati accantonamenti al fondo svalutazione crediti per un importo complessivo di 970 migliaia di euro (784 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Si segnala, in particolare, il credito verso DLS Media Group, pari a 888 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente, a fronte del quale sono stati effettuati accantonamenti al fondo svalutazione crediti, per 799 migliaia di euro (636 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

#### **Crediti verso Enti di Settore**

Pari a 10.489 migliaia di euro (2.927 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono nei confronti di:

5. **UEFA**, per 9.578 migliaia di euro (1.315 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per proventi maturati nell'esercizio, a seguito della partecipazione al torneo UEFA Champions League. Il saldo è composto, per 5.528 migliaia di euro, dal conguaglio determinato a fine esercizio per il c.d. Market Pool e, per 4.050 migliaia di euro, da altri proventi UCL in attesa di erogazione, nelle more della definizione a breve di una controversia sorta con un intermediario sportivo, in ordine all'interpretazione di alcune clausole contrattuali. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2017 era relativo a conguagli di proventi derivanti dalla disputa dei preliminari dell'UEFA Champions League, per 578 migliaia di euro e dalla partecipazione al torneo UEFA Europa League, per 737 migliaia di euro.
6. **FIFA**, per 800 migliaia di euro, per proventi derivanti dalla partecipazione di tesserati ed ex tesserati AS Roma ai mondiali del 2018, disputati in Russia.
7. **LNP Serie A**, per 64 migliaia di euro (1.550 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi al pagamento in via anticipata di premi di valorizzazione che verranno regolati contabilmente nell'esercizio successivo. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2017, pari a 1.550 migliaia di euro, era relativo per 1.365 migliaia di euro, a proventi per l'accesso al segnale televisivo, riconosciuti dalla LNP per la stagione sportiva 2017-2018 e, per 185 migliaia di euro, quale anticipazioni effettuate a valere sulle operazioni di mercato della campagna trasferimenti che sono state regolate nell'esercizio.
8. **FIGC**, per 5 migliaia di euro (50 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per il riaddebito delle spese sostenute per la convocazione nelle squadre nazionali di nostri tesserati. Il credito in essere al 30 giugno 2017, pari a 50 migliaia di euro, era invece relativo alla fruizione del Centro Sportivo di Trigoria da parte della Nazionale Under 21, per la preparazione degli europei 2017.
9. **CONI Servizi**, per 42 migliaia di euro (12 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per l'addebito di costi relativi alla gestione dell'area ospitalità dello Stadio Olimpico.

**Crediti verso imprese controllanti**

Pari a 1.872 migliaia di euro (1.727 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono nei confronti di AS Roma SPV LLC per il riaddebito di costi sostenuti per la progettazione e realizzazione del nuovo Stadio. In crescita nell'esercizio di 145 migliaia di euro, per effetto di nuove anticipazioni, pari a 185 migliaia di euro e del decremento di 40 migliaia di euro, per effetto della operata riclassificazione di alcuni crediti verso la controllante statunitense nella voce "Altri crediti diversi" dell'attivo circolante.

**Crediti verso altre imprese correlate**

Pari a 23.510 migliaia di euro (12.218 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 11.292 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi, per 23.421 migliaia di euro (11.089 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla posizione commerciale a credito verso Soccer SAS di Brand Management Srl, prevalentemente per il riaddebito alla partecipata di costi per l'utilizzo, ai fini commerciali, di aree dello Stadio Olimpico ed a fine istituzionale di aree del Centro Sportivo di Trigatoria, nonché per il riaddebito di titoli di accesso e di altri servizi, in virtù di un accordo quadro di riferimento. Nel saldo è ricompreso, tra l'altro, l'importo di 7.320 migliaia di euro, per fatturazioni, avvenute a fine esercizio.

Il residuo credito, pari a 89 migliaia di euro (1.129 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è nei confronti della partecipata ASR Media and Sponsorship Srl ed è relativo, all'integrale riaddebito di spese sostenute nell'ultima frazione dell'esercizio, per servizi finanziari relativi finanziamento concesso alla partecipata.

**Analisi dei crediti per classi di scaduto**

Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, i crediti risultano così suddivisi per classi di scaduto alla data del 30 giugno 2018:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2018	30.06.2017
Crediti commerciali non scaduti	72.074	104.672
Crediti commerciali scaduti fino a 30 giorni	588	465
Crediti commerciali scaduti da 31 a 60 giorni	147	11
Crediti commerciali scaduti da 61 a 90 giorni	29	3
Crediti commerciali scaduti da oltre 90 giorni	6.800	6.898
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>79.637</b>	<b>112.049</b>
Meno fondo svalutazione crediti	(1.800)	(1.555)
<b>Totali</b>	<b>77.838</b>	<b>110.494</b>

Il fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 90 giorni e ritenuti non esigibili. Nella linea dei crediti scaduti oltre 90 giorni sono ricompresi i crediti in essere verso Basic Italia, pari a 4.703 migliaia di euro, ed altri crediti ritenuti esigibili. La residua quota non svalutata di detti crediti è ritenuta, allo stato attuale, realizzabile dagli Amministratori.

**6. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI**

Pari a 46.482 migliaia di euro (10.475 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi fondi di svalutazione, in aumento di 36.007 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composte da Crediti diversi, per 43.627 migliaia di euro (7.541 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) e da Risconti attivi, per 2.855 migliaia di euro (2.934 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18			30.06.17		
	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Crediti verso enti di settore	25.339	-	25.339	1.420	-	1.420
Anticipi a fornitori e terzi	361	(300)	61	352	(300)	52
Crediti abbonamenti e biglietteria	1.252	(123)	1.129	1.001	(13)	988
Crediti verso enti previdenziali	61	-	61	210	-	210
Crediti verso imprese controllanti	2.409	-	2.409	3.551	-	3.551
Crediti verso imprese correlate	13.134	-	13.134	690	-	690
Crediti per indennizzi assicurativi	1.423	-	1.423	600	-	600
Altri crediti diversi	71	-	71	30	-	30
<b>Totale crediti diversi</b>	<b>44.050</b>	<b>(423)</b>	<b>43.627</b>	<b>7.854</b>	<b>(313)</b>	<b>7.541</b>
<b>Risconti attivi</b>	<b>2.855</b>	<b>-</b>	<b>2.855</b>	<b>2.934</b>	<b>-</b>	<b>2.934</b>
<b>Totali</b>	<b>46.905</b>	<b>(423)</b>	<b>46.482</b>	<b>10.788</b>	<b>(313)</b>	<b>10.475</b>

### **Crediti diversi**

**Crediti verso Enti di settore**, pari a 25.339 migliaia di euro (1.420 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento nell'esercizio di 23.919 migliaia di euro, sono nei confronti di:

- Lega Nazionale Professionisti Serie A, per 25.322 migliaia di euro (1.418 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Si compongono, per 24.257 migliaia di euro, dal residuo saldo attivo per versamenti effettuati nell'esercizio alla LNP Serie A, a garanzia delle operazioni di mercato, perfezionate nella sessione estiva ed invernale della campagna trasferimenti 2017-2018. Tale credito è liquidabile a vista dietro presentazione di idonea garanzia fideiussoria, ovvero a seguito di nuove operazioni di mercato attive.
- Il residuo credito è costituito, per 1.064 migliaia di euro (448 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), dal saldo attivo del conto corrente di corrispondenza (c.d. "Conto Campionato") e, per 1 migliaia di euro (970 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da versamenti effettuati a garanzia di contributi di solidarietà spettanti a squadre estere, per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale della Licenza UEFA.
- Lega Nazionale Dilettanti, per 17 migliaia di euro (2 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo ad anticipazioni erogate a fine esercizio per il tesseramento di calciatori del Settore Giovanile.

**Crediti per anticipi a fornitori e terzi**, pari a 361 migliaia di euro (352 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 300 migliaia di euro, per crediti, integralmente svalutati in esercizi precedenti, relativi al pagamento di commissioni finanziarie per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi successivamente non valida, per la quale è attualmente in corso il procedimento penale in sede di appello, nell'ambito del quale A.S. Roma si è costituita quale parte lesa.

**Crediti per abbonamenti e biglietteria**, pari a 1.252 (1.001 migliaia di euro al 30 giugno 2017), sono sostanzialmente relativi ad abbonamenti sottoscritti a fine esercizio per la successiva stagione sportiva 2018-2019, incassati nel mese di luglio 2018. Tali crediti sono stati adeguati al presunto valore di realizzo mediante accantonamenti ai fondi svalutazione crediti per 123 migliaia di euro (13 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

**Crediti verso Enti previdenziali**, pari a 61 migliaia di euro (210 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi, crediti verso INPS, per 47 migliaia di euro (50 migliaia di euro 2017), relativi a contributi versati in via anticipata per dipendenti e lavoratori occasionali (LACC) e, crediti per contributi Previdai in attesa di rimborso, rivenienti da un conguaglio attivo, per 14 migliaia di euro (14 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Al 30 giugno 2017 era ricompreso nel saldo, per 146 migliaia di euro, il credito per premi INAIL versati in via anticipata, di cui, 133 migliaia di euro, quale residuo importo a valere per il secondo semestre 2017 e, 13 migliaia di euro, versati in esercizi precedenti.

**Crediti verso imprese controllanti**, pari a 2.409 migliaia di euro (3.551 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.142 migliaia di euro nell'esercizio, sono nei confronti di **NEEP Roma Holding S.p.A.**, per 2.369 migliaia di euro (3.551 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) e relativi, per 2.301 migliaia di euro (3.483 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a perdite fiscali e crediti di imposta trasferiti a fine esercizio alla controllante, nell'ambito dell'accordo di Consolidato fiscale (IRES), sottoscritto nel dicembre 2015. Il residuo importo, per 68 migliaia di euro (68 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo a residui crediti per ritenute d'acconto trasferiti alla controllante. Si fa presente che nell'esercizio sono stati incassati crediti fiscali per 3.448 migliaia di euro e si sono registrati conguagli fiscali, per 35 migliaia di euro, emersi in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi.

Il residuo saldo, pari a 40 migliaia di euro, è nei confronti di **AS Roma SPV LLC**, ed è relativo a versamenti eseguiti in esercizi precedenti per conto della controllante per sottoscrizioni del capitale sociale della consociata ASR Soccer LP Srl. Tale saldo risultava classificato nell'esercizio precedente nella voce crediti verso clienti.

**Crediti verso imprese correlate**, pari a 13.134 migliaia di euro (690 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 12.444 migliaia di euro nell'esercizio, sono nei confronti di:

- **ASR Media and Sponsorship Srl**, per 12.664 migliaia di euro (222 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è dovuto per 9.503 migliaia di euro (222 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla canalizzazione degli incassi, rivenienti dalla fatturazione di diritti audiovisivi e non centralizzati dalla LNP e dalla partecipazione ai tornei UEFA, sulla partecipata a garanzia degli impegni assunti con la sottoscrizione del contratto di finanziamento con Goldman Sachs International e Unicredit. L'incremento di 9.281 migliaia di euro, rispetto al 30 giugno 2017, è dovuto alla fatturazione, avvenuta a fine esercizio, dei proventi riconosciuti da UCL e da LNP Serie A, sulla base delle comunicazioni ricevute.
- Nel saldo è inoltre ricompreso l'importo di 1.736 migliaia di euro, quale credito IVA nei confronti della partecipata, in relazione alla procedura di liquidazione IVA di Gruppo, decorsa dal mese di gennaio 2017, nonché l'importo di 1.425 migliaia di euro, per l'attribuzione del dividendo dell'esercizio 2016-2017, deliberata dall'assemblea dei soci dello scorso 25 ottobre 2017.
- **SDS Srl in liquidazione**, per 40 migliaia di euro (40 migliaia di euro al 30 giugno 2017), per residui crediti tributari attribuiti pro-quota ai Soci a seguito della chiusura della liquidazione della Società, avvenuta nel dicembre 2013.
- **Stadio TDV S.p.A.**, per 430 migliaia di euro (428 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo, per 316 migliaia di euro (316 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), ad anticipazioni di spese per servizi legali relativi al nuovo stadio e, per 114 migliaia di euro (112 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al residuo credito per il riaddebito di spese sostenute.

**Crediti per indennizzi assicurativi**, pari a 1.423 migliaia di euro (600 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a sinistri avvenuti nell'esercizio ed il cui indennizzo è stato liquidato dopo la chiusura dell'esercizio.

**Altri crediti diversi**, pari complessivamente a 71 migliaia di euro (30 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi ad una pluralità di crediti di minore entità.

#### **Risconti attivi**

Pari a 2.855 migliaia di euro (2.934 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 79 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Costi per indumenti, materiale sportivo e tecnico	1.433	894
Oneri per acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori	368	423
Premi assicurativi (tesserati e altri rischi)	-	553
Canoni per licenza e software	209	197
Costi, oneri per campagna abbonamenti (Best Union e pubblicità)	108	175
Canoni leasing autovetture e automezzi	115	143
Contributo per l'accordo di sponsorizzazione (Disney)	-	167
Spese viaggio per gare amichevoli e trasferte estive	358	162
Spese legali e consulenze professionali	173	86
Locazione di campi da calcio, altre sedi operative ed altre locazioni	42	59
Altri costi per acquisti di materiale e servizi	49	75
<b>Totali</b>	<b>2.855</b>	<b>2.934</b>

I Costi per indumenti, materiale sportivo e tecnico, per 1.433 migliaia di euro (894 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a forniture effettuate a fine esercizio prevalentemente da parte dello Sponsor Tecnico NIKE, per la stagione sportiva 2018-2019.

Gli Oneri per acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 368 migliaia di euro (423 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi, per 33 migliaia di euro (423 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), all'acquisizione con pagamento dilazionato dei DPS del calciatore Doumbia dal CSKA. Il residuo importo, pari a 335 migliaia di euro, è relativo all'acquisizione con pagamento dilazionato dei DPS del calciatore Gerson dal Fluminense.

## 7. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 30 migliaia di euro (38 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 8 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
IRES	4	4	-
Ritenute Irpef lavoro dipendente e autonomo	26	34	8
<b>Totali</b>	<b>30</b>	<b>38</b>	<b>8</b>

Il *Credito IRES*, pari a 4 migliaia di euro (4 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è relativo al residuo importo da utilizzare riveniente dalla dichiarazione Ires al 30 giugno 2014 da compensare nell'esercizio successivo con debiti tributari, nei limiti consentiti e senza prestazione di garanzie

I *Crediti per ritenute IRPEF*, pari a 26 migliaia di euro (34 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono sostanzialmente relativi a crediti emersi a seguito della presentazione della dichiarazione - Modello 770 - dei sostituti d'imposta.

## 8. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Pari al 30 giugno 2018 e 2017, rispettivamente, a 19.141 ed a 44.888 migliaia di euro, registrano un decremento netto di 25.747 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, che beneficiava di incassi rilevanti, avvenuti a fine esercizio precedente dalla partecipata ASR Media and Sponsorship Srl, in particolare a saldo di crediti commerciali della Società e per la retrocessione di parte di un ulteriore tranche di finanziamenti (cd. *Facility Agreement*), acquisiti a fine esercizio dalla partecipata a servizio del Gruppo AS Roma. La voce è rappresentativa della liquidità nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso primari Istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo.

## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

#### 9. PATRIMONIO NETTO

Pari a 30.889 migliaia di euro (40.484 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) registra un decremento netto di 9.595 migliaia di euro, per effetto della perdita conseguita nell'esercizio, pari a 18.847 migliaia di euro, che trova parziale compensazione nei versamenti di liquidità effettuati dagli azionisti, in relazione all'intervenuto aumento del Capitale Sociale, pari a 9.365 migliaia di euro, tenuto anche conto degli oneri di transazione e dell'adeguamento della Riserva utili (perdite) attuariali, pari a 113 migliaia di euro.

(Dati in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimento	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Riserva Azionisti c/futuro aumento Cap.Soc.	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
<b>Valori al 30 giugno 2016</b>	<b>59.635</b>	<b>1.987</b>	<b>60.160</b>	<b>(162.650)</b>	<b>123.101</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(647)</b>	<b>20.514</b>	<b>(10.433)</b>	<b>5.734</b>
Copertura perdita di esercizio <sup>(1)</sup>	-	-	(49.982)	162.650	(123.101)	-	-	-	10.433	-
Versamenti soci c/futuro aumento del Capitale Sociale	-	-	-	-	-	-	-	70.000	-	<b>70.000</b>
Adeguamento riserva utili (perdite) attuariali	-	-	-	-	-	-	246	-	-	<b>246</b>
Risultato al 30 giugno 2017	-	-	-	-	-	-	-	-	(35.496)	<b>(35.496)</b>
<b>Valori al 30 giugno 2017</b>	<b>59.635</b>	<b>1.987</b>	<b>10.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(401)</b>	<b>90.514</b>	<b>(35.496)</b>	<b>40.484</b>
Copertura perdita di esercizio <sup>(2)</sup>	-	-	-	(35.496)	-	-	-	-	35.496	-
Versamenti soci c/futuro aumento del Capitale Sociale	-	-	-	-	-	-	-	3.801	-	<b>3.801</b>
Aumento del Capitale Sociale	34.697	-	65.461	-	-	-	-	(94.302)	-	<b>5.856</b>
Oneri di transazione Adeguamento riserva utili (perdite) attuariali	-	-	(292)	-	-	-	(113)	-	-	<b>(292)</b>
Risultato al 30 giugno 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.847)	<b>(18.847)</b>
<b>Valori al 30 giugno 2018</b>	<b>94.332</b>	<b>1.987</b>	<b>75.347</b>	<b>(35.496)</b>	<b>0</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(514)</b>	<b>13</b>	<b>(18.847)</b>	<b>30.889</b>

1. Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 28 ottobre 2016

2. Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 26 ottobre 2017

**Capitale Sociale**, pari a 94.332 migliaia di euro (59.635 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 34.697 migliaia di euro per l'esito dell'aumento del capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, conclusosi nello scorso mese di giugno, con la sottoscrizione di n. 231.312.432 azioni di nuova emissione. Pertanto, il Capitale sociale è attualmente costituito da n. 628.882.320 (n. 397.569.888, al 30 giugno 2017) azioni ordinarie del valore nominale di 0,15 euro cadauna.

**Riserva sovrapprezzo azioni**, pari a 75.347 migliaia di euro (10.178 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è dovuta, per 60.160 migliaia di euro, all'aumento del capitale sociale dell'esercizio 2014-2015, parzialmente utilizzato, nell'esercizio precedente, per 49.982 migliaia di euro, per la copertura perdite di esercizi precedenti, deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2016. L'incremento di 65.169 migliaia di euro, registrato nell'esercizio, è dovuto agli esiti del già citato aumento del capitale, ed è stato determinato da versamenti effettuati dagli azionisti per 65.461 migliaia di euro, tenuto anche conto degli oneri di transazione, sostenuti per il citato aumento del Capitale Sociale, pari a 293 migliaia di euro.

Si riepilogano gli effetti derivanti dalle ultime operazioni sul capitale sociale, a seguito dei versamenti effettuati dagli azionisti, al lordo degli oneri di transazione:

(Dati in migliaia di Euro)	Aumento C.S. 2017-2018	Aumento C.S. 2014-2015	Totale
Capitale sociale	34.697	39.757	74.454
Riserva Sovrapprezzo azioni	65.461	60.166	125.627
<b>Totale</b>	<b>100.158</b>	<b>99.923</b>	<b>200.081</b>
Determinato dall'intervento di:			
• Azionisti di controllo (NEEP Roma Holding Spa e ASR SPV, LLC)	94.302	79.486	173.788
• Azionisti terzi	5.856	20.437	26.293
<b>Totale</b>	<b>100.158</b>	<b>99.923</b>	<b>200.081</b>

**Riserva FTA, First Time Adoption**, negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nell'esercizio, determinata in sede di prima applicazione dei Principi IAS/IFRS, sui saldi contabili in essere al 1° luglio 2005, è relativa prevalentemente all'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei Costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare ex art. 18- bis L.91/81.

**Riserva Legale**, pari a 1.987 migliaia di euro, risulta invariata nell'esercizio.

**Riserva utili (perdite) attuariali**, negativa per 514 migliaia di euro (negativa per 401 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 113 migliaia di euro nell'esercizio, per l'operato adeguamento al 30 giugno 2018 del Fondo benefici futuri ai dipendenti, determinato da professionisti esterni e qualificati in base al principio contabile di riferimento (IAS 19 revised).

**Riserva Azionisti c/futuro aumento di capitale**, pari a 13 migliaia di euro (90.514 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un decremento netto di 90.501 migliaia di euro, dovuto, per 3.801 migliaia di euro ad ulteriori versamenti di liquidità, effettuati nell'esercizio dagli Azionisti di Controllo, e, per 94.302 migliaia di euro, al successivo utilizzo della riserva nella misura necessaria per la sottoscrizione del deliberato aumento del capitale sociale da parte dei medesimi azionisti di controllo.

**Riserva Utili/perdite a nuovo**, negativa per 35.496 migliaia di euro, è riveniente dalla copertura delle perdite conseguite nell'esercizio 2016-2017 e riportate a nuovo, come deliberato dall'Assemblea degli Azionisti, in sede di approvazione del bilancio di esercizio, nella seduta del 26 ottobre 2017.

Le informazioni richieste dall'art. 2427 n.7 bis del Codice Civile circa la disponibilità e la distribuibilità delle riserve sono sinteticamente esposte nel seguente prospetto:

	Valori al 30.06.18	Possibilità di Utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzi nei tre esercizi precedenti
Capitale Sociale	94.332	B	94.282	-
Riserva Legale	1.987	B	(*)	-
Riserva sovrapprezzo azioni	75.347	A-B-C	75.347	49.982
Riserva FTA	(85.933)			-
Riserva benefici futuri ai dipendenti	(514)			-
Riserva c/futuro aumento C.S.	13	A-B		173.788
Utili (perdite) portati a nuovo	(35.496)			-
Risultato di esercizio	(18.847)			-
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>30.889</b>		<b>169.629</b>	<b>223.770</b>

**Legenda:**

A, per aumento di capitale; B, per copertura perdite; C, per distribuzione ai soci.

(\*) La riserva legale può essere utilizzata solo per la copertura delle perdite, previo utilizzo di tutte le altre riserve disponibili

## B) PASSIVITA' NON CORRENTI

Pari a complessivi 322.036 migliaia di euro (256.339 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto di 65.697 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dall'incremento dei debiti commerciali e della voce finanziamenti.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Finanziamenti	208.323	191.052	17.271
Fondo TFR	2.230	1.850	380
Debiti commerciali	105.269	53.202	52.067
Fondo rischi per imposte	865	745	120
Fondo per rischi e oneri	3.846	4.651	(805)
Altri debiti non correnti	1.503	4.839	(3.336)
<b>Totale</b>	<b>322.036</b>	<b>256.339</b>	<b>65.697</b>

## 10. FINANZIAMENTI

Pari complessivamente a 208.323 migliaia di euro (191.052 migliaia di euro, al 30 giugno 2016), in crescita di 17.271 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, si risultano così composti:

- 181.504 migliaia di euro (172.286 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per il finanziamento, erogato nel febbraio 2015 da Soccer Sas nell'ambito della complessiva operazione di finanziamento del Gruppo AS Roma e degli interessi maturati sino alla chiusura dell'esercizio. Il saldo registra un incremento netto di 9.218 migliaia di euro e si compone: per 150.333 migliaia di euro (150.333 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) dalla quota capitale e, per 31.171 migliaia di euro (21.953 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di interessi passivi maturati a tutto il 30 giugno 2018.
- Il finanziamento è stato sottoscritto nell'ambito del processo di consolidamento e riorganizzazione funzionale del Gruppo AS Roma per consentire alla Società, tra l'altro, di rimborsare integralmente il proprio indebitamento finanziario pregresso nonché di finanziare i propri fabbisogni finanziari ed i costi delle operazioni connesse al finanziamento. Il finanziamento è assistito da idonee garanzie, da *covenants* finanziari e da ulteriori impegni da osservare per l'intera durata del finanziamento dalle parti coinvolte nell'operazione, che risultano normalmente applicate in operazioni similari.
- Il finanziamento iniziale di 175 milioni di euro, è stato erogato nel mese di febbraio 2015, al netto degli oneri accessori di diretta imputazione, per compensi di intermediazione finanziaria, consulenze legali e professionali. Goldman Sachs International e Unicredit, in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", hanno erogato il finanziamento alla neo costituita ASR Media and Sponsorship Srl, retrocesso alla AS Roma, per 150.333 migliaia di euro, per il tramite della Soccer Sas. Il finanziamento, con scadenza iniziale nel febbraio 2020, prorogata nell'esercizio precedente al giugno 2022 ed importo del finanziamento elevato a 230 milioni di euro, è regolato a tasso variabile (Euribor 3 mesi, con un minimo di 0,75%) e spread del 6,25% ed è assistito da idonee garanzie, prestate dalle società del Gruppo che hanno beneficiato del finanziamento. Al riguardo, si precisa che Unicredit S.p.A. continuerà a svolgere l'attività di "fronting" e non sarà creditore ultimo del finanziamento.
- 25.980 migliaia di euro (17.780 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per versamenti a titolo di finanziamento, effettuati dall'azionista di controllo **NEEP ROMA HOLDING S.p.A.**, in crescita netta di 8.200 migliaia di euro nell'esercizio. Al momento non sono maturati interessi su tale esposizione, che potranno eventualmente maturare in futuro al raggiungimento di una predeterminata redditività da parte del Gruppo NEEP Roma Holding. In particolare, il tasso di interesse, che comunque non potrà essere superiore al 10% dipende, in ciascun anno, dall'entità del risultato economico consolidato del Gruppo NEEP.
- 814 migliaia di euro, (911 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) alla residua esposizione, con scadenza oltre 12 mesi, dei mutui erogati dall'**Istituto per il Credito Sportivo** per lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigoria, in diminuzione di 97 migliaia di euro nell'esercizio, per effetto del rigiro delle quote capitali con scadenza entro 12 mesi, nella corrispondente voce a breve termine. La quota con scadenza oltre 5 anni dei mutui è pari a 270 migliaia di euro. I finanziamenti sono regolati, sulla base di un tasso di interesse fisso, in base a normali condizioni di mercato ed assistiti da idonee garanzie a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo, compresa la fideiussione rilasciata dalla società AS Roma Real Estate Srl, per l'intero importo dei finanziamenti, a garanzia delle obbligazioni assunte nei contratti di mutuo, fino alla completa estinzione del debito.

- Per il mutuo erogato nel giugno **2015**, di iniziali 447 migliaia di euro, residua un debito di 284 migliaia di euro (327 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 43 migliaia di euro, per la traslazione della quota con scadenza entro 12 mesi nella corrispondente voce di debito delle passività correnti. Il rimborso del finanziamento è previsto in n. 20 rate semestrali, con decorrenza da novembre 2015 e scadenza maggio 2025. Alla data del 30 giugno 2018 sono state regolarmente pagate le prime 6 rate previste dal piano di ammortamento.
- Per il mutuo erogato nel marzo **2017**, di iniziali 637 migliaia di euro, residua un debito di 529 migliaia di euro (584 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 55 migliaia di euro, per la traslazione della quota con scadenza entro 12 mesi nella corrispondente voce di debito delle passività correnti. Il rimborso del finanziamento è previsto in n. 20 rate semestrali, con decorrenza settembre 2017 e scadenza marzo 2027. Alla data del 30 giugno 2018 sono state regolarmente pagate le prime 3 rate previste dal piano di ammortamento.
- 25 migliaia di euro (75 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla residua esposizione con scadenza oltre 12 mesi del finanziamento erogato nel dicembre 2014 da **MPS Leasing & Factoring** per l'acquisizione, in locazione finanziaria, del BUS in uso alla prima squadra. Il decremento di 50 migliaia di euro, registrato nell'esercizio, è dovuto alla traslazione della quota con scadenza entro 12 mesi nella corrispondente voce di debito delle passività correnti. Il rimborso del finanziamento di iniziali 290 migliaia di euro è contrattualmente previsto in n. 60 rate mensili, decorse dal dicembre 2014 e scadenti a dicembre 2019. Alla data del 30 giugno 2018 è stato regolarmente pagato il maxi canone iniziale e le prime 42 rate mensili, contrattualmente previste dal relativo piano di ammortamento.

## 11. FONDO TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza o, successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività, che rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti, è determinata applicando la metodologia attuariale. Il Fondo, pari a 2.230 migliaia di euro (1.850 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento netto di 380 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto all'accantonamento operato nell'esercizio, per 648 migliaia di euro e per gli effetti delle valutazioni attuariali del Fondo, pari a 127 migliaia di euro. Tali incrementi sono in parte compensati da liquidazioni per dimissioni ed anticipazioni ed altri utilizzi, per 395 migliaia di euro. La movimentazione intervenuta nell'esercizio e nel precedente, viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2018	30.06.2017
<b>Valori a inizio esercizio</b>	<b>1.850</b>	<b>1.926</b>
Utilizzo per risoluzione rapporti	(213)	(274)
Anticipazioni di TFR	(64)	(50)
Altri utilizzi (Previdai, Imposta sostitutiva, quota INPS, altro)	(118)	(55)
(Utili) perdite attuariali	112	(246)
Interessi per rivalutazione attuariale del fondo	15	26
Accantonamento del periodo	648	523
<b>Valori a fine esercizio</b>	<b>2.230</b>	<b>1.850</b>

## 12. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 105.269 migliaia di euro (53.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto di 52.067 migliaia di euro nell'esercizio e sono nei confronti di procuratori sportivi, per 9.950 migliaia di euro (3.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi alla quota con scadenza oltre l'esercizio successivi dei compensi con pagamento dilazionato, tenuto anche conto dell'adeguamento di 622 migliaia di euro, operato nell'esercizio per l'attualizzazione di tali debiti.

Il residuo importo, pari a 95.319 migliaia di euro (49.452 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è nei confronti di Società di calcio, per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori (DPS), effettuate nell'esercizio e nei precedenti, e risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	Calciatore	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Ajax	Kluivert	17.250	-	17.250
Boca Juniors	Paredes	816	1.235	(419)
Bologna	Mirante	2.667	-	2.667
Brescia	Calabresi	66	133	(67)
Chelsea	Salah	695	1.328	(633)
Corinthians	Dodo	-	520	(520)
CSKA Mosca	Doumbia	-	1.800	(1.800)
Dinamo Mosca	Vainqueur	75	-	75
Dinamo Zagabria	Coric	1.967	-	1.967
Empoli	Silva Duarte	2.000	4.000	(2.000)
Feyenoord	Karsdorp	5.700	11.000	(5.300)
Fluminense	Gerson	5.810	-	5.810
Genoa	Perotti	-	4.500	(4.500)
Internazionale	Santon-Zaniolo	9.500	4.000	5.500
Istanbul Basaksehir	Under	4.950	-	4.950
Lens Racing Club	Bianda	3.956	-	3.956
Malaga	Dicombo	79	-	79
Manchester City	Dzeko	-	3.000	(3.000)
Paris Saint Germain	Pastore	17.571	-	17.571
PSV Eindhoven	Moreno	-	250	(250)
Sampdoria	Schick	7.500	-	7.500
Sassuolo	Pellegrini-Defrel	14.583	6.666	7.917
Stoccarda	Rudiger	-	776	(776)
Torino	Peres	4.167	8.333	(4.166)
Tottenham	Fazio	-	1.520	(1.520)
Contributi di solidarietà	Vari	1.839	1.180	659
<b>Totale</b>		<b>101.191</b>	<b>50.241</b>	<b>50.950</b>
Adeguamento debiti		(5.872)	(789)	(5.083)
<b>Totale</b>		<b>95.319</b>	<b>49.452</b>	<b>45.867</b>

L'incremento dei debiti verso squadre di calcio, pari a 50.950 migliaia di euro, è sostanzialmente imputabile all'acquisizione di DPS di calciatori, tenuto anche conto del decremento dovuto all'imputazione dalla corrispondente voce delle passività non correnti della quota a breve maturata nell'esercizio. Il debito si compone, per 60.691 migliaia di euro (22.609 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da debiti verso squadre di calcio estere e, per 40.500 migliaia di euro (27.632 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da debiti verso squadre di calcio nazionali.

Il valore nominale dei debiti è stato adeguato per 5.872 migliaia di euro (789 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in relazione alla valutazione del valore attualizzato alle scadenze di pagamento, contrattualmente previste oltre 12 mesi. Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che tutti i suddetti debiti commerciali risultano non scaduti alla data del 30 giugno 2018.

### 13. FONDI RISCHI PER IMPOSTE

Pari a 865 migliaia di euro (745 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), adeguato nell'esercizio per 120 migliaia di euro, è relativo ad accantonamenti destinati a fronteggiare i rischi conseguenti agli eventuali esiti negativi derivanti da contenziosi in essere con l'Amministrazione finanziaria, in corso di definizione. Si fa presente che, si sono positivamente risolti alcuni contenziosi tributari sorti nell'esercizio, anche mediante parziale ricorso ad istituti deflattivi, mediante versamento di importi non significativi. Infine, si ricorda che, in relazione al contenzioso IVA per l'anno 2000, la Società ha completato, nell'esercizio precedente, il pagamento rateizzato dell'importo provvisoriamente esecutivo, pari a 693 migliaia di euro, richiesto dall'Amministrazione Finanziaria, nelle more dell'esito del ricorso presentato in Cassazione nel febbraio 2016, avverso l'esito negativo della sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale.

### 14. FONDI PER RISCHI E ONERI

Pari a 3.846 migliaia di euro (4.651 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 805 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- **Fondo rischi legali:** pari a 3.782 migliaia di euro (4.587 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), costituito a fronte di alcuni procedimenti legali il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, prevalentemente, pregressi rapporti con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti. Il decremento netto registrato, pari a 805 migliaia di euro, è dovuto al decremento di 1.231 migliaia di euro, a seguito della definizione di alcune posizioni nell'esercizio, compensato in parte da accantonamenti per 426 migliaia di euro;
- **Fondo rischi previdenziali:** pari a 64 migliaia di euro (64 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals).

Per l'analisi dei principali contenziosi che interessano la Società, si rimanda al corrispondente paragrafo "Principali procedimenti giudiziari e contenziosi" della Relazione sulla gestione.

## 15. ALTRI DEBITI NON CORRENTI

Pari a 1.503 migliaia di euro, (4.839 migliaia di euro al 30 giugno 2017), originano dalla cessione pro-soluto a primari Istituti di Credito, avvenuta nell'esercizio in esame e nel precedente, del saldo attivo della campagna trasferimenti, riveniente da operazioni domestiche di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, ratificate dalla Lega Nazionale Professionisti di Serie A.

In particolare, il saldo contabile è rappresentativo della maturanda quota IVA da liquidare oltre l'esercizio successivo, relativa a fatture attive e passive per operazioni di mercato cedute, che verranno rispettivamente emesse e ricevute alle/dalle squadre di calcio, in base alla ordinaria maturazione, prevista dai regolamenti federali, rispettivamente nell'esercizio 2019-2020, per 1.100 migliaia di euro, e nell'esercizio 2020-2021, per 403 migliaia di euro.

\* \* \*

Alla data di chiusura dell'esercizio, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque anni salvo quanto sopra indicato per il mutuo erogato dall'Istituto del Credito Sportivo, pari a 270 migliaia di euro.

## C) PASSIVITA' CORRENTI

Pari complessivamente a 223.950 migliaia di euro (224.124 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 174 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Debiti commerciali	121.781	126.598	(4.817)
Finanziamenti a breve termine	38.038	44.286	(6.248)
Debiti tributari	7.185	7.500	(315)
Debiti verso istituti previdenziali	1.233	858	375
Altre passività	55.713	44.882	10.831
<b>Totale</b>	<b>223.950</b>	<b>224.124</b>	<b>(174)</b>

## 16. DEBITI COMMERCIALI

Pari complessivamente a 121.781 migliaia di euro (126.598 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 4.817 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Società di calcio	80.616	79.616	1.000
Fornitori ordinari	39.780	43.955	(4.175)
Debiti verso imprese controllanti	37	6	31
Debiti verso imprese correlate	1.348	3.021	(1.673)
<b>Totali</b>	<b>121.781</b>	<b>126.598</b>	<b>(4.817)</b>

**Debiti verso società di calcio**, pari a 80.616 migliaia di euro (79.616 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti correlati all'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ("DPS").

(Dati in migliaia di Euro)	Calciatori	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Arsenal	Szczesny	-	737	(737)
Barcelona	Vermaelen	-	2.000	(2.000)
Bari	Capradossi	-	100	(100)
Boca Juniors	Paredes	441	916	(475)
Bologna	Mirante	1.333	-	1.333
Chelsea	Salah	579	8.206	(7.627)
Corinthians	Dodò	520	520	0
CSKA Mosca	Doumbia	1.722	3.763	(2.041)
Dinamo Moca	Vainqueur	150	-	150
Dinamo Zagabria	Coric - Jedvaj	5.934	1.000	4.934
Empoli	Silva Duarte	2.000	2.000	0
Feyenoord	Karsdorp	5.000	5.000	0
Fluminense	Gerson	4.500	10.600	(6.100)
Genoa	Perotti	5.500	5.500	0
Internazionale	Juan Jesus-Santon-Zaniolo	8.500	4.000	4.500
Istanbul Basaksehir	Under	4.450	-	4.450
Malaga	Dicombo	39	-	39
Manchester City	Dzeko - Kolarov	5.000	4.098	902
Maribor	Celar	297	-	297
New Castle	Yanga Mbiwa	-	1.663	(1.663)
Newells Old Boys	Ponce	-	98	(98)
Olympique Lyonnais	Gonalons	-	5.000	(5.000)
Paris Saint German	Pastore	5.857	-	5.857
PSV Eindhoven	Moreno	238	5.500	(5.262)
Racing Club del Lens	Bianda	2.000	-	2.000
Sampdoria	Schick-Zukanovic	8.000	-	8.000
Santos	Emerson Palmieri	-	2.000	(2.000)
Sassuolo	Defrel - Pellegrini	9.958	3.334	6.624
Stoccarda	Rudiger	757	4.589	(3.832)
Torino	Peres	4.416	4.442	(26)
Tottenham	Fazio	1.520	1.520	0
Premi di preparazione e debiti verso squadre minori	Vari	340	582	(242)
Premi solidarietà FIFA	Vari	1.565	2.448	(883)
<b>Totale</b>		<b>80.616</b>	<b>79.616</b>	<b>1.000</b>

L'incremento netto, di 1.000 migliaia di euro, registrato nell'esercizio è sostanzialmente determinato da investimenti effettuati nelle sessioni della campagna trasferimento e dal giroconto di debiti con scadenza entro 12 mesi, dalla corrispondente voce delle passività non correnti, tenuto anche conto dei decrementi determinati da pagamenti effettuati nell'esercizio.

I debiti nei confronti delle società italiane, per complessivi 40.050 migliaia di euro (20.025 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono regolati, quasi esclusivamente, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che funge da stanza di compensazione.

I debiti verso Club esteri, per 40.566 migliaia di euro (59.591 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), verranno regolati direttamente con i singoli club ed includono Premi di Solidarietà FIFA, per 1.565 migliaia di euro (2.448 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

**Debiti verso fornitori**, pari a 39.780 migliaia di euro (43.955 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento di 4.175 migliaia di euro nell'esercizio. Il saldo si compone di fatture da ricevere, per 28.116 migliaia di euro (30.073 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Tale voce comprende debiti verso procuratori sportivi, per complessivi 26.985 migliaia di euro (26.807 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 20.157 migliaia di euro (20.647 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per fatture da ricevere. Gli impegni massimi rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, alla permanenza dei calciatori ammontano complessivamente a 10.865 migliaia di euro (18.973 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), come da seguente prospetto:

<b>Compensi a procuratori sportivi</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
(Dati in migliaia di Euro)		
- Stagione sportiva 2017-2018	-	6.018
- Stagione sportiva 2018-2019	3.380	5.572
- Stagione sportiva 2019-2020	3.490	4.106
- Stagione sportiva 2020-2021	2.500	2.297
- Stagione sportiva 2021-2022	1.295	980
- Stagione sportiva 2022-2023	200	-
<b>Totali</b>	<b>10.865</b>	<b>18.973</b>

Tali impegni tengono conto delle operazioni di mercato perfezionate dopo la chiusura dell'esercizio nella sessione estiva della Campagna trasferimenti, e sono determinati sulla base dei contratti vigenti, nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori presso la Società. Rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio.

**Debiti verso imprese controllanti**, pari a 37 migliaia di euro (6 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi al *Service agreement*, in essere con la NEEP Roma Holding S.p.A., mentre, il saldo al 30 giugno 2017, pari a 6 migliaia di euro, era relativo a servizi finanziari (premi su garanzie prestate) resi dalla NEEP Roma Holding nell'esercizio precedente.

**Debiti verso imprese correlate**, pari a 1.348 migliaia di euro (3.021 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.673 migliaia di euro nell'esercizio, sono composti: per 1.074 migliaia di euro (1.249 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a debiti verso A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, relativi all'ultimo quadrimestre dell'esercizio; per 75 migliaia di euro (1.485 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), nei confronti di Soccer Sas per rapporti commerciali intrattenuti nell'esercizio; per 199 migliaia di euro (204 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per servizi di consulenza direzionale effettuati da AS Roma SPV GP, LLC. Si ricorda che, al 30 giugno 2017, era ricompreso nel saldo il debito di 83 migliaia di euro, per il riaddebito di costi da parte di Raptor Group.

## 17. FINANZIAMENTI

Pari a 38.038 migliaia di euro (44.286 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 6.248 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto al parziale rimborso del finanziamento, concesso nell'esercizio precedente da un'impresa partecipata, e dal minor ricorso a linee di fido concesse da primari Istituti di credito.

(Dati in migliaia di Euro)	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>	<b>Variazioni</b>
Finanziamenti bancari	20.218	22.941	(2.723)
Finanziamenti da imprese correlate	16.883	20.448	(3.565)
Carte di credito	937	897	40
<b>Totale</b>	<b>38.038</b>	<b>44.286</b>	<b>(6.248)</b>

**Finanziamenti bancari**, pari a 20.218 migliaia di euro (22.941 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi, per:

- 20.063 migliaia di euro (22.792 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), all'esposizione verso primari Istituti di credito a fronte di utilizzi degli affidamenti di conto corrente accordati e regolati a condizioni correnti di mercato, in diminuzione di 2.729 migliaia di euro nell'esercizio;
- 104 migliaia di euro (101 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per mutui erogati nel giugno 2015 e nel marzo 2017 dall'Istituto per il Credito Sportivo e utilizzati per lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigoria, come meglio descritti nella corrispondente voce delle passività non correnti, cui si rimanda.
- 51 migliaia di euro (48 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per la quota a breve del finanziamento erogato nel dicembre 2014 da MPS Leasing & Factoring per l'acquisizione, in locazione finanziaria, del BUS sociale in uso alla prima squadra. Nel corso dell'esercizio sono state regolarmente

corrisposte n.12 rate mensili e, complessivamente, n.42 dall'iniziale erogazione, oltre al maxi canone iniziale. Pertanto, residua il versamento di n.18 rate mensili, che si concluderà nel dicembre 2019.

**Finanziamenti da imprese correlate**, pari a 16.883 migliaia di euro (20.448 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), erogati a fine esercizio precedente da ASR Media and Sponsorship Srl, a seguito della disponibilità liquida conseguita dalla partecipata, grazie all'estensione ed al riscadenziamento dell'iniziale finanziamento, sottoscritto con Goldman Sachs International e Unicredit nel febbraio 2015, nell'ambito della complessiva operazione di rifinanziamento del Gruppo AS Roma. Il saldo al 30 giugno 2018, in diminuzione di 3.565 migliaia di euro, per parziali rimborsi effettuati nell'esercizio, è comprensivo di interessi maturati, per 1.129 migliaia di euro (36 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Tale finanziamento è regolato ad un tasso di interesse variabile, in linea con le condizioni di mercato praticate per tale tipologia di finanziamenti, ed alle medesime condizioni riservate dal finanziatore della partecipata.

**Carte di credito**, pari a 937 migliaia di euro (897 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo a pagamenti di forniture di servizi effettuate a fine esercizio, mediante utilizzo di carte di credito aziendali rilasciate da primari operatori del settore, il cui regolamento è avvenuto successivamente al 30 giugno 2018, sulla base delle condizioni di pagamento contrattualmente previste.

#### 18. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 7.185 migliaia di euro (7.500 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con un decremento netto di 315 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Irpef	5.510	4.624	886
Irap	1.672	2.810	(1.138)
Iva	-	66	(66)
Altri tributi	3	-	3
<b>Totali</b>	<b>7.185</b>	<b>7.500</b>	<b>(315)</b>

Alla data di chiusura dell'esercizio, i debiti tributari sono costituiti da:

- **IRPEF**: pari a 5.510 migliaia di euro di euro (4.624 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per ritenute operate in qualità di sostituti d'imposta su emolumenti corrisposti nel mese di giugno 2018, il cui versamento è avvenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio;
- **IRAP**: pari a 1.672 migliaia di euro (2.810 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è dovuto, per 7.450 migliaia di euro (5.870 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla stima delle imposte maturate nell'esercizio, al netto di acconti regolarmente versati per 5.778 migliaia di euro (3.060 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- **Altri tributi**: pari a 3 migliaia di euro, per imposte di registro notificate a fine esercizio e imposta di rivalutazione TFR.

Al 30 giugno 2017, era ricompreso nel saldo l'importo di 66 migliaia di euro, quale residuo debito per la rateizzazione, concessa nel marzo 2016, della cartella di pagamento, notificata a novembre 2015, relativa al contenzioso IVA 2000, già commentato nella voce Fondi rischi per imposte, cui si rimanda. Nell'esercizio sono state regolarmente versate le due ultime rate dovute, nei mesi di luglio e agosto 2017. Si ricorda che la società, in virtù dell'adesione alla procedura di liquidazione di Gruppo, regola i versamenti IVA con la controllante NEEP Roma Holding S.p.A., unitamente ad altre entità correlate;

In virtù del regolare versamento di imposte e tributi, non risultano debiti tributari scaduti alla data della presente relazione.

#### 19. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

Pari a 1.233 migliaia di euro (858 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
INPS (dipendenti e collaboratori)	1.133	826	307
Previdai	24	24	-
INAIL	76	7	69
Altri contributi	-	1	(1)
<b>Totali</b>	<b>1.233</b>	<b>858</b>	<b>375</b>

Si fa presente che i contributi previdenziali e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della Società, vengono regolarmente versati nei termini di legge.

Il debito **INPS**, pari a 1.133 migliaia di euro (826 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 307 migliaia di euro nell'esercizio è relativo, per 455 migliaia di euro (432 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a contributi maturati su retribuzioni differite (ferie, 13<sup>a</sup> mensilità e ROL). Il residuo importo pari a 678 migliaia di euro (394 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo, per 607 migliaia di euro (394 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a contributi maturati nel mese di giugno 2018, regolarmente versati nel mese di luglio e, per 71 migliaia di euro, a contributi rateizzati.

Il debito **INAIL**, pari a 76 migliaia di euro (7 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo ad accertamenti effettuati a fine esercizio su retribuzioni differite e premi 2018 rateizzati, con scadenza prevista nel secondo semestre 2018.

## 20. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 55.713 migliaia di euro (44.882 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto di 10.831 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto alla maggior incidenza dei debiti verso il personale, verso entità correlate e dei risconti passivi. Tale incremento trova parziale compensazione nella diminuzione dei debiti verso imprese controllanti, verso compagnie assicurative e dei debiti minori.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	30.145	22.003	8.142
Debiti verso collaboratori	-	12	(12)
Debito verso CONI Servizi	838	849	(11)
Emolumenti Organi Sociali	525	375	150
Debiti verso controllanti	2.232	3.442	(1.210)
Debiti verso entità correlate	7.902	6.863	1.039
Anticipazioni da clienti e altri debiti	86	95	(9)
Debiti per cessione crediti pro-soluto	3.739	3.641	98
Premi assicurativi	764	1.506	(742)
Debiti verso FAIFC (fine carriera tesserati)	69	81	(12)
Risconti passivi	9.413	6.015	3.398
<b>Totale</b>	<b>55.713</b>	<b>44.882</b>	<b>10.831</b>

**Debiti verso dipendenti e tesserati**, pari a 30.145 migliaia di euro (22.003 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 8.142 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono per:

- 27.991 migliaia di euro (19.847 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per la mensilità di giugno 2018. Sono altresì ricompresi nella voce premi individuali maturati nella stagione sportiva in esame, al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi ed incentivi all'esodo;
- migliaia di euro (2.156 migliaia di euro al 30 giugno 2017), da emolumenti spettanti al personale direttivo, amministrativo e di sede, di cui 1.658 migliaia di euro (1.550 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per ferie e quota parte della 13<sup>a</sup> mensilità ed altre retribuzioni differite, maturate a fine esercizio.

**Debiti verso CONI Servizi**, pari a 838 migliaia di euro (849 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a canoni per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione delle gare casalinghe, nonché le spese di illuminazione dell'impianto ed addebiti per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio ed altri servizi, maturati a fine esercizio, di cui 481 migliaia di euro (462 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per fatture da ricevere.

**Debiti verso Organi Sociali**, pari a 525 migliaia di euro (375 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a compensi spettanti agli Amministratori indipendenti, determinati sulla base della delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 ottobre 2017.

**Debiti verso controllanti**, pari a 2.232 migliaia di euro (3.442 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi al saldo IVA a debito nei confronti della controllante NEEP Roma Holding S.p.A., in virtù della liquidazione IVA di Gruppo, cui ha aderito la Società da gennaio 2017, in diminuzione di 1.210 migliaia di euro nell'esercizio.

**Debiti verso entità correlate**, pari a 7.902 migliaia di euro (6.863 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 1.039 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi, per 7.440 migliaia di euro (5.780 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al debito verso MediaCo per incassi di crediti commerciali da parte della Società da trasferire alla partecipata, in virtù degli adempimenti contrattualmente previsti, nell'ambito del contratto di finanziamento in essere con MediaCo.

Il residuo saldo, pari a 462 migliaia di euro (1.082 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo a trasferimenti saldi attivi da parte di entità correlate, nell'ambito del Consolidato IVA cui le società hanno aderito dal gennaio 2017. In particolare, Stadio TDV, per 462 migliaia di euro (105 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Nell'esercizio sono stati liquidati i debiti in essere al 30 giugno 2017 nei confronti di Soccer SAS, per 970 migliaia di euro, AS Roma Real Estate, per 5 migliaia di euro e di Brand Management, per 2 migliaia di euro.

**Debiti per cessione crediti pro-soluto**, pari a 3.739 migliaia di euro (3.641 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), derivano dalla cessione pro-soluto a primari Istituti di Credito, avvenuta in esercizi precedenti, del saldo attivo, verso squadre di calcio per la campagna trasferimenti dei DPS, certificato dalla Lega Nazionale Professionisti di Serie A. In particolare, il saldo contabile è rappresentativo della maturanda quota IVA da liquidare relativa a fatture attive e passive, per operazioni di mercato oggetto di cessione, che verranno rispettivamente emesse e ricevute nella stagione sportiva 2018-2019, in base alla ordinaria maturazione, nel rispetto dei regolamenti della FIGC.

**Debiti per Premi assicurativi**, pari a 764 migliaia di euro (1.506 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi, a premi dovuti per l'ultima rata periodica dell'esercizio e per il conguaglio a debito dovuto alla regolazione dei premi, determinata a fine esercizio, per inserimenti ed esclusioni dalle coperture assicurative di personale tesserato intervenute nell'arco dell'intero esercizio.

**Anticipazioni da clienti e altri debiti**, pari a 86 migliaia di euro (95 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di importo singolarmente non significativo ed in diminuzione di 9 migliaia di euro nell'esercizio.

**Risconti passivi**, pari a 9.413 migliaia di euro (6.015 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 3.398 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per l'incidenza di risconti per diritti televisivi, che non hanno riscontro nell'esercizio precedente.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17	Variazioni
Diritti Audiovisivi	3.477	-	3.477
Abbonamenti Stadio	5.307	5.062	245
Proventi da amichevoli estive	513	810	(297)
Altri risconti passivi	116	143	(37)
<b>Totale</b>	<b>9.413</b>	<b>6.015</b>	<b>3.398</b>

- **Diritti Audiovisivi**, pari a 3.477 migliaia di euro, non presenti al 30 giugno 2017, sono relativi alla fatturazione, effettuata alla LNP Serie A nello scorso mese di marzo, quale acconto dei diritti audiovisivi spettanti nella stagione 2018-2019.
- **Abbonamenti Stadio**, pari a 5.307 migliaia di euro (5.062 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a proventi per abbonamenti allo stadio, per gare casalinghe di Campionato di Serie A della stagione sportiva 2018-2019, in leggera crescita nell'esercizio per la dinamica di sottoscrizione dei titoli di accesso.

- **Proventi da amichevoli estive**, pari a 513 migliaia di euro (810 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi alla fatturazione in via anticipata, a fine esercizio, della prima rata dei proventi riconosciuti per la partecipazione al Torneo ICC 2018, disputato in USA nel mese di luglio 2018. Il corrispondente valore al 30 giugno 2017 era invece relativo alla fatturazione della prima e seconda rata, del corrispettivo contrattualmente previsto, per la partecipazione al medesimo torneo, disputato in USA nel mese di luglio 2017.
- **Altri risconti passivi**, pari a 116 migliaia di euro (143 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 27 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi, per 104 migliaia di euro (109 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) a proventi, conseguiti in via anticipata, per Campus estivi tenutisi nel mese di luglio e per 12 migliaia di euro (34 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), dal risconto di altri proventi minori.

## CONTO ECONOMICO

Prima di passare al commento delle singole voci, si segnala che, una completa analisi dell'andamento economico e gestionale della Società, è riportata nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda.

### RICAVI D'ESERCIZIO

I **Ricavi d'esercizio**, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 219.758 migliaia di euro (147.850 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 71.908 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per effetto della partecipazione al torneo UEFA Champions League. I Ricavi d'esercizio risultano così composti:

	Esercizio 30.06.2018		Esercizio 30.06.2017	
	Euro/000	%	Euro/000	%
<b>Ricavi da Gare</b>	<b>77.219</b>	<b>35,14%</b>	<b>35.252</b>	<b>23,84%</b>
<b>Altri Ricavi e Proventi:</b>				
- Sponsorizzazioni	6.000	2,73%	0	0,00%
- Diritti televisivi e diritti d'immagine	121.343	55,22%	98.408	66,56%
- Altri proventi	15.196	6,91%	14.190	9,60%
<b>Totale Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>142.539</b>	<b>64,86%</b>	<b>112.598</b>	<b>76,16%</b>
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>219.758</b>	<b>100,00%</b>	<b>147.850</b>	<b>100,00%</b>

### 21. RICAVI DA GARE

I **Ricavi da gare**, pari a 77.219 migliaia di euro ed al 35% dei Ricavi d'esercizio (35.252 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per biglietteria, abbonamenti, ed altri proventi, registrano un incremento netto di 41.967 migliaia di euro, principalmente dovuto alla partecipazione alla UEFA Champions League.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18			30.06.17		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato Serie A	11.598	-	11.598	10.288	-	10.288
UEFA Champions League	52.784	-	52.784	4.192	-	4.192
UEFA Europa League	-	-	-	8.460	-	8.460
Youth League	48	-	48	56	-	56
Tim Cup	242	-	242	1.853	332	2.185
Gare amichevoli	118	3.510	3.628	109	877	986
<b>Totale biglietteria</b>	<b>64.790</b>	<b>3.510</b>	<b>68.300</b>	<b>24.958</b>	<b>1.209</b>	<b>25.177</b>
Abbonamenti Campionato	8.919	-	8.919	9.085	-	9.085
<b>Totale</b>	<b>73.709</b>	<b>3.510</b>	<b>77.219</b>	<b>34.043</b>	<b>1.209</b>	<b>35.252</b>

I Biglietti venduti nel corso della stagione sportiva per le gare in casa, risultano così distribuiti nelle diverse competizioni sportive:

Competizione sportiva	30.06.18	30.06.17
Campionato Serie A	345.793	264.474
UEFA Champions League	246.950	31.997
UEFA Europa League	-	80.317
TIM Cup	26.781	83.648
Gare amichevoli	8.930	12.187
<b>Totale</b>	<b>628.454</b>	<b>472.623</b>

Il numero di biglietti venduti in Campionato risulta complessivamente in crescita, rispetto all'esercizio precedente, così come il numero dei biglietti relativi alle competizioni internazionali dovuto alla maggiore partecipazione alla UEFA Champions League in luogo della UEFA Europa League, disputata nella stagione sportiva 2016-2017. In particolare, le gare ufficiali disputate nell'esercizio, sono di seguito riportate:

	30.06.2018			30.06.2017		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato Serie A TIM	19	19	38	19	19	38
UEFA Champions League	6	6	12	1	1	2
UEFA Europa League	-	-	-	5	5	10
TIM Cup	1	-	1	3	1	4
<b>Totali</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>51</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>54</b>

I Proventi del Campionato di serie A, nelle sue componenti, abbonamenti e vendite di singoli biglietti, pari a 20.517 migliaia di euro (19.373 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano nell'esercizio un incremento complessivo netto di 1.144 migliaia di euro.

**Biglietteria Campionato**, pari a complessivi 11.598 migliaia di euro (10.288 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.310 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, per la maggiore affluenza di tifosi registrata.

**Abbonamenti Campionato**, pari a 8.919 migliaia di euro (9.085 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) includono i ricavi per abbonamenti *Premium Seats* e registrano una flessione di 166 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente. I sottoscrittori degli abbonamenti sono pari a n. 21.973, a fronte di n.19.014, nella stagione sportiva 2016-2017.

**Gare internazionali**, pari 52.832 migliaia di euro (12.708 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in forte crescita per 40.124 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferiti, per 52.784 migliaia di euro (4.192 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla partecipazione alla UEFA Champions League (UCL), con la disputa della fase a gironi, degli ottavi di finale (Shaktar Donetsk), dei quarti di finale (Barcellona) e della semifinale (Liverpool). I proventi rivenienti dalla partecipazione alla UCL sono composti da *Participation* e *performance bonus* per un totale di 38.200 migliaia di euro (3.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), e da incassi per biglietteria per 14.584 migliaia di euro (1.192 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Nel saldo sono infine compresi proventi per 48 migliaia di euro (56 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per la partecipazione al Torneo Youth League da parte della squadra Primavera, organizzato dalla UEFA a margine della competizione maggiore.

Si ricorda che, la partecipazione alla UEFA Europa League (UEL), disputata nella stagione sportiva 2016-2017, aveva invece determinato il conseguimento di proventi per 8.460 migliaia di euro, di cui 2.600 migliaia di euro, per il *Participation bonus*; 3.413 migliaia di euro, a titolo di *Performances bonus* e, per 2.447 migliaia di euro, per incassi da biglietteria.

**TIM Cup**, pari a 242 migliaia di euro (2.815 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono in flessione nell'esercizio di 2.573 migliaia di euro, per la disputa della sola gara degli ottavi di finale, persa con il Torino. Nella Stagione Sportiva 2016-2017 erano stati invece disputati tre turni, fino alla Semifinale.

**Gare amichevoli**, pari a 3.628 migliaia di euro (986 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), risultano in crescita di 2.642 migliaia di euro nell'esercizio, di cui 2.000 migliaia di euro, per un bonus contrattualmente previsto e riconosciuto a seguito della mancata disputa di una partita amichevole. Gli altri proventi derivano: dalla partecipazione al torneo ICC svolto negli USA; dalle gare amichevoli effettuate in Europa contro Siviglia e Celta Vigo e dalla gara domestica, disputata con il Chapecoense.

## 22. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli **Altri Ricavi e proventi**, pari a 142.539 migliaia di euro (112.598 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), ed al 65% dei Ricavi d'esercizio, registrano un incremento di 29.941 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi. In particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Sponsorizzazioni	6.000	-
Proventi da Diritti audiovisivi	121.343	98.408
Ricavi e proventi diversi	15.196	14.190
<b>Totale</b>	<b>142.539</b>	<b>112.598</b>

**Sponsorizzazioni**, pari a 6.000 migliaia di euro, derivano dalla sottoscrizione, avvenuta nello scorso mese di aprile, del contratto di partnership pluriennale con la compagnia aerea Qatar Airways, divenuto "*Main Global Partner*" e *Sponsor* di maglia ufficiale della Prima Squadra fino al 30 giugno 2021. In virtù di tale accordo, i ricavi da sponsorizzazioni dell'esercizio hanno beneficiato della *Signing Fee*, pari ad Euro 6.000 migliaia di euro. Si segnala, inoltre, che il contratto con Qatar Airways prevede, altresì, un corrispettivo pari a 11 milioni di euro per ognuno degli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021, oltre una serie di bonus tra loro cumulativi e da pagarsi in caso di raggiungimento di alcuni specifici obiettivi sportivi.

**Proventi da diritti audiovisivi**, pari a complessivi 121.343 migliaia di euro (98.408 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 22.935 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per effetto della partecipazione all'UEFA Champions League.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Diritti Centralizzati LNP Serie A	73.937	75.748
Altri Diritti Audiovisivi Tim Cup	273	2.201
Diritti Audiovisivi UEFA	45.602	18.814
Proventi accessori LNP Serie A	1.531	1.645
<b>Totali</b>	<b>121.343</b>	<b>98.408</b>

- **Diritti centralizzati LNP Serie A**, pari a 73.937 migliaia di euro (75.748 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.811 migliaia di euro, sono relativi al **Campionato di Serie A** ed alla **TIM Cup**, gestiti e commercializzati in forma centralizzata dalla LNP Serie A. I proventi di competenza di AS Roma, riportati nella seguente tabella e distinti per emittente, vengono determinati sulla base di comunicazioni ricevute periodicamente dalla Lega di Serie A e liquidati direttamente dalle emittenti radiotelevisive o direttamente dalla LNP Serie A.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
SKY Italia	20.854	20.766
R.T.I. Reti Televisive Italiane	34.795	34.253
Media Partner & Silva	12.482	10.691
RAI	2.145	3.563
LNP Serie A	3.298	6.140
Altri diritti televisivi	363	335
<b>Totali</b>	<b>73.937</b>	<b>75.748</b>

- **Altri diritti audiovisivi Tim Cup**, pari a 273 migliaia di euro (2.201 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.928 migliaia di euro nell'esercizio, per il minor numero di gare disputate nel torneo, vengono riconosciuti direttamente dalla LNP Serie A. in relazione al numero di gare disputate nel torneo ed includono l'attribuzione del provento derivante dalla commercializzazione del segnale TV per le gare del torneo.
- **Diritti audiovisivi UEFA** pari a 45.602 migliaia di euro (18.814 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 26.788 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, sono riconosciuti per la partecipazione all'UEFA Champions League (UCL), per la disputa della fase a gironi, degli ottavi, quarti e semifinale. Il corrispondente provento, al 30 giugno 2017, per la partecipazione all'UCL 2016-2017, era pari a 10.612 migliaia di euro. Nel saldo al 30 giugno 2017 era inoltre ricompreso l'importo di 8.202 migliaia di euro, relativo a proventi riconosciuti per partecipazione alla UEFA Europa League (UEL), della stagione sportiva precedente.
- **Proventi accessori LNP Serie A** pari a 1.531 migliaia di euro (1.645 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono riconosciuti dalla LNP Serie A per la commercializzazione alle emittenti televisive del segnale televisivo delle partite di Campionato di Serie A della Stagione Sportiva 2017-2018. A fronte di tale proventi sono stati contabilizzati corrispondenti oneri di produzione televisiva, da parte sia dall'emittente TV designata che direttamente dalla LNP Serie A, per 1.063 migliaia di euro (1.229 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

**Altri ricavi e proventi**, pari a 15.196 migliaia di euro (14.190 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 1.016 migliaia di euro, nell'esercizio, sostanzialmente imputabile alla maggiore incidenza di alcuni proventi accessori e non ricorrenti.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
LNP Serie A	2.086	2.206
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	5.114	2.052
Riaddebiti e proventi ad entità correlate	3.705	4.967
Campus estivi	350	297
Ritiri estivi	325	325
Scuola Calcio	501	480
Addebiti di materiale sportivo	219	243
Utilizzo fondi rischi	1.231	561
Sopravvenienze attive	232	2.218
Biglietti trasferte internazionali	682	167
Tessere Away	149	153
Altri proventi diversi	602	521
<b>Totale</b>	<b>15.196</b>	<b>14.190</b>

**Proventi LNP Serie A**, pari a 2.086 migliaia di euro (2.206 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 120 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla quota parte, di competenza di A.S. Roma, di proventi collettivi accessori di natura non audiovisiva, riconosciuti alle squadre di Serie A, sulla base di parametri prestabiliti.

**Indennizzi assicurativi**, pari a 5.114 migliaia di euro (2.052 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 3.062 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a rimborsi di infortuni occorsi a nostri tesserati e liquidati dalla Compagnia assicurativa nell'esercizio o immediatamente dopo la chiusura dello stesso.

**Addebiti ad entità correlate**, pari a 3.705 migliaia di euro (4.967 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in decremento di 1.262 migliaia di euro nell'esercizio, sono nei confronti di:

- Soccer SAS, per 3.062 migliaia di euro (3.058 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per addebiti di servizi prestati nell'ambito dell'accordo quadro e *Service Agreement* in essere;

- Soccer SAS, per 360 migliaia di euro (180 migliaia di euro, al 30 giugno 2018), quale corrispettivo dovuto, per la gestione delle attività di Roma Radio, acquisite dalla Società e concesse dal secondo semestre dell'esercizio precedente alla partecipata;
- AS Roma SPV LLC, per 201 migliaia di euro (443 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per il riaddebito di spese sostenute nell'esercizio, relative alla progettazione e realizzazione del nuovo stadio;
- ASR Media and Sponsorship Srl, per 82 migliaia di euro (1.286 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi, per 72 migliaia di euro (1.276 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al riaddebito di servizi finanziari connessi all'operazione di rifinanziamento del debito sottoscritto nell'esercizio precedente dalla partecipata con Goldman Sachs e Unicredit Spa. Il residuo importo di 10 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente, è relativo alla quota annuale spettante, in relazione al contratto di *Service Agreement* in essere.

**Utilizzi fondi rischi**, pari a 1.231 migliaia di euro (561 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono conseguenti alla definizione di contenziosi sportivi e di posizioni in essere con personale, per i quali erano stati effettuati opportuni accantonamenti ai fondi rischi in esercizi precedenti.

**Sopravvenienze attive**, pari a 232 migliaia di euro (2.218 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono prevalentemente riferibili ad esiti favorevoli di accordi transattivi con fornitori ed alla intervenuta insussistenza di debiti di funzionamento, ovvero, al maggior importo di proventi di competenza di esercizi precedenti.

**Biglietti gare internazionali**, pari a 682 migliaia di euro (167 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi alla vendita, senza margine, di biglietti di gare a nostri tifosi per le trasferte dei tornei UEFA Champions League, che trovano il corrispondente costo negli Oneri diversi di gestione.

**Altri proventi diversi**, pari a 602 migliaia di euro (521 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi alla vendita, a proventi accessori o non ricorrenti. Principalmente per la locazione di aree, per il rimborso di costi dalla FIGC, a seguito di convocazioni di calciatori del Settore giovanile, per oneri ribaltati a terzi, per la fatturazione di KIT a scuole calcio, per beni e servizi prestati alla Fondazione Roma Cares e per ed altri proventi di importo singolarmente non significativo.

## COSTI DI ESERCIZIO

I **Costi operativi dell'esercizio**, al netto di ammortamenti, svalutazioni e dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 207.049 migliaia di euro (188.602 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 18.447 migliaia di euro (+9,9%), rispetto all'esercizio precedente, con una mutata incidenza delle singole componenti.

### 23. ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

Pari a 3.446 migliaia di euro (3.192 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 73 migliaia di euro da Soccer Sas, risultano in crescita di 254 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Indumenti sportivi e materiale tecnico	2.337	2.022
Divise sociali	333	601
Materiale vario di consumo	776	569
<b>Totali acquisti</b>	<b>3.446</b>	<b>3.192</b>

Gli acquisti di indumenti sportivi e materiale tecnico, pari a 2.337 migliaia di euro (2.022 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 315 migliaia di euro, sono relativi, per 1.988 migliaia di euro, alla fornitura dallo sponsor tecnico NIKE per tutte le squadre dell'AS Roma e, per 349 migliaia di euro, di altri materiali ed indumenti sportivi.

Gli acquisti di divise sociali pari a 333 migliaia di euro (601 migliaia di euro al 30 giugno 2017), relativi alle forniture effettuate prevalentemente dagli sponsor *Hugo Boss* e *Fratelli Rossetti*, in virtù degli accordi commerciali in essere tra gli stessi e la partecipata Soccer SAS, mentre gli acquisti di materiale vario di consumo, pari a 776 migliaia di euro (569 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi, in particolare, a cancelleria, carburanti, toner, componenti hardware, medicinali e materiale sanitario ed altro materiale di consumo.

#### 24. SPESE PER SERVIZI

Pari a 36.141 migliaia di euro (31.751 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 4.390 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente e risultano così composti (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2017):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Costi per tesserati	1.542	1.511
Costi per attività sportiva	5.641	4.822
Costi specifici tecnici	6.336	4.961
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	2.254	1.555
Spese assicurative	5.804	5.452
Amministrative e generali	11.113	10.536
Spese di pubblicità e promozione	3.451	2.914
<b>Totale</b>	<b>36.141</b>	<b>31.751</b>

**Costi per tesserati**, pari a 1.542 migliaia di euro (1.511 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a spese per allenamenti e ritiri e tournee della prima squadra e del settore giovanile. Tali spese, sostanzialmente invariate rispetto all'esercizio precedente, sono relative al Tour estivo della 1° squadra, svoltosi in USA, ed al ritiro di Pinzolo.

**Costi per attività sportiva**, pari a 5.641 migliaia di euro (4.822 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita nell'esercizio di 819 migliaia di euro, si compongono di costi sostenuti per:

- organizzazione di gare, per 2.172 (1.757) migliaia di euro, in aumento di 415 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di: 1.385 migliaia di euro (784 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per commissioni riconosciute a VIVATICKET (Best Union), per servizi di biglietteria e abbonamenti gare e per la gestione della tessera del tifoso, in aumento di 601 migliaia di euro, per effetto dell'incremento registrato nelle vendite di titoli di accesso; 173 migliaia di euro (142 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma ed altre spese organizzazione gare per 614 (831) migliaia di euro, per Vigili del Fuoco, Ambulanze e presidi sanitari nelle manifestazioni sportive;
- controllo accessi e sorveglianza, in particolare, per assistenza ai tifosi (Steward), per controllo accessi e accoglienza allo Stadio ed al Centro sportivo di Trigoria, per 1.830 migliaia di euro (1.328 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), forniti prevalentemente dalla società di lavoro interinale Manpower, partner tecnico della società;
- manutenzione di campi sportivi, per 220 migliaia di euro (327 migliaia di euro al 30 giugno 2017), in flessione di 107 migliaia di euro nell'esercizio. Lo scorso esercizio era presente la spesa non ricorrente, pari a 134 migliaia di euro, per la manutenzione degli impianti sportivi delle Tre Fontane, in uso al settore giovanile;
- istruzione e l'attività scolastica dei calciatori del settore giovanile, per 140 migliaia di euro, (126 migliaia di euro al 30 giugno 2017);
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 1.279 migliaia di euro (1.284 migliaia di euro, al 30 giugno 2016);

**Costi specifici tecnici**, pari a 6.336 migliaia di euro (4.961 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.375 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di costi per:

- consulenze tecnico-sportive e collaborazioni tecniche, per 4.796 (3.514) migliaia di euro, in crescita di 1.282 migliaia di euro, relative a prestazioni professionali rese da consulenti sportivi e non condizionate alla permanenza di calciatori;
- spese ricerca e osservazioni dei calciatori, per 580 (450) migliaia di euro;

- gestione e organizzazione di Campus estivi e Scuola calcio, per 117 (137) migliaia di euro;
- scuole calcio affiliate, per 102 (106) migliaia di euro;
- compensi e rimborsi a collaboratori della Prima squadra ed a tecnici e collaboratori del Settore giovanile, per 741 (754) migliaia di euro.

**Costi di vitto, alloggio e locomozione**, pari a 2.254 migliaia di euro (1.555 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 699 migliaia di euro nell'esercizio, sono sostanzialmente relativi a spese per trasferte della Prima squadra per le gare di Campionato Serie A e per la partecipazione alla UEFA Champions League, nonché per la crescita delle attività del Settore Giovanile.

**Spese assicurative**, pari a 5.804 migliaia di euro (5.452 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 352 migliaia di euro nell'esercizio, per il maggior valore del patrimonio aziendale assicurato, costituito prevalentemente dal parco calciatori, sono relative, per 5.395 (5.047) migliaia di euro, alla copertura dei rischi infortuni, vita e delle spese sanitarie e, per 409 (405) migliaia di euro, ad assicurazioni diverse, relative principalmente alla coperture assicurative degli impianti di Trigoria e Olimpico, personale Steward, partecipanti ai Campus estivi, Amministratori, Staff medico, dipendenti e collaboratori e D&O per amministratori e personale direttivo.

**Spese generali ed amministrative**, pari a 11.113 migliaia di euro (10.536 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 577 migliaia di euro nell'esercizio, così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Consulenze e servizi professionali	6.136	5.649
Spese postali, telefoniche ed altre utenze	580	501
Spese di vigilanza	156	189
Manutenzione - gestione sede sociale e centro sportivo	1.327	1.101
Manutenzione e gestione hardware, software e sito internet	537	542
Spese per assemblee, societari e di borsa	100	108
Trasporti e trasferte	1.737	1.820
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione	150	175
Spese di revisione legale	184	174
Emolumenti al collegio sindacale e Organismo di vigilanza	119	119
Spese Call Center Stadio, servizi interinali e collaborazioni	36	39
Altre spese generali e amministrative	51	119
<b>Totale</b>	<b>11.113</b>	<b>10.536</b>

**Spese per consulenze e servizi professionali**, pari a 6.136 (5.649) migliaia di euro, in aumento di 487 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, includono, tra l'altro, onorari a professionisti esterni, per 3.366 (3.865), comprensivi del compenso riconosciuto ad AS Roma SPV GP LLC, per servizi di consulenza strategica e direzionale, pari a 707 (886) migliaia di euro, ed i compensi riconosciuti a NEEP Roma Holding, per 60 (66) migliaia di euro, per servizi Corporate prestati dalla controllante. Nella voce sono inoltre ricompresi, onorari legali e notarili per 1.131 (837) migliaia di euro; consulenze assicurative, informatiche, fotografiche, fiscali e del lavoro, per il residuo importo di 1.639 (947) migliaia di euro.

**Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet**, pari a 580 migliaia di euro (501 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono sostanzialmente relative a spese per assistenza, manutenzione e gestione delle reti aziendali, dei siti web, dei *social-network* aziendali, del software per applicazioni commerciali e amministrative.

**Spese per trasporti e trasferte**, pari a 1.737 migliaia di euro (1.820 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) registrano un decremento di 83 migliaia di euro nell'esercizio e sono relative ad attività istituzionali e commerciali, tenuto conto della dinamica aziendale, finalizzata allo sviluppo delle iniziative intraprese.

**Emolumenti al Consiglio di Amministrazione**, pari a 150 migliaia di euro (175 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono riconosciuti ai Consiglieri di Amministrazione indipendenti, in base alla delibera assunta dall'Assemblea degli Azionisti del 27 ottobre 2017.

Spese per la **Revisione legale**, pari a 184 migliaia di euro (174 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), comprendono gli onorari spettanti a BDO Italia Spa, pari a 184 migliaia di euro, in base all'incarico conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 29 ottobre 2009, oltre a spese e contributo di vigilanza.

**Emolumenti Collegio Sindacale**, pari a 95 migliaia di euro (95 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) in base all'incarico conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 26 ottobre 2017 e i Compensi all'Organismo di Vigilanza, pari a 24 migliaia di euro (24 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

**Spese pubblicitarie e promozionali**, pari a 3.451 migliaia di euro (2.914 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 538 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente ed includono servizi prestati da Soccer Sas per 469 migliaia di euro (247 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), prevalentemente per servizi resi nell'Area ospitalità dello Stadio Olimpico. Sono ricompresi nella voce le spese relative alle attività di area ospitalità presso lo Stadio Olimpico, pari a 934 migliaia di euro (715 migliaia di euro, al 30 giugno 2017). Il residuo importo, pari a 2.517 migliaia di euro (2.199 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo ad investimenti effettuati in relazione gli accordi commerciali di sponsorizzazione e partnership, a spese per il sito WEB, per piattaforme di social network e di comunicazione (Facebook, Twitter, You Tube, etc.); alle iniziative promozionali; allo sviluppo del Ticketing, attraverso Call Center, Centro Servizi e servizi di promozione diretta c.d. Brand Ambassadors, che si aggiungono al più tradizionale ricorso ai mezzi di comunicazione e di promozione, quali la pubblicità su quotidiani, radio, taxi per fini istituzionali e commerciali.

## **25. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI**

Pari a 8.907 migliaia di euro (8.057 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 850 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono così composti:

- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, e delle strutture commerciali annesse, per 3.650 migliaia di euro (3.399 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), derivano dal contratto in essere con CONI Servizi per la concessione in uso dello Stadio Olimpico ed è comprensivo delle spese di illuminazione e della quota variabile derivante dalla commercializzazione dell'area ospitalità (Premium Seat e Welcome Area). Si fa presente che tali costi vengono riaddebitati alla Soccer SAS, per 2.540 (2.540) migliaia di euro, quale utilizzatore finale della struttura, per le attività commerciali dalla stessa espletate;
- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 2.700 migliaia di euro (2.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), risultano invariati nell'esercizio, in virtù del contratto sottoscritto in data 30 maggio 2013, con efficacia dal 1° gennaio 2013 e scadenza prevista per il 31 dicembre 2024, per effetto del tacito rinnovo di ulteriore periodo di sei anni, intervenuto nell'esercizio. Si fa presente che tali costi vengono riaddebitati alla Soccer SAS, per 360 (360) migliaia di euro, quale utilizzatore finale di parte della struttura. Si fa infine presente che, tale locazione è stata contabilmente trattata, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, come leasing operativo, sia con riferimento a quella del terreno, che del fabbricato e delle strutture sovrastanti, avendo gli Amministratori ritenuto che non sussistessero i presupposti per la classificazione del contratto come leasing finanziario;
- Affitto Campi di calcio e strutture sportive, per 429 migliaia di euro (350 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), destinati all'attività di Scuola calcio. In particolare il centro sportivo federale "Giulio Onesti", concesso da CONI Servizi dal 2014, il centro sportivo delle Tre Fontane, in uso dal febbraio 2016, interamente rimodernato nell'esercizio precedente ed il Centro Sportivo Petriana - Pio XI.

- Noleggi di computer, licenze software, autoveicoli, attrezzature strumentali, attrezzature sanitarie, ed altri noleggi per 2.128 migliaia di euro (1.608 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

I canoni di locazione sono generalmente prefissati nel loro ammontare. In taluni casi sono indicizzati al costo della vita (ISTAT), ad esempio per lo Stadio Olimpico, che non presenta scostamenti annuali in quanto negativo negli ultimi esercizi. Pertanto, non esistono canoni di locazione potenziali, ovvero basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal passare del tempo; infine, si ricorda che i contratti di locazione non impongono specifiche restrizioni.

## 26. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 152.454 migliaia di euro (138.827 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 13.627 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto alla maggior incidenza del costo del personale tesserato, per 12.048 migliaia di euro, conseguente alla gestione del *turnover* degli atleti e dello Staff tecnico. Si fa presente che il costo del personale è comprensivo di incentivi all'esodo e bonus, riconosciuti al personale tesserato e dipendente, per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, conseguiti nella stagione sportiva in esame.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18			30.06.17		
	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale
Salari e stipendi	137.760	8.489	146.249	125.798	7.251	133.049
Oneri sociali	2.773	2.286	5.059	2.218	2.070	4.288
T.F.R.	-	648	648	-	523	523
Altri costi	498	-	498	967	-	967
<b>Totale</b>	<b>141.031</b>	<b>11.423</b>	<b>152.454</b>	<b>128.983</b>	<b>9.844</b>	<b>138.827</b>

**Costo del personale tesserato**, pari a 141.031 migliaia di euro (128.983 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con un incremento di 12.048 migliaia di euro nell'esercizio, si compone: (i) per 137.760 migliaia di euro (125.798 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da retribuzioni fisse, premi individuali ed incentivi all'esodo; (ii) per 2.773 migliaia di euro (2.218 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da oneri sociali ed assicurativi; (iii) per 498 migliaia di euro (967 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) da versamenti al Fondo Faifc (fine carriera per tesserati).

In particolare, il costo del personale tesserato si compone di una componente fissa, corrisposta in quote costanti nei dodici mesi dell'esercizio, e della componente variabile, costituita dai bonus individuali riconosciuti ai singoli calciatori e allo staff tecnico, sulla base del raggiungimento di determinati obiettivi sportivi, di cui si tiene conto nell'ambito della definizione dei budget di spesa annuali. Relativamente alla componente variabile dei contratti, si segnala che gli impegni massimi per la stagione 2018/19, derivanti dalla partecipazione alle competizioni nazionali, sono pari a 17,8 milioni di euro, in caso di vittoria del Campionato di serie A e qualificazione diretta alla UEFA Champions League 2018/19, e 4 milioni di euro, in caso di vittoria della Tim Cup.

Non si riportano invece gli impegni massimi rivenienti dai risultati sportivi derivanti dalla partecipazione alle competizioni internazionali, in quanto di importo ritenuto non significativo se correlato ai rispettivi ricavi generati dal risultato che ne determina la maturazione.

Infine, per gli esercizi successivi al 2018-2019, la stima dei possibili impegni connessi ai compensi variabili, riconosciuti ai tesserati e personale direttivo, non è quantificabile con ragionevole attendibilità in quanto connessa alla mutevole composizione della rosa nelle diverse stagioni sportive future.

**Costo del personale non tesserato**, pari a 11.423 migliaia di euro (9.844 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento di 1.579 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile al potenziamento della struttura organizzativa della società, grazie all'inserimento di nuove figure professionali con ruolo apicale ed a bonus riconosciuti al personale direttivo. Il personale in forza a fine esercizio e mediamente in forza si compone di:

	30.06.18		30.06.17	
	Media annua	Fine esercizio	Media annua	Fine esercizio
Calciatori	54	53	58	48
Allenatori	79	89	73	87
Altro personale tecnico	49	55	32	33
<b>Totale Personale Tecnico</b>	<b>182</b>	<b>197</b>	<b>163</b>	<b>168</b>
Dirigenti	11	11	11	11
Impiegati	54	48	59	54
Operai	5	7	8	8
<b>Totale Dipendenti non tesserati</b>	<b>70</b>	<b>66</b>	<b>78</b>	<b>73</b>

## 27. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari a 6.100 migliaia di euro (6.773 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 673 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per la minor incidenza degli addebiti ad entità correlate, e degli oneri per mutualità gare TIM Cup.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
<b>Oneri tributari indiretti</b>	<b>822</b>	<b>820</b>
<b>Sopravvenienze passive</b>	<b>81</b>	<b>451</b>
<b>Altri oneri di gestione:</b>		
- Costi accesso segnale radiotelevisivo	1.063	1.229
- Contributi, ammende, spese LNP-FIGC-UEFA	1.355	1.078
- Mutualità incassi gare TIM Cup	109	829
- Addebiti da entità correlate	73	1.276
- Costo per acquisti biglietti gare in trasferta	680	222
• Erogazioni liberali	973	630
- Penalità contrattuali	287	-
- Altri oneri diversi	657	238
<b>Totale altri oneri diversi</b>	<b>5.197</b>	<b>5.502</b>
<b>Totale</b>	<b>6.100</b>	<b>6.773</b>

**Oneri tributari indiretti**, pari a 822 migliaia di euro (820 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 2 migliaia nell'esercizio, sono relativi per: 281 (253) migliaia di euro, a IVA su titoli di accesso omaggio; 433 (467) migliaia di euro, a sanzioni per ritardati versamenti di imposte e ritenute fiscali, a seguito della definizione di contenziosi tributari, ovvero, per il ricorso al ravvedimento operoso; 49 (49) migliaia di euro, a imposte comunali per servizi e smaltimento di rifiuti; 59 (51) migliaia di euro, ad altre tasse e imposte dell'esercizio (bollo, registro locazione, concessioni governative, imposte comunali, CCIAA).

**Sopravvenienze passive**, pari a 81 migliaia di euro (451 migliaia di euro, al 30 giugno 2016), registrano un decremento di 370 migliaia di euro nell'esercizio e sono relativi ad insussistenze di attività o maggior oneri di esercizi precedenti e ad oneri per transazioni e vertenze legali.

**Altri oneri di gestione**, pari a 5.197 migliaia di euro (5.502 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 305 migliaia di euro e si compongono di:

- **Costi di accesso del segnale televisivo**, pari a 1.063 migliaia di euro (1.229 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi, per 750 (884) migliaia di euro, a costi di produzione del segnale televisivo per il Campionato di Serie A e TIM Cup della stagione 2017-2018, addebitati da Sky Italia, per il tramite della Soccer Sas, nell'ambito di un accordo quadro in essere tra l'emittente e la partecipata. Sono inoltre ricompresi nella voce i costi di produzione del segnale TV addebitati direttamente dalla LNP Serie A, per 313 (345) migliaia di euro. A fronte di tale oneri sono stati riconosciuti dalla LNP Serie A corrispondenti proventi per la commercializzazione centralizzata del segnale TV pari a 1.531 migliaia di euro (1.645 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

- **Contributi, ammende e spese da LNP-FIGC-UEFA**, pari a 1.355 migliaia di euro (1.078 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 277 migliaia di euro nell'esercizio, si riferiscono a contributi per il funzionamento della LNP Serie A, spese, tasse d'iscrizione ai campionati, ammende ed altri costi che vengono addebitati dalla LNP Serie A, sulla base di delibere assunte dagli organi collegiali o in virtù di regolamenti federali.
- **Mutualità per ricavi da gare TIM Cup**, pari a 109 migliaia di euro (829 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi alla quota di ricavi netti da biglietteria spettante alle squadre ospitate per le gare di TIM Cup, in diminuzione di 720 migliaia di euro nell'esercizio, per il minor numero di gare disputate in casa e, conseguentemente, dei proventi da retrocedere alle squadre ospitate.
- **Oneri da riaddebitare ad entità correlate**, pari a 73 migliaia di euro (1.276 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a servizi professionali sostenuti dalla Società e successivamente ribaltati alla ASR Media e Sponsorship Srl. Si ricorda il maggior valore registrato nell'esercizio precedente era conseguente all'operazione di rifinanziamento del debito, sottoscritto dalla partecipata con Goldman Sachs e Unicredit.
- **Costi per acquisti biglietti gare in trasferta**, pari a 680 (222) migliaia di euro, sono relativi a biglietti per le gare in trasferta, in particolare della UEFA Champions League, acquistati dai Club ospitanti e rivenduti ai nostri tifosi che seguono la squadra in trasferta. A fronte di tali costi vengono conseguiti corrispondenti ricavi, iscritti nella voce Altri proventi diversi.
- **Erogazioni liberali**, pari a 973 migliaia di euro (630 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento nell'esercizio di 343 migliaia di euro, sono prevalentemente relative alla contribuzione a favore della Fondazione Roma Cares Onlus per consentire alla stessa il perseguimento di attività di carattere umanitario e di interesse sociale, in particolare, per l'emergenza terremoti e per il sostegno di enti ospedalieri. Sono altresì ricomprese attività di beneficenza diretta da parte della Società quali, ad esempio, la devoluzione dell'incasso gara dell'amichevole con il Chapocoense al medesimo Club sudamericano ed erogazioni liberali ad Ospedali nazionali.
- **Penalità contrattuali**, pari a 287 migliaia di euro, relative alla risoluzione anticipata di un contratto commerciale con durata pluriennale.
- **Altri oneri diversi**, pari a 657 migliaia di euro (238 migliaia di euro al 30 giugno 2017), in aumento di 419 migliaia di euro nell'esercizio, sono sostanzialmente relativi a costi per omaggi, oneri di utilità sociale, abbonamenti TV, contributi associativi, sanzioni amministrative, spese di gestione del parco auto, spese per organizzazione di eventi ed arrotondamenti ed abbuoni passivi.

## 28. GESTIONE OPERATIVA NETTA CALCIATORI

La Gestione operativa del parco calciatori ha determinato nell'esercizio un risultato netto positivo per 45.922 migliaia di euro (79.076 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 33.154 migliaia di euro nell'esercizio. Si compone di proventi, per 69.561 migliaia di euro (103.442 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) e corrispondenti oneri, per 23.639 migliaia di euro (24.366 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18			30.06.17		
	Proventi	Oneri	Totale	Proventi	Oneri	Totale
Plusvalenze/Minusvalenze e svalutazioni	63.464	(9.522)	53.942	95.166	(327)	94.839
Cessioni temporanee	1.151	(5.990)	(4.839)	4.600	(5.452)	(852)
Proventi/Oneri solidarietà FIFA	102	(162)	(60)	147	(2.156)	(2.009)
Premi di preparazione ed alla carriera	-	(646)	(646)	10	(829)	(819)
Altri proventi e oneri	4.844	(7.319)	(2.475)	3.519	(15.602)	(12.083)
<b>Totale</b>	<b>69.561</b>	<b>(23.639)</b>	<b>45.922</b>	<b>103.442</b>	<b>(24.366)</b>	<b>79.076</b>

Le **Plusvalenze** da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 63.464 migliaia di euro (95.166 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 31.702 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono così determinate:

Cessioni 2017-2018 (valori in Euro /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenze realizzate
Calabresi	Bologna	200	(136)	64
Dicombo	Pescara	800	(70)	730
Mario Rui	Napoli	8.837	(6.711)	2.126
Nainggolan	Inter	38.000	(6.088)	31.912
Emerson Palmieri	Chelsea	19.283	(1.636)	17.647
Skorupski	Bologna	9.000	(494)	8.506
Tumminello	Atalanta	5.000	(512)	4.488
Vainqueur	Antalyaspor	500	(204)	296
<b>Totale plusvalenze per operazioni 2017-2018</b>		<b>81.620</b>	<b>(15.852)</b>	<b>65.768</b>
Rettifiche IAS per attualizzazione crediti vs. squadre di calcio oltre 12 mesi				(2.304)
<b>Totale plusvalenze nette per operazioni 2017-2018</b>				<b>63.464</b>

Ai fini comparativi, si riportano i corrispondenti valori registrati nell'esercizio precedente:

Cessioni 2016-2017 (valori in Euro /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenze realizzate
Balasa	Steaua Bucarest	481	(479)	2
Crescenzi	Pescara	300	(10)	290
Frattesi	Sassuolo	5.000	-	5.000
Lijaic	Torino	8.500	(3709)	4.791
Marchizza	Sassuolo	3.000	-	3.000
Paredes	Zenit	26.006	(3.764)	22.242
Ricci F.	Sassuolo	3.000	(247)	2.753
Rudiger	Chelsea	33.403	(7.917)	25.485
Salah	Liverpool	42.000	(14.093)	27.907
Sanabria	Real Betis Balompie	7.312	(3.779)	3.533
Yago Falque	Torino	5.800	(5.639)	161
Altri calciatori		1	-	1
<b>Totale plusvalenze per operazioni 2016-2017</b>		<b>134.803</b>	<b>(39.787)</b>	<b>95.166</b>

Nell'esercizio sono stati conseguiti i seguenti **proventi** derivanti da:

**Cessioni temporanee** di diritti alle prestazioni sportive di calciatori per 1.151 migliaia di euro (4.600 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi a Mario Rui (Napoli) per 413 migliaia di euro, Doumbia (Sporting Lisbona) per 238 migliaia di euro e Sadiq (Torino) per 500 migliaia di euro.

**Proventi solidarietà FIFA**, per 102 migliaia di euro (147 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), vengono riconosciuti alla Società, in quanto club formatori, in base alla normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, di ex calciatori della Società.

**Altri Proventi** per 4.884 migliaia di euro (3.519 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.365 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a proventi accessori alla campagna trasferimenti, per bonus e altri proventi, contrattualmente previsti, in occasione del trasferimento di nostri tesserati ad altre squadre di calcio, maturati a seguito del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nell'esercizio. Nel saldo sono inoltre ricompresi i proventi, pari a 800 migliaia di euro, quale contributo FIFA per la partecipazione di tesserati AS Roma ai mondiali di Russia 2018. Il corrispondente valore al 30 giugno 2017, pari a 625 migliaia di euro, era invece relativo al conguaglio riconosciuto dalla UEFA alla società per la partecipazione di nostri tesserati agli europei di Francia 2016.

I corrispondenti **oneri** conseguiti nell'esercizio sono relativi a:

**Minusvalenze e svalutazioni** di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 9.522 migliaia di euro (327 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 9.194 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono determinate, per 6.496 migliaia di euro dalle seguenti cessioni di DPS, intervenute nell'esercizio:

<b>Cessioni 2017-2018</b> (Valori in Euro /000)	<b>Società cessionaria</b>	<b>Valore di Cessione</b>	<b>Valore netto contabile</b>	<b>Minusvalenze Realizzate</b>
Doumbia	Sporting Lisbona	3.088	(5.422)	(2.334)
Falasco	Avellino	90	(110)	(20)
Iturbe	Tijuan	3.830	(7.277)	(3.447)
Moreno	Real Sociedad	5.700	(6.101)	(401)
Zukanovic	Genoa	1.500	(1.794)	(294)
<b>Totale minusvalenze per operazioni 2017-2018</b>		<b>14.208</b>	<b>(20.704)</b>	<b>(6.496)</b>

Inoltre, nel mese di luglio e agosto 2018, sono state realizzate minusvalenze, contabilizzate in via anticipata al 30 giugno 2018, derivanti da cessioni e risoluzioni contrattuali, per 3.026 migliaia di euro (327 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) e riferite ai tesserati Castan, Mendez, Ganea, Ombiongo e Hmaidat.

**Acquisizioni temporanee** di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, per 5.990 migliaia di euro (5.452 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), riferiti ai calciatori: Defrel (Sassuolo), per 2.884 migliaia di euro; Schick (Sampdoria), per 2.606 migliaia di euro; Silva (Sporting), per 480 migliaia di euro e Trusescu (FC Donut) per 20 migliaia di euro.

**Oneri solidarietà FIFA**, per 162 migliaia di euro (2.156 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), riconosciuti ai club formatori, in base al Regolamento FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali.

**Premi di preparazione ed alla carriera**, per 646 migliaia di euro (829 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono riconosciuti alle squadre di calcio per la formazione di calciatori, tesserati dalla Società, destinati al Settore Giovanile. Sono altresì ricompresi nella voce i premi di valorizzazione riconosciuti alle squadre, a seguito della cessione temporanea dei DPS, sulla base dei sottostanti accordi contrattuali ed al raggiungimento di predeterminati parametri ed obiettivi sportivi.

**Altri oneri della gestione calciatori**, pari a 7.319 migliaia di euro (15.602 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 8.283 migliaia di euro, sono relativi a oneri, bonus e premi riconosciuti nell'esercizio in relazione alla cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e sono espressi al netto dell'adeguamento dei debiti con scadenza oltre 12 mesi, pari a 180 migliaia di euro. Sono composti, per 1.680 (9.826) migliaia di euro, da bonus contrattualmente previsti a favore di società di calcio e, per 5.639 (5.776) migliaia di euro, da commissioni riconosciute ad agenti sportivi, per attività svolte per conto della società nell'ambito delle operazioni di trasferimento ad altri Club dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in €/000), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

## 29. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a complessivamente 57.399 migliaia di euro (56.817 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 582 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti:

<b>(Dati in migliaia di Euro)</b>	<b>30.06.18</b>	<b>30.06.17</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	56.809	53.947
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	215	205
Svalutazione di crediti correnti	375	2.665
<b>Totale</b>	<b>57.399</b>	<b>56.817</b>

Ammortamenti di **Immobilizzazioni Immateriali**, pari a 56.809 migliaia di euro (53.947 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono composti, per 56.341 migliaia di euro (53.444 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da ammortamenti di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, in crescita di 2.897 migliaia di euro nell'esercizio, per la dinamica degli investimenti registrata nei diritti, descritta nella

corrispondente voce di Stato Patrimoniale e tenuto anche conto dell'adeguamento dei DPS per la l'adeguamento dei debiti verso squadre di calcio con esigibilità oltre 12 mesi. L'ammortamento delle Altre immobilizzazioni immateriali, pari a 468 migliaia di euro (503 migliaia di euro, al 30 giugno 2016), registrano un decremento di 35 migliaia di euro, nell'esercizio, e si riferiscono a miglorie del Centro Sportivo di Trigoria, in locazione, e licenze software.

Ammortamenti di **Immobilizzazioni Materiali**, pari a 215 migliaia di euro (205 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 10 migliaia di euro nell'esercizio. Per i relativi dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

**Svalutazioni di crediti correnti**, pari a 375 migliaia di euro (2.665 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relative, per 355 migliaia di euro (15 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), ad accantonamenti ai fondi svalutazione crediti commerciali e diversi per crediti di dubbia esigibilità. Il residuo importo, di 20 migliaia di euro, è relativo a perdite su crediti conseguite nell'esercizio a seguito di accordi transattivi.

Si ricorda che nel saldo al 30 giugno 2017, era presente l'adeguamento al valore di realizzo (*Fair Value*), per 2.650 migliaia di euro, operati a fine esercizio precedente con riferimento a crediti verso squadre di calcio estere ceduti a primari Istituti di credito, con la formula pro-soluto, nell'esercizio in esame.

### 30. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Pari a 546 migliaia di euro, sono relativi a stanziamenti per l'adeguamento dei fondi per rischi legali.

### 31. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La Gestione finanziaria, negativa per 14.349 migliaia di euro (14.646 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un miglioramento netto di 297 migliaia di euro, dovuto principalmente alla diminuzione degli oneri finanziari in misura superiore, rispetto al corrispondente decremento registrato nei proventi finanziari, in particolare per la dinamica dei Proventi ed Oneri per adeguamento dei crediti / debiti Commerciali.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.18	30.06.17
Proventi da ASR Media and Sponsorship Srl	1.425	1.421
Interessi attivi su c/c bancari	3	3
Proventi su cambi	100	449
Proventi finanziari per adeguamento crediti/debiti commerciali	871	2.350
Altri proventi finanziari	4	1
<b>Totale Proventi finanziari</b>	<b>2.403</b>	<b>4.224</b>
Interessi passivi c/c bancari	(611)	(826)
Interessi mutui bancari	(37)	(18)
Interessi finanziamenti da partecipate	(11.762)	(10.706)
Interessi passivi Leasing	(5)	(8)
Interessi passivi Factoring	(547)	(1.132)
Oneri finanziari per adeguamento crediti/debiti commerciali	(2.384)	(4.857)
Interessi passivi adeguamento fondo TFR	(15)	(26)
Interessi passivi squadre di calcio	(782)	(440)
Interessi passivi verso altri	(37)	(108)
<b>Commissioni bancarie ed altri oneri</b>	<b>(523)</b>	<b>(682)</b>
<b>Perdite su cambi</b>	<b>(49)</b>	<b>(67)</b>
<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>(16.752)</b>	<b>(18.870)</b>
<b>Totale Proventi (Oneri) finanziari netti</b>	<b>(14.349)</b>	<b>(14.646)</b>

**Proventi finanziari**, pari a 2.403 migliaia di euro (4.224 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in flessione di 1.821 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

- Proventi da ASR Media and Sponsorship Srl, pari a 1.425 migliaia di euro (1.421 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi alla quota parte di utili di competenza di AS Roma deliberati dalla partecipata, a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio, chiuso al 30 giugno 2017;
- Proventi su cambi, pari a 100 migliaia di euro (449 migliaia di euro, al 30 giugno 2016), relativi a differenze cambi attive, a seguito del regolamento di transazioni commerciali in valuta estera, operate principalmente in dollari USA;
- Proventi per adeguamento crediti/debiti commerciali, pari a 871 migliaia di euro (2.350 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), determinati dall'attualizzazione di debiti commerciali con scadenza di pagamento contrattualmente prevista oltre a 12 mesi e dalla rivalutazione di crediti commerciali, adeguati in esercizi precedenti, principalmente verso squadre di calcio, per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori;
- Altri proventi finanziari, per 7 migliaia di euro (4 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi principalmente ad interessi attivi su conti correnti bancari ed interessi attivi per la rivalutazione della polizza TFR, in essere con Generali.

**Oneri finanziari**, pari a 16.752 migliaia di euro (18.870 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 2.118 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono, in particolare, di Interessi passivi maturati nell'esercizio per:

- Affidamenti su conti correnti bancari, per 611 migliaia di euro (826 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- Mutui erogati dall'Istituto di Credito Sportivo per 37 (18) migliaia di euro;
- Finanziamento da partecipate, per 11.762 migliaia di euro (10.706 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), si riferiscono per 10.669 (10.670) migliaia di euro al finanziamento erogato da Soccer Sas nel febbraio 2015, nell'ambito dell'operazione di riorganizzazione delle attività commerciali e rifinanziamento dei debiti finanziari, con conseguente estinzione delle preesistenti linee di finanziamento a breve termine. Il residuo importo, pari a 1.093 (36) migliaia di euro, è relativo all'ulteriore tranche di finanziamento erogato da ASR Media and Sponsorship nel giugno 2017;
- Leasing del Bus aziendale per 5 migliaia di euro (8 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- Factoring, per 547 migliaia di euro (1.132 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi alla cessione di crediti verso squadre di calcio a primari Istituti di Credito, prevalentemente con la formula pro-soluto;
- Oneri finanziari per adeguamento crediti/debiti commerciali, pari a 2.384 migliaia di euro (4.857 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono determinati dall'attualizzazione di crediti commerciali con scadenza di pagamento contrattualmente prevista oltre 12 mesi e della rivalutazione di debiti commerciali, adeguati in esercizi precedenti, principalmente verso agenti e verso squadre di calcio, per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori;
- Adeguamento Fondo TFR del personale dipendente, per 15 migliaia di euro (26 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), quale componente finanziaria conseguente alla valutazione attuariale in base allo IAS 19, effettuata da società professionale specializzata, appositamente incaricata;
- Squadre di calcio, per 782 migliaia di euro (440 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi a dilazioni concesse nel pagamento delle rate inizialmente previste, in relazione alle operazioni di mercato effettuate con Club esteri;
- Interessi passivi verso altri, per 37 migliaia di euro (108 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi ad interessi di mora verso fornitori ed a interessi per rateizzazioni di imposte e contributi.

Le **Commissioni bancarie ed altri oneri**, per 523 migliaia di euro (682 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 159 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a:

- Commissioni factoring per 266 migliaia di euro (388 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relative alla cessione pro-soluto dei crediti verso società di calcio;

- Oneri e servizi bancari per 136 migliaia di euro (110 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- Commissioni bancarie, per 121 migliaia di euro (184 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relative a servizi di pagamento e di incasso a mezzo POS e carte di credito;

Le **Perdite su cambi**, per 49 migliaia di euro (67 migliaia di euro al 30 giugno 2017) derivano da operazioni commerciali effettuate prevalentemente in dollari USA.

### **32. IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

Nell'esercizio sono state accertate Imposte sul reddito per 5.184 migliaia di euro (2.356 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 2.828 migliaia di euro nell'esercizio.

**IRAP**, le imposte maturate al 30 giugno 2018 sono pari a 7.450 migliaia di euro (5.780 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 1.670 migliaia di euro, per il maggior imponibile fiscale conseguito nell'esercizio.

**IRES**, la Società, dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2015, ha aderito al Consolidato Nazionale di Gruppo, posto in essere dalla controllante NEEP Roma Holding. In virtù di tale adesione è stato contabilizzato il provento, pari a 2.300 migliaia di euro (3.460 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per effetto del trasferimento alla Controllante di perdite fiscali, conseguite nell'esercizio in esame.

Con riferimento all'IRES, si evidenzia che l'aliquota effettiva è pari a zero, tenuto conto che non è stato conseguito un imponibile fiscale, in conseguenza del risultato negativo di esercizio, che determina l'insorgenza di perdite fiscali, utilizzate integralmente nell'esercizio dal Gruppo NEEP Roma Holding, nell'ambito del Consolidato nazionale.

Sono inoltre ricompresi nella voce l'adeguamento negativo del credito IRES trasferito alla Controllante nell'esercizio precedente, pari a 36 migliaia di euro (36 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) ed il conguaglio IRAP, attivo per 2 migliaia di euro, emersi dalle dichiarazioni dei redditi 2016-2017, presentate rispettivamente, nello scorso mese di marzo (IRES) e nel dicembre 2017 (IRAP).

Sulle perdite fiscali di esercizi precedenti, e sulle altre differenze temporanee deducibili (fondi rischi e fondo svalutazione crediti), la Società avrebbe potuto calcolare imposte differite attive. Prudenzialmente, tali imposte non sono state rilevate in ragione della non prevedibilità, al momento, di alcuni elementi reddituali, in specie relativi alla gestione operativa del parco calciatori, che potrebbero influenzare il risultato economico dei prossimi esercizi. Per il relativo dettaglio si rinvia alla tabella allegata alle presenti Note esplicative.

### **33. UTILE NETTO (PERDITA) BASE PER AZIONE**

La perdita per azione (base), di 0,0467 euro (0,0893 euro, al 30 giugno 2017), è determinata dividendo il risultato dell'esercizio, per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie A.S. Roma in circolazione nell'esercizio in esame, pari a n. 403.907.215 (n. 397.569.888, al 30 giugno 2017), tenuto conto dell'intervenuto aumento del capitale sociale, perfezionatosi in data 21 giugno 2018, con la sottoscrizione di n. 231.312.432 azioni ordinarie di nuova emissione.

Si fa presente, infine, che nei periodi in esame non esistono azioni ordinarie potenzialmente emettibili, in particolare non esistono piani di *stock option* e di *stock grant*. Pertanto la perdita diluita per azione coincide con la perdita base per azione.

### **34. ALTRE COMPONENTI DEL RISULTATO D'ESERCIZIO COMPLESSIVO**

Negative per 113 migliaia di euro, al 30 giugno 2018 (positive per 246 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono rappresentative dell'adeguamento attuariale, iscritto direttamente nella voce di Patrimonio

Netto relativa alla riserva benefici dipendenti, a seguito della periodica valutazione del TFR effettuata da periti esterni e qualificati.

### PROPOSTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN RELAZIONE ALLA COPERTURA DELLA PERDITA DI ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione della Società ritiene di proporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di A.S. Roma S.p.A. di procedere alla copertura integrale delle perdite complessive risultanti al 30 giugno 2018 mediante l'utilizzo della Riserva Sovraprezzo Azioni.

### INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., al fine di fornire la necessaria informativa e pubblicità, del soggetto che, direttamente o indirettamente, è in grado di esercitare l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma, si riporta di seguito l'informazione sintetica, aggiornata al 30 giugno 2018.

Si fa presente che AS Roma S.p.A. è controllata direttamente da NEEP Roma Holding S.p.A., costituita il 26 aprile 2011 (Codice Fiscale 11418561004) controllata, a sua volta, da **AS Roma SPV, LLC**, società di diritto statunitense costituita il 27 gennaio 2011 e con sede legale in 615 South Du Pont Highway, Dover, Delaware 19901 (U.S.A.), soggetto che esercita attività di direzione e coordinamento. Si riporta il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, ultimo approvato dai soci di AS Roma SPV LLC.

(Dati in migliaia di Dollari USA)	31.12.17	31.12.16
<b>Assets</b>		
A – Current assets-escrow cash account	1.958	7.138
B – Other assets – AS Roma Entities	151.675	151.315
C – Investment in Stadium	70.927	38.195
C - Other assets – Notes receivable	119.781	105.000
<b>Total assets</b>	<b>344.341</b>	<b>301.648</b>
<b>Liabilities &amp; Equity</b>		
A – Equity:		
• Share capital – Members' Contributed Capital	294.637	294.637
• Retained earnings	(17.176)	(17.102)
• Net income	(3.907)	(74)
<b>Total Equity</b>	<b>273.554</b>	<b>277.461</b>
B - Liabilities:		
• Account payable	716	1.186
• Other current liabilities (interest, note payable)	70.071	23.001
Total current liabilities	<b>70.787</b>	<b>24.187</b>
<b>Totale Liabilities &amp; Equity</b>	<b>344.341</b>	<b>301.648</b>

\* \* \*

Il presente Bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2018 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili. Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

**Il Presidente del Consiglio  
di Amministrazione**  
James Joseph Pallotta

**Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

- a. I sottoscritti James Joseph Pallotta e Francesco Malknecht, in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e
  - l'effettiva applicazione,
- delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di esercizio, nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2018.
- b. Si attesta, inoltre, che il Bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2018:
- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005;
  - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
- c. Si attesta, infine, che la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, e dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 5 ottobre 2018

**Il Dirigente Preposto**  
*Francesco Malknecht*

**Il Presidente del  
Consiglio di Amministrazione**  
*James Joseph Pallotta*



**BILANCIO DI ESERCIZIO  
AL 30 GIUGNO 2018**

**PROSPETTI DI INFORMATIVA  
SUPPLEMENTARE**

ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2018



DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Soccer Sas di Brand Management Srl (1)	Roma	123.432.270	Euro
ASR Media and Sponsorship Srl (1)	Roma	200.000	Euro
Roma Studio Srl (1)	Roma	10.000	Euro

2. La partecipazione è posseduta direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE ED ALTRE IMPRESE

(dati in migliaia di euro desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Attività non correnti e immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
Soccer Sas di Brand Management Srl <sup>(1)</sup>	99,98	123.432	94.270	41.302	(6.966)	312.084	358.552	264.282
ASR Media and Sponsorship Srl <sup>(1)</sup>	11,34	200	133.074	22.707	10.686	373.787	411.309	278.235
Roma Studio <sup>(1)</sup>	100,00	10	10	30	-	-	33	23

(2) = Dati riferiti al bilancio chiuso al 30 giugno 2018

**PROSPETTI RELATIVI ALLA FISCALITÀ DIFFERITA**

<b>Imposte differite attive non contabilizzate al 30 giugno 2017 (valori in Euro /000)</b>			
<b>Tipologia delle differenze temporanee</b>	<b>Imponibili</b>	<b>%</b>	<b>Imposte</b>
- Perdite fiscali esercizi precedenti (ante consolidato nazionale)	216.246	24,00	51.899
- Perdite fiscali esercizi precedenti (trasferite al consolidato nazionale)	60.444	24,00	14.507
- Eccedenza utilizzabile interessi passivi di esercizi precedenti	21.292	24,00	5.110
- Eccedenza utilizzabile ACE di esercizi precedenti	7.325	24,00	1.758
- Fondi rischi ed oneri	3.970	28,82	1.144
- Fondi svalutazione crediti commerciali	749	24,00	191
<b>Totali</b>			<b>74.609</b>

**PROSPETTO DEI CORRISPETTIVI DI REVISIONE CONTABILE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE**

<b>Tipologia di incarico</b>	<b>Società di revisione incaricata</b>	<b>Destinatario</b>	<b>Corrispettivi di competenza dell'esercizio per lo svolgimento dell'incarico</b>
Audit Bilancio Separato	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Capogruppo	103 (*)
Audit Bilancio Consolidato	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Capogruppo	8 (*)
Audit Semestrale	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Capogruppo	32
Altri Servizi	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Capogruppo	53
Audit Bilancio partecipate	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Partecipate	26 (*)
Verifica situazione semestrale	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Partecipate	12
Sottoscrizione Covenants	<b>BDO Italia SpA</b>	Società Partecipate	3

(\*) Valori in migliaia di Euro, al netto di rivalutazione Istat e Contributo vigilanza Consob

# BILANCIO DI ESERCIZIO GRUPPO A.S. ROMA S.P.A.

## PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo (Valori in Euro / C)	
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	30.06.2017	
								Costo storico	Fondo ammort.
1	2								
ALISSON	02/10/1992	01/07/2016	30/06/2021	01/07/2016	Sport Club Internacional			8.300	(1.660)
ANOCIC	10/09/1997	28/08/2014	30/06/2020	28/08/2014	NK Osijek U17			400	(266)
ANTONUCCI	11/03/1999	25/03/2015	30/06/2022		SETTORE GIOV ANILE			150	(88)
BESUIJEN	10/04/2001	21/08/2017	30/06/2020	21/08/2017	VOLENDAM			0	0
BIANDA	30/04/2000	01/07/2018	30/06/2023	28/06/2018	RACING CLUB DE LENS				
BORG	13/05/1997	21/07/2015	30/06/2018	21/07/2015	FLORIANA FC			250	(165)
CALABRESI	17/03/1996	01/05/2014	30/06/2020	23/06/2017	BRESCIA CALCIO	21/06/2018	BOLOGNA	200	0
CAPRADOSI	11/03/1996	11/09/2013	30/06/2020	23/06/2017	BARI			160	(23)
CARGNELUTTI	08/02/1999	07/11/2017	30/06/2020	22/06/2017	TORINO FC			25	0
CASASOLA	11/08/1995	04/08/2016	30/06/2018	04/08/2016	CALCIO COMO	14/07/2017	US ALESSANDRIA	89	(59)
CASTAN	05/11/1986	16/07/2012	30/06/2020	16/07/2012	SC CORINTHIANS PAULISTA			5.250	(3.921)
CELAR	14/03/1999	01/08/2017	30/06/2021	24/07/2017	NK MARIBOR				
CENGIZ SINDER	14/07/1997	15/07/2017	30/06/2022	13/07/2017	ISTANBUL BASAKSEHIR				
COLY SIDY KEBE	20/02/1998	11/08/2016	30/06/2021	11/08/2016	SV INCOLATO			68	(12)
CORIC	14/04/1997	01/07/2018	30/06/2023	30/06/2023	GNK DINAMO ZAGABRIA				
CORLU	07/08/1997	01/08/2017	30/06/2020	01/08/2017	BRONDBY IF			0	0
DEFREL	17/06/1991	20/07/2017	30/06/2022	20/07/2017	SASSUOLO FC				
DIALLO BA	09/11/1999	27/01/2016	30/06/2018	27/01/2016	SV INCOLATO			60	(35)
DICOMBO	14/08/1996	30/01/2015	30/06/2019	30/01/2015	MALAGA CF	18/06/2018	PESCARA DELFINO	300	(164)
DOLUMBA	31/12/1987	30/01/2015	30/06/2019	31/01/2015	CSKA MOSCA	30/06/2018	SPORTING LISBONA	15.888	(8.639)
DZEKO	17/03/1986	12/08/2015	30/06/2020	11/08/2015	MANCHESTER CITY FC			21.053	(7.160)
EL SHARAAWY	27/10/1992	27/01/2016	30/06/2020	27/01/2016	A.C. MILAN SPA			13.000	(3.250)
EMERSON PALMIERI	03/08/1994	25/08/2015	30/06/2021	04/12/2016	SANTOS FUTEBOL CLUBE	30/01/2018	CHELSEA	2.192	(273)
FALASCO	05/10/1993	01/02/2016	30/06/2020	01/02/2016	U.S. PISTOIESE	30/06/2018	A VELLINO	200	(64)
FAZIO	17/03/1987	01/08/2016	30/06/2019	01/08/2016	TOTTENHAM HOTSPUR			3.200	0
FLORENZINI	11/03/1991	03/10/2012	30/06/2023	20/06/2012	CROTONE			2.500	(2.000)
FUJERAS	13/01/1999	28/08/2015	30/06/2018	28/08/2015	UNION DEPORTIVA ALMERIA	27/07/2017	SEVILLA FC	68	(68)
FRASCATORE	04/01/1992	01/07/2014	30/06/2018	22/06/2012	BENEVENTO CALCIO	31/07/2017	FC SUDTIROL	240	(240)
GANEVA	26/05/1999	07/07/2017	30/06/2020		PRIMO TESSERAMENTO				
GERSON	20/05/1997	01/07/2016	30/06/2021	21/12/2015	FLUMINENSE FC			20.100	(3.835)
GYOMBER	03/07/1992	19/08/2015	30/06/2019	19/08/2015	CALCIO CATANIA			1.500	(500)
GOLUBOVIC	13/07/1994	30/01/2014	30/06/2018	30/01/2014	OFK BEOGRAD	31/08/2017	NOVARA CALCIO	826	(826)
GONALONS	10/03/1989	01/07/2017	30/06/2021	01/07/2017	OLYMPIQUE LYONNAIS			8.200	0
HMAIDAT	16/06/1995	01/02/2016	30/06/2020	01/02/2016	BRESCIA CALCIO			3.150	(1.007)
ITURBE AREVALOS	04/06/1993	16/07/2014	30/06/2019	16/07/2014	VERONA HELLAS	30/06/2018	TJUANA	24.100	(14.371)
JUAN JESUS	10/06/1991	13/07/2016	30/06/2021	13/07/2016	INTER FC			8.847	(820)
KARSDORP	11/02/1995	01/07/2017	30/06/2022	28/06/2017	FEYENOORD			16.000	0
KLUIVERT	05/05/1999	01/07/2018	30/06/2023	22/06/2018	AFC AJAX NV				
KOLAROV	10/11/1985	22/07/2017	30/06/2020	21/07/2017	MANCHESTER CITY FC			0	0
LOBONT	18/01/1978	08/07/2010	30/06/2018	08/07/2010	S.C. DINAMO 1948			920	(920)
MANOLAS	14/06/1991	26/08/2014	30/06/2022	25/08/2014	OLYMPIA COS			15.000	(8.620)
MASANGU	07/03/2000	21/08/2017	30/06/2020		PRIMO TESSERAMENTO			0	0
MENDEZ	10/01/1996	07/01/2015	30/06/2019	07/01/2015	PENAROL CA			1.800	(994)
MIRANTE	08/07/1983	22/06/2018	30/06/2021	22/06/2018	BOLOGNA FC				
MORENO	17/01/1988	01/07/2017	30/06/2021	16/06/2017	PSV N.V.	31/01/2018	REAL SOCIEDAD	6.700	0
NAINGGOLAN	04/05/1988	08/01/2014	30/06/2021	17/06/2014	CAGLIARI	26/06/2018	INTER	13.300	(6.092)
NANI	26/03/1998	12/01/2017	30/06/2020		PRIMO TESSERAMENTO			298	(36)
NURA	17/08/1997	20/08/2015	30/06/2021	20/08/2015	SPEZIA CALCIO			2.500	(625)
OMBIOGNO	01/09/1998	16/01/2017	30/06/2020	16/01/2017	LIBERO			140	(18)
OMIC	09/04/1999	28/08/2015	30/06/2018	28/08/2015	SPORTVERENIGUNG SV RIED	10/01/2018	FC BLAU WEISS LINZ	85	(55)
PASTORE	20/06/1989	01/07/2018	30/06/2023	26/06/2018	Paris Saint Geman				
PELLEGRINI Lorenzo	19/06/1996	01/07/2017	30/06/2022	01/07/2017	SASSUOLO			13.165	0
PELLEGRINI Luca	07/03/1999	29/08/2015	30/06/2023		SETTORE GIOV ANILE			100	(64)
PERES	01/03/1990	16/08/2016	30/06/2021	01/07/2017	TORINO FC			13.218	(1.224)
PEROTTI	26/07/1988	01/02/2016	30/06/2021	01/02/2016	GENOA			11.300	(4.374)
PISCITELLA	24/03/1993	27/11/2009	30/06/2018	20/08/2013	GENOA			3.000	(2.414)
PONCE	29/03/1997	31/08/2015	30/06/2020	01/07/2015	NEWELL'S OLD BOYS			7.029	(2.665)
POP JONUT	01/08/1997	01/11/2015	30/06/2018	31/05/2014	FC BIIHOR U19	07/07/2017	ALESSANDRIA	54	(54)
RA DONJIC	15/02/1996	16/01/2015	30/06/2019	16/01/2015	EMPOLI FC			4.140	(2.281)
RICCARDI	03/04/2001	04/04/2017	30/06/2020		SETTORE GIOV ANILE			60	(6)
RICCI Matteo	27/05/1994	10/07/2012	30/06/2019	22/06/2017	PERUGIA			100	0
SADIQ	02/02/1997	13/07/2015	30/06/2021	13/07/2015	SPEZIA CALCIO			2.500	(625)
SANTON	02/01/1991	01/07/2018	30/06/2022	26/06/2018	FC INTERNAZIONALE				
SCHICK	24/01/1996	29/08/2017	30/06/2022	29/08/2017	US SAMPDORIA				
SECK	23/02/1996	01/07/2016	30/06/2021	01/07/2016	SV INCOLATO			1.000	(190)
SILVA DUARTE	27/05/1991	08/07/2016	30/06/2021	01/07/2017	EMPOLI FC	19/08/2017	NAPOLI	6.924	(484)
SKORUPSKY	05/05/1991	12/07/2013	30/06/2021	12/07/2013	GORNIK ZABRZE SSA	22/06/2018	BOLOGNA	1.480	(823)
STROOTMAN	13/02/1990	17/07/2013	30/06/2022	17/07/2013	PSV EINDHOVEN			20.450	(12.833)
SVEDKAUSKAS	22/06/1994	01/07/2014	30/06/2017	30/07/2012	F.K. SUDUVA		Svincolato	310	(310)
TUMMINELLO	06/11/1998	16/09/2015	30/06/2022		SETTORE GIOV ANILE	18/06/2018	ATALANTA	600	(15)
VAINQUER	19/11/1988	29/08/2015	30/06/2018	29/08/2015	DINAMO MOSCA FC	01/09/2017	ANTALYSPOR	579	(375)
VERDE	20/06/1996	01/10/2014	30/06/2019	26/06/2016	DELFINO PESCARA			200	(67)
ZANILO	02/07/1999	01/07/2018	30/06/2023	26/06/2018	FC INTERNAZIONALE				
ZUKANOVIC	11/02/1987	29/01/2016	30/06/2019	29/01/2016	UC SAMPDORIA	01/07/2018	GENOA	4.100	(1.702)
TOTALI								287.368	(97.312)
Attualizzazioni IAS								(1.502)	383
<b>Totale complessivo</b>								<b>285.866</b>	<b>(96.929)</b>

Periodo (000)	Variazioni valori di periodo (Valori in Euro / 000)				Effetti economici di periodo (Valori in Euro / 000)				Valori di fine periodo (Valori in Euro / 000)			Varie (Valori in Euro / 000)	
	Netto	Acquisti di diritti	Cessioni di diritti	Utilizzo Fondi ammortamento	Ammor.ti*	Svalutaz.*	Minusv.*	Plusv.*	30.06.2018			Compenso Agenti (Costo storico iniziale)	Altri costi di acquisizione e compensi ad agenti per calciatori dimessi
									Costo storico	Fondo amm.to	Netto *		
									(1+4-5-7)	(2+6-5 bis)	(10-11)		
3	4	5	5 bis	6	7	8	9	10	11	12			
6.640				(1.660)					8.300	(3.320)	4.980	300	
134				(45)					400	(311)	89	250	
62	100			(22)					250	(110)	140	250	
0	270			(81)					270	(81)	189	130	
	6.245			0					6.245	0	6.245	245	
85		(250)	250	(85)					0	0	0	50	
200		(200)	64	(64)			64		0	0	0		
137				(46)					160	(69)	91	60	
25				(8)					25	(8)	17		
30		(89)	59	0					0	0	0	50	
1.329	250	(4.437)	4.437	(516)	(1.063)				0	0	0	500	50
0	750			(175)					750	(175)	575	50	
0	15.601			(2.935)					15.601	(2.935)	12.666	1.350	
56	100			(35)					168	(47)	121	168	
	9.000								9.000	0	9.000	1.000	
0	190			(60)					190	(60)	130	140	
	17.491			(1.565)					17.491	(1.565)	15.926		
25		(60)	60	(25)					0	0	0	60	
136	0	(300)	230	(66)			730		0	0	0	100	
7.249	0	(15.888)	10.466	(1.827)		(2.334)			0	0	0	825	269
13.893				(4.631)					21.053	(11.791)	9.262		
9.750				(3.250)					13.000	(6.500)	6.500		
1.919		(2.192)	556	(283)			17.647		0	0	0	70	2.300
136	20	(220)	110	(46)		(20)			0	0	0	20	
3.200				(1.067)					3.200	(1.067)	2.133		
500				(250)					2.500	(2.250)	250		
0		(68)	68	0					0	0	0	30	
0		(240)	240	0					0	0	0		
0	75	(25)	25	(25)	(50)				0	0	0	75	
16.265				(4.066)					20.100	(7.901)	12.199	1.500	
1.000				(500)					1.500	(1.000)	500		
0		(826)	826	0					0	0	0	150	
8.200				(2.050)					8.200	(2.050)	6.150	3.200	
2.143				(714)	(1.429)				1.721	(1.721)	0		
9.729		(24.100)	16.823	(2.452)		(3.448)			0	0	0	1.600	1.296
8.027				(2.007)					8.847	(2.827)	6.020		
16.000	600			(3.320)					16.600	(3.320)	13.280	600	
	21.250								21.250	0	21.250	4.000	
0	5.563			(1.782)					5.563	(1.782)	3.781	300	
0		(920)	920	0					0	0	0	120	
6.380	1.600			(1.479)					16.600	(10.099)	6.501	1.600	
0	457			(137)					457	(137)	320	457	
806				(403)	(403)				1.397	(1.397)	0	300	
	4.450								4.450	0	4.450	450	
6.700	250	(6.950)	849	(849)		(401)			0	0	0	950	60
7.208	860	(14.160)	8.072	(1.980)			31.912		0	0	0	2.160	340
262	1.063			(442)					1.361	(478)	883	1.063	
1.875	75			(488)					2.575	(1.113)	1.462	75	
122				(42)	(80)				60	(60)	0	140	
30				(30)					85	(85)	0	40	
	25.661								25.661	0	25.661	1.000	
13.165				(2.633)					13.165	(2.633)	10.532	3.165	
36	1.000			(15)					1.100	(79)	1.021	1.100	
11.994	250			(3.044)					13.468	(4.268)	9.200		
6.926	1.300			(1.939)					12.600	(6.313)	6.287	600	
586		(3.000)	3.000	(586)					0	0	0		
4.364				(1.454)					7.029	(4.119)	2.910	1.800	
0		(54)	54	0					0	0	0		
1.859				(929)					4.140	(3.210)	930	3.100	20
54				(27)					60	(33)	27	60	
100				(50)					100	(50)	50		
1.875				(469)					2.500	(1.094)	1.406		
	10.000								10.000	0	10.000	500	
	20.623			(1.827)					20.623	(1.827)	18.796	2.730	
810				(203)					1.000	(393)	607	1.000	
6.440	500	(7.424)	713	(229)			2.125		0	0	0		1.050
657		(1.480)	986	(163)			8.506		0	0	0	590	
7.617	1.500			(1.693)					21.950	(14.526)	7.424	1.950	
0		(310)	310	0					0	0	0		
585	50	(650)	138	(123)			4.488		0	0	0	600	250
204		(579)	375	0			296		0	0	0		
133				(44)					200	(111)	89		
	5.700			0					5.700	0	5.700	1.200	
2.398		(4.100)	2.306	(604)		(294)			0	0	0	100	
<b>190.056</b>	<b>152.844</b>	<b>(88.522)</b>	<b>51.937</b>	<b>(57.540)</b>	<b>(3.025)</b>	<b>(6.497)</b>	<b>65.768</b>	<b>348.665</b>	<b>(102.915)</b>	<b>245.750</b>	<b>43.923</b>	<b>5.635</b>	
(1.119)	(7.909)			1.198			(2.304)	(9.411)	1.581	(7.830)			
<b>188.937</b>	<b>144.935</b>	<b>(88.522)</b>	<b>51.937</b>	<b>(56.342)</b>	<b>(3.025)</b>	<b>(6.497)</b>	<b>63.464</b>	<b>339.254</b>	<b>(101.334)</b>	<b>237.920</b>	<b>43.923</b>	<b>5.635</b>	





# **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**

**A.S. ROMA S.p.A.**

**Sede Sociale: Roma, Piazzale Dino Viola n.1**

**Capitale Sociale: Euro 94.332.348 interamente versato**

**Registro Imprese n. 862/67 - R.E.A. n. 303093**

**Codice Fiscale 03294210582 - P. IVA. 01180281006**

**Direzione e coordinamento: AS Roma SPV LLC**

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI  
SENSI DEL D. LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 2429 C.C. SUL BILANCIO  
DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2018 ED AL BILANCIO CONSOLIDATO

All'Assemblea degli Azionisti della Società

A.S. ROMA S.p.A.

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale attualmente in carica è stato nominato con Assemblea del 26 ottobre 2017, con scadenza dell'incarico alla data dell'Assemblea per l'approvazione del bilancio al 30 giugno 2020.

La medesima Assemblea del 26 ottobre 2017 ha inoltre provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione composto da 14 membri, di cui n. 7 riconosciuti indipendenti secondo quanto dagli stessi dichiarato con riferimento ai criteri di valutazione indicati nel Codice di autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.a.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 27 ottobre 2017, ha nominato un Amministratore Delegato, un Comitato Esecutivo composto di 3 membri, un Comitato per il Controllo Interno e la Gestione dei Rischi (CCIGR) composto da 3 Consiglieri indipendenti e un Comitato per le Nomina e Remunerazione composto da tre Consiglieri indipendenti.

In data 14 maggio 2018 l'avv.to Gianluca Cambareri rassegnava le dimissioni da membro CCIGR e dal Comitato per le Nomine e Remunerazione che attualmente risultano quindi



composto di due membri ciascuno, in attesa di individuare il consigliere da reintegrare in entrambi che presenti le giuste competenze.

In data 27 settembre 2018, con efficacia dal 1° ottobre 2018, AS Roma e il dott. Umberto Gandini hanno risolto anticipatamente il proprio rapporto di lavoro e il dott. Umberto Gandini ha rassegnato le dimissioni dalla carica di amministratore, amministratore delegato e membro del comitato esecutivo di AS Roma spa, nonché dalle altre cariche ricoperte nella Società e nelle Società del Gruppo.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 16 maggio 2018, ha rinnovato per il triennio 2018/2021 l'incarico dell'Organismo di Vigilanza nella composizione esistente di un membro esterno con la qualifica di Presidente ed uno interno alla Società con compiti di *internal auditing*.

L'incarico per la revisione legale del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato, per gli esercizi dal 2009/10 al 2017/18, è stato conferito alla Società di Revisione BDO (d'ora in avanti BDO) dall'Assemblea degli Azionisti tenutasi in data 28 ottobre 2009.

Con la assemblea degli Azionisti per la approvazione del bilancio al 30 giugno 2018, pertanto, giunge a scadenza l'incarico in essere ai fini della revisione legale dei conti ai sensi dell'articolo 2409 bis c.c. e degli art. 13 e ss del D. Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39.

L' art. 13, co 1, del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, testualmente prevede che: *"...l'assemblea, su proposta motivata dell'organo di controllo, conferisce l'incarico di revisione legale dei conti e determina il corrispettivo spettante al revisore legale o alla società di revisione legale per l'intera durata dell'incarico e gli eventuali criteri per l'adeguamento di tale corrispettivo durante l'incarico"*.

Per gli enti di interesse pubblico l'art. 17, co. 1, del D.lgs 27 gennaio 2010 n. 39, prevede che *" l'incarico di revisione legale ha la durata di nove esercizi per le società di revisione e di sette esercizi per i revisori legali"*,

E' stata, pertanto, posta in essere dalle competenti strutture della AS Roma SpA e dal Collegio Sindacale una procedura di selezione volta ad individuare il nuovo soggetto giuridico cui conferire l'incarico per il novennio 2019/2027. All'esito della procedura esperita, il Collegio sindacale ha formulato la propria raccomandazione alla Assemblea degli

 2





Azionisti di conferire l'incarico di revisione legale di AS Roma SpA a Deloitte & Touche e, in caso di non accettazione dell'incarico da parte di questa, a PWC; il Collegio sindacale ha, inoltre, espresso la propria preferenza nei confronti di Deloitte & Touche in quanto società che ha ottenuto il punteggio più elevato a seguito della procedura di valutazione delle offerte effettuate e, pertanto, ritenuta maggiormente idonea all'assolvimento dell'incarico in linea con le esigenze della A.S. Roma.

Il bilancio separato ed il bilancio consolidato di Gruppo, chiusi al 30 giugno 2018 e corredati delle rispettive Note Illustrative, Rendiconto finanziario e Relazione sulla Gestione, sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 ottobre 2018, avendo a tal proposito il Collegio rinunciato ai termini di legge.

Nelle Note Illustrative, che contengono le informazioni previste dall'art. 2427 del codice civile, vengono correttamente indicati i principi ed i criteri di valutazione adottati per la formazione del bilancio separato e del bilancio consolidato.

In particolare il Collegio dà atto che i Bilanci Separato e Consolidato sono stati redatti in conformità agli "*International Financial Reporting Standards*" emessi dall'*International Accounting Standards Board* ed approvati dall'Unione Europea.

Non essendogli demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio separato e del bilancio consolidato, il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale degli stessi e sulla loro generale conformità alla legge per quanto riguarda formazione e struttura.

A tale riguardo non ha particolari osservazioni da riferire.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2018 il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e secondo le indicazioni contenute nelle comunicazioni CONSOB, tenendo conto dei principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Il Collegio, nel corso dell'esercizio, ha acquisito le informazioni per lo svolgimento della propria attività sia attraverso periodici incontri con le funzioni rappresentative della struttura aziendale, sia in virtù di quanto discusso nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

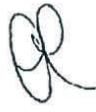
In particolare il Collegio dà atto di avere:



3



- partecipato a n. 2 riunioni assembleari;
- partecipato a n. 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione ed ottenuto dagli Amministratori informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società;
- partecipato a n. 2 riunioni del Comitato di Controllo Interno e la Gestione dei Rischi ed ottenuto informativa di quanto discusso nelle riunioni del Comitato stesso;
- acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza;
- effettuato n. 8 riunioni collegiali;
- acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai responsabili della funzione organizzativa ed attraverso incontri con i funzionari preposti;
- intrapreso un'attività volta alla valutazione dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché dell'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame dei documenti aziendali; a tale proposito il Collegio ha preso atto dell'attività di *risk assessment* e del piano di audit approvati dal Comitato di Controllo Interno e Gestione dei Rischi e sottoposti all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 giugno 2018;
- incontrato periodicamente i responsabili della BDO, società incaricata della revisione legale del bilancio separato e del bilancio consolidato, al fine di un reciproco scambio di dati ed informazioni;
- preso atto e valutata la congruità e la rispondenza all'interesse della Società delle operazioni effettuate infragruppo e con parti correlate come indicate dagli Amministratori nella sezione "Operazioni infragruppo e con parti correlate" del bilancio consolidato, cui il Collegio rinvia;


- monitorato le modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., come adottato dalla Società; a tale riguardo attestiamo che, nel corrente esercizio, il Comitato per il Controllo Interno e la Gestione dei Rischi ha effettuato n. 2 riunioni, mentre il Comitato di Remunerazione ed il Comitato esecutivo non hanno effettuato riunioni ;
- verificato che la Relazione degli Amministratori sulla gestione per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2018 risulti conforme alle leggi ed ai regolamenti vigenti.

Nel corso dell'attività di vigilanza del Collegio, svolta secondo le modalità sopra descritte, non sono emersi fatti significativi da richiederne la segnalazione agli Organi di Controllo.

Si segnala inoltre che al Collegio non è pervenuta alcuna denuncia ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.

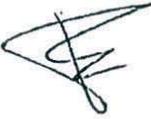
Nel corso dell'esercizio la Società non ha conferito alla BDO Italia, né ad altre società appartenente allo stesso *network*, incarichi diversi dalla revisione contabile del bilancio separato e consolidato, dalla revisione contabile limitata delle relazioni semestrali e trimestrale, dall'attività di verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili ex art. 155, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 58/1998, dalla verifica e sottoscrizione dei modelli da inviare alla F.I.G.C. e dalla sottoscrizione di covenants della partecipata ASR Media and Sponsorship S.r.l.

Il Collegio ha vigilato sull'indipendenza della Società di Revisione, acquisendo altresì apposita dichiarazione in merito.

Si segnala che la Società di Revisione non ha evidenziato al Collegio Sindacale omissioni, irregolarità o fatti censurabili e che, in data odierna, ha emesso senza rilievi le proprie Relazioni, attestando altresì che la relazione sulla gestione e le informazioni di cui all'art. 123 *bis* del D. Lgs. N. 58/98 contenute nella relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari, sono coerenti con il bilancio separato della società e con il bilancio consolidato, sono conformi alle norme di legge e non contengono errori significativi (art. 10 D.Lgs 139/2015).

Nell'esercizio delle proprie funzioni il Collegio Sindacale, in particolare, ha vigilato:

- sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, assicurandosi che le operazioni deliberate e poste in essere

 5   

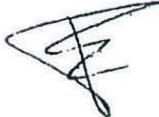

dal Consiglio di Amministrazione siano state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non fossero manifestamente imprudenti o azzardate;

- che non siano state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali, come definite dalla Consob sia infragruppo, sia con parti correlate o con terzi, trovando conferma di ciò nelle indicazioni del Consiglio di Amministrazione, della Società di Revisione e del responsabile del controllo interno;
- che sia stata adottata idonea procedura per l'identificazione delle operazioni con Parti Correlate, ai sensi del Regolamento Consob, per garantire che le stesse siano state concluse secondo condizioni congrue e rispondenti all'interesse della Società;
- sul processo di predisposizione delle relazioni annuali del Comitato di Controllo Interno e sul Governo societario e sugli assetti proprietari;
- sulla adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio Sindacale è stato informato dell'attività svolta dall'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. 231/2001 ed ha preso parte alle riunioni del Comitato di Controllo Interno e Gestione dei Rischi con particolare riferimento alle attività di valutazione della adeguatezza della procedura con Parti Correlate, in applicazione del Regolamento Consob n.17221/10, ed ai contratti infragruppo stipulati a seguito della operazione di finanziamento infragruppo intervenuta nel corso dell'esercizio.

Il Collegio pone all'attenzione degli Azionisti i seguenti fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio, tutti adeguatamente descritti nella Relazione sulla gestione:

- e' stato concluso l'aumento di capitale di AS Roma S.p.A deliberato con assemblea straordinaria del 26 ottobre 2017; a seguito di detta operazione il nuovo capitale sociale risulta pari a Euro 94.332.348;
- il Club Financial Control Body dell'UEFA ha riconosciuto raggiunti i requisiti ed obiettivi generali dell'accordo transattivo sottoscritto in data 8 maggio 2015 a seguito del mancato rispetto dei requisiti di Break-even stabiliti dal Financial Fair Play per il periodo di monitoraggio 2014/15;
- e' stato sottoscritto il contratto di partnership pluriennale con la compagnia aerea Qatar Airways come "Main Global Partner" e sponsor di maglia ufficiale fino al


6
  


30 giugno 2021; per effetto della sottoscrizione di detto contratto, i ricavi per sponsorizzazioni dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2018 hanno beneficiato di una *signing fee* di 6 milioni di Euro, mentre per ciascuno dei successivi esercizi fino alla scadenza del contratto beneficerà di 11 milioni di Euro oltre a bonus legati al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi;

- in merito alle attività legate al nuovo stadio, la Conferenza dei servizi indetta dalla Regione Lazio per valutare ed approvare le modifiche al progetto del nuovo stadio della Roma resesi necessarie a seguito della nuova delibera di pubblico interesse approvata dall'assemblea del Comune di Roma intervenuta nel giugno 2017, si è conclusa positivamente in data 5 dicembre 2017; l'iter procedurale successivo ancora in corso prevede che il provvedimento conclusivo del procedimento sarà la delibera della Giunta Regionale di approvazione della Variante Urbanistica che costituirà permesso di costruire.

Con riferimento al bilancio sottoposto all'approvazione della Assemblea degli Azionisti, il Collegio osserva quanto segue:

- il risultato economico dell'esercizio presenta una perdita di 18,8 milioni di Euro, in miglioramento rispetto al precedente esercizio che aveva registrato una perdita di 35,5 milioni di Euro. La differenza positiva è principalmente dovuta ai maggiori ricavi relativi ai risultati conseguiti nella competizione europea di UEFA Champions League ed alla crescita dei ricavi per sponsorizzazioni a seguito della contabilizzazione della *Signing Fee*, pari ad Euro 6 milioni, riconosciuta da Qatar Airways;
- per contro si registra un incremento delle spese del personale di circa 14 milioni di Euro, principalmente dovuto al costo del personale tesserato, e una riduzione, di circa 33 milioni di Euro, del risultato netto della Gestione Operativa dei calciatori, sostanzialmente dovuta alle minori plusvalenze da cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori conseguite nell'esercizio;
- con riferimento alla consistenza del Patrimonio netto al 30 giugno 2018, in data 16 aprile 2018 la Assemblea degli Azionisti prendeva atto della situazione semestrale al 31 dicembre 2017 approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 28 febbraio 2018 la quale evidenziava una perdita conseguita nel primo semestre dell'esercizio

2017/18 che aveva ridotto il Capitale Sociale di oltre un terzo, determinando così il verificarsi dei presupposti di cui all'art. 2446 del Codice Civile. In particolare, il Patrimonio Netto della Società al 31 dicembre 2017 era pari a 3,06 milioni di Euro, a fronte di un Capitale Sociale di 59,6 milioni di Euro e ad una perdita di periodo di 37,4 milioni di Euro.

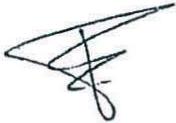
L'assemblea degli azionisti del 16 aprile 2018 prendeva atto del verificarsi dei presupposti di cui all' art. 2446 del c.c., rinviando alla assemblea di approvazione del bilancio al 30 giugno 2018 l'eventuale adozione, ricorrendone i presupposti, dei provvedimenti previsti dall' art. 2446 comma 2 del Codice Civile.

Il positivo andamento dei ricavi nel secondo semestre dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2018 e l'effetto positivo dell'aumento di capitale, tuttavia, non hanno consentito il superamento della fattispecie di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

A tale riguardo la Assemblea degli azionisti convocata per i giorni 26 e 27 ottobre 2018 rispettivamente in prima e seconda convocazione, è chiamata a deliberare in merito.

Come evidenziato nella relazione sulla gestione, sotto il profilo finanziario gli amministratori ritengono che la adeguata gestione delle risorse finanziarie e, ove necessario, il realizzo di *asset* aziendali, consentano di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla attività operativa, dagli investimenti effettuati e dalle scadenze nell'esercizio dei debiti finanziari.

In data 5 ottobre 2018, inoltre, il consiglio di amministrazione ha approvato un aggiornamento dei dati previsionali per l'esercizio 2018/19 che tiene anche conto dei fatti gestionali intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio quali il realizzo di significative plusvalenze derivanti da cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Dette plusvalenze, unitamente alla quota parte dei proventi derivanti dalla partecipazione alla competizione sportiva della UEFA Champions League, permettono il conseguimento di un utile di periodo ed un incremento del patrimonio netto rispetto a quanto registrato al 30 giugno 2018, che di fatto permette di superare le problematiche patrimoniali evidenziate al 30 giugno 2018; con riferimento alla situazione patrimoniale consolidata al 30 giugno 2018, la stessa presenta un totale capitale investito di 113,3 milioni di Euro, a fronte di un importo



8



- di 103,5 milioni di Euro al 30 giugno 2017; il capitale corrente netto al 30 giugno 2018 e' negativo per 83,5 milioni di Euro, con una variazione in aumento di 19,3 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio;
- il patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2018 e' negativo per 105,4 milioni di Euro, a fronte di un importo di 88,9 milioni di Euro del precedente esercizio, per effetto della contabilizzazione della perdita di periodo pari ad 25,5 milioni di Euro;
- il risultato economico consolidato di 25,5 milioni di Euro, per contro, evidenzia un miglioramento rispetto al precedente esercizio la cui perdita di periodo risultava pari a 42 milioni di Euro;
- sotto il profilo finanziario, la posizione finanziaria netta complessiva, sia nel bilancio separato che in quello consolidato, presenta un incremento rispetto al precedente esercizio; in particolare, la posizione finanziaria netta consolidata al 30 giugno 2018 e' negativa per 218,8 milioni di Euro, rispetto a 192,5 milioni di Euro al 30 giugno 2017, in crescita di 26,3 milioni di Euro; tale differenza e' principalmente dovuta alla minore liquidita' presente in cassa alla data di chiusura dell'esercizio e all'incremento dei debiti relativi a finanziamenti erogati dalla capogruppo ASR SPV LLC attraverso l'azionista di maggioranza NEEP Roma Holding S.p.A., mentre i crediti finanziari risultano invariati e l'indebitamento totale sostanzialmente stabile.

Tenuto conto di quanto sin qui esposto, il Collegio Sindacale non ha osservazioni rispetto alla proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito alla copertura delle perdite accumulate al 30 giugno 2018 mediante utilizzo parziale delle riserve di patrimonio disponibili, né ha osservazioni in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di sua competenza.

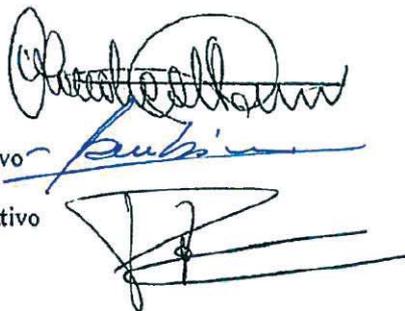
5 ottobre 2018

### Il Collegio Sindacale

Dott.ssa Claudia Cattani – Presidente

Dott. Massimo Gambini – Sindaco effettivo

Dott. Pietro Mastropasqua - Sindaco effettivo





# **RELAZIONI DELLA SOCIETA' DI REVISIONE**

**A.S. ROMA S.P.A.**

Relazione della società di revisione  
indipendente ai sensi dell'art. 14 del  
D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e  
dell'art. 10 del Regolamento (UE)  
n. 537/2014

Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2018

Protocollo RC045842018BD0345



Tel: +39 066976301  
www.bdo.itVia Ludovisi, 16  
00187 Roma**Relazione della società di revisione indipendente**

ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

Agli Azionisti della  
A.S. Roma S.p.A.**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio****Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della A.S. Roma S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2018, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note esplicative al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/2005.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Aspetti chiave della revisione contabile**

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Bari, Bergamo, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Palermo, Pescara, Roma, Torino, Treviso, Trieste, Verona, Vicenza

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.  
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842  
Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013  
BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.



Aspetti chiave	Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave
<p><b>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b></p> <p><i>Note esplicative del bilancio d'esercizio: Paragrafo "Criteri di valutazione e principi contabili" e nota 1 "Attività immateriali a vita utile definita"</i></p> <p>Le attività immateriali a vita utile definita includono importi significativi relativi ai "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori". Tali diritti sono iscritti al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori e sono ammortizzati in base alla durata dei contratti economici stipulati dalla società con i singoli giocatori. Gli amministratori, in presenza di indicatori di perdita, quali ad esempio infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, effettuano una valutazione per accertare che il valore netto contabile di tali diritti non sia superiore al valore recuperabile.</p> <p>Tali diritti sono eliminati dal bilancio, rilevando il relativo effetto a conto economico, a seguito della cessione degli stessi e/o della risoluzione contrattuale con il giocatore. La data di eliminazione contabile corrisponde in termini temporali con quella in cui tutti i rischi e benefici significativi passano alla controparte.</p> <p>Tale voce è stata ritenuta significativa ai fini delle attività di revisione in considerazione del suo ammontare e della soggettività insita nei processi di valutazione.</p>	<p><b>Le principali procedure di revisione effettuate hanno riguardato:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ l'aggiornamento della comprensione dei criteri di capitalizzazione e di valutazione della recuperabilità dei valori iscritti nelle immobilizzazioni immateriali;</li> <li>▪ l'aggiornamento della comprensione dei criteri per la cancellazione dei diritti e della valutazione degli effetti economici conseguenti;</li> <li>▪ la verifica della contabilizzazione relativa alle principali operazioni di acquisto e cessione effettuate nell'esercizio e della sussistenza delle condizioni di iscrizione delle componenti di conto economico, secondo quanto previsto dai principi contabili internazionali;</li> <li>▪ lo svolgimento di procedure di analisi comparativa;</li> <li>▪ l'analisi dell'accurata determinazione e rilevazione contabile degli ammortamenti;</li> <li>▪ la verifica della sussistenza delle condizioni di recuperabilità dei Diritti iscritti in bilancio, secondo quanto previsto dallo IAS 36;</li> <li>▪ la verifica della corretta rappresentazione in bilancio dei Diritti, delle componenti di conto economico legate a tali diritti e dell'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note esplicative.</li> </ul>



Aspetti chiave	Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave
<p><b>Partecipazioni</b></p> <p><i>Note esplicative del bilancio d'esercizio: Paragrafo "Criteri di valutazione e principi contabili" e nota 3 "Partecipazioni"</i></p> <p>La Società ha iscritto, nelle attività non correnti, partecipazioni in altre imprese per valori significativi. La voce è costituita dalla partecipazione nella Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l., società che gestisce le attività di merchandising, marketing, promo pubblicitarie e di sponsorizzazioni sportive del Gruppo, e nella ASR Media and Sponsorship S.r.l. società che detiene il marchio AS Roma e la "Library" costituita dall'archivio storico delle immagini televisive della squadra la cui utilità è protratta per un lungo periodo di tempo. Tali partecipazioni sono valutate al costo eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore. La Società assoggetta, con l'ausilio di un esperto, i valori delle partecipate a test di impairment.</p> <p>Tale voce è stata ritenuta significativa nell'ambito dell'attività di revisione in considerazione del suo ammontare e della complessità dei processi di valutazione e di determinazione di eventuali perdite di valore ad essi connessi, derivanti dall'aleatorietà legata all'effettiva realizzazione degli eventi previsti nei piani utilizzati come base per i test di impairment che, essendo basati su ipotesi di eventi futuri e azioni degli Amministratori, sono caratterizzati da connotati elementi di soggettività e incertezza e in particolare dalla rischiosità che eventi preventivati e azioni dai quali traggono origine possano non verificarsi, ovvero possano verificarsi in misura e in tempi diversi da quelli prospettati.</p>	<p><b>Le principali procedure di revisione effettuate hanno riguardato:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ l'aggiornamento della comprensione dei criteri di iscrizione e di valutazione della recuperabilità dei valori delle partecipazioni;</li> <li>▪ lo svolgimento di procedure di analisi comparativa;</li> <li>▪ la verifica della sussistenza delle condizioni di recuperabilità delle partecipazioni iscritte in bilancio, secondo quanto previsto dallo IAS 36;</li> <li>▪ la verifica della ragionevolezza delle assunzioni alla base del piano utilizzato ai fini dell'<i>Impairment test</i> e verifica dell'accuratezza matematica dei modelli di calcolo. In particolare, è stata valutata la ragionevolezza delle principali assunzioni utilizzate inclusi i tassi di attualizzazione, ed i tassi di crescita utilizzati per le proiezioni future; sono state infine verificate le analisi di sensitività effettuate dall'esperto;</li> <li>▪ la verifica della corretta rappresentazione in bilancio delle partecipazioni e dell'informativa fornita nelle note esplicative.</li> </ul>



Aspetti chiave	Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave
<p><b>Contenziosi e rischi correlati:</b></p> <p><i>Note esplicative del bilancio d'esercizio: Paragrafo "Criteri di valutazione e principi contabili" e nota 14 "Fondi per rischi e oneri"</i></p> <p>La Società è parte in alcuni contenziosi, anche di natura fiscale. Come indicato nelle note esplicative la Società, come previsto dal principio contabile internazionale IAS 37, provvede allo stanziamento di un fondo qualora il rischio di soccombenza sia ritenuto probabile e l'importo sia determinabile, invece nel caso in cui il rischio di soccombenza sia ritenuto possibile e/o l'importo sia indeterminabile viene data menzione nelle note esplicative.</p> <p>Tale area è stata ritenuta significativa ai fini delle attività di revisione in considerazione della soggettività connessa alla valutazione dei rischi sottostanti i contenziosi ed alla loro eventuale quantificazione. In particolare, la valutazione si basa su elementi complessi che per loro natura implicano il ricorso al giudizio degli Amministratori circa la previsione degli esiti dei procedimenti, eventi che non sono sotto il controllo della Società.</p>	<p><b>Le principali procedure di revisione effettuate hanno riguardato:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ l'analisi dei processi posti in essere dalla Direzione al fine di identificare e valutare le passività potenziali e stimare i rischi legati ai contenziosi;</li> <li>▪ la lettura dei libri sociali;</li> <li>▪ l'invio delle lettere di conferma esterna ai legali della Società e l'analisi delle risposte pervenute;</li> <li>▪ riunioni periodiche con i legali della Società;</li> <li>▪ la verifica della corretta rappresentazione in bilancio dei Fondi per Rischi ed Oneri e dell'informativa fornita nelle note esplicative.</li> </ul>

## Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.



Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio.

Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione.

Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.



---

### Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della A.S. Roma S.p.A. ci ha conferito in data 29 ottobre 2009 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio della società per gli esercizi dal 30 giugno 2010 al 30 giugno 2018.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione legale, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

---

### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

**Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/98.**

Gli amministratori della A.S. Roma S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2018, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio d'esercizio della A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2018 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2018 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 5 ottobre 2018

BDO Italia S.p.A.



Alessandro Fabiano

Socio

**A.S. ROMA S.P.A.**

Relazione della società di revisione  
indipendente ai sensi dell'art. 14 del  
D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e  
dell'art. 10 del Regolamento (UE)  
n. 537/2014

Bilancio consolidato al 30 giugno 2018

Protocollo RC045842018BD0346





## Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

Agli Azionisti della  
A.S. Roma S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

---

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della A.S. Roma S.p.A. e sue partecipate (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2018, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note esplicative al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/2005.

---

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto al Gruppo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

#### Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.



Aspetti chiave	Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave
<p><b>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b></p> <p><i>Note esplicative del bilancio consolidato: Paragrafo “Criteri di valutazione e principi contabili” e nota 1 “Attività immateriali a vita utile definita”</i></p> <p>Le attività immateriali a vita utile definita includono importi significativi relativi ai “Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori”. Tali diritti sono iscritti al costo d’acquisto comprensivo degli oneri accessori e sono ammortizzati in base alla durata dei contratti economici stipulati dalla società capogruppo con i singoli giocatori. Gli amministratori, in presenza di indicatori di perdita, quali ad esempio infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, effettuano una valutazione per accertare che il valore netto contabile di tali diritti non sia superiore al valore recuperabile.</p> <p>Tali diritti sono eliminati dal bilancio, rilevando il relativo effetto a conto economico, a seguito della cessione degli stessi e/o della risoluzione contrattuale con il giocatore. La data di eliminazione contabile corrisponde in termini temporali con quella in cui tutti i rischi e benefici significativi passano alla controparte.</p> <p>Tale voce è stata ritenuta significativa ai fini delle attività di revisione in considerazione del suo ammontare e della soggettività insita nei processi di valutazione.</p>	<p><b>Le principali procedure di revisione effettuate hanno riguardato:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ l’aggiornamento della comprensione dei criteri di capitalizzazione e di valutazione della recuperabilità dei valori iscritti nelle immobilizzazioni immateriali;</li> <li>▪ l’aggiornamento della comprensione dei criteri per la cancellazione dei diritti e della valutazione degli effetti economici conseguenti;</li> <li>▪ la verifica della contabilizzazione relativa alle principali operazioni di acquisto e cessione effettuate nell’esercizio e della sussistenza delle condizioni di iscrizione delle componenti di conto economico, secondo quanto previsto dai principi contabili internazionali;</li> <li>▪ lo svolgimento di procedure di analisi comparativa;</li> <li>▪ l’analisi dell’accurata determinazione e rilevazione contabile degli ammortamenti;</li> <li>▪ la verifica della sussistenza delle condizioni di recuperabilità dei Diritti iscritti in bilancio, secondo quanto previsto dallo IAS 36;</li> <li>▪ la verifica della corretta rappresentazione in bilancio dei Diritti, delle componenti di conto economico legate a tali diritti e dell’adeguatezza dell’informativa fornita nelle note esplicative.</li> </ul>



Aspetti chiave	Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave
<p><b>Library</b></p> <p><i>Note esplicative del bilancio consolidato: Paragrafo "Criteri di valutazione e principi contabili" e nota 1 "Attività immateriali a vita utile definita"</i></p> <p>Le altre attività immateriali includono importi significativi relativi alla voce "Library AS Roma", costituita dall'archivio storico delle immagini televisive della squadra. Tale voce è valutata al costo ed ammortizzata sistematicamente a quote costanti con riferimento alla sua vita utile. La società capogruppo, pur non avendo riscontrato indicatori di perdita di valore, assoggetta, con l'ausilio di un esperto, il valore della Library a test di impairment, nell'ambito della più ampia valutazione della partecipazione nella ASR Media and Sponsorship S.r.l., società detentrica di tali diritti.</p> <p>Tale voce è stata ritenuta significativa nell'ambito dell'attività di revisione in considerazione del suo ammontare e della complessità dei processi di valutazione e di determinazione di eventuali perdite di valore ad essi connessi, derivanti dall'aleatorietà legata all'effettiva realizzazione degli eventi previsti nei piani utilizzati come base per i test di impairment che, essendo basati su ipotesi di eventi futuri e azioni degli Amministratori, sono caratterizzati da connotati elementi di soggettività e incertezza e in particolare dalla rischiosità che eventi preventivati e azioni dai quali traggono origine possano non verificarsi, ovvero possano verificarsi in misura e in tempi diversi da quelli prospettati.</p>	<p><b>Le principali procedure di revisione effettuate hanno riguardato:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ l'aggiornamento della comprensione dei criteri di iscrizione e di valutazione della recuperabilità dei valori;</li> <li>▪ lo svolgimento di procedure di analisi comparativa;</li> <li>▪ la verifica della sussistenza delle condizioni di recuperabilità della voce iscritta in bilancio, secondo quanto previsto dallo IAS 36;</li> <li>▪ la verifica della ragionevolezza delle assunzioni alla base del piano utilizzato ai fini dell'<i>Impairment test</i> e verifica dell'accuratezza matematica dei modelli di calcolo. In particolare, è stata valutata la ragionevolezza delle principali assunzioni utilizzate inclusi i tassi di attualizzazione, ed i tassi di crescita utilizzati per le proiezioni future; sono state infine verificate le analisi di sensitività effettuate dall'esperto;</li> <li>▪ la verifica della corretta rappresentazione in bilancio della voce e dell'informativa fornita nelle note esplicative.</li> </ul>
<p><b>Contenziosi e rischi correlati:</b></p> <p><i>Note esplicative del bilancio consolidato: Paragrafo "Criteri di valutazione e principi contabili" e nota 14 "Fondi per rischi e oneri"</i></p> <p>Il Gruppo è parte in alcuni contenziosi, anche di natura fiscale. Come indicato nelle note esplicative il Gruppo, come previsto dal principio contabile internazionale IAS 37, provvede allo stanziamento di un fondo qualora il rischio di soccombenza sia ritenuto probabile e l'importo sia determinabile, invece nel caso in cui il rischio di soccombenza sia ritenuto possibile e/o l'importo sia indeterminabile viene data menzione nelle note esplicative.</p>	<p><b>Le principali procedure di revisione effettuate hanno riguardato:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ l'analisi dei processi posti in essere dalla Direzione al fine di identificare e valutare le passività potenziali e stimare i rischi legati ai contenziosi;</li> <li>▪ la lettura dei libri sociali;</li> <li>▪ l'invio delle lettere di conferma esterna ai legali della Società e l'analisi delle risposte pervenute;</li> <li>▪ riunioni periodiche con i legali della Società;</li> </ul>



**Aspetti chiave**

Tale area è stata ritenuta significativa ai fini delle attività di revisione in considerazione della soggettività connessa alla valutazione dei rischi sottostanti i contenziosi ed alla loro eventuale quantificazione. In particolare, la valutazione si basa su elementi complessi che per loro natura implicano il ricorso al giudizio degli Amministratori circa la previsione degli esiti dei procedimenti, eventi che non sono sotto il controllo della Società.

**Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave**

- la verifica della corretta rappresentazione in bilancio dei Fondi per Rischi ed Oneri e dell'informativa fornita nelle note esplicative.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione del Gruppo o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione.  
Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

---

### Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della A.S. Roma S.p.A. ci ha conferito in data 29 ottobre 2009 l'incarico di revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo per gli esercizi dal 30 giugno 2010 al 30 giugno 2018.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto al Gruppo nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione legale, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.



---

**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari****Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/98.**

Gli amministratori della A.S. Roma S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del Gruppo A.S. Roma al 30 giugno 2018, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma al 30 giugno 2018 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma al 30 giugno 2018 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 5 ottobre 2018

BDO Italia S.p.A.



Alessandro Fabiano

Socio





# **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI DI A.S. ROMA S.P.A.**

## **2017/2018**

ai sensi dell'articolo 123-*bis* TUF  
(modello di amministrazione e controllo tradizionale)



## INDICE

### 1. PROFILO DELL'EMITTENTE

### 2. INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123 bis TUF)

- a) *Struttura del capitale sociale e partecipazioni rilevanti.*
- b) *Restrizioni al trasferimento di titoli*
- c) *Titoli che conferiscono diritti speciali*
- d) *Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto*
- e) *Restrizioni al diritto di voto*
- f) *Accordi tra azionisti*
- g) *Clausole di change of control.*
- h) *Indennità degli amministratori. in caso di dimissioni, licenziamento e cessazioni a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto*
- i) *Nomina e sostituzione degli amministratori.*
- j) *Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie*
- k) *Attività di direzione e coordinamento*

### 3. COMPLIANCE

### 4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- 4.1. *NOMINA E SOSTITUZIONE*
- 4.2. *COMPOSIZIONE*
- 4.3. *RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE*
- 4.4. *ORGANI DELEGATI.*
- 4.5. *ALTRI CONSIGLIERI ESECUTIVI*
- 4.6. *AMMINISTRATORI NON ESECUTIVI E INDIPENDENTI*
- 4.7. *LEAD INDIPENDENT DIRECTOR*

### 5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

### 6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO

- 6.1 *COMITATO PER LE NOMINE E REMUNERAZIONE*
- 6.2 *COMITATO ESECUTIVO*
- 6.3 *COMITATO PER IL CONTROLLO INTERNO*

### 7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO

- 7.1. *ORGANISMO DI VIGILANZA*
- 7.2. *SOCIETA' DI REVISIONE.*
- 7.3. *DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI*
- 7.4. *CODICI E PROCEDURE*

### 8. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

### 9. IL COLLEGIO SINDACALE

### 10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

### 11. ASSEMBLEE

### 12. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO

### 13. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO

### TABELLE

- Tab. 1: Struttura del Consiglio di Amministrazione e dei comitati*
- Tab. 2: Struttura del Collegio Sindacale*
- Tab. 3: Struttura dell'Organismo di Vigilanza*
- Tab.4: Informativa del Codice di Autodisciplina*

## 1. PROFILO DELL'EMITTENTE

La A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo per brevità anche “**A.S. Roma**” o la “**Società**”) è una società per azioni operante nel settore del calcio professionistico con un largo seguito di pubblico, la cui prima squadra disputa le partite in casa presso lo Stadio Olimpico di Roma, uno dei principali complessi sportivi in Italia. Alla propria attività tradizionale, l'A.S. Roma ha affiancato nel tempo, analogamente alla maggior parte delle società calcistiche professionistiche, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono le attività di emissione e diffusione radio e/o televisiva, le sponsorizzazioni, nonché le attività di cessione di prodotti e servizi che utilizzano i marchi e loghi di cui la Società è titolare e/o utilizzatrice.

## 2. INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123 bis TUF).

### **a) Struttura del capitale sociale e partecipazioni rilevanti (ex art. 123 bis, comma 1, lettere a),c)**

Il capitale sociale è costituito da n. 628.882.320 azioni ordinarie, dal valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.

In base alle risultanze del Libro Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore del 5% del capitale sottoscritto e versato sono:

- ☞ NEEP ROMA HOLDING S.p.A., società per azioni con sede legale in Roma in via Principessa Clotilde 7, codice fiscale n. 11410561004, partita IVA e numero di iscrizione al registro imprese di Roma n. RM 1301500, capitale sociale interamente sottoscritto e versato pari ad Euro 180.008.905,00 per n° 523.760.227 delle azioni ordinarie, pari al 83,284% delle azioni con diritto di voto;
- ☞ AS ROMA SPV LLC, società di diritto statunitense con sede legale presso *National Corporate Research* in 615 South DuPont Highway, Dover, Delaware 19901 (U.S.A.), e sede principale presso AS ROMA SPV GP LLC. in 280 Congress Street, 12th Floor, Boston, MA (USA), titolare del 3,293%, pari a n° 20.708.308 delle azioni con diritto di voto del capitale sociale di AS Roma .

Alla data attuale NEEP Roma Holding S.p.A. è partecipata per il 100% dalla AS Roma SPV LLC, che a sua volta detiene in proprio il 3,293% delle azioni con diritto di voto di A.S. Roma S.p.A.

### **b) Restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b)**

Non esistono limitazioni statutarie alla libera disponibilità di titoli.

### **c) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d)**

La Società non ha emesso titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

### **d) Partecipazione azionaria dei dipendenti (ex art. 123 –bis, comma 1, lettera e)**

Non è prevista alcuna partecipazione azionaria dei dipendenti.

### **e) Restrizioni al diritto di voto (ex art 123-bis, comma 1, lettera f)**

Non esistono restrizioni al diritto di voto delle azioni ordinarie rappresentative del capitale sociale di A.S. Roma S.p.A.

### **f) Accordi tra azionisti (ex art. 123 – bis, comma 1, lettera g)**

Ad oggi, non risultano in essere patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del TUF. Attualmente Neep Roma Holding S.p.A, è controllata al 100% da AS Roma SPV LLC.

### **g) Clausole di change of control (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h)**

La Società e le sue controllate non sono parte di accordi che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il contratto di finanziamento denominato “Facility Agreement”, sottoscritto nell'ambito dell'operazione di rifinanziamento del debito che ha

visto coinvolta la Società nel corso dell'esercizio 2014-2015, come da ultimo modificato il 22 giugno 2017, il quale prevede la risoluzione anticipata dello stesso e la perdita del beneficio del termine per la restituzione del finanziamento al verificarsi di determinati eventi di change of control, ivi specificati, che implicano il cambio di controllo, diretto o indiretto, di AS Roma SPV, LLC sulla Società e le sue controllate.

**h) Indennità degli amministratori in caso di dimissioni, licenziamento e cessazioni a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto (ex art 123 – bis, comma 1, lettera i)**

Non sono previsti accordi tra la Società e gli amministratori che prevedano indennità in caso di dimissioni, licenziamento senza giusta causa o se il rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto.

**i) Nomina e sostituzione degli amministratori (ex art 123 – bis – comma 1, lettera l)**

Lo statuto sociale può essere modificato per effetto di delibera dell'assemblea straordinaria che è validamente costituita e delibera secondo le maggioranze prescritte dalla legge.

Le informazioni relative alle norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori sono illustrate nella sezione della Relazione dedicata al consiglio di amministrazione.

**j) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123 – bis – comma 1, lettera m)**

Non esistono deleghe per gli aumenti di capitale ai sensi dell'art. 2443 del codice civile ovvero del potere in capo agli amministratori di emettere strumenti finanziari partecipativi nonché di autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

**k) Attività di direzione e coordinamento**

L'A.S. Roma S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte della AS Roma SPV LLC.

### **3. COMPLIANCE**

La presente Relazione annuale su Governo Societario e gli Assetti Proprietari (in prosieguo per brevità anche la "**Relazione**"), si pone l'obiettivo di illustrare il sistema di Corporate Governance adottato dall'A.S. Roma, e di fornire l'informazione concernente l'adesione alle previsioni del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate.

La presente Relazione annuale è stata redatta ai sensi dell'art. 123 –bis del TUF, e si sono seguite le indicazioni contenute nel "Format per la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e nella "Guida alla compilazione della Relazione sulla Corporate Governance" predisposta da Assonime ed Emittenti Titoli.

A.S. Roma, riconosce la validità del modello di governo societario descritto dal Codice di Autodisciplina, pubblicato da Borsa Italiana nel marzo 2006, come successivamente modificato, e ha adottato i principi e le regole di *Corporate Governance* conformi a tale modello.

Nella presente Relazione sono state individuate le aree di adesione alle prescrizioni del Codice di Autodisciplina e l'osservanza degli impegni a ciò conseguenti; sono state altresì segnalate e motivate le ragioni di scostamento da alcuni principi in esso contenuti individuando, all'uopo, per trasparenza e facilità di consultazione, quelli di volta in volta derogati.

La presente Relazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 5 ottobre 2018; pertanto, le informazioni contenute sono aggiornate a tale data.

La presente Relazione è messa a disposizione del Pubblico presso la sede sociale e pubblicata sul sito internet della Società [www.asroma.it](http://www.asroma.it) e nel sito internet di stoccaggio autorizzato [www.1info.it](http://www.1info.it).

Il sistema di governo societario di A.S. Roma prevede una ripartizione di attività tra il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Esecutivo, il Comitato Remunerazioni e Nomine, il Comitato per il Controllo Interno e Gestione dei Rischi, il Collegio Sindacale e l'Assemblea degli azionisti.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI DI A.S. ROMA S.P.A.

---

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 15 (quindici) componenti, che durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili.

Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Società.

La nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste di candidati. Il Consiglio può nominare uno o più Vice Presidenti, e uno o più Amministratori Delegati; designa altresì il segretario, anche tra estranei al Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito nel suo ambito il Comitato Esecutivo, il Comitato Remunerazioni e Nomine e il Comitato per il Controllo Interno e per la Gestione dei Rischi a carattere consultivo e propositivo

Il Collegio Sindacale, costituito ai sensi di statuto da tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti, vigila sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società, per gli aspetti di competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio Sindacale vigila, inoltre, sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate, ai sensi dell'art. 114, comma 2, del D. L.gs. 58/1998, e sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione dei mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la Società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi.

Lo Statuto sociale contiene le clausole necessarie ad assicurare che un membro effettivo (Presidente) ed un membro supplente del Collegio Sindacale siano nominati dalla minoranza.

### 4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

#### 4.1. NOMINA E SOSTITUZIONE

Ai sensi dell'Art. 15 dello Statuto sociale, la Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione, composto da un minimo di sette a un massimo di quindici membri, fissato di volta in volta dall'assemblea ordinaria degli azionisti tenendo conto anche del numero dei candidati della lista proposta, nel rispetto delle previsioni del presente articolo, dal socio o dai soci che rappresentino la maggioranza dei diritti di voto nell'Assemblea chiamata a nominare gli Amministratori.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica per un periodo non superiore a tre esercizi, e scade alla data della assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della sua carica e i suoi membri sono rieleggibili. I nominati dall'Assemblea nel corso del mandato scadono con quelli già in carica all'atto della loro nomina.

La nomina degli amministratori è effettuata sulla base di liste presentate dagli azionisti, nelle quali i candidati devono essere elencati in numero non inferiore a sette e non superiore a quindici, ciascuno abbinato ad un numero progressivo. Tutte le liste devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, in modo da garantire una composizione del Consiglio di Amministrazione rispettosa di quanto previsto dalla normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Ogni azionista non può presentare o concorrere a presentare, neppure per interposta persona o fiduciaria, più di una lista. In caso di violazione di tale divieto, le liste presentate con il concorso determinante (ai sensi del comma che segue) di soci che abbiano violato tale divieto saranno considerate come non presentate ed i relativi candidati non potranno essere eletti, mentre i soci che abbiano violato il divieto non potranno esercitare il loro diritto di voto nell'Assemblea chiamata a nominare gli Amministratori.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) del capitale con diritto di voto (ovvero la diversa percentuale minima stabilita dalla normativa, anche regolamentare, applicabile alla data di presentazione delle liste). Qualora, per l'elezione degli Amministratori, sia applicata tale diversa soglia, il Consiglio di Amministrazione provvedere a pubblicarla nell'avviso di convocazione dell'assemblea chiamata a deliberare sulla nomina degli Amministratori.

Le liste, sottoscritte da coloro che le presentano e corredate dalle informazioni sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, devono essere depositate presso la sede legale della Società entro il venticinquesimo giorno precedente la data fissata dall'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione e messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessarie alla presentazione delle liste, gli Azionisti devono, contestualmente al loro deposito, presentare, o far pervenire tramite l'intermediario autorizzato che tiene i conti, idonea documentazione da cui risulta la titolarità delle relative azioni entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società.

Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, sono altresì depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti eventualmente prescritti dalla legge e dai regolamenti per i membri del consiglio di amministrazione, nonché gli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

In ciascuna lista deve essere contenuta ed espressamente indicata la candidatura di almeno due soggetti aventi i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'art. 148, comma 3, D. Lgs. 58/1998, nonché i requisiti di indipendenza previsti dai codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria ("**Amministratori Indipendenti**").

Alla elezione degli Amministratori si procede come segue:

- a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (in prosieguo "**Lista di Maggioranza**") viene tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un numero di consiglieri pari al numero totale dei componenti il Consiglio, come previamente stabilito dall'Assemblea, meno uno;
- b) dalla lista che ha ottenuto il secondo numero di voti (in prosieguo "**Lista di Minoranza**"), che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza, viene tratto un consigliere in persona del candidato indicato col primo numero nella Lista di Minoranza medesima; tuttavia, qualora all'interno della Lista di Maggioranza non risultino eletti almeno due Amministratori Indipendenti, risulterà eletto, anziché il capolista della Lista di Minoranza, il primo Amministratore Indipendente indicato nella Lista di Minoranza medesima.

Qualora, ad esito delle votazioni e delle operazioni di cui sopra, non risulti rispettata la normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, i candidati che risulterebbero eletti nelle varie liste vengono disposti in un'unica graduatoria decrescente. Si procede alla sostituzione del candidato del genere più rappresentato che occupa il posto più basso nella graduatoria, con il primo dei candidati del genere meno rappresentato che non verrebbero eletti, purché appartenenti alla stessa lista. Se la lista non è composta da altri candidati, la sostituzione precedentemente descritta viene effettuata ad opera dell'Assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto dallo Statuto e comunque, in ottemperanza al principio della proporzionale rappresentanza delle minoranze all'interno del Consiglio di Amministrazione.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI DI A.S. ROMA S.P.A.

---

Al candidato elencato al primo posto della Lista di Maggioranza spetta la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione. In caso di parità di voti tra due o più liste, si procede a nuova votazione da parte dell'Assemblea, mettendo ai voti solo le liste che hanno ottenuto parità di voti.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e qualora la stessa ottenga la maggioranza relativa, risultano eletti amministratori i candidati elencati in ordine progressivo, fino a concorrenza del numero fissato dall'Assemblea. Il candidato indicato al primo posto della lista risulta eletto Presidente del Consiglio di Amministrazione. In mancanza di liste, il Consiglio di Amministrazione viene nominato dall'Assemblea con le maggioranze di legge, e con il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. In caso di cessazione dalla carica, per qualunque causa, di uno o più Amministratori, la loro sostituzione è effettuata come di seguito indicato:

- a) il Consiglio di Amministrazione procederà alla sostituzione mediante cooptazione, ai sensi dell'art. 2386, comma 1, c.c., del primo candidato (secondo l'ordine progressivo della lista) appartenente alla medesima lista cui apparteneva l'amministratore cessato, che sia disposto ad accettare la carica e l'Assemblea delibererà con la maggioranza di legge, ma rispettando lo stesso criterio;
- b) qualora nella stessa lista non residuino altri candidati eleggibili, il Consiglio di Amministrazione provvede alla sostituzione ai sensi di legge, senza l'osservanza di quanto indicato al punto precedente, così come provvede l'Assemblea, sempre con le maggioranze di legge e sempre nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia di indipendenza degli amministratori, nonché in materia di equilibrio tra i generi.

Si precisa che, qualora l'amministratore sostituito fosse un Amministratore Indipendente, il sostituto dovrà comunque essere un Amministratore Indipendente.

Non possono essere nominati amministratori, e se nominati decadono, coloro che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i componenti degli organi di controllo ai sensi delle disposizioni vigenti. L'Amministratore Indipendente, ovvero gli Amministratori Indipendenti che, successivamente alla nomina, perdano i requisiti di indipendenza, devono darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione e, in ogni caso, decadono dalla carica. Vengono successivamente sostituiti secondo la procedura sopra descritta.

Qualora per dimissioni o altre cause, il numero dei consiglieri in carica fosse ridotto a meno della metà, tutti gli amministratori si intenderanno decaduti e si dovrà procedere alla convocazione dell'assemblea per la nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione.

Gli amministratori che risultino colpiti da provvedimenti definitivi della giurisdizione ordinaria comportanti pene accessorie incompatibili con la permanenza nella carica, sono sospesi dalla carica stessa per il periodo di tempo previsto negli anzidetti provvedimenti. Durante il periodo in cui gli amministratori risultano colpiti da provvedimenti disciplinari degli organi della F.I.G.C., che comportano l'inibizione temporanea a svolgere ogni attività in seno alla F.I.G.C., a ricoprire cariche federali, nonché a rappresentare la società nell'ambito federale, le funzioni di rappresentanza della società nei confronti della F.I.G.C., ove l'inibizione riguardi il Presidente, saranno svolte dal Vice Presidente o da uno dei Vice Presidenti della società a ciò delegato, o dall'amministratore delegato o da un consigliere a ciò delegato.

### 4.2 COMPOSIZIONE

Il **Consiglio di Amministrazione** è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 ottobre 2017 e resterà in carica sino alla data dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 30 giugno 2020. L'Assemblea del 26 ottobre 2017 ha deliberato la nomina di 15 membri, di cui 2 Amministratori esecutivi e 13 Amministratori non esecutivi e di questi ultimi 6 indipendenti. Il Consiglio di Amministrazione del 27 ottobre 2017 ha nominato Umberto Gandini quale Amministratore Delegato della Società (CEO), conferendo al medesimo ed al Consigliere Direttore Generale Mauro Baldissoni i poteri per l'ordinaria amministrazione.

In data 27 settembre 2018, AS Roma e Umberto Gandini hanno risolto anticipatamente il proprio rapporto di lavoro e Umberto Gandini ha rassegnato le proprie dimissioni da Amministratore Delegato e da membro del Consiglio di Amministrazione, nonché dalle altre cariche ricoperte nella Società e nelle Società del Gruppo.

Alla data della presente Relazione, la composizione del Consiglio di Amministrazione è la seguente:

Nome e Cognome	Carica	Data di Prima nomina
James Joseph PALLOTTA	Presidente	27/10/2011
Mauro BALDISSONI**	Consigliere delegato	27/10/2011
Gianluca CAMBARERI	Consigliere	27/10/2014
Benedetta NAVARRA***	Consigliere	27/10/2011
Charlotte BEERS***	Consigliere	27/10/2014
Paul Bradford EDGERLY	Consigliere	12/05/2017
Stanley P. GOLD	Consigliere	06/08/2014
Richard D'AMORE	Consigliere	27/10/2014
John GALANTIC***	Consigliere	27/10/2014
Mariel M. HAMM GARCIPARRA***	Consigliere	27/10/2014
Cristina MAZZAMAURO	Consigliere	26/10/2017
Cameron Michael NEELY***	Consigliere	27/10/2014
Barry STERNLICHT	Consigliere	27/10/2014
Alba Victoria TULL***	Consigliere	10/01/2017

\*\* Amministratore esecutivo in base alle deleghe ricevute con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 giugno 2016.

\*\*\* Amministratori indipendenti in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del TUF.

Nel corso dell'esercizio sociale 2017/2018 si sono tenute le seguenti riunioni del Consiglio di Amministrazione: 28 agosto 2017, 15 settembre 2017, 4 ottobre 2017, 27 ottobre 2017, 28 febbraio 2018, 16 maggio 2018 e 26 giugno 2018.

#### Politiche di diversità

Le previsioni dello Statuto della Società relative alla nomina del Consiglio di Amministrazione sono coerenti con le disposizioni normative che prevedevano l'obbligo di riservare una quota predeterminata di componenti al genere meno rappresentato.

Per la descrizione delle modalità di presentazione delle liste che assicurino la presenza secondo la proporzione prevista del genere meno rappresentato, si rimanda all'articolo 15 dello Statuto sociale.

#### **4.3 RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, le riunioni del Consiglio sono convocate normalmente dal Presidente di sua iniziativa, o, in caso di sua assenza o impedimento, dall'Amministratore Delegato, o su richiesta di almeno un terzo degli Amministratori o di almeno un membro del Collegio Sindacale.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione saranno tenute nella sede sociale o in altro luogo indicato nell'avviso di convocazione. Anche in difetto di convocazione ai sensi delle previsioni dello Statuto le riunioni del Consiglio di Amministrazione si intenderanno validamente tenute qualora vi partecipino tutti gli amministratori in carica ed i sindaci effettivi.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI DI A.S. ROMA S.P.A.

---

E' ammessa la possibilità che le adunanze del Consiglio di Amministrazione si tengano per video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione ed intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati.

Ai sensi dell'art. 18 dello Statuto, le riunioni del Consiglio sono presiedute dal Presidente, o in sua assenza o impedimento, nell'ordine: dai Vice Presidenti in ordine di anzianità, dagli Amministratori Delegati presenti in ordine di anzianità, o, in mancanza, dal consigliere designato dal Consiglio stesso.

Ai membri del Consiglio di Amministrazione spettano il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio ed un compenso annuale che sarà determinato ai sensi dell'art. 2389 c.c. e che può anche consistere, in tutto o in parte, in una partecipazione agli utili conseguiti dalla Società.

La remunerazione degli Amministratori investiti della carica di Presidente, Amministratore o consigliere delegato è stabilita dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, nel rispetto dei limiti massimi determinati dall'Assemblea.

I membri del Collegio Sindacale assistono alla riunione del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo.

Ai sensi dell'art. 19 dello Statuto, al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinari della Società.

Il Consiglio di Amministrazione è peraltro competente in merito alle deliberazioni relative all'emissione di obbligazioni non convertibili, ed operazioni di scissione, ed a tutte le deliberazioni consentite dall'art. 2365 secondo comma c.c., ovvero da altre disposizioni di legge.

Ai sensi dell'art. 20 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione sarà validamente riunito con la presenza della maggioranza assoluta degli amministratori in carica e delibererà validamente con il voto favorevole della maggioranza dei presenti.

Il Consiglio di Amministrazione, anche attraverso il Presidente, l'Amministratore Delegato ed il Comitato Esecutivo, riferisce al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate, ove esistenti; in particolare, riferisce sulle operazioni in potenziale conflitto di interessi. La comunicazione viene di regola effettuata in occasione delle riunioni consiliari e, comunque, con periodicità almeno trimestrale.

Il Consiglio di Amministrazione valuta l'adeguatezza del sistema organizzativo, amministrativo e finanziario della Società sulla base delle informazioni ottenute da parte del management. Inoltre valuta l'adeguatezza del Sistema di Controllo Interno sulla base delle comunicazioni ricevute dal Comitato di Controllo Interno e dalle indicazioni dell'Organismo di Vigilanza.

Il Consiglio di Amministrazione può delegare, in tutto o in parte, i suoi poteri al Comitato Esecutivo, al Presidente, ai Vice Presidenti e ad amministratori delegati, se nominati, e può demandare ai propri membri o a terzi la materiale esecuzione delle deliberazioni regolarmente prese. Operano al riguardo i limiti previsti dall'art. 2381 c.c..

Il Presidente o i Vice Presidenti o gli Amministratori Delegati - se nominati - entro 30 giorni dalla notizia di una intervenuta modifica della compagine azionaria della Società, dovranno inviare alla F.I.G.C., copia delle comunicazioni ricevute ai sensi del D. Lgs. n. 58/98.

L'art. 24 dello Statuto attribuisce il potere di rappresentare la Società davanti a terzi ed in giudizio, nonché di firmare in nome della Società, al Presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, ad un Vice Presidente e, disgiuntamente, ad uno degli Amministratori Delegati, se nominati; il Consiglio di Amministrazione può attribuire i suddetti poteri ad altri Amministratori, Direttori, Procuratori e dirigenti che ne useranno nei limiti stabiliti dal Consiglio stesso.

#### **4.4 ORGANI DELEGATI**

In data 27 ottobre 2017 il Consiglio di Amministrazione ha nominato Amministratore Delegato il Dott. Umberto Maria Gandini.

A seguito di tale nomina le deleghe per l'ordinaria amministrazione sono assegnate all'Amministratore Delegato ed al Direttore Generale Avv. Mauro Baldissoni.

Le deleghe conferite all'Amministratore Delegato ed al Direttore Generale hanno i seguenti limiti di spesa;

- 1) stipulare, modificare o estinguere, determinandone ogni opportuna clausola, i contratti inerenti la normale gestione della Società. Detti poteri si intendono conferiti per ogni operazione, atto o categoria di atti fino alla concorrenza di Euro 500.000,00, con l'unica eccezione dei contratti di prestazioni di natura professionistico/sportive in generale, per i quali varrà un limite di Euro 5.000.000,00, con impegno di pronta relazione al Consiglio. Nell'esercizio di tali poteri potranno negoziare con i terzi termini e condizioni di contratto e di pagamento, accordare sconti e dilazioni di pagamento ed ogni altro termine contrattuale ritenuto necessario od opportuno;
- 2) assumere e licenziare dipendenti e dirigenti, determinandone poteri, mansioni ed obblighi, nonché i termini e le condizioni di impiego, limitatamente ai soli dipendenti aventi una R.A.L. non superiore ad Euro 200.000,00; stipulare accordi sindacali con le rappresentanze ed associazioni di categoria; assicurare l'ottemperanza di tali contratti alla normativa in vigore incluso il piano sanitario aziendale; adottare azioni disciplinari; comunicazioni, note, lettere di richiamo ed informative in genere;
- 3) entro il limite di Euro 500.000,00 per ciascuna operazione, transigere e conciliare ogni pendenza della società con terzi; nominare arbitri anche amichevoli compositori e firmare i relativi atti di compromesso.

Tutte le decisioni relative ad operazioni eccedenti i suddetti poteri e/o le relative soglie massime di spesa sono riservate al Consiglio di Amministrazione o, in caso d'urgenza, al Comitato Esecutivo.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì nominato al proprio interno il Comitato Esecutivo delegandogli parte delle proprie attribuzioni, ed istituito due Comitati a carattere consultivo e propositivo: il Comitato per le Nomine e Remunerazioni ed il Comitato per il Controllo Interno e Gestione Rischi.

#### **4.5 ALTRI CONSIGLIERI ESECUTIVI**

Nel Consiglio di Amministrazione della Società, oltre agli amministratori con specifici poteri delegati, non sono presenti altri amministratori esecutivi.

#### **4.6 AMMINISTRATORI NON ESECUTIVI E INDIPENDENTI**

Il Consiglio di Amministrazione è attualmente composto da 13 consiglieri non esecutivi (sprovvisti di deleghe operative e/o funzioni direttive in ambito aziendale), tali da garantire un peso determinante nell'assunzione delle decisioni consiliari, apportando le loro specifiche competenze e contribuendo all'assunzione di decisioni conformi all'interesse sociale.

Il Consiglio di Amministrazione si compone, inoltre, di 6 amministratori indipendenti che:

- a) non sono titolari, né direttamente né indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, di partecipazioni azionarie di entità tale da permettere loro di esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società, né partecipano a patti parasociali attraverso i quali sia possibile esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società;
- b) non sono, né sono stati nei precedenti tre esercizi, esponenti di rilievo dell'Emittente, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con l'emittente, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla l'emittente o è in grado di esercitare sullo stesso un'influenza notevole;
- c) non hanno né non hanno avuto, direttamente o indirettamente, nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- i. con l'emittente, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
- ii. con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla l'emittente, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo;
- iii. ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;
- d) non ricevono né hanno ricevuto nei precedenti tre esercizi, dall'emittente o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale, anche a base azionaria;
- e) non sono stati amministratori dell'emittente per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- f) non rivestono la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo dell'emittente abbia un incarico di amministratore;
- g) non sono soci o amministratori di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale dell'emittente;
- h) non sono stretti familiari di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Il Consiglio di Amministrazione valuta nella prima occasione successiva alla loro nomina, la sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina in capo a ciascuno degli Amministratori indipendenti, anche ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, del TUF. Il Consiglio valuta altresì con cadenza annuale l'indipendenza degli Amministratori tenendo conto delle informazioni fornite dagli interessati.

Sulla base delle informazioni fornite dagli Amministratori e di quelle a disposizione della Società, Il Consiglio di Amministrazione del 27 ottobre 2017 ha effettuato la verifica annuale in ordine al mantenimento della sussistenza dei requisiti richiesti dalla normativa, e sulla base delle dichiarazioni presentate dagli Amministratori Charlotte Beers, Gianluca Cambareri, John Galantic, Mariel M. Hamm Garciaparra, Benedetta Navarra, Cameron Neely e Alba Victoria Tull, ne ha confermato il riconoscimento della qualifica di indipendenti. Il Consiglio di Amministrazione ha altresì accertato che tutti gli amministratori indipendenti possiedono i requisiti di indipendenza previsti dalla normativa vigente.

Il Collegio Sindacale ha verificato con esito positivo la corretta applicazione dei criteri e delle procedure adottate dal Consiglio per la valutazione dei requisiti di indipendenza dei propri membri.

#### **4.7 LEAD INDEPENDENT DIRECTOR**

Il Consiglio di Amministrazione non ha nominato un Lead Independent Director per vagliare le istanze degli amministratori indipendenti.

### **5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE**

#### **5.1 Procedure per la gestione e il trattamento di informazioni rilevanti**

L'A.S. Roma ha adottato una propria procedura, per la gestione ed il trattamento delle informazioni privilegiate, con tale definizione intendendosi un'informazione di carattere preciso, che non è stata resa pubblica, concernente, direttamente o indirettamente la Società o più emittenti strumenti finanziari emessi dalla medesima e che, se resa pubblica, potrebbe influire in modo sensibile sui prezzi di tali strumenti finanziari. Tale procedura disciplina inoltre l'iter da rispettare per la diffusione al pubblico delle informazioni riservate, con particolare riferimento alle informazioni "price sensitive", di cui all'Articolo 114 del Testo Unico (in prosieguo, per brevità la "**Procedura**").

La Procedura tiene conto, inoltre, di quanto disposto dal Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A., dalle relative Istituzioni, nonché da quanto specificatamente sancito dalla Raccomandazione Consob n. 2080535, del 9 dicembre 2002, all'uopo emanata per disciplinare gli obblighi di informativa periodica delle società di calcio quotate; la Procedura potrà essere soggetta a modifiche e integrazioni, al fine del recepimento di eventuali variazioni della normativa vigente, ivi compresa quella federale in materia di iscrizione ai Campionati Professionistici ed alle competizioni europee.

Tale Procedura è finalizzata a preservare la segretezza delle informazioni riservate, assicurandone, al contempo, la loro corretta e tempestiva diffusione al mercato, al fine di evitare asimmetrie informative.

La gestione delle informazioni riservate riguardanti l'A.S. Roma e le società controllate, collegate e partecipate è di pertinenza del Presidente, dell'Amministratore Delegato, e del Direttore Generale, i quali dispongono le necessarie verifiche da parte dell'*Investor Relation Manager*, al fine di qualificare come riservate le informazioni da sottoporre alla presente Procedura.

Altresi, la gestione delle informazioni privilegiate (*price sensitive*) è di esclusiva competenza del Presidente, dell'Amministratore Delegato, e del Direttore Generale, mentre è compito della funzione di *Investor Relations*, la diffusione al pubblico delle stesse, nonché la loro comunicazione agli Organi di Controllo.

La procedura disciplina le specifiche modalità a cui il Personale, i componenti dello staff tecnico – sanitario ed i calciatori dell'A.S. Roma devono attenersi ne fornire informazioni ai *media* (televisione, radio, stampa, telefonia, internet), qualora abbiano ad oggetto informazioni *price sensitive*, stabilendo inoltre, che qualora i documenti o le informazioni contengano riferimenti a dati specifici di carattere economico – finanziario o gestionale, gli stessi dovranno essere precedentemente validati dalle Funzioni competenti.

Il Regolamento interno dell'Area Tecnica contiene un paragrafo appositamente disciplinante tale tematica, con la specifica previsione delle sanzioni applicabili in caso di mancato rispetto della stessa.

#### **Registro ai sensi dell'art. 115 bis del D. Lgs. 58/1998**

La Società, nel rispetto delle previsioni di cui alla normativa vigente in materia, ha istituito il Registro delle persone che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale, ovvero delle funzioni svolte, hanno accesso alle informazioni previste dall'art. 114, comma 1 del D. Lgs. 58/1998; al fine di facilitare la gestione di tale Registro, la Società ha adottato un apposito programma informatico che ne permette la gestione automatizzata.

In particolare, le persone a conoscenza di fatti rilevanti sono iscritte nel Registro al momento in cui vengono a conoscenza dell'informazione rilevante e restano iscritte sino al momento in cui viene meno il presupposto per il quale sono stati inizialmente iscritti, ovvero l'informazione è resa pubblica dalla Società.

#### **5.2 Il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing**

Il Consiglio di Amministrazione in data 20 gennaio 2003, in ottemperanza a quanto disposto dal Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., ha emanato il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing, al fine di disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, e di comunicazione, nei confronti del mercato, inerenti le operazioni su strumenti finanziari emessi dall'A.S. Roma e da sue controllate, effettuate per conto proprio dalle "Persone Rilevanti", intendendo come tali, coloro che, in virtù dell'incarico ricoperto, abbiano accesso a informazioni su fatti tali da determinare variazioni significative nelle prospettive economiche, finanziarie, e patrimoniali dell'A.S. Roma e del Gruppo ed idonee, se rese pubbliche a influenzare sensibilmente il prezzo dei relativi strumenti finanziari quotati.

Il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing è reso disponibile al sito internet di A.S. Roma.

La Società ha individuato quali Persone Rilevanti, destinatarie degli obblighi di comunicazioni, gli Amministratori, i Sindaci Effettivi, il Direttore Generale, se nominato, nonché i seguenti Responsabili di funzione della Società: il Direttore Sportivo e Tecnico, il Responsabile dell'Area Comunicazione e dell'Investor Relation, l'Allenatore Responsabile della Prima Squadra e l'Allenatore in Seconda, il Responsabile Sanitario ed i calciatori componenti la Rosa della prima squadra, nonché gli Amministratori della società partecipata Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l..

Ai sensi del Codice di Comportamento, le Persone Rilevanti, così individuate, devono comunicare trimestralmente al Referente le operazioni effettuate sugli strumenti finanziari, il cui ammontare sia pari o superiore a 30.000 euro, mentre è previsto l'obbligo di comunicazione immediata qualora sia superata la soglia di 150.000 euro. Sulla base di quanto ricevuto, l'A.S. Roma provvede, rispettivamente, ad inviare

apposita comunicazione a Borsa Italiana, ovvero ad informare, senza indugio, il mercato tramite la diffusione di un comunicato stampa.

E' altresì previsto il c.d. *Blackout Period*, durante il quale è comunque posto divieto, ovvero è limitata la possibilità per le Persone Rilevanti di effettuare le operazioni su strumenti finanziari emessi dalla Società nei periodi immediatamente precedenti la diffusione di informazioni atte a influire significativamente sui prezzi di tali strumenti.

Si rende noto che Il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing è attualmente in fase di aggiornamento al fine di recepire le novità normative introdotte dal Regolamento delegato (UE) 2016/522.

### **6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO**

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito nel suo ambito il Comitato Esecutivo, il Comitato per le Nomine e Remunerazioni, e il Comitato per il Controllo Interno e Gestione Rischi a carattere consuntivo e propositivo.

#### **6.1 Comitato Esecutivo**

Il Consiglio di Amministrazione del 27 ottobre 2017, ai sensi dell'Art. 22 dello Statuto Sociale, ha nominato un Comitato Esecutivo.

In seguito alla nomina dell'Amministratore Delegato Umberto Maria Gandini, il Comitato Esecutivo è stato composto da 3 membri nelle persone dei consiglieri James J. Pallotta, Umberto Maria Gandini e Mauro Baldissoni.

In data 27 settembre 2018, il Dott. Umberto Maria Gandini ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di Amministratore Delegato e membro del Comitato Esecutivo.

Il Comitato Esecutivo ha il compito di adottare le decisioni su materie eccedenti i poteri conferiti all'Amministratore Delegato che, per motivi d'urgenza, non possono essere sottoposte all'attenzione del Consiglio di Amministrazione.

Nello svolgimento delle proprie funzioni, il Comitato ha la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento del proprio compito nonché di avvalersi di consulenti esterni, nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

Alle riunioni del Comitato possono partecipare soggetti che non ne sono membri, inclusi altri componenti del consiglio, su invito del comitato stesso, con riferimento a singoli punti all'ordine del giorno.

Nel corso dell'esercizio non si sono svolte riunioni, in quanto non si sono verificati motivi d'urgenza e tutte le decisioni sono state puntualmente sottoposte all'attenzione del Consiglio di Amministrazione.

#### **6.2 Comitato per le Nomine e Remunerazione**

In data 13 novembre 2014, il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma, ha nominato membri del Comitato delle Remunerazioni l'Avv.to Benedetta Navarra (Presidente), l'Avv.to Gianluca Cambareri e il Dott. John Galantic. Il Comitato ha il compito, in particolare, di verificare periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la politica adottata per la remunerazione degli amministratori esecutivi, degli altri amministratori investiti di particolari cariche e dei dirigenti con responsabilità strategiche avvalendosi delle informazioni ottenute dall'amministratore delegato.

La remunerazione degli amministratori, e dei dirigenti con responsabilità strategiche è determinata tenendo conto di una parte fissa ed eventualmente di una parte variabile adeguatamente bilanciate in funzione degli obiettivi strategici e della politica di gestione dei rischi.

In data 14 maggio 2018 l'Avv. Gianluca Cambareri ha rassegnato le proprie dimissioni da membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione. Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in data 16 maggio 2018, ha preso atto delle dimissioni dal predetto incarico ed ha deliberato di differire ad una prossima riunione consiliare la nomina del nuovo componente del Comitato, garantendo l'operatività dello stesso sino alla data della sua completa ricostituzione.

Nel corso dell'esercizio 2017-2018 il Comitato non ha effettuato riunioni.

La Relazione per la Remunerazione è allegata e parte integrante della presente Relazione.

### **6.3 Comitato per il Controllo Interno e Gestione Rischi**

In aderenza a quanto stabilito dal Codice di Autodisciplina, nell'ambito del Consiglio di Amministrazione è stato istituito un Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi che, con funzioni consultive e propositive, sovrintende al Sistema di Controllo Interno ed alle sue procedure amministrative ed operative, coordinando, altresì, i rapporti con la società di Revisione.

Inoltre, il Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi si riunisce almeno una volta l'anno con l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001, per lo scambio di informazioni rilevanti attinenti al sistema di controllo.

In data 27 ottobre 2017, il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma ha nominato membri del Comitato di Controllo l'Avv. Benedetta Navarra (Presidente), l'Avv. Gianluca Cambareri ed il Dott. John Galantic amministratori indipendenti del Consiglio di Amministrazione. In data 14 maggio 2018 l'Avv. Gianluca Cambareri ha rassegnato le proprie dimissioni da membro del Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi. Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in data 16 maggio 2018, ha preso atto delle dimissioni dal predetto incarico ed ha deliberato di differire ad una prossima riunione consiliare la nomina del nuovo componente del Comitato, garantendo l'operatività dello stesso sino alla data della sua completa ricostituzione.

Il Comitato, con funzioni consultive, propositive nonché di controllo delle procedure amministrative ed operative della Società, assiste il Consiglio di Amministrazione nella definizione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e nella supervisione dello stesso. Vigila, tra le altre attività, sull'efficacia del processo di revisione contabile ed assiste, *inter alia*, il Consiglio di Amministrazione nella verifica dell'attività svolta dall'Organismo di Vigilanza. Inoltre il Comitato per il Controllo Interno e Gestione Rischi ha il compito di vigilare sulla funzionalità del sistema di controllo interno, sull'efficienza delle operazioni aziendali, sull'affidabilità dell'informazione finanziaria, sul rispetto delle leggi e dei regolamenti e sulla salvaguardia del patrimonio aziendale. Il Comitato per il Controllo Interno e Gestione Rischi ha inoltre il compito, su indicazione del Consiglio di Amministrazione, di fornire pareri in materia di operazioni con parti correlate. A tale proposito, si evidenzia che l'Emittente ha adottato una specifica procedura per regolamentare le operazioni con parti correlate, che ne determina i criteri, le modalità ed i principi per l'identificazione, ne disciplina le procedure per l'effettuazione, individuando regole interne di comportamento idonee ad assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale, e ne stabilisce le modalità di adempimento dei relativi obblighi informativi.

In particolare, nel caso in cui venga riscontrato che la controparte di un'operazione sia qualificabile come parte correlata, il Consiglio di Amministrazione si astiene dal proseguire nell'operazione e sottopone l'operazione al Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi il quale è chiamato ad esprimere un parere di congruità o meno dell'operazione stessa.

Nell'ipotesi di parere favorevole, il Consiglio di Amministrazione potrà procedere a dar corso all'operazione interessata.

Si segnala che la suddetta procedura non è applicata in relazione alle operazioni con parti correlate di importo esiguo, che abbiano un valore economico non superiore a 200 mila euro, in quanto pur concluse non comporterebbero *prima facie* alcun apprezzabile rischio per la tutela degli investitori.

Il Comitato riferisce al Consiglio di Amministrazione almeno semestralmente in occasione dell'approvazione del bilancio o della relazione semestrale sull'attività svolta nonché sull'adeguatezza del sistema di controllo interno.

Il Comitato per il Controllo Interno e la Gestione dei Rischi intrattiene rapporti con il Collegio Sindacale, la società di revisione, l'Internal Auditor, il Preposto al sistema di controllo interno e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Inoltre si incontra almeno una volta all'anno con l'Organismo di Vigilanza per lo scambio di informazioni relative alle rispettive attività di controllo. Nel caso di particolari anomalie riscontrate nell'attività di controllo, l'informativa tra i predetti organi è tempestiva. Alle riunioni del Comitato partecipano, il Presidente del Collegio Sindacale, il Responsabile della funzione di Interna Audit, e ove necessario la società di revisione e l'Organismo di Vigilanza, per lo scambio di informazioni relative alle rispettive attività di controllo.

Le riunioni del Comitato sono oggetto di verbalizzazione.

Nel corso dell'esercizio 2017-2018 il Comitato si è riunito due volte. Tali riunioni hanno avuto principalmente ad oggetto l'analisi dei processi aziendali più strettamente inerenti alle proprie funzioni, nonché dei temi sui quali il Comitato ha ritenuto, per effetto delle specifiche competenze professionali dei suoi membri, di poter dare un contributo. In particolare, sono stati analizzati i criteri di valutazione e i principi contabili sottesi alla redazione delle situazioni economiche e patrimoniali sottoposte all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, il Piano di Audit presentato dal Responsabile di Internal Audit e il modello di *Risk Assessment* adottato dal Gruppo AS Roma. Il Comitato per il Controllo Interno e Gestione Rischi ha dedicato particolare attenzione al processo di valutazione periodica dei principali rischi cui è esposta la Società, e alle modalità di aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 attraverso scambio di informazioni con l'Organismo di Vigilanza.

### 7. IL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

L'A.S. Roma ha definito, il sistema di gestione del rischio e di controllo interno, in riferimento al processo di informativa finanziaria, in modo integrato e nell'ambito della struttura del sistema dei controlli. Il sistema dei controlli è stato improntato tenendo presente le indicazioni del CoSo Report (modello di controllo elaborato dal *Committee of Sponsoring Organisations* 1992) che costituisce le linee guida per la definizione degli obiettivi e delle attività di controllo.

Le attività volte alla gestione dei rischi ed al controllo interno perseguiranno gli obiettivi di controllo individuati dal Consiglio di Amministrazione, dal Comitato di Controllo e dal management attraverso un'analisi trasversale dei processi aziendali e, quindi, non focalizzata sulle singole funzioni aziendali coinvolte.

Il processo comporterà l'individuazione degli obiettivi di controllo, quello dei rischi potenziali ambientali, la definizione delle tecniche di controllo volte alla riduzione dei rischi, ed il monitoraggio delle attività svolte.

In generale gli obiettivi di controllo interno in riferimento all'informazione finanziaria sono quelli di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta dell'informazione finanziaria stessa. Tale impostazione comporta l'individuazione delle asserzioni di bilancio e del rispetto della compliance prevista in termini di autorizzazione alla spesa.

I rischi generici individuati a livello di informazione finanziaria (c.d. rischi di *entity level*) possono essere riconosciuti nell'organizzazione e la competenza del personale, nell'efficienza del sistema di corporate governance, nell'evoluzione del contesto normativo interno ed esterno, nei mutamenti degli indirizzi di politica sportiva. Tali rischi non possono essere rilevati da singole attività di controllo ma possono comunque influire in modo rilevante sulle modalità d'informazione finanziaria.

I rischi più specifici (c.d. *process level*) relativi ai singoli processi coinvolti nella formazione dell'informazione finanziaria possono essere individuati attraverso una mappatura dei rischi, e gestiti attraverso una definizione dei controlli ed un loro monitoraggio.

In generale le verifiche di attendibilità delle informazioni finanziarie sono state implementate tenendo conto dei diversi processi individuati: gestione del ciclo del credito, del debito, di tesoreria, delle immobilizzazioni, del personale e degli assestamenti diretti alla formazione del bilancio separato, consolidato, della relazione finanziaria semestrale e dei resoconti intermedi di gestione.

In termini di asserzioni di bilancio le verifiche di attendibilità hanno tenuto conto dei criteri di esistenza, correttezza, completezza, valutazione e corretta imputazione.

L'attività di Internal Audit prevede che gli ordinari controlli di attendibilità delle informazioni finanziarie vengano svolti sui documenti emessi dalla funzione Amministrativa e dalla funzione del controllo di gestione prima che tale flusso informativo pervenga all'Amministratore Delegato e al Consiglio di amministrazione. Inoltre, vengono svolti controlli sulla corrispondenza dei dati presenti sulle informative contabili interne rispetto a quanto riportato sui comunicati ufficiali.

### **7.1. Il Modello Organizzativo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e l'Organismo di Vigilanza**

A.S. Roma si è da tempo dotata di un proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (in prosieguo, per brevità il "**Modello 231**"), adottato ai sensi del D.Lgs. 231/2001 in materia di responsabilità degli enti per gli illeciti dipendenti da reato.

Il Modello 231 è costituito dal complesso dei protocolli e dei presidi di controllo (ad es., il Codice Etico, il Sistema Disciplinare, le procedure aziendali, ecc.) implementati da A.S. Roma con l'obiettivo di prevenire il rischio di commissione dei reati richiamati dal D.Lgs. 231/2001.

Il Modello 231 è stato oggetto di periodici aggiornamenti, promossi dal Consiglio per tenere conto sia delle nuove categorie di reato richiamate dal D.Lgs. 231/2001 e sia dei mutamenti intervenuti nell'ambito dell'organizzazione aziendale. In particolare, in data 14 maggio 2015 il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'aggiornamento della Parte Generale del Modello e della Parte Speciale in materia di reati contro la Pubblica Amministrazione, nonché del Codice Etico e del Sistema Disciplinare.

Contestualmente alla prima adozione del Modello 231, il Consiglio ha provveduto alla nomina dell'Organismo di Vigilanza, (di seguito, per brevità, "OdV") espressamente previsto dal D.Lgs. 231/01, a cui è demandata la vigilanza sull'adeguatezza e l'effettività del Modello 231.

In particolare, i compiti dell'OdV possono così essere sintetizzati:

- vigilare sulla adeguatezza del Modello 231, intesa quale sua idoneità a prevenire i reati richiamati dal D.Lgs. 231/2001;
- vigilare sulla effettività del Modello 231, verificando la coerenza tra i comportamenti concreti ed il Modello 231 medesimo;
- proporre gli aggiornamenti del Modello 231, anche in considerazione di mutamenti normativi o dell'organizzazione aziendale e/o di significative violazioni riscontrate.

In data 16 maggio 2018 il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'Organismo di Vigilanza a composizione plurisoggettiva di due membri: un membro esterno con funzioni di Presidente, nella persona dell'Avv.to Giovanni Mulè, ed un membro interno nella persona del Dott. Flavio Mecenate, Internal Auditor della Società. Tale Organismo di Vigilanza resterà in carica per il triennio 2018/2020. Nella composizione indicata, l'OdV garantisce i requisiti, indicati anche dalle *best practice* di settore, di autonomia ed indipendenza, di professionalità - sia in tema di responsabilità amministrativa degli enti e sia sulle dinamiche

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI DI A.S. ROMA S.P.A.

aziendali e le procedure adottate all'interno di A.S. Roma – e di continuità di azione, essendo un organismo dedicato a tempo pieno alla vigilanza sul Modello 231.

Nel corso dell'esercizio 2017/2018, l'Organismo di Vigilanza si è riunito per quattro volte svolgendo, sintesi tra le altre, le seguenti attività:

- audit sul processo di gestione di fornitori e consulenti;
- follow up sull'implementazione delle azioni correttive in materia di salute e sicurezza sul lavoro;
- follow up sull'implementazione delle azioni correttive in materia di delitti informatici;
- verifica e gestione dei flussi informativi nei confronti dell'OdV;
- promozione e monitoraggio delle attività di comunicazione e formazione sul Modello 231;
- pianificazione e monitoraggio dei corsi di formazione sul Modello 231;
- monitoraggio sull'evoluzione della normativa rilevante.

Nel corso dell'esercizio 2017-2018, non è emersa, nell'ambito dell'attività dell'OdV, alcuna evidenza di violazioni del Modello 231 della Società.

### 7.2. Società Di Revisione

Ai sensi dell'art. 28 dello Statuto, il controllo contabile della Società è esercitato secondo quanto previsto dalle norme di legge in materia.

L'Assemblea degli Azionisti in data 29 ottobre 2009, ha conferito alla BDO S.p.A., oggi BDO Italia S.p.A., gli incarichi di revisione contabile del Bilancio di Esercizio, del Bilancio Consolidato e della Relazione Finanziaria Semestrale per gli esercizi dal 2009/2010 al 2017/2018.

### 7.3. Dirigente Preposto Alla Redazione Dei Documenti Contabili

Ai sensi dell'art 27 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione, in data 14 maggio 2012, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, ha nominato quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (in prosieguo, il "**Dirigente Preposto**"), Francesco Malknecht, quale Direttore Amministrativo dell'A.S. Roma S.p.A., che ricopre tale carica sino a revoca.

Il Dirigente Preposto ha maturato un'esperienza almeno triennale in materia di amministrazione, finanza e controllo, e possiede i requisiti di onorabilità stabiliti per gli Amministratori. La perdita dei requisiti comporta la decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro 30 (trenta) giorni dalla conoscenza del fatto che ha determinato la perdita dei requisiti in capo al Dirigente Preposto.

Al fine di ottenere il parere obbligatorio del Collegio Sindacale, il Consiglio di Amministrazione invia al Presidente dello stesso, almeno 15 (quindici) giorni prima della data in cui è stato convocato il Consiglio di amministrazione per la nomina, il curriculum del candidato. Il parere del Collegio Sindacale non è vincolante; tuttavia, il Consiglio di Amministrazione deve motivare la propria decisione qualora si discosti dalle indicazioni del Collegio Sindacale.

Il compenso spettante al Dirigente Preposto è stabilito dal Consiglio di Amministrazione. Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari esercita i poteri e le competenze a lui attribuiti in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta vigenti.

Il Dirigente Preposto riferisce con cadenza annuale al Consiglio di Amministrazione sull'attività svolta nell'esercizio e sulle eventuali problematiche emerse e/o azioni ed attività da intraprendere o porre in essere.

Il Dirigente Preposto si avvale anche del supporto fornito dalle attività di monitoraggio e controllo interno effettuate dalla funzione di Internal Auditing.

### **Regolamento del Dirigente Preposto**

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato un apposito Regolamento, al fine di disciplinare, in linea con lo Statuto sociale e coerentemente con l'attuale modello organizzativo e con le specifiche caratteristiche aziendali, la figura del Dirigente preposto, disciplinandone le attività; in particolare, nel Regolamento sono definiti:

- compiti e responsabilità attribuiti al Dirigente preposto;
- requisiti professionali del Dirigente preposto;
- durata dell'incarico e cause di recesso e decadenza;
- modalità di determinazione delle risorse finanziarie e umane per lo svolgimento dell'incarico e relativi poteri;
- rapporti con gli Organi societari, l'Organismo di Vigilanza e la Società di Revisione;
- rapporti con le altre funzioni aziendali;
- rapporti con altre società del gruppo.

## **7.4. Procedure Aziendali e Codici**

### **7.4.1. Il Codice Etico**

In data 14 maggio 2015, il Consiglio di Amministrazione, su proposta dell'Organismo di Vigilanza, ha deliberato un adeguamento del Codice Etico di A.S. Roma.

Il Codice Etico è finalizzato a consentire la divulgazione e la condivisione di principi di rispetto della legge, onestà e correttezza all'interno della Società, e nei confronti dei diversi soggetti esterni, e delle istituzioni anche sportive nazionali ed internazionali, con cui la Società ed i singoli componenti della stessa intrattengono i rapporti. Tale Codice è, inoltre, destinato a stimolare la leale concorrenza, a sviluppare e qualificare l'immagine societaria, ed a promuovere l'etica sportiva.

### **7.4.2. Il Codice di comportamento dell'A.S. Roma in materia di lotta al doping**

In data 31 agosto 2009, il Consiglio di Amministrazione ha approvato Codice di Comportamento in materia di lotta al doping, al fine di perseguire l'obiettivo di garantire ai singoli atleti una condizione ottimale, per sviluppare prestazioni sportive di alto livello, nel rispetto dei principi di lealtà, onestà ed integrità sportiva dell'A.S. Roma, espressi anche nel proprio Codice Etico.

Il Codice di Comportamento si basa sulle seguenti previsioni:

- Individuazione dei Soggetti Destinatari dello stesso, rappresentati dai tesserati, dirigenti, dipendenti, collaboratori e consulenti dell'A.S. Roma
- Individuazione dei Soggetti Responsabili dello stesso
- Obblighi di informazione da parte dei Medici e di consenso dei tesserati ai trattamenti
- Gestione e tracciabilità delle informazioni

- Effettuazione di analisi ed obbligo del calciatore di sottoporvi
- Individuazione delle Responsabilità dei calciatori
- Individuazione delle attività di Coordinamento con i medici delle nazionali
- Promozione di campagne informative in materia di lotta al doping
- Comitato di garanzia per il rispetto del Codice di Comportamento.

### 7.4.3. Il Modello di Giustizia Sportiva

Tenendo conto di quanto previsto dall'art. 7 dello Statuto della F.I.G.C nonché dall'art. 13 del Codice di Giustizia Sportiva della F.I.G.C., A.S. Roma, previa realizzazione delle opportune attività di *risk assessment*, ha adottato un "Modello Organizzativo e Gestionale per la prevenzione degli illeciti sportivi" (nel proseguo, per brevità "Modello di Giustizia Sportiva"), nell'ottica di avvalersi dell'esimente da responsabilità prevista dal Codice Giustizia Sportiva o comunque dell'attenuazione delle sanzioni ivi previste.

Il Modello di Giustizia Sportiva è costituito dal complesso strutturato e dinamico dei protocolli di controllo vigenti in seno ad A.S. Roma e volti a prevenire il rischio di commissione delle condotte costituenti illecito sportivo ai sensi del Codice di Giustizia Sportiva.

In quest'ambito, i compiti dell'Organismo di Garanzia previsto dall'art. 7, comma 5, lett. d), dello Statuto F.I.G.C., riguardanti la vigilanza sul funzionamento e l'adeguatezza del Modello di Giustizia Sportiva, sono stati assegnati all'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. 231/2001 (*retro* par. 7.1).

A seguito dell'adozione e dell'efficace attuazione del Modello di Giustizia Sportiva, le sanzioni comminate alla Società hanno subito, nel primo anno di vigenza, una riduzione superiore all'80% delle sanzioni pecuniarie comminate dal Giudice Sportivo.

### 7.4.4. Il Codice di Condotta per i Tifosi

Con l'obiettivo di recuperare la dimensione sociale del gioco del calcio, inteso quale strumento di formazione ed educazione ma anche di aggregazione ed integrazione, anche attraverso il superamento delle differenze tra individui o gruppi, la Società ha adottato, ai sensi dell'art. 12 del Codice di Giustizia Sportiva della F.I.G.C. (come modificato dal Comunicato della F.I.G.C. n. 15 del 7.03.2018) e della Circolare della F.I.G.C. dell'8.05.2018), il "Codice di Condotta per i tifosi della AS Roma".

Mediante tale Codice di Condotta, che si integra con il Regolamento d'Uso dello Stadio Olimpico, la Società ha inteso condividere i principi etici e comportamentali a cui si riconosce valore primario, così come le misure e le iniziative che saranno intraprese nei confronti di coloro che dovessero tenere comportamenti in contrasto con le relative previsioni o che comunque possano ledere l'immagine o la reputazione di A.S. Roma.

Nell'ambito del Codice di Condotta è, inoltre declinato il cd. "sistema di gradimento", mediante il quale A.S. Roma assicurerà la valutazione e la gestione delle condotte non conformi alle previsioni ed ai principi ivi enunciati.

## 8. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI ED OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Il Consiglio di Amministrazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 9 del Codice di Autodisciplina, ha provveduto ad inserire un apposito paragrafo nella Relazione sulla gestione, riportante le informazioni patrimoniali, economiche e finanziarie con parti correlate. Non risultano dall'analisi delle operazioni rilevanti atti degli amministratori diretti a promuovere interessi propri o interessi per conto di altri.

Per le operazioni con parti correlate, non sottoposte alla preventiva autorizzazione del Consiglio di Amministrazione, in quanto tipiche o usuali e/o effettuate a condizioni di mercato, sono conservate adeguate informazioni circa la loro natura e le condizioni economiche applicate.

## **9. COLLEGIO SINDACALE**

Ai sensi dell'art. 26 dello Statuto, il Collegio Sindacale si compone di tre Sindaci effettivi e di due supplenti eletti dall'Assemblea degli azionisti la quale ne stabilisce anche l'emolumento.

La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dagli azionisti, nei termini di legge e regolamentari, nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo.

La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di Sindaco supplente.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2% (due per cento) del capitale con diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria e, al momento della presentazione della lista, dovrà essere indicata la percentuale di partecipazione complessivamente detenuta. Nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente in materia di equilibrio di generi, le liste che, considerando entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere, tanto ai primi due posti della sezione della lista relativa ai Sindaci effettivi, quanto ai primi due posti della sezione della lista relativa ai Sindaci supplenti, candidati di genere diverso.

Ogni azionista, nonché gli azionisti appartenenti ad un medesimo gruppo, non possono presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista né possono votare liste diverse. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprono già incarichi di Sindaco in altre cinque società quotate, ovvero coloro che ricoprono incarichi di amministrazione e controllo in numero superiore rispetto a quanto previsto dalle disposizioni di legge e regolamentari vigenti, o che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile.

I Sindaci uscenti sono rieleggibili.

Le liste presentate devono essere depositate presso la sede della Società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti il Collegio Sindacale e messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessarie alla presentazione delle liste, gli Azionisti devono presentare, o far pervenire tramite l'intermediario autorizzato che tiene i conti, entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società di cui al comma precedente, idonea documentazione da cui risulti la titolarità delle relative azioni.

Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, deve essere depositato il curriculum professionale di ciascun candidato e le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per le rispettive cariche. La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

All'elezione dei Sindaci si procede come segue:

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI DI A.S. ROMA S.P.A.

---

1. dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti ("Lista di Maggioranza") sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi e un supplente;
2. dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che non sia stata presentata né votata dai soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza ("Lista di Minoranza") sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo e l'altro membro supplente.

In caso di parità di voti tra due o più liste risulteranno eletti Sindaci i candidati più anziani di età fino a concorrenza dei posti da assegnare.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della Lista di Minoranza.

Qualora venga proposta un'unica lista, ovvero soltanto liste presentate da soci collegati ai soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza, si applicheranno le disposizioni di legge e regolamentari vigenti.

Qualora non sia possibile procedere alle nomine con il sistema di cui sopra, l'Assemblea delibera a maggioranza relativa in maniera tale da rispettare il principio di rappresentanza delle minoranze e della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Sia che si proceda con la votazione "per lista", sia che si proceda con la votazione diretta da parte dell'Assemblea, il rispetto della normativa relativa all'equilibrio dei generi dovrà essere garantito per tutta la durata della carica.

Nel caso che vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il Sindaco decade dalla carica. La decadenza deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro 30 (trenta) giorni dalla conoscenza del fatto che ha determinato la perdita dei requisiti in capo al Sindaco.

In caso di sostituzione o decadenza di un Sindaco subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato o decaduto.

Nel caso in cui il subentro, se effettuato ai sensi del precedente periodo, non consenta di ricostituire un Collegio Sindacale conforme alla normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, subentra il secondo dei Sindaci supplenti tratto dalla stessa lista. Qualora successivamente si renda necessario sostituire l'altro Sindaco tratto dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, subentra in ogni caso l'ulteriore Sindaco supplente tratto dalla medesima lista.

In caso di sostituzione del Presidente, tale carica è assunta dal Sindaco supplente eletto nella Lista di Minoranza.

Per le nomine dei Sindaci effettivi e/o supplenti necessarie per l'integrazione del Collegio Sindacale a seguito di sostituzione o decadenza si provvederà a far subentrare il Sindaco effettivo o supplente appartenente alla lista del Sindaco sostituito o decaduto. Qualora ciò non fosse possibile l'Assemblea delibera con le maggioranze richieste per le delibere dell'Assemblea Ordinaria.

L'attuale Collegio Sindacale, nominato in data 27 ottobre 2017, in base alla "lista di maggioranza" presentata dall'allora azionista di riferimento Neep Roma Holding S.p.A., resterà in carica fino all'Assemblea di Approvazione del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020; Presidente del Collegio Sindacale è la Dott.ssa Claudia Cattani; il Dott. Massimo Gambini e il Dott. Pietro Mastrapasqua ricoprono la carica di Sindaci Effettivi. Sindaci Supplenti sono stati nominati il Dott. Riccardo Gabrielli e la Rag.ra Manuela Patrizi. In data 22 giugno 2018 il Sindaco Supplente Dott. Riccardo Gabrielli ha rassegnato le dimissioni.

### Politiche di diversità

Le previsioni dello Statuto della Società relative alla nomina del Collegio Sindacale sono coerenti con le disposizioni normative che prevedevano l'obbligo di riservare una quota predeterminata di componenti al genere meno rappresentato.

Per la descrizione delle modalità di presentazione delle liste che assicurino la presenza secondo la proporzione prevista del genere meno rappresentato, si rimanda all'articolo 26 dello Statuto sociale.

## 10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La Società ha predisposto sul sito internet ([www.asroma.it](http://www.asroma.it)) un'apposita sezione "comunicati finanziari" dove avviene la diffusione al pubblico delle informazioni rilevanti (*price sensitive*).

La gestione delle informazioni rilevanti (*price sensitive*) è di esclusiva competenza del Presidente, dell'Amministratore Delegato, e del Direttore Generale, mentre è compito della funzione di *Investor Relations*, la diffusione al pubblico delle stesse, nonché la loro comunicazione agli Organi di Controllo.

Per la diffusione e lo stoccaggio delle informazioni regolamentate, A.S. Roma si avvale del sistema 1INFO ([www.1info.it](http://www.1info.it)), gestito da Computershare S.p.a. avente sede in Milano, via Lorenzo Mascheroni 19, 20145 e autorizzato da CONSOB.

## 11. ASSEMBLEE

L'Assemblea degli azionisti è convocata dal Consiglio di Amministrazione nella sede sociale o in altro luogo, in Italia, in via ordinaria almeno una volta l'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale; nei casi consentiti dalla legge, l'Assemblea può essere convocata entro centottanta giorni. L'Assemblea è, inoltre, convocata - sia in via ordinaria, che straordinaria - ogni qualvolta il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno e nei casi previsti dalla legge.

Hanno diritto di intervenire all'Assemblea gli azionisti cui spetta il diritto di voto. Ogni azionista può farsi rappresentare in Assemblea nei modi di legge.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione; in sua assenza dal Vice Presidente o, in caso di pluralità di vice presidenti, da quello designato dal Consiglio di Amministrazione o, in mancanza, da altra persona designata dall'Assemblea stessa.

Tutte le norme di funzionamento delle adunanze assembleari sono determinate dall'Assemblea, in sede ordinaria, con apposito Regolamento.

Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, l'Assemblea ordinaria e straordinaria è validamente costituita e delibera secondo le maggioranze prescritte dalla legge.

Ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, l'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da uno dei Vice Presidenti, se nominati, ovvero in caso di loro assenza o impedimento, da altra persona legalmente intervenuta all'Assemblea e designata dalla maggioranza dei presenti. E' compito del Presidente dell'Assemblea verificare la validità delle deleghe e, in genere, il diritto di intervento nella stessa, nonché disciplinare il regolare svolgimento dei lavori.

Gli Amministratori ed i Sindaci partecipano alle adunanze delle Assemblee.

L'Assemblea degli Azionisti su proposta del Consiglio di Amministrazione, in data 29 ottobre 2001, ha deliberato l'approvazione del Regolamento Assembleare, al fine di disciplinare lo svolgimento dei propri lavori, il cui testo è disponibile sul sito internet della Società.

Il presidente dell'Assemblea invia alla FIGC entro 30 giorni dal giorno della delibera, la copia della verbale, completa di tutti i suoi allegati.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI DI A.S. ROMA S.P.A.

### 12. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO

Non ci sono ulteriori pratiche di governo societario.

### 13. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO

Non ci sono cambiamenti dopo la chiusura dell'esercizio di riferimento salvo quanto già riferito nei paragrafi dedicati agli assetti proprietari ed al Consiglio di Amministrazione

**TABELLA 1 - STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE							COMITATO ESECUTIVO		COMITATO CONTROLLO INTERNO E GESTIONE DEI RISCHI		COMITATO REMUNERAZIONI	
Carica	Componenti	Esecutivi	Non Esecutivi	Indipendenti	(*)	Altri Incarichi (**)		(*)		(*)		(*)
Presidente (1)	James Pallotta	-	X	-	57%	-	x					
Amministratore (1)	Cameron Neely	-	X	X	71%	-						
Amministratore (1)	Charlotte Beers	-	X	X	57%	-						
Amministratore (1) (4)	Gianluca Cambareri	-	X	-	100%	-			X	100%	x	
Amministratore Delegato (CEO) (2) (5)	Umberto Maria Gandini	X	-	-	100%	-	x					
Direttore Generale (1) (3)	Mauro Baldissoni	X	-	-	100%	-	x					
Amministratore (1)	Richard D'Amore	-	X	-	29%	-						
Amministratore (1)	John Galantic	-	X	X	71%	-			X	100%	x	
Amministratore (1)	Stanley P. Gold	-	X	-	71%	-						
Amministratore (1)	M.. M. Hamm Garciaparra	-	X	X	100%	-						
Amministratore (1)	Benedetta Navarra	-	X	X	100%	-			x	100%	x	
Amministratore (1)	Paul Bradford Edgerly	-	X	-	86%	-						
Amministratore (1)	Cristina Mazzamauro	-	X	-	100%	-						
Amministratore (1)	Alba Victoria Tull	-	X	X	71%	-						
Amministratore (1)	Barry Sternlicht	-	X	-	86%	-						
	Numero delle riunioni del CDA: 7							Numero riunioni: 0		Numero riunioni :2		Numero riunioni: 0

(\*) percentuale di presenza

(\*\*) numero degli incarichi di amministratore in altre società quotate.

(1) Nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 ottobre 2017.

(2) Nominato dal Consiglio di Amministrazione CEO (Amministratore Delegato) il 27 ottobre 2017.

(3) Nominato Direttore Generale dal CDA del 29 agosto 2013.

(4) In data 14 maggio 2018 ha rassegnato le dimissioni da membro del Comitato Controllo Interno e Gestione del Rischio e dal Comitato per le Nomine e Remunerazione.

(5) In data 27 settembre 2018, il Dott. Umberto Maria Gandini ha rassegnato le dimissioni dalla carica di Amministratore Delegato (CEO) e Consigliere della Società.

**TABELLA 2 - COMPOSIZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**

Carica	Componenti	Percentuale di partecipazione	Altri incarichi (1)
Presidente	Claudia Cattani	100%	1
Sindaco effettivo	Massimo Gambini	100%	1
Sindaco effettivo	Pietro Mastrapasqua	100%	-
Sindaco supplente	Manuela Patrizi	-	-
Sindaco supplente	Riccardo Gabrielli (2)	-	-

Nel corso dell'esercizio 2017/2018 il Collegio Sindacale si è riunito per otto volte con il 100% delle presenze.

Indicare il quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri effettivi (ex art. 148 Tuf): 2,5% del capitale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria.

- (1) In questa colonna è indicato il numero di incarichi di Amministratore o Sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società quotate in mercati regolamentati italiani.
- (2) In data 22 giugno 2018 ha rassegnato le dimissioni da Sindaco supplente.

**TABELLA 3 - COMPOSIZIONE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA**

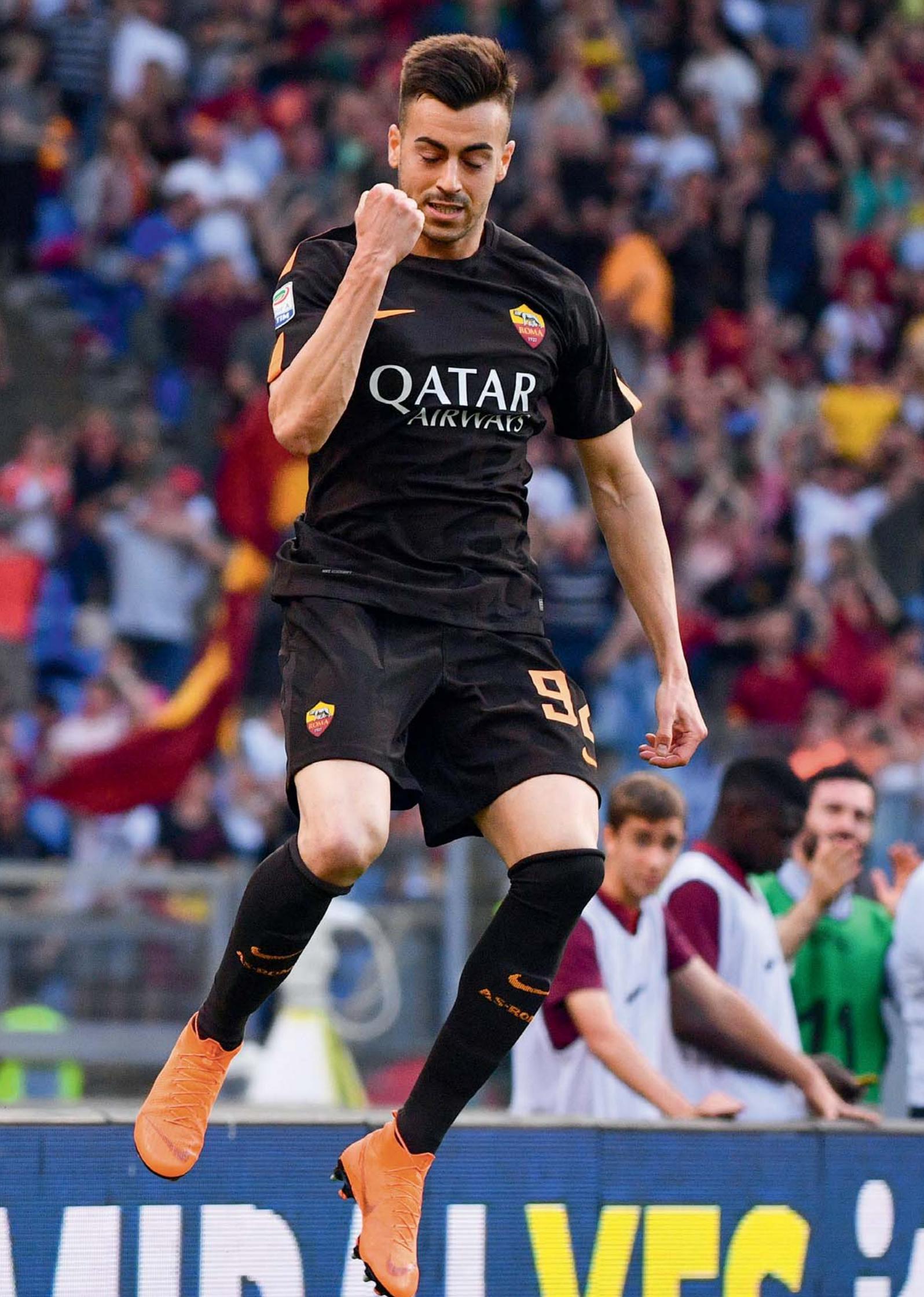
Carica	Componenti	Percentuale di partecipazione	Altri incarichi
Presidente (1)	Giovanni Mulè	100%	-
Membro effettivo (1)	Flavio Mecenate	100%	-

- (1) Nomina Organo di Vigilanza del 27 ottobre 2015 e 16 maggio 2018

Nel corso dell'esercizio 2017/2018 l'Organismo di Vigilanza si è riunito per 4 volte.

**TABELLA 4 - INFORMATIVA PREVISTA DAL CODICE DI AUTODISCIPLINA**

Sistema delle deleghe e operazioni con parti correlate	Si	No
Il CDA ha attribuito deleghe definendone:		
a) limiti	X	
b) modalità e periodicità dell'informativa?	X	
Il CDA si è riservato l'esame e l'approvazione delle operazioni aventi un particolare rilievo economico, patrimoniale e finanziario?	X	
Il CDA ha definito linee guida e criteri per l'identificazione delle operazioni "significative"?	X	
Il CDA ha definito apposite procedure per l'esame e l'approvazione delle operazioni con parti correlate?	X	
Le procedure per l'approvazione delle operazioni con parti correlate sono descritte nella relazione?		X
<b>Procedure della più recente nomina di amministratori e sindaci</b>		
Il deposito delle candidature alla carica di Amministratore è avvenuto con almeno dieci giorni di anticipo?	X	
Le candidature alla carica di Amministratore erano accompagnate da esauriente informativa?	X	
Le candidature alla carica di Amministratore erano accompagnate dall'indicazione dell'idoneità a qualificarsi come indipendenti?	X	
Il deposito delle candidature alla carica di Sindaco è avvenuto con almeno dieci giorni di anticipo e con la esauriente informativa?	X	
<b>ASSEMBLEE</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>
La Società ha approvato un Regolamento di Assemblea?	X	
Il Regolamento è scaricabile dal sito internet?	X	
<b>CONTROLLO INTERNO</b>		
La Società ha nominato amministratori esecutivi al controllo interno?	-	X
I Preposti sono gerarchicamente non dipendenti da responsabili di aree operative?	X	
Unità organizzativa preposta del controllo interno?	X	
<b>INVESTOR RELATIONS</b>		
La Società ha nominato un responsabile <i>Investor Relations</i>	X	
Unità organizzativa e riferimenti del responsabile <i>Investor Relations</i>	Relazioni con gli Investitori Istituzionali e con gli Analisti Finanziari Investor Relator: Dott. Roberto Fonzo Tel +39 06 50 191 235 - Fax +39 06 50 60 694 e-mail: roberto.fonzo@asroma.it	





# **RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI A.S. ROMA S.P.A.**

**PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2018**

### **PREMESSA**

La presente Relazione del Comitato per la Remunerazione è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 123 – ter TUF e dall'art. 84 - quater del Regolamento Emittenti Consob, in conformità all'allegato 3A Schema 7-bis dello stesso Regolamento Emittenti, nonché in conformità dell'art. 6 del Codice di Autodisciplina per le società quotate in Borsa.

Nella Prima Sezione viene illustrata la Politica della Remunerazione adottata dalla A.S. Roma S.p.A. (la "Roma" o la "Società") per la determinazione della remunerazione dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Società e dei dirigenti che abbiano responsabilità strategiche.

Nella Seconda Sezione della presente Relazione sono riportati i compensi corrisposti agli Amministratori, ai Sindaci ed ai dirigenti che hanno ricoperto ruoli con responsabilità strategiche nella Società durante l'esercizio sociale 2017/2018.

### **SEZIONE PRIMA**

#### **1. Organi e soggetti coinvolti nell'adozione ed attuazione della Politica sulla Remunerazione**

##### **1.1 Comitato per le Nomine e la Remunerazione**

La Politica sulla Remunerazione della Società è affidata al Consiglio di Amministrazione, che si avvale dell'attività consultiva e propositiva del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

Il Consiglio di Amministrazione in data 27 ottobre 2017 ha nominato membri del Comitato per le Nomine e la Remunerazione l'Avv.to Benedetta Navarra in qualità di Presidente, l'Avv.to Gianluca Cambareri ed il Dott. John Galantic, tutti amministratori non esecutivi ed indipendenti.

In data 14 maggio 2018 l'Avv. Gianluca Cambareri ha rassegnato le proprie dimissioni da membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione. Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in data 16 maggio 2018, ha preso atto delle dimissioni dal predetto incarico ed ha deliberato di differire ad una prossima riunione consiliare la nomina del nuovo componente del Comitato, garantendo l'operatività dello stesso sino alla data della sua completa ricostituzione.

Al Comitato per le Nomine e la Remunerazione sono affidati i seguenti compiti:

- a) presentare al Consiglio di Amministrazione proposte per la remunerazione degli amministratori delegati e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche, monitorando l'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio stesso;

- b) valutare periodicamente i criteri adottati per la remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche, vigilare sulla loro applicazione sulla base delle informazioni fornite dagli amministratori delegati, e formulare al Consiglio di Amministrazione raccomandazioni generali in materia.

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione si riunisce ogni qualvolta lo ritenga opportuno ed adotta le proprie decisioni con il voto favorevole della maggioranza dei propri componenti. Alle riunioni del Comitato per le Nomine e la Remunerazione è invitato a partecipare il Presidente del Collegio Sindacale.

Nel corso dell'esercizio 2017-2018 il Comitato non ha effettuato riunioni.

### **1.2 Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione provvede annualmente a determinare, esaminate le proposte del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e sentito il Collegio Sindacale, la remunerazione dell'Amministratore Delegato e degli altri Amministratori che ricoprono particolari incarichi, provvedendo altresì alla suddivisione del compenso globale spettante ai membri del Consiglio stesso, così come determinato nel complesso dall'Assemblea.

### **1.3 Assemblea degli Azionisti**

L'Assemblea, ai sensi dell'art. 2389 cod.civ. determina l'ammontare complessivo della remunerazione del Consiglio di Amministrazione, inclusivo dei compensi da attribuirsi agli amministratori che ricoprono particolari incarichi.

L'Assemblea, ai sensi dell'art-123-ter, comma 6, del TUF esprime votazione non vincolante sulla Parte 1 della presente Relazione.

## **2. Finalità e principi della Politica sulla Remunerazione**

La Politica sulla Remunerazione della Società è definita in coerenza con il modello di Governance adottato, allo scopo di attrarre, trattenere e motivare persone dotate di elevato profilo professionale e manageriale ed in possesso delle qualità necessarie per gestire con successo la Società.

Al fine di realizzare gli obiettivi sopra indicati, la Politica sulla Remunerazione viene stabilita tenendo conto:

- della peculiarità del settore nel quale la Società opera;

- del riconoscimento dei ruoli e delle responsabilità attribuite, dei risultati conseguiti e della qualità dell'apporto professionale;
- dell'esigenza di adottare sistemi di incentivazione connessi al raggiungimento di particolari obiettivi economico/finanziari, di sviluppo del business ed operativi, definiti in un'ottica di sostenibilità dei risultati, in coerenza con i piani di sviluppo della Società e con le responsabilità assegnate.

In attuazione delle suddette finalità, la Politica sulla Remunerazione degli amministratori esecutivi e dei dirigenti strategici adottata dalla Società è fondata su una parte fissa ed una parte variabile generalmente legata sia al raggiungimento di obiettivi di carattere sportivo, sia al raggiungimento di obiettivi di carattere gestionale. Non sono previsti piani di incentivazione a lungo termine.

Per la predisposizione della politica delle remunerazioni la Società non si è avvalsa di alcun esperto indipendente, né ha fatto riferimento a politiche retributive di altre società.

### **3. Composizione della remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione**

L'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, nella seduta del 26 ottobre 2017, ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione un compenso annuale complessivo massimo pari ad euro 1.280.000,00 lordi, conferendo al medesimo organo amministrativo il potere di determinare l'emolumento spettante ai singoli consiglieri e a coloro che tra questi rivestono particolari cariche.

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi deliberato di riconoscere un emolumento ai consiglieri non esecutivi ed indipendenti.

Agli amministratori non esecutivi ed ai componenti dei Comitati non è riconosciuto alcun compenso per gli incarichi ricoperti.

In data 27 ottobre 2017 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la nomina dell'Amministratore Delegato Dott. Umberto Maria Gandini.

L'Amministratore Delegato percepisce una retribuzione in qualità di Dirigenti CCNL Aziende Industriali che include i benefits previsti per tutta la categoria di dirigenti.

Ai sensi del predetto contratto è prevista una remunerazione articolata in una parte fissa ed una parte variabile legata al raggiungimento di specifici obiettivi sportivi ed economici da parte della Società. La parte fissa della remunerazione è comunque in grado di remunerare in modo congruo il dirigente, anche nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi sportivi ed economici da parte della Società.

Il Dott. Gandini percepisce una retribuzione fissa in qualità di Dirigente CCNL Aziende Industriali pari a 800.000 euro lordi (ottocentomila/00) ed una parte variabile legata al raggiungimento di determinati obiettivi economici fino ad un massimo di 250 mila euro lordi (duecentocinquantamila/000).

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione, riunitisi in data 26 settembre 2016, ha valutato le condizioni economiche del presente contratto di lavoro adeguate alla politica per la remunerazione adottata sino ad oggi dalla Società.

Si segnala che in data 27 settembre 2018, AS Roma e il Dott. Gandini hanno risolto anticipatamente il proprio rapporto di lavoro e il Dott. Gandini ha rassegnato le proprie dimissioni da Amministratore Delegato, membro del Consiglio di Amministrazione, membro del Comitato Esecutivo nonché dalle altre cariche ricoperte nelle Società del Gruppo, con effetto dal 1 ottobre 2018.

Ai sensi del predetto accordo di risoluzione la Società ha riconosciuto in favore del Dott. Gandini un ammontare lordo di Euro 856.664,00 (ottocentocinquantaseimila seicentosestantaquattro/00), da corrispondersi in 13 (tredici) rate mensili, a titolo di transazione. Inoltre, per la cessazione del rapporto di lavoro saranno corrisposte al Dott. Gandini le competenze accessorie e di fine rapporto dovute per legge e contratto collettivo (TFR, eventuali ferie maturate e non godute ecc..).

#### **4. Composizione della remunerazione del Direttore Generale**

In data 2 settembre 2013 il Comitato della Remunerazione, prendendo atto dell'assunzione del Sig. Avv. Mauro Baldissoni quale Direttore Generale della Società a partire dalla stagione sportiva 2013-2014, ha reso nota la propria opinione favorevole circa la congruità degli emolumenti a questi riconosciuti, in conformità a quanto stabilito dal vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti di Aziende Industriali.

La remunerazione del Direttore Generale è articolata in una parte fissa ed una parte variabile legata al raggiungimento di specifici risultati sportivi da parte della Società. La parte fissa della remunerazione è comunque in grado di remunerare in modo congruo il Direttore Generale, anche nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi sportivi da parte della Società.

In data 24 giugno 2016, la Società e l'Avv. Mauro Baldissoni hanno sottoscritto un accordo volto ad estendere la durata del predetto contratto di lavoro a tempo determinato, con qualifica di Direttore Generale, sino alla data del 30 giugno 2019.

Ai sensi del predetto contratto, la Società si è impegnata a riconoscere in favore dell'Avv. Mauro Baldissoni: (i) un compenso annuo su base fissa pari ad Euro 752.000 (settecentocinquantadue/00)

lordi, per la carica di Direttore Generale, con effetto dal 1 luglio 2016 al 30 giugno 2019; e (ii) un premio annuo fino ad un importo massimo di Euro 250.00,00 (duecentocinquantamila/00) lordi, legato al raggiungimento di determinati risultati sportivi e gestionali del club, come meglio specificati nel contratto.

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione, riunitisi in data 26 settembre 2016, ha valutato le condizioni economiche del presente contratto di lavoro adeguate alla politica per la remunerazione adottata sino ad oggi dalla Società.

### **5. Composizione della remunerazione del Direttore Sportivo**

In data 26 aprile 2017 è stato nominato nuovo Direttore Sportivo il Sig. Ramon Rodriguez Verdejo, che ha sottoscritto un contratto valido per le stagioni sportive 2016/2017, 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 con opzione per la stagione 2021/2022. Tale contratto prevede un compenso lordo per la stagione 2016/2017 pari ad euro 1.939.415 lordi, per euro 1.015.000 lordi per le stagioni 2017/2018 e 2018/2019, e per euro 1.107.000 lordi per le stagioni 2019/2020 e 2020/2021. Sono inoltre previsti, al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi, bonus annuali massimi per euro 1.454.000 lordi, a partire dalla stagione sportiva 2017/2018 sino al termine del contratto.

### **6. Composizione della remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche**

Oltre all'Amministratore Delegato ed al Direttore Generale, la Società ha individuato altre 5 (cinque) figure dirigenziali con responsabilità strategiche. La Remunerazione di tali figure dirigenziali è stata determinata in linea con la migliore prassi in materia di remunerazione ed in considerazione degli specifici incarichi ad essi assegnati, ed è composta da:

- una componente fissa, determinata in misura significativa, e comunque tale da essere sufficiente a remunerare la prestazione nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi da parte della Società;
- una componente variabile, su base annuale, collegata al raggiungimento di specifici obiettivi da parte della Società.

### **7. Benefici non monetari e coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie**

In linea con la migliore prassi in materia di remunerazione ed in considerazione degli specifici incarichi assegnati, la remunerazione dei dirigenti della Società è completata da benefici non monetari quali, ad esempio, l'utilizzo di vetture aziendali e di altri strumenti o servizi diretti a

supportare gli stessi nello svolgimento della propria attività, nonché strumenti o servizi legati all'area assistenza e salute personale (assistenza sanitaria integrativa, copertura assicurativa).

Il tutto in aggiunta al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento delle attività connesse alle cariche ricoperte.

Inoltre, in favore di tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione sono state previste forme di assicurazione complementari quali polizze RC Amministratori, in relazione ad eventuali richieste di risarcimento per atti non dolosi posti in essere dagli amministratori nello svolgimento della carica.

### **8. Trattamenti in caso di cessazione dalla carica e patti di non concorrenza**

Tra la Società, gli Amministratori ed i dirigenti strategici non esistono accordi che prevedano indennità o altri particolari trattamenti in caso di cessazione della carica, né accordi che contemplino impegni di non concorrenza, eccezion fatta per il contratto sottoscritto con l'Amministratore Delegato Dott. Umberto Maria Gandini per il quale era previsto – al verificarsi di specifiche circostanze - un patto di non concorrenza della durata di 6 (sei) mesi dalla cessazione del rapporto di lavoro con la Società, al quale le parti hanno deciso di non dare esecuzione al momento della risoluzione anticipata del rapporto di lavoro avvenuta il 27 settembre 2018.

## **SEZIONE SECONDA – Remunerazione dell'esercizio**

### **2.1. Remunerazione degli Amministratori Delegati, del Direttore Generale e dei componenti il Collegio Sindacale**

Si segnala che l'attuazione di tale politica retributiva si è mantenuta coerente con la Politica di Remunerazione adottata nel precedente esercizio nonché con la migliore prassi in materia di remunerazione.

Di seguito si fornisce la descrizione dei compensi corrisposti a qualsiasi titolo e in qualunque forma nell'esercizio 2017/2018 a favore degli Amministratori esecutivi, degli Amministratori non esecutivi ed indipendenti, del Direttore Generale e dei componenti il Collegio Sindacale:

- Al Dott. Umberto Maria Gandini, per la carica di Amministratore Delegato della Società, è stato corrisposto un compenso fisso di euro 852.000 (ottocentocinquantaduemila/00) lordi, quale dirigente della società in conformità a quanto stabilito dal vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti di Aziende Industriali.
- Agli Amministratori non esecutivi e Indipendenti, Avv. Benedetta Navarra, Dott. John Galantic, Dott. Cameron Neely, Dott.ssa Charlotte Beers, Dott.ssa Mariel M. Hamm e

Dott.ssa Alba Victoria Tull, è stato riconosciuto un compenso annuale pari a euro 25.000 (venticinquemila/00).

- All'Avv. Mauro Baldissoni, per la carica di Direttore Generale della Società, è stato corrisposto un compenso fisso di euro 740.000 (settecentocinquantaquattremila/00) lordi ed un premio di euro 250.000 (duecentocinquantaquattremila/00) lordi, quale dirigente della società in conformità a quanto stabilito dal vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti di Aziende Industriali.
- I compensi spettanti al Collegio Sindacale, deliberati dall'Assemblea degli azionisti del 26 ottobre 2017 nella misura minima prevista dalle tariffe professionali dei Dottori Commercialisti, sono stati concordati con il Collegio Sindacale nella misura forfetaria di euro 90.000 complessivi oltre IVA e Cassa Previdenziale, determinando in euro 38.000 il compenso per il Presidente Dott.ssa Claudia Cattani ed in euro 26.000 l'emolumento per ciascuno degli altri due componenti il Collegio Sindacale Dott. Pietro Mastrapasqua e Dott. Massimo Gambini.

\*\*\*\*\*

Nella tabella seguente sono riportati analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio 2017/2018 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, nonché ai dirigenti con responsabilità strategiche.

Nome e cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi CDA(*)	Compensi fissi	Bonus e incentivi (1)	Retribuzione totale corrisposta
<b>AMMINISTRATORI</b>							
<b>James Pallotta</b>	Presidente CDA	01/07/2014 – 30/06/2018	30.06.2020	-	-	-	-
Umberto Maria Gandini	CEO	28/10/2016 – 30/06/2018	30.06.2020 (**)	-	852	-	852
Mauro Baldissoni	Direttore Generale	01/7/2014 – 30/06/2018	30.06.2019	-	740	250	990
	Consigliere	01/7/2014 – 30/06/2018	30.06.2020	-	-	-	-
Benedetta Navarra	Consigliere	01/07/2014 – 30/06/2018	30/06/2020	25	-	-	25
John Galantic	Consigliere	01/07/2014 – 30/06/2018	30/06/2020	25	-	-	25
Cameron Neely	Consigliere	01/07/2014 – 30/06/2018	30/06/2020	25	-	-	25
Charlotte Beers	Consigliere	01/07/2014 – 30/06/2018	30/06/2020	25	-	-	25
Mariel M. Hamm	Consigliere	01/07/2014 – 30/06/2018	30/06/2020	25	-	-	25
Alba Victoria Tull	Consigliere	10/01/2017-30/06/2018	30/06/2020	25	-	-	25
Gianluca Cambareri	Consigliere	01/07/2014 – 30/06/2018	30/06/2020	-	-	-	-
Cristina Mazzamauro	Consigliere	26/10/2017-30/06/2018	30/06/2020	-	-	-	-
Richard D'Amore	Consigliere	01/07/2014 – 30/06/2018	30/06/2020	-	-	-	-
Paul Bradford Edgerly	Consigliere	12/05/2017 - 30/06/2018	30/06/2020	-	-	-	-
Stanly Philip Gold		01/07/2014 – 30/06/2018	30/06/2020	-	-	-	-
Barry Sternlicht		01/07/2014 – 30/06/2018	30/06/2020	-	-	-	-
<b>DIRIGENTE COLLEGIO SINDACALE</b>							
Ramon Rodriguez Verdejo	Direttore Sportivo	26/04/2017-30/06/2021	30/06/2021		1.061	227	1.288
Altri Dirigenti					1.046	95	1.141
Collegio Sindacale					92	-	92
<b>Totali</b>				<b>150</b>	<b>3.791</b>	<b>572</b>	<b>4.513</b>

(1) I compensi relativi alla retribuzione variabile sono legati al raggiungimento di determinati obiettivi di performance aziendali.

(\*) Importi accantonati in bilancio ma ancora non richiesti dai Consiglieri

(\*\*) Carica cessata in data 1 ottobre 2018 a seguito delle dimissioni presentate in data 27 settembre 2018.

### 3. Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

In osservanza a quanto previsto dall'art. 84 – quater, comma 4, del regolamento emittenti vengono sotto indicate il numero delle azioni dell'A.S. Roma S.p.A. indirettamente possedute dagli amministratori della Società attraverso la controllante A.S. Roma SPV LLC.

Nome e cognome	Società Partecipata	Titolo	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite	Numero di azioni possedute al 30.06.2017	Numero azioni acquistate (1)	Numero azioni vendute (1)	Numero di azioni possedute al 30.06.2018
<b>James Pallotta</b>	AS Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di AS Roma SPV LLC	76.573.822	45.496.024	-	122.069.846
<b>Richard D'Amore</b>	AS Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di AS Roma SPV LLC	20.156.164	11.967.480	-	32.123.644
<b>Paul B. Edgerley</b>	AS Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di AS Roma SPV LLC	19.110.787	14.700.709	-	33.811.496
<b>Totali</b>				<b>115.840.773</b>	<b>72.164.212</b>	<b>-</b>	<b>188.004.985</b>

(1) La variazione è dovuta alla modifica della percentuale delle quote detenute dai consiglieri in AS Roma SPV LLC a seguito del perfezionamento dell'aumento di capitale di AS Roma S.p.A.





PIAZZALE DINO VIOLA, 1  
00128 ROMA  
TEL. +39 06 501911  
FAX +39 06 5061736  
[WWW.ASROMA.IT](http://WWW.ASROMA.IT)